



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное научное учреждение
«Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития
сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт
экономики сельского хозяйства» (ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ)

123007, Москва

Хорошевское шоссе, д. 35, корп. 2

Тел.: (499) 195-60-16

Сайт: vniiesh.ru E-mail: info@vniiesh.ru

18.05.2026 № 118

На № _____ от _____

Председателю диссертационного совета 35.2.019.04,
созданного на базе ФГБОУ ВО «Кубанский
государственный аграрный университет имени
И. Т. Трубилина», доктору экономических наук,
профессору А. И. Трубилину
350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13

Уважаемый Александр Иванович!

Я, Алтухов Анатолий Иванович, доктор экономических наук, профессор, академик РАН, заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства», согласен выступить в качестве официального оппонента по диссертационной работе Губиевой Софии Юрьевны на тему «Экономическая эффективность развития рисоводства на основе освоения ресурсосберегающих технологий в Краснодарском крае», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Предоставляю необходимые сведения о себе и согласен на размещение этих сведений и отзыва на официальном сайте ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ и в федеральной информационной системе, а также на включение моих персональных данных в аттестационное дело и их дальнейшую обработку.

(08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством) (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

Приложение: сведения об официальном оппоненте (1 экз., на 2 л.)

Заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК
ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ, д.э.н., профессор,
академик РАН

Алтухов
Анатолий Иванович

Контактные данные: 123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, д. 35, корп. 2;
тел. 8(499)195-60-33; e-mail: a.i.altuhov@vniiesh.ru

Подпись д.э.н., профессора, академика РАН Алтухова Анатолия Ивановича
удостоверяю:

ученый секретарь ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,
д.э.н., член-корреспондент РАН, Заслуженный
работник сельского хозяйства Российской Федерации
тел. 8(499)195-30-97; e-mail: science@vniiesh.ru



Аварский
Наби Далгатович

18 мая 2026 г.

Председателю диссертационного совета
35.2.019.04, созданного на базе
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный
аграрный университет имени
И. Т. Трубилина», д.э.н., профессору,
академику РАН А. И. Трубилину
350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13

Сведения об официальном оппоненте

по диссертационной работе Губиевой Софии Юрьевны на тему «Экономическая эффективность развития рисоводства на основе освоения ресурсосберегающих технологий в Краснодарском крае», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Фамилия Имя Отчество	Алтухов Анатолий Иванович
Гражданство	Российской Федерации
Ученая степень (с указанием шифра специальности научных работников, по которому защищена диссертация)	Доктор экономических наук 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством) (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)
Наименование докторской диссертации с указанием специальности, места и года защиты	«Повышение эффективности зернового хозяйства Российской Федерации», Москва, 1993
Ученое звание, академическое звание	Профессор, академик РАН
Полное наименование организации – места работы в соответствии с уставом на момент представления отзыва	Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства»
Ведомственная принадлежность места работы	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Наименование подразделения	Отдел территориально-отраслевого разделения труда в АПК
Должность	Заведующий отделом
Почтовый индекс, адрес организации	123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, д. 35, корп. 2
Вэб-сайт	https://vniiesh.ru/
Телефон	8 (499) 195-60-33
Адрес электронной почты	a.i.altuhov@vniiesh.ru

Список научных статей, опубликованных в сфере диссертационного исследования соискателя Губиевой Софии Юрьевны, в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет:

1. Алтухов А. И. Агропромышленный комплекс России: проблемы организационно-экономического развития и возможности их решения / А. И. Алтухов // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2025. – № 118. – С. 15-23.
2. Алтухов А. И. Современные проблемы организационно-экономического развития российского АПК и возможности их решения / А. И. Алтухов // Экономика сельского хозяйства России. – 2025. – № 7. – С. 2-9.
3. Алтухов А. И. Агропромышленный комплекс страны: состояние и возможности развития / А. И. Алтухов // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2024. – № 1(107). – С. 7-24.
4. Алтухов А. И. Основные механизмы обеспечения национальной продовольственной безопасности / А. И. Алтухов // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2023. – № 9. – С. 2-9.
5. Алтухов А. И. Основные направления формирования и развития специализированных высокотехнологичных зон по производству зерна / А. И. Алтухов // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2023. – № 10(104). – С. 7-16.
6. Алтухов А. И. Основные этапы и особенности транспортно - логистических цепочек экспорта российского зерна / А. И. Алтухов, А. М. Рахманов // Экономика сельского хозяйства России. – 2022. – № 10. – С. 110-121.
7. Алтухов А. И. Пространственная организация зернового хозяйства / А. И. Алтухов // Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики. – 2022. – № 2. – С. 131-138.
8. Алтухов А. И. Экспорт российского зерна в контексте обеспечения стабильных потребностей внутреннего рынка / А. И. Алтухов, А. М. Рахманов // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2022. – № 12(94). – С. 9-18.
9. Алтухов А. И. Принципы экспортной политики и их реализация в современных условиях / А. И. Алтухов // Экономика сельского хозяйства России. – 2021. – № 6. – С. 2-10.
10. Алтухов А. И. Техничко-технологический потенциал сельского хозяйства и необходимость его модернизации / А. И. Алтухов // Зернобобовые и крупяные культуры. – 2021. – № 2(38). – С. 28-37.

Заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК
ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ, д.э.н., профессор,
академик РАН



Алтухов
Анатолий Иванович

Контактные данные: 123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, д. 35, корп. 2;
тел. 8(499)195-60-33; e-mail: a.i.altuhov@vniiesh.ru

Подпись д.э.н., профессора, академика РАН Алтухова Анатолия Ивановича
удостоверяю:

ученый секретарь ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ, д.э.н.,
член-корреспондент РАН, Заслуженный работник
сельского хозяйства Российской Федерации
тел. 8(499)195-30-97; e-mail: science@vniiesh.ru



Аварский
Наби Далгатович

18 мая 2026 г.

*В диссертационный совет 35.2.019.04,
созданный на базе ФГБОУ ВО «Кубанский
государственный аграрный университет
имени И. Т. Трубилина»*

ОТЗЫВ

официального оппонента Алтухова Анатолия Ивановича, доктора экономических наук, профессора, академика РАН, заведующего отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК ФГБНУ «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства» на диссертационную работу Губиевой Софии Юрьевны на тему «Экономическая эффективность развития рисоводства на основе освоения ресурсосберегающих технологий в Краснодарском крае», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы диссертационного исследования.

Турбулентность внешней среды, складывающаяся во многом под воздействием глобальных факторов, вызывает необходимость трансформации адаптации отечественного рисоводства к новым условиям его ведения. Российское рисоводство уступает рисоводству других стран-экспортеров в вопросах экономической эффективности, что вызвано высокой зависимостью отечественных рисовых систем не только от почвенно-климатических условий, но и от наличия и эффективности использования гидромелиоративных систем.

Ужесточение экологических требований к аграрному производству, дефицит водных ресурсов и повышение стоимости энергоносителей придает проблеме ресурсосбережения в рисоводстве стратегическое значение. Без решения этой проблемы невозможно обеспечить наращивание отечественной продукции и укрепление продовольственной безопасности. Краснодарский край, как ведущий производитель риса в стране, нуждается в научно обоснованных подходах, позволяющих одновременно повышать экономическую эффективность подотрасли и минимизировать негативное воздействие на окружающую среду.

Диссертация нацелена на решение обозначенной проблемы регионального ведения рисоводства за счет освоения ресурсосберегающих технологий, что позволяет оценить выбранную соискателем тему исследования как актуальную.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций рецензируемой диссертации обеспечена фундаментальной теоретико-методологической базой исследования, которая включает современные экономические концепции, труды отечественных и зарубежных ученых, посвященных теме исследования, а также результаты научных исследований отечественных отраслевых научно-исследовательских институтов и вузов России и других стран. В этой связи следует отметить, что обоснованность результатов проведенного исследования С.Ю. Губиевой обеспечена адекватным использованием современных научных методов, среди которых выделяются методы системного и экономико-статистического анализа, расчетно-конструктивные методы, когнитивное имитационное моделирование сложных систем и др.

Доказательством обоснованности результатов проведенного исследования являются 22 публикации соискателя, включающие в себя 10 статей в научных журналах из перечня ВАК, 1 статью в журналах, включенных в международную реферативную базу данных публикаций, а также участие автора в национальных и международных научно-практических конференциях в качестве докладчика. Соискатель является одним из авторов патента по теме диссертационной работы, посвященного вопросам, связанным с защитой низконапорных земляных плотин на рисовых оросительных системах.

Весомым подтверждением обоснованности разработанных в диссертации рекомендаций является внедрение отдельных их элементов в практику рисоводческих хозяйств Краснодарского края, а также в деятельность Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей

промышленности Краснодарского края и ФГБУ «Управление «Кубаньмелиоводхоз».

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Проведенная оценка достоверности результатов проведенного исследования показала, что:

- научная концепция исследования базируется на обобщении современного отечественного и зарубежного опыта и на анализе практики по вопросам эффективности ведения развития рисоводства;

- теоретические основы и методологические положения исследования базируются на достижениях экономической науки, изложенных в трудах отечественных и зарубежных экономистов, занимающихся вопросами повышения эффективности производства риса. Полученные соискателем научные результаты подтверждаются опубликованными данными по рассматриваемой проблематике;

- результаты исследования не противоречат фундаментальным положениям экономической теории, обладают научной новизной и практической значимостью, подтверждают известные закономерности эффективного функционирования сельскохозяйственного производства в целом и рисоводства в частности;

- соискатель грамотно использовал современные методы сбора и обработки статистической информации, репрезентативные выборочные совокупности сведений органов государственной статистики Российской Федерации и Краснодарского края, справочной и научной литературы, бухгалтерскую отчетность рисоводческих хозяйств Краснодарского края, научных отчетов отраслевых и региональных научно-исследовательских институтов.

Оценка содержания диссертации и ее завершенности. Диссертация С.Ю. Губиевой является завершенной научно-исследовательской работой, отражающей совокупность методологических положений, направленных на решение важной народохозяйственной задачи – обоснование экономической целесообразности использования ресурсосберегающих технологий в

рисоводстве Краснодарского края, а также более эффективных организационно-экономических механизмов и мер по повышению экономической эффективности рисоводческих хозяйствах региона.

Актуальность и практическая значимость диссертационной работы определили выбор ее темы, объекта и основных направлений проведенного исследования. При этом она соответствует традиционной структурной схеме, изложена грамотно, что характеризует методологическую зрелость и профессионализм соискателя, соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Диссертация состоит из введения, трех глав, включающих девять параграфов, заключения, списка использованных источников. Введение раскрывает актуальность исследования и содержит такие его основные элементы, как: цель, задачи, объект, предмет, информационно-эмпирическая база, научная гипотеза, научная новизна, теоретическая и практическая значимость проведенного исследования.

Первая глава диссертации *«Теоретические аспекты экономической эффективности рисоводства»* посвящена теоретическим основам исследования и экономическому содержанию понятия «эффективность рисоводства» (с. 10-18). Разработана структурная схема системы «Производство риса», раскрывающая влияние ресурсосберегающих технологий на экономическую эффективность ведения рисоводства (с. 19-25), определено влияние ресурсосберегающих технологий на экономическую эффективность развития рисоводства (с. 26-39), разработан методический подход к оценке экономической эффективности рисоводства, учитывающий целесообразность внедрения ресурсосберегающих технологий в подотрасль (с. 40-52).

Во второй главе *«Современное состояние и тенденции развития рисоводства в Краснодарском крае»* соискателем представлены результаты анализа современного состояния рисоводства России и Краснодарского края (с. 53-68). Дана оценка состоянию земельных и водных ресурсов,

задействованных в рисоводстве Краснодарского края (с. 69-82), а также экономической эффективности рисоводческих хозяйств региона (с. 83-104).

В третьей главе диссертации *«Направления повышения экономической эффективности рисоводства на основе использования ресурсосберегающих технологий в Краснодарском крае»* обоснованы приоритетные направления повышения экономической эффективности отечественного рисоводства на основе использования ресурсосберегающих технологий. Разработана когнитивная модель сложной системы «Производство риса» и сценарии ее поведения при использовании ресурсосберегающих технологий (с. 105-125), а также приведены результаты расчета показателей эффективности внедрения в производственную деятельность ресурсосберегающих технологий (провокационного полива и импульсного орошения) (с. 126-139). Разработанный среднесрочный прогноз развития рисоводства Краснодарского края подтверждает полученные результаты исследования (с. 140-157).

Заключение диссертации содержит научно обоснованные мероприятия по использованию полученных результатов на практике (с. 158-160).

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций проведенного исследования заключается в углублении и развитии методологических положений и разработке практических рекомендаций по повышению экономической эффективности ведения рисоводства в Краснодарском крае на основе внедрения ресурсосберегающих технологий. При этом элементы научной новизны представлены такими основными положениями, как:

- предложена адаптированная авторская методика к сравнительной оценке экономической эффективности деятельности рисоводческих хозяйств, которая дополнена модифицированными методами многокритериального анализа, позволившими обеспечить точную и наглядную идентификацию хозяйств-лидеров и аутсайдеров по уровню использования ресурсосберегающих технологий в подотрасли;

- разработана структурная схема системы «Производство риса», показывающая влияние регионального водного потенциала на экономическую

эффективность ведения рисоводства через внедрение ресурсосберегающих технологий;

– проведена экономическая оценка развития рисоводства в сельскохозяйственных организациях Краснодарского края, что позволило отнести каждое хозяйство региона к одной из трех групп с низким, средним и высоким уровнем внедрения ресурсосберегающих технологий, а также разработать приоритетные направления повышения эффективности использования ресурсов подотрасли;

– обоснованы и рассчитаны показатели эффективности инвестиций во внедрение автоматизированных систем орошения риса с инновационными элементами провокационного и импульсного полива;

– определены основные производственно-экономические параметры функционирования подотрасли до 2030 г. в зависимости от степени внедрения ресурсосберегающих технологий рисоводческими организациями региона.

Практическая значимость проведенного исследования С.Ю. Губиевой заключается в том, что разработанные в ней методологические положения и практические рекомендации позволяют определить стратегические векторы развития рисоводства, а также оценивать экономическую эффективность рисоводческих хозяйств региона с учетом внедрения в их производственно-хозяйственную деятельность ресурсосберегающих технологий. Результаты экономической оценки эффективности рисоводства могут быть востребованы руководителями и специалистами сельскохозяйственных организаций и органов управления АПК разного уровня при разработке системы ведения рисоводства не только в Краснодарском крае, но и в других рисосеющих регионах страны.

Результаты исследований С.Ю. Губиевой используются руководителями отделов и специалистами министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края при разработке стратегических планов развития отрасли рисоводства. Практические рекомендации внедрены в производственно-хозяйственную деятельность РПЗ

«Красноармейский» филиала ФГБНУ «ФНЦ Риса» Красноармейского района, ФГБУ «Управление «Кубаньмелиоводхоз».

Автореферат и публикации по теме диссертации соответствует всем необходимым требованиям, в котором отражены основные научные исследования, полученные соискателем и выносимые на защиту.

Вместе с тем, в диссертационной работе С.Ю. Губиевой, наряду с изложенными достоинствами, имеют место дискуссионные моменты. К ним следует отнести:

1. В диссертации достаточно подробно соискателем раскрыт методический подход к комплексной оценке экономической эффективности рисоводческих хозяйств (с. 40-51. Однако им не обоснован выбор весов показателей при формировании итогового интегрального показателя. Из текста диссертации следует, что комплексная оценка рассчитывается как среднее арифметическое частных оценок, что предполагает равнозначность всех критериев. Между тем, показатели урожайности риса, прибыли, себестоимости, затрат воды, фондоотдачи и производительности труда могут иметь различную значимость для оценки эффективности именно ресурсосберегающего развития подотрасли. В этой связи автору следовало бы пояснить, рассматривалась ли им возможность использования экспертного или статистического взвешивания отдельных показателей.

2. В научном исследовании соискателем убедительно показаны преимущества провокационного и импульсного полива посевов риса (с. 36-39, 127-128), а также автоматизированных систем орошения (с. 129-139), однако недостаточно полно раскрыты возможные ограничения их массового внедрения. Учет данных ограничений позволил бы более комплексно оценить реалистичность предложенного автором сценария технологической модернизации рисоводства.

3. В диссертации для оценки эффективности ресурсосберегающих технологий соискатель приводит данные по Краснодарскому краю (с. 83-103, 133-139). На наш взгляд, следовало бы провести более глубокое сопоставление эффективности ресурсосберегающих технологий в различных климатических

и почвенных зонах внутри России, например, с рисоводческими хозяйствами Ростовской области.

4. В прогнозном блоке автором основной акцент сделан на интенсивном сценарии внедрения инноваций (с. 152-154), однако слабо проработан механизм учета институциональных ограничений, таких как, например, доступность инвестиционных ресурсов для средних и малых хозяйств, уровень квалификации кадров мелиоративных служб и согласованность действий между управляющей подсистемой (Минсельхоз, водохозяйственные организации) и непосредственно рисосеющими хозяйствами. Проработка институциональных вопросов позволила бы соискателю повысить реалистичность предложенных прогнозных оценок в условиях высокой волатильности внешней среды.

Однако указанные замечания не снижают общей научной и практической значимости выполненной диссертационной работы, не требует проведения дополнительных исследований и не влияют на ее общую положительную оценку.

Заключение о соответствии диссертации критериям Положения о порядке присуждения ученых степеней. Выполненная диссертационная работа Губиевой Софии Юрьевны на тему «Экономическая эффективность развития рисоводства на основе освоения ресурсосберегающих технологий в Краснодарском крае» представлена в рамках специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) согласно п. 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК»; п. 3.15. «Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства» Паспорта научных специальностей.

Диссертационная работа Губиевой Софии Юрьевны на тему «Экономическая эффективность развития рисоводства на основе освоения ресурсосберегающих технологий в Краснодарском крае» является завершенной, научно-квалификационной, самостоятельной работой, имеет внутреннее единство, обладает научной новизной и практической

значимостью, решает задачи, связанные с разработкой методологических положений и практических рекомендаций, направленных на совершенствование ведения рисоводства, повышение его эффективности.

Наличие научной новизны, научная обоснованность, достоверность, теоретическая и практическая значимость полученных результатов, теоретический и методологический уровень, обусловленные грамотным использованием соискателем современных методов научных исследований, позволяют сделать заключение, что диссертация соответствует требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в ред. от 18.03.2023 г. № 415, с изм. от 16.10.2024 г. № 1382), ВАК при Минобрнауки России, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор – Губиева София Юрьевна достойна присуждения ученой степени кандидат экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))».

Я, Алтухов Анатолий Иванович, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Официальный оппонент,
заведующий отделом территориально-
отраслевого разделения труда в АПК
ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ, д.э.н.,
профессор, академик РАН

Алтухов
Анатолий Иванович

Контактные данные: 123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, д. 35, корп. 2;
тел. 8(499)195-60-33; e-mail: a.i.altuhov@vniiesh.ru

Подпись д.э.н., профессора, академика РАН Алтухова Анатолия Ивановича
удостоверяю:

Врио директора ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,
д.э.н.

тел. 8(917)540-60-34;
e-mail: polunin.zem@vniiesh.ru



Полунин
Геннадий Андреевич

31 августа 2026 г.

С отзывом ознакомлена Губиева С.Ю.
04.09.2026г.

Председателю диссертационного совета
35.2.019.04, созданного на базе
ФГБОУ ВО «Кубанский
государственный аграрный университет
имени И. Т. Трубилина»,
доктору экономических наук,
профессору, академику РАН
А. И. Трубилину
350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13

Уважаемый Александр Иванович!

Я, Дорофеев Андрей Федорович, доктор экономических наук, профессор кафедры психологии и развития человеческого капитала федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», согласен выступить в качестве официального оппонента по диссертационной работе Губиевой Софии Юрьевны на тему «Экономическая эффективность развития рисоводства на основе освоения ресурсосберегающих технологий в Краснодарском крае», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Предоставляю необходимые сведения о себе и согласен на размещение этих сведений и отзыва на официальном сайте ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ и в федеральной информационной системе, а также на включение моих персональных данных в аттестационное дело и их дальнейшую обработку.

Приложение: — сведения об официальном оппоненте
(1 экз., на 2 л.)

Доктор экономических наук



А. Ф. Дорофеев

20.05.2026

Подпись

Дорофеева А.Ф.

заверяю

Е.Е. Калашникова



СПЕЦИАЛИСТ
ПО КАДРАМ УКО
КАЛАШНИКОВА Е.Е.

Председателю диссертационного совета
35.2.019.04, созданного на базе
ФГБОУ ВО «Кубанский
государственный аграрный университет
имени И. Т. Трубилина»,
доктору экономических наук,
профессору, академику РАН
А. И. Трубилину
350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13

Сведения об официальном оппоненте
по диссертационной работе Губиевой Софии Юрьевны на тему
«Экономическая эффективность развития рисоводства на основе освоения
ресурсосберегающих технологий в Краснодарском крае», представленной на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного
комплекса (АПК)).

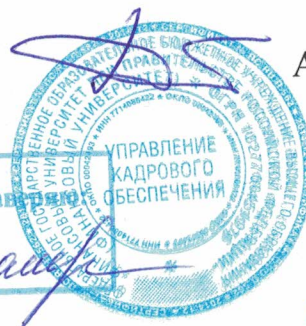
Фамилия Имя Отчество	Дорофеев Андрей Федорович
Ученая степень (с указанием шифра специальности научных работников, по которому защищена диссертация)	доктор экономических наук 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)
Наименование диссертации с указанием специальности, места и года защиты	«Развитие человеческого капитала в аграрном секторе России»; ФГБОУ ВО «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I», 2018 г.
Ученое звание	доцент
Полное наименование организации-места работы в соответствии с уставом на момент представления отзыва	Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
Наименование подразделения	кафедра психологии и развития человеческого капитала
Должность	профессор
Ведомственная принадлежность организации	Правительство Российской Федерации

Тип организации	Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования
Индекс, адрес места работы	125167, Москва, пр-кт Ленинградский, д.49/2.
Контактный телефон оппонента, адрес эл. почты	8(920) 580-35-99 AFDorofeev@fa.ru
Список научных статей, опубликованных в сфере диссертационного исследования соискателя Губиевой С.Ю., в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет: 1. Дорофеев А.Ф. Сценарное прогнозирование развития регионального зернопродуктового подкомплекса (на примере Белгородской области) / А. Ф. Дорофеев, Т. К. Чиебва, Т. В. Счастливленко // Экономика и управление: проблемы и решения. – 2026. – № 33, Т. 3 (168). – С. 135-144. 2. Дорофеев А.Ф. Стратегическая трансформация зернопродуктового подкомплекса России в новых геоэкономических условиях / А.Ф. Дорофеев, Т.К. Чиебва, Е.Н. Харитоновна // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2026. – № 3 (134). – С. 214-222. 3. Ретроспективный анализ интенсификации технологического развития предприятий АПК / А. Ф. Дорофеев, Д. И. Жиликов, О. В. Петрушина, С. О. Новосельский // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2023. – № 103. – С. 35-44. 4. Дорофеев А.Ф. Тенденции развития регионального рынка зерна на примере Воронежской области / А.Ф. Дорофеев, А.М. Восковых, С.Н. Зуев, И.А. Стафеева, Е.Н. Девальд, Н.П. Зуев, О.В. Попова // Инновации в АПК: проблемы и перспективы. – 2022. – № 4 (36). – С. 112-116. 5. Анализ и оптимизация развития сельскохозяйственного производства / А. Ф. Дорофеев, А. М. Восковых, И. А. Стафеева [и др.] // Инновации в АПК: проблемы и перспективы. – 2022. – № 2(34). – С. 187-193. 6. Дорофеев А.Ф. Состояние зернового подкомплекса Республики Дагестан и пути повышения эффективности его производства / А.Ф. Дорофеев, Н.М. Хайбулаева // Инновации в АПК: проблемы и перспективы. – 2021. – № 4 (32). – С. 221-227.	

Профессор кафедры
психологии и развития человеческого капитала
ФГБОУ ВО «Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»,
доктор экон. наук, доцент

20.05.2026

Подпись *Дорофеева А.Ф.* за
Е.Е. Калашникова



А.Ф. Дорофеев

СПЕЦИАЛИСТ
ПО КАДРАМ УКО
КАЛАШНИКОВА Е.Е.

В диссертационный совет 35.2.019.04,
созданный на базе ФГБОУ ВО «Кубанский
государственный аграрный университет
имени И. Т. Трубилина»

ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, доцента Дорофеева Андрея Фёдоровича на диссертационную работу Губиевой Софии Юрьевны на тему: «Экономическая эффективность развития рисоводства на основе освоения ресурсосберегающих технологий в Краснодарском крае», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы диссертационного исследования

Рис является важнейшим пищевым продуктом во всем мире. Ежегодно по всему миру выращивают около 550 млн тонн риса, причем основными крупнейшими производителями данной культуры являются такие азиатские страны как Индия, Китай, Индонезия и другие. Отечественное рисоводство в последнее время продолжает наращивать объемы производства за счет новых селекционных сортов риса и увеличения посевных площадей, чтобы в будущем закрывать потребности в рисе не только для потребителей нашей страны, но и для потребителей других стран. В России лидером по возделыванию риса является Южный федеральный округ, а среди региональных субъектов – Краснодарский край, на долю которого приходится около 65% валового сбора по всей стране.

Как показывают современные исследования в рисоводческой отрасли РФ наблюдается ряд негативных тенденций, что обусловлено не только спецификой выращивания культуры, предполагающей ее высокую капиталоемкость, но и рядом экономико-организационных причин таких как высокий уровень износа рисовых оросительных систем, низкий уровень освоения мелиоративных земель, нерациональное использование рисовых чеков, нехватка водных ресурсов и экологический дисбаланс системы рисовых территорий. Стоит отметить, что неэффективный режим водопользования, высокие потери водных ресурсов при транспортировке, высокая водоемкость сельскохозяйственного производства и конкуренция сельскохозяйственных культур за водные ресурсы, а также ущербный водооборот обуславливают причины востребованности водосберегающих технологий при выращивании риса.

Считаем, что нарастить объем производства российского риса возможно за счет внедрения высокоэффективных технологий использования ресурсов,

ориентированных на ресурсосбережение, модернизации и роста эффективности производства. Данная стратегическая задача актуализирует выбранную тему рецензируемого диссертационного исследования.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Обоснованность и достоверность научных положений и выводов подтверждается не только грамотно поставленными целями и задачами исследования, которые были достигнуты в диссертации, а также адекватным использованием современных научных методов, качеством эмпирической и теоретической базы, апробацией и публикацией положений научной новизны. Губиева С.Ю. в своем исследовании при изучении заявленной проблемы использовала широкий спектр теоретических источников, включающий в себя монографии, научные статьи в журналах ВАК и материалах конференций, результаты научных исследований отечественных отраслевых НИИ России и пр. Список научных источников включает в себя 204 наименования, в основном текущего периода.

При проведении исследования был использован широкий спектр современных научных методов: методы системного, экономико-статистического анализа, расчетно-конструктивные методы, когнитивное имитационное моделирование сложных систем и других методов. Текст диссертации изложен грамотным научным языком, формулировки научных положений соответствуют научным стандартам. Эмпирической базой исследования выступили данные министерства сельского хозяйства РФ, министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, Федеральной службы государственной статистики и ее региональных подразделений, программные разработки государственных органов власти и управления АПК, отчетность сельскохозяйственных организаций Краснодарского края, материалы ФГБНУ «Федеральный научный центр риса», ФГБУ «Управление «Кубаньмелиоводхоз». Достоверность практических результатов диссертационного исследования подтверждается источниками информации, которые были использованы при его проведении, и внедрением отдельных элементов рекомендаций в практику деятельности рисоводческих хозяйств Краснодарского края, в деятельность министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, ФГБУ «Управление «Кубаньмелиоводхоз».

Целостность диссертации Губиевой С.Ю. достигается за счет высокой степени последовательности и логичности изложения материала, а также структуры самого исследования, что позволило гарантировать научную обоснованность элементов научной новизны и сделанных выводов.

Структура и оценка содержания диссертационного исследования.

Содержание диссертационного исследования Губиевой Софии Юрьевны выстроено в соответствии с поставленной целью и позволяет решить все сформулированные задачи. Диссертация и автореферат изложены и оформлены в соответствии с требованиями ВАК, предъявляемыми к кандидатским работам. Структурно диссертация состоит из введения, трех глав, включающих девять параграфов, заключения, списка использованной литературы. Представленные в работе положения проиллюстрированы рисунками и таблицами. Изложение ведется научным языком, научные положения формулированы корректно.

Во введении (с. 3–9) обосновывается актуальность исследования, представлены главная цель и соответствующие ей научные задачи, научная гипотеза и научная новизна, очерчиваются объект и предмет изучения, раскрывается теоретическая и практическая значимость, а также эмпирическая база.

В рамках первой главы (с. 10–52) осуществлен анализ основных категорий экономической эффективности рисоводства с позиций влияния на нее ресурсосберегающих технологий. Автором дополнены и систематизированы основные элементы и подсистемы, формирующие структурную схему системы «Производство риса», что позволило раскрыть влияние ресурсосберегающих технологий на экономическую эффективность рисоводства. Раскрыто влияние ресурсосберегающих технологий на экономическую эффективность развития рисоводства. Предложен методический подход к оценке экономической эффективности рисоводства, который позволяет оценить влияние ресурсосберегающих технологий на развитие отрасли.

Вторая глава диссертации (с. 53–104) содержит результаты анализа основных тенденций развития рисоводства России и Краснодарского края, что позволило выявить признаки негативных тенденций, которые в долгосрочной перспективе могут привести к проблемам в рисоводстве региона. Представлена оценка состояния земельных и водных ресурсов, используемых в рисоводстве края, что дало возможность обосновать необходимость внедрения ресурсосберегающих технологий в отрасль. Проведена экономическая оценка развития рисоводства в сельскохозяйственных организациях Краснодарского края, позволившая доказать влияние ресурсосберегающих технологий на экономическую эффективность рисоводческих хозяйств региона.

Третья глава (с. 105–157) фокусируется на приоритетных направлениях повышения экономической эффективности отечественного рисоводства на основе использования ресурсосберегающих технологий. Для достижения этой цели соискатель использует когнитивное моделирование, обосновывая устойчивость сложной системы «Производство риса» с помощью смоделированных сценариев ее

поведения при использовании ресурсосберегающих технологий. Проведенные соискателем расчеты убедительно доказывают экономическую эффективность разработанного инвестиционного проекта внедрения автоматизированных систем орошения с инновационными элементами провокационного и импульсного полива. Завершается глава представлением среднесрочного прогноза развития рисоводства Краснодарского края и разработкой предложений в части развития государственной политики поддержки подотрасли рисоводства.

Заключение содержит итоги исследования и основные выводы. Обобщены процессы влияния ресурсосберегающих технологий на рисоводческую отрасль.

Содержание работы, посвященной экономической эффективности развития рисоводства на основе освоения ресурсосберегающих технологий в Краснодарском крае, позволяет утверждать, что исследование носит комплексный междисциплинарный характер, сочетая экономические, технологические и экологические аспекты проблемы. Структура работы свидетельствует о ее прикладной направленности и нацеленности на выработку конкретных рекомендаций по внедрению ресурсосберегающих технологий в рисоводческую отрасль. В совокупности это дает основание рассматривать работу как вклад в научно-методическое обеспечение перехода российского рисоводства к ресурсосбережению.

Научная новизна исследования заключается в теоретическо-методическом обосновании направлений повышения экономической эффективности рисоводства на региональном уровне и разработке практических рекомендаций по внедрению и освоению ресурсосберегающих технологий.

Наиболее значимые результаты научной новизны состоят в следующем:

- впервые предложена структурная схема системы «Производство риса», наглядно показывающая преобразование «входов» системы в ее «выходы» под влиянием ресурсосберегающих технологий и отображающая как водный потенциал региона оказывает воздействие на экономическую эффективность рисоводства;

- разработана методика сравнительной оценке экономической эффективности деятельности рисоводства, позволяющая не только оценить влияние ресурсосберегающих технологий на рост показателей прибыльности и рентабельности, но и обеспечить достоверную оценку эффективности функционирования и потенциала инновационного развития отрасли;

- проведен комплексный экономический анализ эффективности деятельности рисоводческих хозяйств Краснодарского края, позволяющий провести их типологизацию для научно обоснованного выбора ресурсосберегающих решений в отрасли;

– детально проработан инвестиционный проект внедрения автоматизированных систем орошения риса с инновационными элементами провокационного и импульсного полива, позволяющий интегрировать IT-решения и экологически обоснованные режимы орошения с целью повышения эффективности предприятий рисоводства;

– предложен среднесрочный прогноз развития региона с учетом внедрения ресурсосберегающих технологий в рисоводческую отрасль.

Теоретическое значение исследования заключается в развитии методических подходов к оценке экономической эффективности функционирования рисосеющих хозяйств на основе освоения ресурсосберегающих технологий, что позволяет определить стратегические векторы развития отрасли. Рассмотрение рисоводческой отрасли в виде системы предоставляет возможность для использования инструментов имитационного моделирования, что обогащает теоретическую базу сценарного моделирования развития сельского хозяйства. Сочетание методов линейного и сценарного прогнозирования при разработке среднесрочного прогноза развития отрасли рисоводства дает возможность повысить точность прогнозных оценок, применяемых в АПК. Таким образом, исследование способствует развитию теории ресурсосбережения, создавая теоретические посылки для освоения ресурсосберегающих технологий и повышения с их помощью экономической эффективности отрасли.

Практическая значимость данной работы состоит в предложении научно-обоснованных рекомендаций повышению экономической эффективности развития рисоводства на основе освоения ресурсосберегающих технологий. Реализация этих рекомендаций позволит повысить четкость разрабатываемых планов развития отрасли и создаст надежную базу для принятия управленческих решений по вопросам оказания точечной поддержки рисосеющим хозяйствам региона.

Замечания и дискуссионные моменты по диссертационному исследованию. В целом положительно оценивая диссертационную работу следует отметить отдельные замечания и дискуссионные положения, требующие пояснения:

1. В первой главе диссертации соискатель приводит четыре вида водосберегающих технологий – использование дренажно-сбросных вод, импульсное орошение, провокационный полив и нормирование водопотребления, причем исследует во второй и третьей главах работы только первые три технологии. Хотелось бы уточнить, какие условия должны быть соблюдены, чтобы технология нормирования водопотребления была использована на практике.

2. Стоит отметить, что предлагаемый автором комплексный показатель, рассчитанный на основе таксонометрической методики (с. 46–49), хотя и удобен для типологизации, в определенной степени маскирует индивидуальные особенности

отдельных хозяйств. Было бы полезно увидеть сравнительный анализ полученных групп с результатами кластеризации, проведенной альтернативными методами (например, иерархической кластеризацией), чтобы подтвердить робастность выделенных типологических групп.

3. В работе преимущественное внимание уделено позитивным эффектам внедрения ресурсосберегающих технологий (с. 33, 36–39, 129–130). Однако, слабо освещены возможные риски и ограничения: зависимость от качества и надежности оборудования «точного земледелия», необходимость существенных первоначальных инвестиций для малых и средних хозяйств, а также риски, связанные с возможным снижением качества зерна риса при отдельных режимах водопользования.

4. В третьей главе диссертации соискатель при разработке среднесрочного прогноза развития рисоводства в Краснодарском крае до 2030 года преимущественно рассматривает экономические эффекты ресурсосбережения (с. 140–147). На наш взгляд, следовало бы больше внимания уделить возможным негативным последствиям интенсивного применения ресурсосберегающих технологий (изменение структуры почвенного микробиома, накопление солей в почве при сокращении промывных поливов, влияние на биоразнообразие водно-болотных угодий), что усилит экологическую составляющую исследования.

Считаю, что указанные недостатки и замечания носят частный характер и не снижают общего высокого уровня научного исследования, представленного к защите и имеющего содержательные научные результаты.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней.

Выполненное диссертационное исследование Губиевой Софии Юрьевны на тему «Экономическая эффективность развития рисоводства на основе освоения ресурсосберегающих технологий в Краснодарском крае» полностью соответствует Паспорту специальности ВАК 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)): п. 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК»; п.3.15. «Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства».

По внутреннему содержанию, актуальности темы исследования, степени научной обоснованности, достоверности, новизне научных положений, выводов и рекомендаций диссертация отвечает требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой кандидата экономических наук (п. 9–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства

Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в ред. от 18.03.2023 г. № 415, с изм. от 16.10.2024 г. № 1382).

Считаю, что соискатель Губиева София Юрьевна заслуживает присуждения ученой степени кандидат экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))».

Я, Дорофеев Андрей Фёдорович, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Официальный оппонент:

Профессор Кафедры психологии
и развития человеческого капитала
Факультета социальных наук и
массовых коммуникаций
федерального государственного образовательного
бюджетного учреждения высшего образования
«Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»,
доктор экономических наук, доцент



Дорофеев Андрей Фёдорович

«26» августа 2026 г.

125167, г. Москва, Ленинградский пр-т, 49/2,
телефон: +7 (499) 700-86-00, доб. номер 51-70, E-mail: AFDorofeev@fa.ru



Сотзавалл ознаменена *Зуб Губиева С.Ю.*
04.09.2026 г.