

Аннотация рабочей программы дисциплины «Производственная стратегия организации»

Целью освоения дисциплины «Производственная стратегия организации» является формирование навыков стратегического управления процессами планирования и организации производства на уровне фирмы.

Задачи дисциплины

— формирование у обучающегося знаний в области теории стратегического управления процессами планирования и организации производства на уровне организации;

— выработка практических навыков критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода при планировании и организации производства;

— формирование практических навыков разработки основных положений стратегии развития организации на основе знаний о современных подходах к формированию производственной стратегии, типов стратегии и инструментов ее построения и реализации;

— формирование практических навыков управления комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации;

— формирование навыков разработки и внедрения перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования в фирме;

— формирование практических навыков обоснования стратегических решений по совершенствованию процессов планирования и организации.

Названия тем, основных вопросов в виде дидактических единиц:

1. Теоретические аспекты стратегического управления организацией

Понятие производственной стратегии организации. Типы стратегии: корпоративная, деловая, функциональная. Сущность стратегического управления. Этапы разработки стратегии организации

2. Ситуационный анализ как этап стратегического планирования

Методы стратегического анализа внешней среды организации. Методы стратегического анализа внутренней среды организации и диагностики стратегических разрывов. Методы портфельного анализа

3. Концепции и модели стратегического планирования и организации

Основные модели стратегического планирования. Функциональные стратегии. Анализ, проектирование и внедрение стратегических управленческих решений. Основы оперативно-календарного планирования при реализации стратегии (ОКП)

4. Методы разработки стратегических альтернатив, их оценка и обеспечение стратегического соответствия

Методы разработки стратегических альтернатив. Оценка стратегических альтернатив. Разработка стратегии на основе сбалансированной системы показателей

5. Проекты в системе функционального и стратегического управления организацией

Управление проектами в системе стратегического управления фирмой. Стратегия, организационные цели, проекты и программы развития организации. Приоритетность проектов в стратегическом управлении. Критерии отбора проектов.

Объем дисциплины 3 з.е.

Форма промежуточного контроля – *зачет*.