

Аннотация рабочей программы дисциплины «Управление проектами»

Цель дисциплины – формирование у обучающихся системного управленческого мышления, творческого подхода к управлению сложными изменениями с использованием методов проектного управления; формирование углубленных системных знаний, необходимых для осуществления мер, связанных с управлением проектами; формирование умений и развитие практических навыков использования современного инструментария при работе и управлении проектами.

Задачи дисциплины:

- формирование у обучающихся системы знаний о научных, теоретических и методических аспектах системы управления проектами;
- изучение методических подходов к принятию решений по выработке концепции проекта, его структуризации и оценке;
- ознакомление с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации;
- изучение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта;
- изучение принципов формирования проектных команд, определения стратегии сотрудничества;
- изучение инструментария планирования и контроля хода выполнения проекта;
- формирование навыков публичного представления результатов проекта;
- развитие навыков разработки и реализации организационно-управленческих решений в целях обеспечения эффективного управления проектами в компании.

Темы. Основные вопросы.

Тема 1. Сущность и содержание проектного управления

1. Сущность проекта и управления проектами.
2. Сравнительный анализ традиционного менеджмента и проектного управления.
3. Стандарты управления проектами.

Тема 2. Понятия, принципы и функциональные области управления проектами

1. Основные характеристики проекта.
2. Классификация проектов.
3. Процессы управления проектами.
4. Функциональные области управления проектами.
5. Окружение проекта.
6. Методы управления проектами.

Тема 3. Жизненный цикл и фазы проекта

1. Жизненный цикл проекта.
2. Фазы проекта.
3. Бизнес-документы проекта.

Тема 4. Субъекты управления и структуры управления проектной деятельностью

1. Участники проекта.
2. Команда проекта.
3. Типы организационных структур управления проектами.
4. Факторы выбора организационной структуры управления проектами.
5. Офис управления проектом.

Тема 5. Управление рисками и финансовыми параметрами проекта

1. Сущность и виды проектных рисков.
2. Прогнозирование и оценка рисков в проекте.
3. Критерии эффективности проекта.
4. Схемы проектного финансирования.
5. Стоимость и бюджет проекта.

6. Управление стоимостью проекта.

Тема 6. Планирование как процесс проектного управления

1. Уровни планирования проектов.
2. Методы планирования проектов.
3. Сетевое планирование в проектном управлении.
4. Системы автоматизации календарного планирования и управления проектами.
5. Стратегические аспекты управления проектами.

Тема 7. Контроль и исполнение проекта

1. Мониторинг и контроль исполнения проекта.
2. Интегрированный контроль изменений проекта.
3. Контроль стоимости проекта.
4. Исполнение проекта.

Объем дисциплины 144 часа, 4 з.е.

Форма промежуточного контроля – экзамен.