

## ОТЗЫВ

на автореферат кандидатской диссертации Даниловой Александры Александровны «Использование кормовой добавки из отходов растительного сырья в рационах для перепелов», представленной на соискание учёной степени кандидата сельскохозяйственных наук по специальности 4.2.4 – Частная зоотехния, кормление, технологии приготовления кормов и производства продукции животноводства.

Птицеводство важнейшая отрасль животноводства, обеспечивающая население такими продуктами как мясо и яйца. Использование высокопродуктивных линий и кроссов птицы невозможно без научно обоснованного кормления, требующего постоянного изучения и совершенствования. Расходы на кормление остаются основной статьёй затрат, поэтому повышение его эффективности является необходимым условием обеспечения конкурентоспособности отрасли. На сегодняшний день встает вопрос о повышении производительности сельскохозяйственной птицы при удешевлении процесса выращивания, так как потребность в продукции птицеводства постоянно растёт.

В связи с этим разработка и испытание новых экологически безопасных, повышающих экономическую эффективность производства кормовых добавок, состоящих из отходов растительного сырья, которые будут повышать продуктивность сельскохозяйственной птицы, является актуальным и важным направлением и имеет научный и практический интерес.

В опыте изучалось влияние кормовых добавок на основе древесного угля – активной угольной кормовой добавки (АУКД) и хвойного экстракта - хвойной фитогенной кормовой добавки (ХФКД), разработанных сотрудниками ООО Научно-технический центр «Химинвест» (г. Нижний Новгород) на мясную и яичную продуктивность перепелов. АУКД состоит из мелкофракционированного активированного угля, полученного из мягколиственных пород древесины (80,0%), имеющего размер частиц от 0,1 до 2,0 мм, с водным раствором биоактивного хвойного экстракта (20,0%). ХФКД состоит из мелкофракционированного активированного угля, полученного из мягколиственных пород древесины (50,0%), имеющего размер частиц от 0,1 до 2,0 мм, с водным раствором биоактивного хвойного экстракта (50,0%).

В результате исследований было выявлено что, применение в рационах 0,1% по массе корма АУКД позволило увеличить прирост живой массы перепелов за первые 42 дня выращивания на 4,3-7,2%, сохранность птицы на 1,3-2,5%, снизить затраты кормов на 1 кг прироста живой массы на 3,9-6,5%. Скармливание с рационом 0,2-0,4% по массе ХФКД повысило прирост живой массы на 5,5-6,9%, сохранность поголовья на 2,9-5,7% и снизило затраты корма на единицу прироста живой массы на 5,3-6,3%.

Добавление в комбикорма ХФКД способствовало повышению переваримости питательных веществ кормов: сухого вещества – на 2,5-5,7%, органического вещества – на 2,3-5,7%, сырого протеина – на 1,3-1,8%, сырой клетчатки – на 0,4-0,9%, сырого жира – на 1,2-6,0%. Использование азота ор-

ганизмом перепелов увеличилось на 6,4-9,3%, кальция – на 7,8-13,4% и фосфора – на 1,0-6,2%.

В группах перепелок – несушек, получавших в составе рациона ХФКД, увеличились: яйценоскость на начальную и среднюю несушку – на 1,5-2,6%, валовый сбор яиц – на 7,4-8,0%, интенсивность яйцекладки – на 1,5-2,6%. Расход кормов на десяток яиц снизился на 2,9-4,3%. Отмечена тенденция к увеличению массы яиц 0,6-10% по сравнению к контролю. Оплодотворяемость яиц возросла на 5,9-8,6%, выводимость – на 5,3-6,2%, в сравнении с величиной в контрольной группе.

Использование АУКД позволило увеличить уровень рентабельности выращивания молодняка перепелов на 10-16,4%. При скармливании рационов с ХФКД рентабельность выращивания молодняка перепелов повысилась на 10,8-15,2%, а производства перепелиных яиц – на 1,8-3,1%.

На основании вышеизложенного считаем, что диссертационная работа Даниловой Александры Александровны, посвящена актуальной проблеме и является законченной научно-исследовательской работой, отвечающей требованиям ВАК предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присвоения ученой степени кандидата сельскохозяйственных наук по специальности 4.2.4 – Частная зоотехния, кормление, технологии приготовления кормов и производства продукции животноводства.

12.03.25

Заведующий кафедрой общей зоотехнии Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I, к.с-х.н. 394087 г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, т. 89204232579

e-mail: [evgeartemov@yandex.ru](mailto:evgeartemov@yandex.ru)

Доцент кафедры общей зоотехнии Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I, к.б.н. 394087 г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, т. 89204200307

e-mail: [esaulovalida@yandex.ru](mailto:esaulovalida@yandex.ru)

Евгений Сергеевич  
Артёмов



Лидия Алексеевна  
Есаулова



## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертационной работы ДАНИЛОВОЙ АЛЕКСАНДРЫ АЛЕКСАНДРОВНЫ на тему: «Использование кормовой добавки из отходов растительного сырья в рационах для перепелов», представленной на соискание ученой степени кандидата сельскохозяйственных наук по специальности 4.2.4 Частная зоотехния, кормление, технологии приготовления кормов и производства продукции животноводства, выполненной в ФГБНУ «Краснодарский научный центр по зоотехнии и ветеринарии»**

Актуальность и научная новизна темы. Для реализации на высоком уровне биоресурсного потенциала продуктивной птицы разных популяций, пород необходим комплекс научно обоснованных программ кормления в реалиях рынка и постоянного удорожания кормов. Следует учитывать факт, что проблема ассортимента кормовых добавок растительного происхождения в птицеводстве не решена ни количественно, ни качественно. Поэтому диссертация Даниловой А.А., тема которой посвящена изучению влияния кормовых добавок на основе древесного угля и хвойного экстракта на мясную и яичную продуктивность перепелов, актуальна, имеет научную новизну и практическую значимость.

Проблема, решаемая в диссертационной работе, соответствует «Концепции развития аграрной науки и научного обеспечения АПК России до 2025 года» (утв. приказом Минсельхоза РФ от 25 июня 2007 г. №342), Указу Президента РФ от 21 июля 2016 г. № 350 «О мерах по реализации государственной научно-технической политики в интересах развития сельского хозяйства» и посвящена повышению эффективности перепеловодства.

Степень разработанности работы. Цель и задачи исследований, научные положения сформулированы Даниловой А.А. по анализу проблем кормления продуктивной птицы при интенсивном разведении (179 источников).

Методологической основой научных экспериментов послужили ранее проведенные работы по изучаемой тематике.

Исследования (три опыта) проводились в 2020-2023 гг. на базе ФГБНУ «Краснодарский научный центр по зоотехнии и ветеринарии» на перепелах породы белые техасские при их содержании в клетках, в т.ч. молодняк до 28- и 42-дневного возраста (260 гол.) и несушки в течение 90 дн. (60 гол.). Производственная проверка проведена в ИП глава КФХ Шепелев В.В. (400 гол.)

В рационах птицы использовали отечественные кормовые добавки растительного происхождения - активную угольную (АУКД) и хвойную фитогенную (ХФКД).

Судя по автореферату, соискатель хорошо владеет разными методами изучения зоотехнических, убойных, морфологических, физиологических, биохимических, микробиологических показателей и их научного анализа.

Соискателем доказано, что добавление в комбикорма ХФКД способствовало повышению переваримости питательных веществ кормов и использованию азота организмом перепелов на 6,4-9,3 %.,

Использование АУКД позволило увеличить уровень рентабельности

выращивания молодняка перепелов на 10,0-16,4%. При скармливании рационов с ХФКД рентабельность выращивания молодняка перепелов повысилась на 10,8-15,2%, а производства перепелиных яиц – на 1,8-3,1%.

В соответствии с приведенными в автореферате данными исследований соискатель сформулировала 7 выводов и предложение производству, которое может быть внедлено в отечественных птицеводческих хозяйствах.

Апробация работы. Диссертационная работа Даниловой А.А. апробирована на научно-практических мероприятиях 2022-2024 г. Опубликовано 12 научных работ, в т.ч. 3 в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК РФ, 2 без соавторов. Получен патент на изобретение РФ.

Существенных замечаний и пожеланий по работе нет.

Заключение. Диссертационная работа Даниловой А.А. на тему: «Использование кормовой добавки из отходов растительного сырья в рационах для перепелов» отвечает требованиям п. 9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата сельскохозяйственных наук по специальности 4.2.4 Частная зоотехния, кормление, технологии приготовления кормов и производства продукции животноводства.

Докт. с.-х. наук (06.02.10 Частная зоотехния,  
технология производства продуктов  
животноводства; 24.12.2013 г.), профессор Базовой  
кафедры частной зоотехнии, селекции и разведения  
животных, профессор, академик МААО, член ВНАП  
Тел.: +7 (905) 468-62-89  
e-mail: epimahowa@yandex.ru

Епимахова  
Елена  
Эдугартовна

ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет» 355017,  
г. Ставрополь, пер. Зоотехнический, 12.



## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Даниловой Александры Александровны на тему: «Использование кормовой добавки из отходов растительного сырья в рационах для перепелов» представленной на соискание ученой степени кандидата сельскохозяйственных наук по специальности 4.2.4. Частная зоотехния, кормление, технологии приготовления кормов и производства продукции животноводства.

Птицеводство является рентабельной отраслью сельского хозяйства, однако ряд факторов производственного процесса негативно сказываются на здоровье птицы, и, как следствие, на ее продуктивности.

Одним из главных принципов ведения отрасли птицеводства остается организация сбалансированного кормления. На сегодняшний день встает вопрос о повышении продуктивности сельскохозяйственной птицы при удешевлении процесса выращивания, так как потребность в продукции птицеводства постоянно растет.

В связи с этим возникает необходимость разработки и испытания новых экологически безопасных, зоотехнически и экономически эффективных кормовых добавок, состоящих из отходов растительного сырья, которые будут повышать продуктивность сельскохозяйственной птицы и экономическую эффективность производства.

Цель исследований – изучить влияние кормовых добавок на основе древесного угля и хвойного экстракта на мясную и яичную продуктивность перепелов.

Научная новизна исследований состоит в том, что впервые изучены рост и развитие, мясная и яичная продуктивность, экономическая эффективность выращивания перепелов техасской белой породы, получавших в составе рациона кормовые добавки на основе активированного угля и биоактивного хвойного экстракта.

Теоретическая и практическая значимость работы. Результаты представленного диссертационного исследования дополняют научные знания о способах создания кормовых добавок из отходов растительного происхождения и их влияния на рост, развитие и продуктивные качества перепелов. Полученные результаты могут быть применены в учебном процессе факультетов зоотехнии и перерабатывающих технологий, курсов повышения квалификации для работников АПК. Практическая значимость работы заключается в том, что применение разработанной на основе отходов лесоперерабатывающей промышленности кормовой добавки повышает мясную и яичную продуктивность, экономическую эффективность выращивания перепелов техасской белой породы, а также увеличивает объем биоконверсии растительных отходов в продукты животного происхождения.

Методология и методы исследований. Научно-исследовательская работа основана на проведении экспериментов по кормлению сельскохозяйственной птицы с применением общепризнанных актуальных

методик: зоотехнических, физиологических, химических, биохимических и экономических, согласно «Методическим рекомендациям по проведению научных исследований по кормлению сельскохозяйственной птицы» (Сергиев Посад, 2013).

По материалам диссертационной работы опубликовано 12 научных работ, в том числе 3 статьи – в изданиях, определенных перечнем рецензируемых научных изданий ВАК Минобрнауки России, 1 статья в журнале, входящем в международную библиографическую базу данных Scopus. Получен патент на изобретение РФ.

Судя по автореферату, результаты исследований статистически обработаны и являются достоверными, учитывая объем проведенных исследований, их актуальность и научную новизну, считаем, что диссертационная работа соответствует критериям, предъявленным к кандидатским диссертациям требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», а Данилова Александра Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата сельскохозяйственных наук по специальности 4.2.4. Частная зоотехния, кормление, технологии приготовления кормов и производства продукции животноводства.

Доктор сельскохозяйственных наук,  
профессор, заведующий кафедрой «Кормление и  
разведение сельскохозяйственных животных»  
ФГБОУ ВО Волгоградский ГАУ

400002, Россия, г. Волгоград,  
пр-т Университетский, 26.

тел.: 8-902-388-64-96

E-mail: nikolaevvolgau@yandex.ru

*Николаев С.И.* Николаев Сергей Иванович

Кандидат сельскохозяйственных наук,  
доцент кафедры «Кормление и  
разведение сельскохозяйственных животных»  
ФГБОУ ВО Волгоградский ГАУ

400002, Россия, г. Волгоград,  
пр-т Университетский, 26.

тел.: 8-917-64-61-726

E-mail: prosto-marija88@mail.ru

*Рябова М.А.* Рябова Мария Алексеевна



Подпись (и)	<i>Николаев С.И.</i>
<i>Рябова М.А.</i>	
Заверяю начальник Управления кадровой политики и логопроизводства	
<i>Е.Ю. Коротич</i> Е.Ю. Коротич	
13.03.2015г.	

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата сельскохозяйственных наук Даниловой Александры Александровны «Использование кормовой добавки из отходов растительного сырья в рационах для перепелов» по специальности 4.2.4. – частная зоотехния, кормление, технология приготовления кормов и производства продукции животноводства**

В настоящее время одной из актуальных задач мясного птицеводства России является исследование возможности использования многофункциональных кормовых добавок в кормлении животных с целью увеличения продуктивных показателей. Данная работа посвящена изучению влияния кормовых добавок на основе древесного угля и хвойного экстракта на мясную и яичную продуктивность перепелов. Проведено изучение продуктивности, сохранности поголовья, затрат корма на единицу продукции, переваримости и усвоемости питательных веществ. Проанализировано влияние добавки на мясную и яичную продуктивность перепелов, а также биохимические показатели крови. На основании изученных материалов, автором получен патент на изобретение, что доказывает важность научного и практического значения диссертационной работы.

Автором впервые изучены рост и развитие, мясная и яичная продуктивность, а также экономическая эффективность выращивания перепелов техасской белой породы при использовании в рационе добавок на основе древесного угля и хвойного экстракта.

Работа проведена на достаточном количестве животных с использованием комплексного методически обоснованного подхода. Достоверность и обоснованность научных положений диссертации подтверждается современной базой и условиями проведений исследований с использованием апробированных методик, а также методов статистической обработки экспериментальных данных.

В заключении сформулированы выводы проведенных научных исследований и даны обоснованные практические предложения.

Автор имеет необходимое количество публикаций по результатам проведённых исследований опубликовано 12 научных трудов, в том числе 3 статьи в изданиях, рекомендованных ВАК, в том числе 1 статья в международной базе данных Scopus, а также получен патент на изобретение.

Диссертационная работа Даниловой Александры Александровны «Использование кормовой добавки из отходов растительного сырья в рационах для перепелов» отвечает всем требованиям, предъявляемым к

кандидатским диссертациям, а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата сельскохозяйственных наук по специальности 4.2.4. – частная зоотехния, кормление, технология приготовления кормов и производства продукции животноводства.

Доцент кафедры физиологии, этиологии и биохимии животных  
ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева,  
кандидат биологических наук

Надежда Алексеевна  
Сергеенкова

Доцент кафедры молочного и мясного скотоводства ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева,  
кандидат биологических наук

Анна Петровна Олесюк

127434, г. Москва, Тимирязевская 49, Федеральное Государственное Бюджетное Образовательное Учреждение высшего образования Российской Государственный Аграрный Университет – Московская сельскохозяйственная академия имени К.А. Тимирязева ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева, тел.: +74999764040, +79778329490  
e-mail: nsergeenkova@rgau-msha.ru

11 апреля 2025 г.



## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Даниловой Александры Александровны на тему «Использование кормовой добавки из отходов растительного сырья в рационах для перепелов» на соискание ученой степени кандидата сельскохозяйственных наук по специальности 4.2.4 – Частная зоотехния, кормление, технологии приготовления кормов и производства продукции животноводства**

Государственными программами развития сельского хозяйства Российской Федерации намечены значительные увеличения объемов производства продукции птицеводства. Повышение продуктивности и улучшение качества конечной продукции невозможны без организации полноценного и сбалансированного кормления птицы, вследствие чего представляет большой научный и практический интерес комплексное изучение эффективности использования различных кормовых добавок. В последние годы особое внимание уделяется кормовым средствам, изготовленным на основе растительного сырья. В ряде работ показано, что применение фитосорбентов на основе отходов, образующихся при заготовке и переработке леса, весьма актуально, так как позволяет перейти к безотходной технологии лесоперерабатывающей промышленности и повысить продуктивность сельскохозяйственной птицы, не прибегая к синтетическим кормовым средствам. В связи с этим диссертационная работа Даниловой Александры Александровны на тему «Использование кормовой добавки из отходов растительного сырья в рационах для перепелов» отмечается актуальностью, новизной и востребованностью для современного птицеводства.

Автореферат изложен на 24 страницах печатного текста. В нем обоснована актуальность и степень разработанности темы исследования, сформулированы цели и задачи, научная новизна, теоретическая и практическая значимость работы, приведены методы исследования, положения выносимые на защиту, личный вклад автора, список публикаций по теме диссертации.

В работе, с применением современных методов исследования, в лабораторных и производственных условиях исследовано влияние кормовых добавок на основе древесного угля (АУКД) и хвойного экстракта (ХФКД) на мясную и яичную продуктивность перепелов. Автором изучено влияние добавок на показатели крови птицы, мясную продуктивность, биохимический состав мяса, органолептические показатели готовых продуктов. В работе показано, что применение в рационах 0,1% по массе корма АУКД позволило увеличить прирост живой массы перепелов за первые 42 дня выращивания на 4,3-7,2%, сохранность птицы на 1,3-2,5%, снизить затраты корма на 1 кг прироста живой массы на 3,9-6,5%. Скармливание с рационом 0,2-0,4% по массе ХФКД повысило прирост живой массы на 5,6-6,9 %, сохранность поголовья на 2,9-5,7% и снизило затраты корма на единицу прироста живой массы на 5,3-6,3%. Полученный эффект автор связывает повышением переваримости питательных веществ кормов. Кроме того, в работе установлен положительный эффект от изучаемых добавок на качество получаемой продукции, так при использовании АУКД повысился выход потрошеной тушки на 0,2-0,8 %, удельный вес в тушке мышц груди и ног – на 1,7-4,6%. Включение ХФКД в состав рационов для молодняка перепелов увеличило выход потрошеной тушки на 2,7-4,2%, а у перепелок-несушек – на 0,6-4,1 %. В сравнении с контролем, отмечена тенденция к увеличению содержания в натуральном веществе гомогената

мышц груди и ног молодняка перепелов белка – на 0,2-3,1%, жира – на 0,5-1,9%. Выявлено благоприятное воздействие ХФКД на органолептические свойства мышечной ткани и бульона. В группах перепелок-несушек, получавших в составе рациона ХФКД, увеличились: яйценоскость на начальную и среднюю несушку – на 1,5-2,6%, валовой сбор яиц – на 7,4-8,0%, интенсивность яйцекладки – на 1,5-2,6%. Расход кормов на десяток яиц снизился на 2,9-4,3 %. Отмечена тенденция к увеличению массы яиц 0,6-10,0%, по отношению к контролю. Оплодотворяемость яиц возросла на 5,9-8,6%, выводимость – на 5,3-6,2%. При расчете экономической эффективности установлено, что использование АУКД приводит к повышению уровня рентабельности выращивания молодняка перепелов на 10,0-16,4%, при скармливании рационов с ХФКД – на 10,8-15,2%, а производства перепелиных яиц – на 1,8-3,1%.

Хочется услышать мнение автора о механизмах стимулирующего действия изученных кормовых добавок.

В целом работа представляет собой зрелое законченное исследование и выполнена на достаточном научном уровне. Достоверность полученных результатов не вызывает сомнений, т.к. положения работы и выводы базируются на аналитических и экспериментальных данных, степень достоверности которых доказана путем статистической обработки с использованием пакета компьютерных программ.

Считаю, что диссертационная работа Даниловой Александры Александровны на тему «Использование кормовой добавки из отходов растительного сырья в рационах для перепелов» соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013г., а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата сельскохозяйственных наук по специальности 4.2.4 – Частная зоотехния, кормление, технологии приготовления кормов и производства продукции животноводства.

Доцент ВИПЭ ФСИН России,  
кандидат биологических наук, доцент

  
/Платонов Андрей Викторович/  
E-mail: platonov70@yandex.ru                    17.03.2025

Федеральное казенное образовательное учреждение высшего образования  
«Вологодский институт права и экономики Федеральной службы исполнения  
наказаний» (ВИПЭ ФСИН России),  
160002, г. Вологда, ул. Щетинина, д. 2.  
Тел.: 8(8172) 53-01-03, факс: 8(8172) 53-01-73  
E-mail: vipe@35.fsin.gov.ru

Подпись Платонова Андрея Викторовича  
заверяю

  
*Министерство юстиции Российской Федерации  
Управление по надзору за исполнением  
законов о труде и социальной защите  
и социальном страховании граждан  
населения Российской Федерации  
Вологодский институт права и экономики  
Федеральной службы исполнения наказаний  
Российской Федерации  
Завершил А. С.*

## **Отзыв**

**на автореферат диссертационной работы Даниловой Александры Александровны на тему «Использование кормовой добавки из отходов растительного сырья в рационах для перепелов», представленной на соискание ученой степени кандидата сельскохозяйственных наук по специальности: 4.2.4. Частная зоотехния, кормление, технологии приготовления кормов и производства продукции животноводства**

Материал, представленный в автореферате Даниловой А.А., имеет научное и практическое значение, отличается актуальностью и новизной.

Научная новизна исследований заключается в том, что были впервые изучены рост и развитие, мясная и яичная продуктивность, экономическая эффективность выращивания перепелов техасской белой породы, получавших в составе рациона кормовые добавки на основе активированного угля и биоактивного хвойного экстракта.

Результаты представленного диссертационного исследования дополняют научные знания о способах создания кормовых добавок из отходов растительного происхождения и их влияния на рост, развитие и продуктивные качества перепелов.

Автором было доказано, что применение разработанной на основе отходов лесоперерабатывающей промышленности кормовой добавки повышает мясную и яичную продуктивность, экономическую эффективность выращивания перепелов техасской белой породы, а также увеличивает объем биоконверсии растительных отходов в продукты животного происхождения.

Достоверность полученных в ходе исследований результатов подтверждена биометрически обработанными экспериментальные данные. Предложения производству, вытекают из результатов проведенных исследований и вполне обоснованы. Научные положения и рекомендации базируются на экспериментальных данных, степень достоверности которых доказана путем их обработки методом вариационной статистики.

Предложения производству, сделанные Даниловой А.А., вытекают из научных исследований, проведенных на достаточно высоком научном и методическом уровне, с использованием современных методов анализа и расчета.

Внедрение их в практику яичного и мясного перепеловодства позволит увеличить производство яйца и мяса перепелов.

Считаю, что представленная к защите диссертационная работа отвечает требованиям ВАК (п.9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней»), а Данилова Александра Александровна заслуживает присуждения научной степени кандидата сельскохозяйственных наук по специальности: 4.2.4. Частная зоотехния, кормление, технологии приготовления кормов и производства продукции животноводства.

Доктор сельскохозяйственных наук,  
профессор кафедры «Кормление и разведение  
сельскохозяйственных животных»  
ФГБОУ ВО Волгоградский ГАУ



Чекранова С.В.

400002, г. Волгоград, пр. Университетский, д.26  
Телефон: +7 (904) 778-19-54  
e-mail: schekhranova@mail.ru

Подпись(и)	<u>Чекранова / Светланы Романовны</u>
Заверяю начальник Управления кадровой политики и делопроизводства	
<u>Е.Ю. Коротич</u>	
17.03.2023 г.	

