

В диссертационный совет Д 220.038.02 при федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Котарева Александра Вячеславовича на тему: «Развитие мясопродуктового подкомплекса в условиях реализации современных методов и комплексных подходов в управлении АПК РФ», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство)

Существенное и весьма значимое место в структуре агропродовольственного рынка занимает рынок мяса. Это объясняется тем, что развитие мясопродуктового подкомплекса имеет большое значение для всей экономики страны в обеспечении её продовольственной безопасности и создания мясного пояса России, что приобретает особую актуальность.

В диссертации получен ряд положений, отличающихся научной новизной: уточнены ключевые факторы экономического развития мясопродуктового подкомплекса страны; определена методика мониторинга состояния и развития мясопродуктового подкомплекса на национальном и региональном уровнях; обоснован авторский методический подход к оценке уровня инновационного развития предприятий мясопродуктового подкомплекса; определены предложения по совершенствованию системы управления мясопродуктовым подкомплексом на базе активизации процессов межотраслевого взаимодействия входящих в него хозяйствующих субъектов; уточнен механизм совершенствования системы государственного управления мясопродуктовой сферой АПК РФ на федеральном и региональном уровне; обоснована необходимость реализации комплексной программы технико-технологической модернизации предприятий мясопродуктового подкомплекса страны.

Особый интерес вызывают проектные разработки автора, в частности экономико-математическая модель оптимизации портфеля инновационно-инвестиционных проектов хозяйствующих субъектов мясопродуктового подкомплекса; ресурсоориентированные методы и подходы при разработке стратегии и программ инновационного развития предприятий отечественного мясопродуктового подкомплекса; алгоритм формирования оптимальной производственной программы для отраслевых хозяйствующих субъектов, базирующийся на применении PSO-методе; когнитивная карта стратегического развития экономики отраслевого предприятия на основе применения механизмов входного контроля и регламентации бизнес-процессов в системе управления.

Автором в качестве объекта исследования комплексно исследуется и научно обосновывается развитие мясопродуктового подкомплекса в условиях реализации современных методов и комплексных подходов, что создает объективные условия для повышения конкурентоспособности и экономической устойчивости этого направления деятельности предприятий АПК.

Мы считаем, что в автореферате на должном уровне отражено содержание темы диссертации, автором обоснованы основные теоретические аспекты развития

мясопродуктового подкомплекса, дана авторская трактовка методического подхода к оценке уровня инновационного развития мясопродуктового подкомплекса как фактора эффективности инновационной деятельности и на основе анализа современного состояния мясопродуктового подкомплекса определены его конкурентные преимущества и недостатки, наличие резервов и потенциала его развития, определены риски за счет принятия обоснованных управленческих решений.

Основные результаты проведенного диссертационного исследования подтверждены статьями в журналах, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации -19 статей, в международных базах Web ofScience-2, (Scopus) -1 статья, монографий – 4.

На основании содержания автореферата и публикаций автора, можно сделать заключение о том, что проведенное диссертационное исследование является законченным, оригинальным и выполненным на достаточном теоретическом и практическом уровне. Рецензируемый автореферат полностью отражает структуру, логику и основное содержание диссертационной работы.

Вместе с тем необходимо отметить отдельные вопросы, которые требуют пояснений автора:

- на стр.20 автором представлено, что современный мясопродуктовый подкомплекс России развивается довольно успешными темпами, а на стр.21 в таб.1 «Тенденции развития мясного производства в России» некоторые показатели протеречивые; ;
- наличие племенных предприятий в регионе;
- зависимость селекционно-генетического материала от импорта;
- на стр.24 приведен прогноз на 2021год, а где перспектива? Нет пояснений какой метод прогнозирования был использован.

Мы считаем, что установленные замечания не оказывают существенного влияния на общую положительную оценку диссертационной работы. Рецензируемая диссертационная работа является завершенным научным исследованием, которое соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор – Котарев Александр Вячеславович заслуживает присуждения искомой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Заведующий кафедрой экономики агропромышленного комплекса  
ФГБОУ ВО «Дальневосточный государственный аграрный университет»,  
доктор экономических наук, доцент

Л.Л.Пашина

Сведения: Пашина Любовь Леонидовна, доктор экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство)», заведующий кафедры экономики агропромышленного комплекса федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Дальневосточный государственный аграрный университет». Адрес: 675000, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Политехническая,86. Тел. + 7 (4162) 99-51-40 e-mail:pashinall@mail.ru

Подпись заведующего кафедрой экономики агропромышленного комплекса, доктора экономических наук, доцента Пашиной Любови Леонидовны

Удостоверяю:





**Российский университет  
дружбы народов (РУДН)**

ул. Миклухо-Маклая, д. 6, Москва, Россия, 117198  
ОГРН 1027739189323; ОКПО 02066463; ИНН 7728073720

Телефон: +7495 434 53 00, факс: +7495 433 15 11  
www.rudn.ru; rudn@rudn.ru

17 \_\_\_\_\_ 05 \_\_\_\_\_ 20 22  
№ \_\_\_\_\_ 0601-27/083 \_\_\_\_\_

В диссертационный совет Д 220.038.02  
при ФГБОУ ВО «Кубанский  
государственный аграрный  
университет имени И.Т. Трубилина»

### ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Котарева Александра Вячеславовича на тему: «Развитие мясопродуктового подкомплекса в условиях реализации современных методов и комплексных подходов в управлении АПК РФ», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)»**

Период рыночных преобразований экономической системы оказал весьма существенное влияние на структуру, организацию и характер функционирования производственно-хозяйственной деятельности отечественных предприятий мясопродуктового подкомплекса. Данное предприятие имеет сложный состав и структуру, выпускает большой ассортимент технической, пищевой и кормовой продукции, а также продукции медицинского назначения, имеет высокую степень корреляции в межотраслевом сегменте, а также представляет собой производство социальной направленности с высокой степенью эластичности показателей спроса, предложения, потребления, производства и инвестирования.

Разделяем позицию автора относительно того, что современному отечественному мясопродуктовому подкомплексу присущи системные проблемы следующего типа: качество сырьевого обеспечения; дефицит высококвалифицированных кадров и трудовых ресурсов рабочих специальностей; высокие ресурсо- и энергозатраты; зависимость от импортных поставок (техника, технологии, комплектующие, вспомогательные материалы, программное обеспечение (по отдельным позициям доля импорта составляет более 85 %)); недостаточный уровень комплексности и глубины переработки исходного сырья; низкая экологичность производства; недостаточный уровень автоматизации и информатизации; относительно низкий показатель инвестиционно-инновационной активности; весьма неоднозначным остается вопрос качества, полезности и экономической доступности качественного мяса, готовых мясных изделий и полуфабрикатов; недостаточная развитость интеграционно-кооперационных процессов).

В частности, диссертант правильно выделил предметные области изыскания, которые выступили в качестве объектов приращения передовых научно-теоретических и прикладных разработок: структура современного отраслевого подкомплекса; развитие отраслевого сегмента на основе применения передовых инновационно-диверсификационных методов и подходов; система сырьевого обеспечения; производственный потенциал перерабатывающей сферы подкомплекса, а также особенности функционирования и развития отраслевого рын-

ка; научно-методологическое содержание оценки эффективности инновационных процессов и вопросы методического обеспечения анализа уровня инновационного развития хозяйствующих субъектов; интеграционные процессы межотраслевого взаимодействия; разработка и реализация бизнес-управленческих решений на основе процессных методов и подходов; система государственного управления.

Автор правомерно отмечает, что, исходя из концептуальных особенностей развития современной рыночной экономики на макро-, мезо- и микроуровнях, научная теория и практика должны быть ориентированы на решение комплекса задач в рамках формирования и совершенствования управленческих методов и подходов к обеспечению устойчивым развитием предприятий мясопродуктового подкомплекса, рассматриваемых в контексте обеспечения качественного развития всего агропромышленного комплекса России.

Таким образом, в рамках проведенного авторского исследования, на наш взгляд, заслуживают внимания, в первую очередь, методика оценки уровня инновационного развития предприятия (с. 27 авт.); программа модернизации сферы мясного животноводства в аспекте совершенствования планирования и управления АПК РФ (с. 36 авт.); алгоритм разработки стратегии ресурсосбережения (с. 41 авт.); логическая схема отбора ресурсосберегающих проектов (с. 42 авт.); когнитивная карта развития экономики ООО «Петровский Мясокомбинат» (с. 48 авт.).

Важным критерием качества научной работы является обоснованность и достоверность полученных результатов. Последнее подтверждается качеством используемого исходного материала в виде теоретических основ, методических положений и методологических обоснований, а также научно-практических выводов, предложений и разработок, выполненных, как отечественными, так и зарубежными исследователями. Важным фактором служит то, что все авторские положения прошли апробацию, признаны научным сообществом и вписываются в современный формат мировой экономической мысли. Также важным условием является доказанная актуальность и перспективность выделенных проблемных моментов, корректность обозначенной цели, четкость спектра выделенных задач, которые весьма логично коррелируют с последней. Обоснованность авторских выводов и предложений подтверждается табличным и графическим материалом, ссылками на первоисточники, официальными статистическими данными, программами и нормативными документами государственных структур.

Значимость результатов исследования заключается в том, что авторские теоретические, научно-методические положения, практические выводы, разработки и рекомендации, имеющие научную и практическую ценность, могут быть использованы в практической деятельности отраслевых предприятий, профильных органах исполнительной власти регионального уровня, а также научно-исследовательскими и учебно-образовательными учреждениями. Кроме того, в ходе проведения исследования автором опубликовано 56 научных работ, из них по теме исследования – 34, в том числе 7 статей, опубликованных в профессиональных журналах, сборниках научных трудов и материалах конференций, 4 монографии, 19 статей в журналах, включенных в перечень ведущих рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК Министерством науки и высшего образования РФ, 2 статьи, индексируемые базами научного цитирования Web of Science и 1 статья - Scopus.

Считаю, что автореферат диссертации, отражающий основное содержание диссертации, в полной мере является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны теоретические положения, совокупность которых следует квалифицировать как научное и практическое достижение, научная совокупность которых, вносит значительный вклад в развитие мясоперерабатывающей отрасли. Логика изложения материала в автореферате, структура и методика проведения исследования, степень апробации научных результатов, позволяют сделать вывод, о том, что авторское исследование выполнено на высоком научно-профессиональном уровне, имеет завершённый характер изложения концептуальной сущности, выраженную самостоятельность, теоретическую, методологическую и практическую значимость, а также отвечает требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утв. Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а Котарев Александр Вячеславович достоин присуждения ученой

степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – 1. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами, 1.2. АПК и сельское хозяйство».

Профессор кафедры финансов и кредита экономического факультета  
ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов»,  
доктор экономических наук, профессор /Пизенгольц Владимир Михайлович/

«12» мая 2022 г.

Почтовый адрес: 1177908. Москва, ул. Миклухо-Маклая д.6.  
e-mail: pizengolts-vm@rudn.ru  
Тел.: +7 9161793097.

Подпись профессора В.М. Пизенгольца заверяю.

Ученый секретарь



/Горбоева Е.Ц./

В Диссертационный совет Д 220.038.02, созданный на базе ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Котарева Александра Вячеславовича «**Развитие мясопродуктового подкомплекса в условиях реализации современных методов и комплексных подходов в управлении АПК РФ**», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

Актуальность темы диссертационной работы, как справедливо, на наш взгляд, считает автор, не только не снизилась, но и приобрела экстраординарный характер. Этот отраслевой сегмент играет исключительную роль в процессе становления и укрепления позиций отечественного АПК как на национальном, так и на мировом уровнях. Он важен не только с экономической точки зрения, но и социальной.

Целью исследования автор верно определил развитие научно-технических и методологических положений, а также разработку в области совершенствования инструментов и механизмов управления мясопродуктовым подкомплексом страны, и наметил вполне адекватные задачи.

Среди наиболее значимых авторских научных достижений необходимо отметить:

– авторский методический подход к оценке уровня инновационного развития предприятия, алгоритм которого базируется на расчете частных показателей локальных уровней, объединенных в блоки (инновационный потенциал; инновационная активность; эффективность инновационной деятельности) (п. 3 автореф.);

– предложения по совершенствованию системы управления мясопродуктовым подкомплексом на базе активизации процессов межотраслевого взаимодействия входящих в него хозяйствующих субъектов,

что позволяет сформировать единую функционально-продуктовую вертикаль, включающую в свою структуру инструментарий многоуровневой межхозяйственной интеграции, механизм справедливого распределения прибыли в производственном интеграционном объединении (п. 4 автореф.);

– комплексную программу технико-технологической модернизации предприятий мясопродуктового подкомплекса страны, которая должна разрабатываться с учетом последних достижений научно-технического прогресса в отрасли на основе оптимизации структуры, состава и производственных мощностей комплекса технических средств хозяйствующих субъектов (п. 6 автореф.);

– экономико-математическую модель рационализации структуры портфеля инвестиционных проектов отраслевых предприятий, базирующуюся на утилитарных и научно-обоснованных экономико-математических методах линейного программирования (п. 7 автореф.);

– когнитивную карту стратегического развития экономики отраслевого предприятия на основе применения механизмов входного контроля и регламентации бизнес-процессов в системе управления (п. 10 автореф.).

Практическая значимость проведенного исследования заключается в том, что разработанные методы, методики, модели, инструменты и механизмы могут быть использованы в деятельности отраслевых предприятий, а отдельные разработки – в органах исполнительной власти регионального уровня.

В порядке замечаний можно указать, что:

– апробация алгоритма формирования оптимальной производственной программы для отраслевых предприятий на примере ООО «Сагуновский мясокомбинат» проведена без обоснования выбора объекта исследования (стр. 43-47 автореферата);

– тоже самое характерно и для технико-экономического обоснования ресурсосберегающего проекта применительно к ООО «Мясокомбинат Бобровский» (стр. 39–43 автореферата).

В целом можно заключить, что диссертация представляет собой научно-квалификационную работу, выполнена на высоком теоретическом и методологическом уровнях, является законченным научным исследованием, содержит научную новизну, имеет определённую практическую значимость и соответствует требованиям ВАК РФ к докторским диссертациям (Постановление Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 «О порядке присуждения ученых степеней» (с изменениями и дополнениями), п. 9–14), а Котарев Александр Вячеславович по совокупности научных результатов диссертационной работы «Развитие мясопродуктового подкомплекса в условиях реализации современных методов и комплексных подходов в управлении АПК РФ» заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Доктор экономических наук,  
действительный член МАИЭС,  
главный научный сотрудник  
«ПНИИЭО АПК»



**Юрий Георгиевич Полулях**

Подпись Полуляха Ю. Г. заверяю:  
Ученый секретарь «ПНИИЭО АПК»,  
заслуженный работник сельского хозяйства РФ



**А.Н. Смотров**

**Полулях Юрий Георгиевич**

Поволжский научно-исследовательский институт экономики и организации агропромышленного комплекса – обособленное структурное подразделение Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Саратовский научный центр РАН»,  
410010, Россия, г. Саратов, ул. Шехурдина, 12, тел. +7 (8452) 64-06-47, 64-86-70,  
E-mail: [nii\\_apk\\_sar@mail.ru](mailto:nii_apk_sar@mail.ru); 8 (917)3274801; e-mail: [adadimova@inbox.ru](mailto:adadimova@inbox.ru)

Диссертация Полуляха Ю.Г. защищена по специальностям 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство)»

17.05.2022 г.

В диссертационный совет Д 220.-38.02, созданный  
на базе ФГБОУ ВО «Кубанский государственный  
аграрный университет им. И.Т. Трубилина»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Котарева Александра Вячеславовича «Развитие мясопродуктового подкомплекса в условиях реализации современных методов и комплексных подходов в управлении АПК РФ», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

Проблемы стабилизации и устойчивого развития предприятий мясного подкомплекса РФ, представляющих стратегическую сферу национальных интересов, заключается в необходимости изменения структуры национального промышленного производства в ключевых отраслях экономики, стимулирования развития отечественных производств на фоне международных экономических санкций и антисанкционных мер, принятых нашей страной. В результате требуется решение практических задач по формированию действенных методов и подходов к управлению, обеспечивающих устойчивое развитие хозяйствующих субъектов всего мясопродуктового подкомплекса, с целью стабилизации экономики и повышения эффективности хозяйственной деятельности отраслевых предприятий, являющихся одним из интегрирующих звеньев агропродовольственного комплекса, обеспечивающего продовольственную безопасность и независимость нашей страны.

В данном контексте тема диссертационной работы Котарева А. В. является весьма актуальной и имеет стратегические перспективы в плане укрепления национальной безопасности и диверсификации экономики за счет наращивания экспортных поставок мясных продуктов за рубеж.

Содержательная часть автореферата, а также научные положения и выводы свидетельствует о том, что автором решены поставленные задачи полностью, а цель – научно-теоретическая и методологическая проработка вопросов, связанных с совершенствованием методов и подходов в управлении, а также разработка практических рекомендаций, направленных на обеспечение эффективного развития и устойчивого роста отраслевых субъектов хозяйствования, применительно к выделенным областям функционирования последних (точки роста) – достигнута. Кроме того, обширный перечень научных публикации в полной мере соответствует тематике исследования и отражает основные положения работы.

Отметим, что теоретическую и методологическую основу диссертации составили труды отечественных и зарубежных ученых, отраслевых экспертов, специалистов, а также различного рода профильных организаций национального и международного уровня в области экономики, организации и управления отраслевыми экономическими системами, в частности, предприятиями мясопродуктового подкомплекса. В работе были использованы научные методы

аксиоматической и гипотетической группы, а также методы теоретической, эмпирической и общенаучной группы. В процессе исследования нашли применение системные, ситуационные, логические, функциональные, структурно-функциональные, процессные, проектные и диалектические научные подходы.

Информационную базу исследования составили следующие материалы: нормативно-правовые документы профильных государственных структур; публикации в периодических изданиях (печатных и электронных), посвященные развитию отраслевой сферы; отчетные документы и результаты научно-теоретических и прикладных исследований различного профиля информационно-аналитических агентств, отраслевых союзов и ассоциаций.

Все выше представленное, свидетельствует о высокой степени обоснованности и достоверности диссертационного исследования.

Основные научные положения, выводы и рекомендации соискателя, изложенные в автореферате, обеспечены необходимым репрезентативным статистическим и расчетным материалом, а также логически грамотным построением структуры диссертационной работы.

В тексте автореферата выделены объект и предмет диссертационного исследования, отражена теоритическая, методологическая и эмпирическая база исследования, что позволило, на наш взгляд, сформировать результаты, представляющие научную новизну:

ключевые особенности развития экономических систем мясопродуктового подкомплекса в контексте применения инновационно-диверсификационных методов и подходов (с. 16-19 авт.);

методика мониторинга развития перерабатывающей сферы и отраслевого ресурсного рынка мясопродуктового подкомплекса на национальном и региональном уровнях (с. 19-26 авт.);

авторский метод оценки уровня инновационного развития предприятия, алгоритм которого базируется на исследовании частных показателей локальных уровней, объединенных в блоки (инновационный потенциал; инновационная активность; эффективность инновационной деятельности) (с. 26-29 авт.).

система управления отраслевым подкомплексом на базе реализации интеграционных процессов межотраслевого взаимодействия в аспекте формирования функционально-продуктовой вертикали интегрированных структур (с. 30-31 авт.);

механизм государственного управления отраслевой сферой, который включает федеральный и региональный уровни, организационные и экономические аспекты развития и структурных преобразований мясного производства, а также инструменты контроля, мониторинга и управления (с. 32-35 авт.);

программа модернизации животноводческой сферы мясопродуктового подкомплекса, отличительной особенностью которой должен выступить принцип комплексности и детерминированности планирования и управления (с. 35-37 авт.);

экономико-математическая модель рационализации структуры портфеля инвестиционных проектов отраслевых предприятий, базирующаяся на утилитарных и научно-обоснованных экономико-математических методах линейного программирования (с. 38-39 авт.);

научно-методическое обеспечение развития отраслевых предприятий на основе применения ресурсоориентированных методов и подходов, которое четко соответствует базовым принципам реализации новой агропромышленной политики (с. 39-43 авт.);

алгоритм формирования оптимальной производственной программы для отраслевых предприятий, основывающийся на применении PSO-метода (с. 43-47 авт.);

когнитивная карта развития экономики предприятия на основе организации механизма входного контроля и регламентации бизнес-процессов (с. 47-49 авт.).

Практическая значимость работы состоит в том, что достигнутые результаты теоретического, методологического и прикладного характера могут быть применены в различных сферах и областях научной, управленческой и производственной деятельности. Авторские результаты имеют высокую ценность с позиции теории и практики, в частности, они могут найти применение в научной и образовательной среде в ходе проведения специализированных исследований в соответствующей отраслевой сфере, а также в процессе подготовки научных, производственных и педагогических кадров; в реальной производственной среде (управленческий менеджмент); в сфере государственного регулирующего управления, в частности, в процессе разработки программ, планов, стратегий, регламентов и т.д.; в работе промышленно-производственных объединений (союзов и ассоциаций). Авторские разработки позволят более детально и последовательно изучить вопросы, касающиеся ключевых проблем, задач, перспектив и стратегических целей социально-экономического роста и развития отраслевой сферы отечественного мясопродуктового подкомплекса на основе применения современных методов и комплексных подходов.

Авторские выводы и результаты исследования были признаны в научных кругах в процессе участия в международных и всероссийских научно-практических конференциях экономического профиля. Результаты научного исследования успешно прошли апробацию в производственной, научно-образовательной среде и сфере государственной управленческой деятельности. В частности, организационно-экономические аспекты повышения эффективности функционирования отраслевого сегмента АПК вызвали интерес и были приняты к использованию органами региональной власти (департаментом аграрной политики и департаментом экономического развития Воронежской области).

Теоретические основы формирования системы управления развитием мясопродуктового подкомплекса, а также результаты аналитических исследований процессов функционирования и развития отечественного мясного производства были внедрены в научно-образовательную деятельность ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет инженерных технологий» и исследовательскую работу Научно-исследовательского института экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района – филиала Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Воронежский федеральный аграрный научный центр им. В.В. Докучаева».

В качестве замечания по автореферату отметим, что из его содержательной части не совсем ясно, какие объекты исследования выбраны для иллюстрации

экономико-математической модели оптимизации структуры инвестиционных проектов при заданных финансовых ограничениях, и чем обоснованы экономические показатели, состав и структура инвестиционных портфелей (рис. 11 стр. 39 авт.).

Судя по содержанию автореферата, диссертация представляется полноценным научно-исследовательским трудом, выполненным автором самостоятельно и на достаточно высоком научно-профессиональном уровне.

Резюмируя вышеизложенное, следует констатировать, что диссертационная работа Котарева Александра Вячеславовича на тему: «Развитие мясопродуктового подкомплекса в условиях реализации современных методов и комплексных подходов в управлении АПК РФ» представляет собой законченное, авторское исследование, имеющее теоретическую и практическую значимость. Таким образом, научная работа отвечает требованиям и критериям, предъявляемым к защите диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство) (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 N 842 (ред. от 11.09.2021) «О порядке присуждения ученых степеней» (вместе с «Положением о присуждении ученых степеней»)), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук.

Доктор экономических наук, профессор,  
главный научный сотрудник Сибирского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства ФГБУН Сибирский федеральный научный центр агробιοтехнологий Российской академии наук

Подпись Гриценко Г.М. заверяю:  
заместитель директора по научно-технической работе СФНЦА РАН, кандидат химических наук 630501, Новосибирская область, Новосибирский район, п. Краснообск, E-mail: science@sfsca.ru



Гриценко  
Галина  
Михайловна

А.М. Захаренко

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации КОТАРЕВА АЛЕКСАНДРА ВЯЧЕСЛАВОВИЧА на тему: **«Развитие мясопродуктового подкомплекса в условиях реализации современных методов и комплексных подходов в управлении АПК РФ»**, представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – **«Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)»**

Вопросы влияния управленческих методов и подходов на эффективность и конкурентоспособность отечественного мясопродуктового подкомплекса остаются открытыми для фундаментальных и научно-прикладных исследований, поскольку каждый из методов и подходов заслуживает глубокого изучения. Выбранная диссертантом тема представляет интерес не только для отраслевых специалистов, но будет актуальна также и для органов исполнительной власти регионального уровня, связанных с решением вопросов разработки и грамотной организации системы управления отраслевым подкомплексом, а также устойчивого социально-экономического развития сельских территорий. В исследовании предпринята серьезная попытка сосредоточить внимание профильных государственных ведомств и отраслевых управленческих структур на наиболее приоритетных направлениях (точки роста) развития отраслевых субъектов хозяйствования, которые, по мнению автора, в контексте реализации глобальных интеграционных процессов, укрепления отечественного экспортного потенциала, а также эскалации экономической и политической напряженности, позволят обеспечить поступательного развития всего мясопродуктового подкомплекса с учетом актуальных проблем, носящих системный характер, а также целей, задач и прогнозов социально-экономического развития последнего. В данном контексте особую роль приобретают используемые методы и подходы, которые в адекватной мере должны отвечать текущим запросам и перспективным тенденциям теории, науки и практики формирующего развития всего агропромышленного комплекса России.

На наш взгляд, автор совершенно справедливо выделил следующие предметные области изыскания, которые должны выступить ключевыми приоритетами роста хозяйствующих субъектов отечественного мясопродуктового подкомплекса: структура современного отраслевого подкомплекса; развитие отраслевого сегмента на основе применения передовых инновационно-диверсификационных методов и подходов; система сырьевого обеспечения; производственный потенциал перерабатывающей сферы подкомплекса, а также особенности функционирования и развития отраслевого рынка; научно-методологическое содержание оценки эффективности инновационных процессов и вопросы методического обеспечения анализа уровня инновационного развития хозяйствующих субъектов; интеграционные процессы межотраслевого взаимодействия; разработка и реализация бизнес-управленческих решений на основе процессных методов и подходов; система государственного управления; направления

модернизации отраслевых хозяйствующих структур; экономико-математические методы и модели в системе управления инвестиционными проектами; ресурсоориентированные инструменты, методы и подходы в производстве и управлении; производственные программы; когнитивные карты на основе реализации механизма входного контроля и регламентации бизнес-процессов.

Разделяем позицию автора относительно того, что современный формат менеджмента пока не может разрешить в полной мере весь спектр проблемных моментов, присущих отечественному мясопродуктовому подкомплексу, в виду того, что многие трудности носят исключительно системный характер (качество сырьевого обеспечения; дефицит высококвалифицированных кадров и трудовых ресурсов рабочих специальностей; высокие ресурсо- и энергозатраты; зависимость от импортных поставок (техника, технологии, комплектующие, вспомогательные материалы, программное обеспечение (по отдельным позициям доля импорта составляет более 85 %)); недостаточный уровень комплексности и глубины переработки исходного сырья; низкая экологичность производства; недостаточный уровень автоматизации и информатизации; относительно низкий показатель инвестиционно-инновационной активности; весьма неоднозначным остается вопрос качества, полезности и экономической доступности качественного мяса, готовых мясных изделий и полуфабрикатов; недостаточная развитость интеграционно-кооперационных процессов). В тоже время ситуацию усугубляют причины экзогенного уровня (высокая стоимость заемных средств; несистемность государственной поддержки и регулирования; высокая конкуренция; нестабильность и высокая разбалансированность рыночной конъюнктуры), что определено воздействием различных деструктивных факторов.

В контексте последнего, Котарев А. В. разработал довольно широкий инструментарий организационно-управленческих решений, который определил базовый перечень авторских научных достижений:

1. Ключевые особенности развития экономических систем мясопродуктового подкомплекса в контексте применения инновационно-диверсификационных методов и подходов.

2. Методика мониторинга развития перерабатывающей сферы и отраслевого ресурсного рынка мясопродуктового подкомплекса.

3. Метод оценки уровня инновационного развития предприятия.

4. Система управления отраслевым подкомплексом на базе реализации интеграционных процессов межотраслевого взаимодействия.

5. Механизм государственного управления отраслевой сферой.

6. Программа модернизации животноводческой сферы мясопродуктового подкомплекса.

7. Экономико-математическая модель рационализации структуры портфеля инвестиционных проектов отраслевых предприятий.

8. Научно-методическое обеспечение развития отраслевых предприятий на основе применения ресурсоориентированных методов и подходов.

9. Алгоритм формирования оптимальной производственной программы для отраслевых предприятий.

10. Когнитивная карта развития экономики предприятия на основе организации механизма входного контроля и регламентации бизнес-процессов.

В качестве отличительной особенности и достоинства научного исследования, выполненного Котаревым А. В., стоит отметить высокий уровень обоснованности и достоверности полученных результатов (рекомендации, выводы, методики, модели,

механизмы, инструменты).

Важно отметить, что все авторские положения прошли апробацию, признаны научным сообществом. В частности, организационно-экономические аспекты повышения эффективности функционирования отраслевого сегмента АПК вызвали интерес и были приняты к использованию органами региональной власти (департаментом аграрной политики и департаментом экономического развития Воронежской области). Теоретические основы формирования системы управления развитием мясопродуктового подкомплекса, а также результаты аналитических исследований процессов функционирования и развития отечественного мясного производства были внедрены в научно-образовательную деятельность ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет инженерных технологий» и исследовательскую работу Научно-исследовательского института экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района – филиала Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Воронежский федеральный аграрный научный центр им. В.В. Докучаева».

Стоит отметить, что автор проделал большую работу в плане формирования базиса научных публикаций, в которых совершенно четко были отражены основные научные достижения. Так, автором опубликовано 56 научных работ, из них по теме исследования – 34, в которых были изложены его основные результаты. Общий объем научных трудов составил 54,41 п.л. (из них авторских – 33,04 п.л.), в том числе было издано 7 статей, опубликованных в профессиональных журналах, сборниках научных трудов и материалах конференций, 4 монографии, 1 учебное пособие, 19 статей в журналах, включенных в перечень ведущих рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК Министерством науки и высшего образования РФ, 2 статьи, индексируемые Web of Science и 1 статья Scopus. Все это свидетельствует о международном уровне трансляции научных достижений Котарева Александра Вячеславовича.

Совершенно точно, что авторские достижения имеют и теоретическую, и методологическую, и прикладную значимость. В частности, теоретическая значимость состоит в том, что теория исследования расширяет и конкретизирует научное представление об основах, структурах, положениях, конструкциях, формах, содержании, инструментах, принципах и направлениях управления развитием мясопродуктового подкомплекса России на базе применения современных методов и комплексных подходов.

Прикладная значимость работы состоит в том, что достигнутые результаты теоретического, методологического и прикладного характера могут быть применены в различных сферах и областях научной, управленческой и производственной деятельности. Авторские результаты имеют высокую ценность с позиции теории и практики, в частности, они могут найти применение в научной и образовательной среде в ходе проведения специализированных исследований в соответствующей отраслевой сфере, а также в процессе подготовки научных, производственных и педагогических кадров; в реальной производственной среде (управленческий менеджмент); в сфере государственного регулирующего управления, в частности, в процессе разработки программ, планов, стратегий, регламентов и т.д.; в работе промышленно-производственных объединений (союзов и ассоциаций). Авторские разработки позволят более детально и последовательно изучить вопросы, касающиеся ключевых проблем, задач, перспектив и стратегических целей социально-экономического роста и развития отраслевой сферы отечественного мясопродуктового подкомплекса на осно-

ве применения современных методов и комплексных подходов.

В качестве замечания стоит отметить, что на стр. 30 автореферата автор обосновывает основные составляющие эффективного функционирования системы социально-экономических связей интегрированных структур. Однако далее, характеризуя механизм обеспечения устойчивого развития мясопродуктового сектора АПК на базе реализации интеграционных процессов инновационного типа, он не разъясняет, к примеру, технологию обеспечения сбалансированного межотраслевого обмена (рисунок 7 стр. 31) или стимулирования поставок продукции в федеральные и региональные продовольственные фонды в условиях наличия производственной, технологической, финансово-экономической обособленности участников рынка.

При этом подчеркнем, что проведенное исследование является полным и логически завершенной научной работой.

Исходя из основных содержательных аспектов автореферата, можно сделать вывод, что работа Котарева А. В. направлена на решение важной в научном и прикладном отношении проблемы, отвечает требованиям, предъявляемых ВАК к диссертациям подобного уровня, а ее автор – Котарев А. В. – заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: 1. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами, 1.2. АПК и сельское хозяйство».

Сидоренко Ольга Викторовна,  
д.э.н., доцент, заведующий кафедрой  
бухгалтерского учета и статистики  
ФГБОУ ВО «Орловский государственный аграрный  
университет имени Н.В. Парахина»

Почтовый адрес: 302019, г. Орел,  
ул. Генерала Родина, д. 69  
Тел. +7(4862) 76-12-09,  
e-mail: sov1974@mail.ru

«12» мая 2022 г.



## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Котарева Александра Вячеславовича на тему: «Развитие мясопродуктового подкомплекса в условиях реализации современных методов и комплексных подходов в управлении АПК РФ», представленную в диссертационный совет Д 220.038.02 при ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Диссертационная работа Котарева Александра Вячеславовича выполнена на актуальную тему и посвящена разработке научно-теоретических и методологических положений, а также разработке практических рекомендаций в области совершенствования инструментов и механизмов управления мясопродуктовым подкомплексом страны, направленных на обеспечение его эффективного и устойчивого развития. В диссертационной работе Котарева А.В. обоснованы ключевые факторы развития экономических систем мясопродуктового подкомплекса, разработана методика мониторинга состояния и развития подкомплекса на национальном и региональном уровнях, Предложен авторский метод оценки уровня инновационного развития отраслевых предприятий, и предложения по совершенствованию системы управления отраслевым подкомплексом на базе реализации межотраслевого взаимодействия.

Исследовательская работа, проведенная автором, в целом представляет большой научный и практический интерес. Научная новизна диссертационной работы состоит в разработке теоретико-методологического обеспечения и практических рекомендаций по совершенствованию механизмов и инструментов управления мясопродуктовым подкомплексом России, которые позволяют решать его ключевые задачи и проблемы.

Выводы и предложения, представленные в работе обоснованы и подтверждены экспериментальными данными, полученными в результате исследований.

Полученные результаты важны для решения комплекса задач теоретического, методологического и прикладного характера и могут быть применены в различных сферах и областях научной, управленческой и производственной деятельности отраслевых предприятий.

Достоверность полученных результатов не вызывает сомнений так как обработка информационно-аналитических данных проводилась с использованием актуальных прикладных программ. Основные положения диссертации прошли достаточную апробацию, по материалам диссертации опубликовано 34 работы, из них 2 - в международной информационной системе Scopus, 19 – в ведущих рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК.

Диссертационная работа Котарева А.В. является законченной научно-исследовательской квалифицированной работой, и имеет важное народно-хозяйственное значение в развитии экономики мясопродуктового подкомплекса. По актуальности, новизне, теоретической и практической значимости, объему исследований и их достоверности отвечает предъявляемым требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней ВАК Министерства образования и науки РФ», а её автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

ФГБНУ «Федеральный научный центр биологических систем и агротехнологий Российской академии наук»,  
гл. науч. сотр. отдела технологии мясного скота,  
доктор сельскохозяйственных наук, профессор

Харламов Анатолий Васильевич

Адрес: 460000, г.Оренбург, ул 9 Января, 29  
Тел. 8(3532)308-170, e-mail: harlamov52@mail.ru

Подпись д.с.-х.н. А.В. Харламова подтверждает:



Кегаев М.А.  
Членов совета

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Котарева Александра Вячеславовича на тему: «Развитие мясопродуктового подкомплекса в условиях реализации современных методов и комплексных подходов в управлении АПК РФ», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)»

Актуальность диссертационного исследования Котарева А.В. обусловлена реализацией глобальных интеграционных процессов, укреплением отечественного экспортного потенциала, а также эскалацией экономической и политической напряженности, что требует для управленческих структур (государственного, отраслевого и промышленно-производственного уровней) выработки четкого плана действий (программы, стратегии, постановления, распоряжения и т.д.), направленного на обеспечение поступательного развития всего мясопродуктового подкомплекса с учетом решения проблем, носящих системный характер, а также целей, задач и прогнозов социально-экономического развития последнего.

Целью диссертационного исследования является развитие научно-теоретических и методологических положений, а также разработка практических рекомендаций в области совершенствования инструментов и механизмов управления мясопродуктовым подкомплексом страны, направленных на обеспечение его эффективного и устойчивого развития в современных условиях. Научные задачи, поставленные для достижения данной цели и решенные автором, свидетельствуют о глубокой проработке ключевых аспектов указанной проблематики.

Пункты научной новизны содержат авторский подход к разработке теоретико-методологического обеспечения и практических рекомендаций по совершенствованию механизмов и инструментов управления мясопродуктовым подкомплексом России. Это позволяет решать ключевые задачи и проблемы, связанные с определением и активизацией точек роста с учетом особенностей его функционирования в условиях внешних вызовов с целью придания современному тренду развития отраслевого сектора народного хозяйства требуемых качественно-количественных характеристик (эффективность, устойчивость, сбалансированность, конкурентоспособность).

В качестве замечания к автореферату необходимо отметить следующее.

Во-первых, недостаточно глубоко проанализирован опыт реализации бизнес-проектов на основе современных методов и комплексных подходов на предприятиях мясопродуктового подкомплекса.

Также хотелось бы отметить, что в диссертации недостаточно внимания уделено инвестиционным проектам в области инновационного развития мясопродуктового подкомплекса.

Вместе с тем необходимо отметить, что данные замечания носят рекомендательный характер, направлены на продолжение автором исследований в будущем.

Судя по автореферату, диссертация соискателя является самостоятельным и законченным научным исследованием, обладающим достаточной степенью научной новизны, теоретической и практической значимости. На наш взгляд, диссертация Котарева А.В. соответствует критериям п. 9 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства РФ «О порядке присуждения учёных степеней» от 24.09.2013 №842. Автор диссертации, Котарев Александр Вячеславович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)».

Доктор экономических наук  
по специальности 08.00.05,  
Профессор кафедры «Проектный менеджмент  
и внешнеэкономическая деятельность в АПК»  
Саратовского государственного  
аграрного университета имени Н. И. Вавилова

**Колотырин Константин Павлович**

  
\_\_\_\_\_  
(подпись)

Кандидат сельскохозяйственных наук  
По специальности 06.02.04,  
Доцент кафедры «Проектный менеджмент  
и внешнеэкономическая деятельность в АПК»  
Саратовского государственного  
аграрного университета имени Н. И. Вавилова

**Руднев Максим Юрьевич**

  
\_\_\_\_\_  
(подпись)

Подпись Колотырина К.П. и Руднева М.Ю. заверяю:  
Ученый секретарь ученого совета  
ФГБОУ ВО «Саратовский государственный  
аграрный университет им. Н.И. Вавилова»

  
  
Волощук Л.А.

Адрес места работы: 410012, г. Саратов, Театральная пл., 1  
Контактные данные: тел.: 8-8452-23-32-92, e-mail: kpk75@mail.ru, rudnevnu@yandex.ru

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Котарева Александра Вячеславовича на тему: «Развитие мясопродуктового подкомплекса в условиях реализации современных методов и комплексных подходов в управлении АПК РФ», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)»

Проблема обеспечения эффективного функционирования продовольственного сектора национальной экономики является одной из ключевых в Стратегии социально-экономического развития России до 2030 г. Мясопродуктовый подкомплекс является ключевой единицей в обеспечении продовольственной безопасности и социально-политической стабильности нашей страны. Для того чтобы данный сектор экономики развивался устойчиво в долгосрочной перспективе необходимо применять современные и высоко адаптированные управленческие методы, и подходы. В связи с этим заявленная автором тема является актуальной, а цели и задачи требуют качественного решения с четким научным обоснованием. Котарев А. В. попытался решить данную проблему в рамках диссертационного исследования. В данном контексте автором были сформулированы ключевые проблемы, определены точки приращения научного изыскания и предложен целый ряд методов, механизмов, инструментов, подходов, методик, которые позволили достичь поставленные цели и задачи.

Особую научную ценность в работе представляют следующие положения: ключевые факторы развития мясопродуктового подкомплекса страны; методика мониторинга состояния и развития мясопродуктового подкомплекса; метод оценки уровня инновационного развития отраслевых предприятий; предложения по совершенствованию системы управления отраслевым подкомплексом на базе реализации интеграционных процессов межотраслевого взаимодействия; инструменты формирования механизма государственного управления мясопродуктовой сферой АПК РФ на федеральном и региональном уровнях; комплексная программа технико-технологической модернизации мясопродуктового подкомплекса; экономико-математическая модель рационализации структуры портфеля инвестиционных проектов отраслевых предприятий; научно-методическое обеспечение развития отраслевых предприятий на основе применения ресурсоориентированных методов и подходов; алгоритм формирования оптимальной производственной программы для отраслевых предприятий; когнитивная карта стратегического развития экономики предприятия на основе организации механизма входного контроля и регламентации бизнес-процессов.

Стоит отметить, что авторские выводы и результаты исследования были признаны в научных кругах в процессе участия в международных и всероссийских научно-практических конференциях экономического профиля. Результаты научного исследования успешно прошли апробацию и были приняты к практическому использованию в производственной, научно-образовательной среде и сфере государственной управленческой деятельности. В частности, организационно-экономические аспекты повышения эффективности функционирования отраслевого сегмента АПК вызвали интерес и были приняты к использованию органами региональной власти (департаментом аграрной политики и департаментом экономического развития Воронежской области).

Теоретические основы формирования системы управления развитием мясопродуктового подкомплекса, а также результаты аналитических исследований

процессов функционирования и развития отечественного мясного производства были внедрены в научно-образовательную деятельность ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет инженерных технологий» и исследовательскую работу научно-исследовательского института экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района – филиал Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Воронежский федеральный аграрный научный центр им. В.В. Докучаева».

В ходе проведения научного исследования автором опубликовано 56 научных работ, из них по теме исследования – 34, в которых были изложены его основные результаты. Общий объем научных трудов составил 54,41 п.л. (из них авторских – 33,04 п.л.), в том числе было издано 7 статей, опубликованных в профессиональных журналах, сборниках научных трудов и материалах конференций, 4 монографии, 1 учебное пособие, 19 статей в журналах, включенных в перечень ведущих рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК Министерством науки и высшего образования РФ, 2 статьи, индексируемые Web of Science и 1 статья Scopus.

Наряду с достоинствами работы Котарева А. В., в качестве замечания следует отметить недостаточно аргументированный выбор комплекса показателей, используемых в когнитивной карте стратегического развития экономики ООО «Петровский Мясокомбинат» (рис. 17 с. 48 авт.).

Обобщая, можно отметить, что диссертационная работа отличается научной новизной, является самостоятельно выполненной, логически завершенным исследованием и соответствует требованиям ВАК (пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в ред. от 01.10.2018 г.)), предъявляемым к работам подобного уровня, а ее автор Котарев Александр Вячеславович – заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Доктор экономических наук, доцент,  
Зав. кафедрой менеджмента и экономической теории  
ФГБОУ ВО Уральский ГАУ

О.А. Рущицкая

«26» 04 2022 г.

Рущицкая Ольга Александровна  
Доктор экономических наук (специальность: 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)), доцент  
Заведующий кафедрой менеджмента и экономической теории  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение «Уральский государственный аграрный университет»  
Почтовый адрес: 620075, г. Екатеринбург, ул. Карла Либкнехта, 42  
Телефон: (343) 221-41-32  
e-mail: olgaru-arbitr@mail.ru

Подпись заверяю:

«26» 04 2022 г.



### Отзыв

на автореферат диссертации Котарева Александра Вячеславовича на тему: «**Развитие мясопродуктового подкомплекса в условиях реализации современных методов и комплексных подходов в управлении АПК РФ**», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)»

Современный мясопродуктовый подкомплекс России функционирует довольно эффективно и развивается устойчивыми темпами, что подтверждается официальными статистическими данными, отчетами рейтинговых информационно-аналитических агентств и итоговыми докладами Минсельхоза. Тем не менее, на официальных мероприятиях (форумы, выставки, ярмарки, круглые столы) многие отраслевые эксперты и специалисты отмечают наличие системных проблем, без решения которых дальнейшее ускоренное развитие отраслевого сегмента будет трудно реализуемым. Подчеркнем, что перечень данных проблем весьма тесно коррелируют с проблемами, которые отмечает в своем диссертационном исследовании Котарев А. В. (стр. 3-4, 17 авт.). Разделяем позицию автора по поводу того, что решение данных проблемных вопросов, а также укрепление тренда конкурентного развития отечественного мясопродуктового подкомплекса в стратегическом плане, должно основываться на применении современных методов и комплексных подходов в различных сферах хозяйствования (организация, управление, производство и т.д.). Итогом авторского исследования стал ряд научных положений:

1. Ключевые факторы развития мясопродуктового подкомплекса страны;
2. Методика мониторинга состояния и развития мясопродуктового подкомплекса;
3. Метод оценки уровня инновационного развития отраслевых предприятий;
4. Предложения по совершенствованию системы управления отраслевым подкомплексом на базе реализации интеграционных процессов межотраслевого взаимодействия;
5. Инструменты формирования механизма государственного управления мясопродуктовой сферой АПК РФ на федеральном и региональном уровнях;
6. Комплексная программа технико-технологической модернизации мясопродуктового подкомплекса;
7. Экономико-математическая модель рационализации структуры портфеля инвестиционных проектов отраслевых предприятий;
8. Научно-методическое обеспечение развития отраслевых предприятий на основе применения ресурсоориентированных методов и подходов;
9. Алгоритм формирования оптимальной производственной программы для отраслевых предприятий;
10. Когнитивная карта стратегического развития экономики предприятия на основе организации механизма входного контроля и регламентации бизнес-процессов.

В качестве замечания следует отметить, что в процессе проведения мониторинга функционирования и развития отраслевого подкомплекса (стр. 19-26 авт.) автору было бы логично сделать акцент непосредственно на организационно-управленческие инструменты и увязать их непосредственно с производственно-экономическими показателями развития мясопродуктового подкомплекса. Это

позволило бы иметь более объективное и достоверное представление о особенностях организации и развития отечественного мясного подкомплекса. На базе этого уже разрабатывать конкретные направления совершенствования методов и подходов управления последним.

Не смотря на отмеченные замечания, диссертационная работа Котарева А. В. представляет собой самостоятельное, законченное, системное исследование. Считаем, что достигнутые диссертантом результаты, свидетельствуют о решении всех поставленных в работе задач, а также о достижении намеченной цели.

Безусловная актуальность, теоретическая и практическая значимость научной проблемы, сформулированные автором положения и выводы, их теоретическая и информационная обоснованность, позволяют оценить автореферат Котарева Александра Вячеславовича как соответствующий пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842.

Таким образом, Котарев А. В. заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Макаров Евгений Иванович

доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой управления социально-экономическими системами и бизнес-процессами Воронежского филиала ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»

Адрес: 394030, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Карла Маркса, д. 67а  
телефон +7 (473) 251-96-44  
e-mail: voronezh@rea.ru  
сайт: <https://voronezh.rea.ru/>



## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Котарева Александра Вячеславовича, выполненной на тему: «Развитие мясопродуктового подкомплекса в условиях реализации современных методов и комплексных подходов в управлении АПК РФ», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)**

Многоаспектность управления развитием предприятий и различных организаций в условиях нестабильности экономики и многообразия действия факторов, критериев и принципов, определяющих результативность и адекватность данной деятельности, имеющихся производственно-экономических и организационно-управленческих связей между субъектами рынка мясопродуктового подкомплекса требует разработки новых методов и подходов к управлению устойчивостью и сбалансированностью развития данного подкомплекса.

Современное состояние, перспективные тенденции и текущие задачи развития отечественного мясопродуктового подкомплекса задают вектор необходимости разработки действенных методов и инструментов по повышению эффективности использования отдельными предприятиями этого сегмента АПК и его имеющегося потенциала с целью обеспечения успешного функционирования в условиях эскалации рисков и факторов неопределенности. Все выше представленное актуализирует выбранную тематику, спектр задач и предмет исследования Котарева А. В.

Вызывает одобрение и согласие авторская позиция относительно того, что современный формат менеджмента пока не может разрешить в полной мере весь спектр проблемных моментов, присущих отечественному мясопродуктовому подкомплексу, в виду того, что многие трудности носят исключительно системный характер (качество сырьевого обеспечения; дефицит высококвалифицированных кадров и трудовых ресурсов рабочих специальностей; высокие ресурсо- и энергозатраты; зависимость от импортных поставок (техника, технологии, комплектующие, вспомогательные материалы, программное обеспечение (по отдельным позициям доля импорта составляет более 85%); недостаточный уровень комплексности и глубины переработки исходного сырья; низкая экологичность производства; недостаточный уровень автоматизации и информатизации; относительно низкий показатель инвестиционно-инновационной активности; весьма неоднозначным остается вопрос качества, полезности и экономической доступности качественного мяса, готовых мясных изделий и полуфабрикатов; недостаточная развитость интеграционно-кооперационных процессов). В тоже время ситуацию усугубляют причины экзогенного уровня (высокая стоимость заемных средств; несистемность государственной поддержки и регулирования; высокая конкуренция; нестабильность и высокая разбалансированность рыночной конъюнкту-

ры), что определено воздействием различных деструктивных факторов.

Диссертант в качестве объекта исследования выбрал предприятия мясопродуктового подкомплекса России. Более системные исследования и апробация полученных результатов проведены автором на примере региональных отраслевых предприятий (ООО «Сагуновский Мясокомбинат», ООО «Мясокомбинат Бобровский», ООО «Петровский Мясокомбинат»), а также органов государственного управления регионального уровня (департамент аграрной политики и департамент экономического развития Воронежской области) и научно-образовательных учреждений Воронежской области (ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет инженерных технологий», «Научно-исследовательский институт экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района – филиал Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Воронежский федеральный аграрный научный центр им. В.В. Докучаева»), что подтверждается актами и справками о внедрении.

Исходя из представленного в автореферате перечня авторских работ (публикаций), можно сделать вывод, что работа диссертанта носит комплексное научное обоснование и имеет широкую известность, так как теоретические аспекты и практические выводы проведенного исследования докладывались на международных и межвузовских научно-практических конференциях, семинарах и круглых столах (г. Воронеж, г. Москва, г. Курск, г. Краснодар, г. Белгород, г. Мичуринск).

Информационный базис автореферата доказывает, что исследование диссертанта отличается качественными методами отбора содержания материала и средствами обработки аналитических данных, общей системностью построения целей и задач, грамотной обоснованностью сформулированных научных положений, гипотезы, выводов и рекомендаций.

Необходимо отметить высокую степень проработанности и актуальности авторских научных положений, выносимых на защиту:

1. Ключевые факторы развития мясопродуктового подкомплекса страны;
2. Методика мониторинга состояния и развития мясопродуктового подкомплекса;
3. Метод оценки уровня инновационного развития отраслевых предприятий;
4. Предложения по совершенствованию системы управления отраслевым подкомплексом на базе реализации интеграционных процессов межотраслевого взаимодействия;
5. Инструменты формирования механизма государственного управления мясопродуктовой сферой АПК РФ на федеральном и региональном уровнях;
6. Комплексная программа технико-технологической модернизации мясопродуктового подкомплекса;
7. Экономико-математическая модель рационализации структуры портфеля инвестиционных проектов отраслевых предприятий;
8. Научно-методическое обеспечение развития отраслевых предприя-

тий на основе применения ресурсоориентированных методов и подходов;

9. Алгоритм формирования оптимальной производственной программы для отраслевых предприятий;

10. Когнитивная карта развития экономики предприятия на основе организации механизма входного контроля и регламентации бизнес- процессов.

Работа диссертанта обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, дает конкретное решение прикладных задач по обеспечению эффективного развития мясопродуктового подкомплекса АПК.

Таким образом, анализ автореферата позволяет сделать вывод о высоком научно-исследовательском потенциале и профессиональном уровне диссертации Котарева А.В., но в качестве замечания стоит отметить, что в автореферате не в полной мере раскрыт современный механизм государственного управления отраслевой сферой АПК (п. 5 научной новизны). Вероятно, именно поэтому автор уделяет значительное внимание наиболее актуальным, с его точки зрения, направлениям реализации организационно-экономического механизма государственного регулирования отечественного мясного производства и направлениям повышения его действенности.

В ходе написания диссертации автор опубликовал 56 научных работ, из них по теме исследования 34 статьи, в которых были изложены основные научные достижения. Общий объем научных трудов составил 54,41 п.л. (из них авторских – 33,04 п.л.). Автором было издано 7 статей, опубликованных в профессиональных журналах, сборниках научных трудов и материалах конференций, 4 монографии, 1 учебное пособие, 19 статей в журналах, включенных в перечень ведущих рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, 2 статьи, индексируемые Web of Science и 1 статья Scopus.

Таким образом, работа Котарева А.В. полностью отвечает критериям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (с изменениями и дополнениями от 30 июля 2014 г., 21 апреля 2016 г., 2 августа 2016 г., 29 мая 2017 г., 28 августа 2017 г., 1 октября 2018 г., 20 марта 2021 г., 11 сентября 2021 г.), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

**Доктор экономических наук, доцент,  
проректор по научной работе и инновациям  
ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ**

308503, пос. Майский Белгородского района  
Белгородской области, ул. Вавилова, д. 1  
Тел.: 8(4722) 39-22-94; e-mail: Dorofeev@bsua.edu.ru

« 22 » апреля 2022 г.



**А.Ф. Дорощев**



## ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Котарева Александра Вячеславовича на тему: «Развитие мясопродуктового подкомплекса в условиях реализации современных методов и комплексных подходов в управлении АПК РФ», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)*

В рамках современного экономического развития народного хозяйства, когда отмечается достаточно сложный характер рыночной конъюнктуры на макро-, мезо- и микроуровнях, базовые теории и концепции прикладной науки должны быть направлены на комплексное решение системных проблем в рамках разработки и совершенствования действенного механизма управления устойчивым функционированием и развитием различных субъектов рыночного хозяйствования. Особенно данные идеи и направления актуальны для современного продовольственного сектора экономики, в частности, для мясопродуктового подкомплекса.

Отечественный мясопродуктовый подкомплекс является одним из крупных и системообразующих элементов единого агропромышленного комплекса страны в рамках обеспечения продовольственной и национальной безопасности России, высокого уровня жизни и здоровья населения в соответствии с установленными нормативно-физиологическими требованиями Всемирной организации здравоохранения. Основываясь на результатах ученых-теоретиков и отраслевых исследователей, можно сделать вывод, что данному отраслевому подкомплексу присущи системные проблемы, что создает значительный риск для его дальнейшего социально-экономического развития.

Таким образом, выбранный автором объект и предмет исследования являются актуальными и имеют весьма перспективный тренд.

Отметим, что авторское исследование включает теоретические, методологические и практические изыскания, что позволило придать работе свойства комплексности, сбалансированности и системности.

Анализ структуры и содержания автореферата позволяет сделать вывод, что автором внесен весомый вклад в развитие теории и практики исследуемой области проблем устойчивого развития отраслевых хозяйствующих структур.

Практическая значимость работы имеет весьма широкий спектр. Авторские результаты могут быть применены в научной и образовательной сферах, в отраслевом производственном менеджменте, в сфере государственного управления, в программно-аналитической деятельности промышленно-производственных объединений (союзов и

ассоциаций). Авторские разработки позволят более детально и последовательно изучить вопросы, касающиеся ключевых проблем, задач, перспектив и стратегических целей социально-экономического роста и развития отраслевой сферы отечественного мясопродуктового подкомплекса на основе применения современных методов и комплексных подходов.

Авторские выводы и результаты имеют хороший уровень апробации, в частности, автор принимал участие в различных международных и всероссийских научно-практических конференциях экономического профиля с презентацией основных научных достижений, которые были приняты научным сообществом и получили положительную оценку. Кроме того, отдельные научные разработки вызвали интерес и были приняты к использованию органами региональной власти (департаментом аграрной политики и департаментом экономического развития Воронежской области).

Теоретические основы исследования, а также аналитические данные и методологическое сопровождение были внедрены в научно-образовательную деятельность ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет инженерных технологий» и исследовательскую работу Научно-исследовательского института экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района – филиала Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Воронежский федеральный аграрный научный центр им. В.В. Докучаева».

Отдельно стоит отметить уровень и качество авторских публикаций, которые полностью соответствуют тематике диссертационного исследования, а отдельные из них (публикации) представляют собой конкретные выкладки авторских научных достижений, что свидетельствует о четком планировании и системности проводимых исследований. Таким образом, в ходе проведения научного исследования автором опубликовано 56 научных работ, из них по теме исследования – 34, общий объем которых составил 54,41 п.л., в том числе авторских – 33,04 п.л. Автором было издано 7 статей, опубликованных в профессиональных журналах, сборниках научных трудов и материалах конференций, 4 монографии, 1 учебное пособие, 19 статей в журналах, включенных в перечень ведущих рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК Министерством науки и высшего образования РФ, 2 статьи, индексируемые Web of Science и 1 статья Scopus.

В рамках указанных положительных моментов сущности, структуры и содержания проведенного исследования, хотелось бы отметить, что раскрывая вопрос совершенствования экономических условий функционирования отраслевых предприятий в рамках разработки программы модернизации отраслевой сферы мясопродуктового подкомплекса (животноводческая отрасль), автор констатирует о

необходимости уделения особого внимания ряду направлений, в том числе установлению «приемлемых» цен для отраслевых товаропроизводителей на базовые ресурсы – электроэнергию, топливо, строительные материалы. Не совсем понятно, что он подразумевает под «приемлемыми» ценами.

Отметим, что данное замечание носит уточняющий акцент и не снижает уровень значимости и качества диссертационной работы Котарева Александра Вячеславовича.

Диссертационная работа отвечает требованиям Положения ВАК РФ (п. 9-14), а ее автор, Котарев А. В., заслуживает присуждения искомой ученой степени по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Салтык Иван Петрович,  
доктор экономических наук,  
профессор  
ФГБОУ ВО Курская ГСХА  
Почтовый адрес:  
305021, г. Курск,  
ул. Карла Маркса, д. 70  
Юридический адрес:  
305021, г. Курск,  
ул. Карла Маркса, д. 70  
  
Тел.: 8-919-175-95-83  
E-mail: Saltyk46@rambler.ru

Личная подпись:



«\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 г.

Подпись заверяю

М.П. (гербовая печать)



Подпись Т.Т. <i>Кашкина И.И.</i>
Удостоверяю
Специалист ОК <i>В.В. Воеводина</i>
"15" 04 2022

## Отзыв

на автореферат диссертации Котарева Александра Вячеславовича «Развитие мясопродуктового подкомплекса в условиях реализации современных методов и комплексных подходов в управлении АПК РФ», представленной к защите в диссертационный совет Д 220.038.02 на базе ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

Особую роль в реализации глобальных интеграционных процессов, укреплении отечественного экспортного потенциала играет развитие мясопродуктового подкомплекса. Данный отраслевой сегмент с экономической и социальной точек зрения является важнейшим в системе обеспечения продовольственной безопасности страны, так как мясо и мясопродукты относятся к категории социально-значимых, а уровень их потребления напрямую определяет общий показатель качества жизни населения. Поэтому разработка прикладных решений, с целью обеспечения устойчивого, эффективного и конкурентного развития отечественного мясопродуктового подкомплекса на основе реализации современных методов и комплексных подходов в управлении является актуальным направлением исследований.

Автором выделены и обоснованы ключевые факторы развития экономических систем мясопродуктового подкомплекса в контексте применения инновационно-диверсификационных методов и подходов. Им разработана методика мониторинга состояния и развития мясопродуктового подкомплекса на национальном и региональном уровнях. Предложены инструменты формирования механизма государственного управления отраслевой сферой АПК на федеральном и региональном уровнях, которые учитывают организационные и экономические аспекты развития и структурных преобразований мясного производства. Обоснованы научно-теоретические и методологические положения, а также предложены практические рекомендации в области совершенствования инструментов и механизмов управления мясопродуктовым подкомплексом страны, направленные на обеспечение его эффективного и устойчивого развития в современных условиях.

Теоретическая значимость полученных результатов состоит в том, что теория исследования расширяет и конкретизирует научное представление об основах, структурах, положениях, конструкциях, формах, содержании, инструментах, принципах и направлениях развития системы управления мясопродуктового подкомплекса России на базе применения современных методов и комплексных подходов.

Практическая значимость работы обусловлена тем, что полученные автором результаты могут быть применены в различных сферах и областях

научной, управленческой и производственной деятельности отраслевых предприятий, а также в процессе подготовки научных, производственных и педагогических кадров; в реальной производственной среде (управленческий менеджмент); в сфере государственного регулирующего управления, в частности, в процессе разработки программ, планов, стратегий, регламентов и т.д.; в работе промышленно-производственных объединений (союзов и ассоциаций).

Автором опубликовано по теме диссертации 4 монографии, 1 учебное пособие, 19 статей в журналах, включенных в перечень ведущих рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК Министерством науки и высшего образования РФ, 2 статьи индексируемые Web of Science и 1 статья Scopus.

Исходя из вышеизложенного считаю, что диссертация Котарева Александра Вячеславовича «Развитие мясопродуктового подкомплекса в условиях реализации современных методов и комплексных подходов в управлении АПК РФ» по форме и содержанию отвечает требованиям ВАК «Положения о порядке присуждения ученых степеней», а ее автор заслуживает присвоения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Ректор ФГБОУ ВО «Красноярский  
государственный аграрный  
университет», доктор экономических  
наук, профессор

Пыжикова Наталья Ивановна

660049 г. Красноярск, ул. Мира, 90  
Тел. 83912273609;  
E-mail: info@kgau.ru



ИЮ, канцелярия ФГБОУ ВО  
Красноярский ГАУ»

В диссертационный совет Д 220.038.02  
при ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный  
университет имени И.Т. Трубилина»

### ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Котарева Александра Вячеславовича «Развитие мясопродуктового подкомплекса в условиях реализации современных методов и комплексных подходов в управлении АПК РФ», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности: 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)»**

Диссертация выполнена на весьма актуальную тему. Поскольку предприятия мясопродуктового подкомплекса являются одним из важнейших интегрирующих звеньев агропромышленного комплекса страны, выполняя свою основную функцию – обеспечение населения мясом и мясопродуктами должного качества и в необходимом объеме. Мясо и продукты переработки играют ключевую роль в рыночном механизме Российской Федерации, поскольку представляют стратегическое значение для обеспечения продовольственной безопасности государства. Вместе с тем, производственно-хозяйственная деятельность предприятий мясопродуктового подкомплекса, часто сопряжена с рисками различной природы и уровнем воздействия (природные, административно-управленческие, финансово-экономические, рыночные и др.).

Таким образом, проблемы формирования действенных методов и подходов к управлению устойчивым развитием предприятий мясопродуктового подкомплекса, особенно в условиях социально-экономической нестабильности и санкционных ограничений, приобретают одно из приоритетных значений не только для государственного аппарата и отдельного предприятия, но и для научного сообщества. С целью обеспечения сбалансированности товарных рынков и минимизации высокого роста цен на мясную продукцию.

Следует отметить, что заявленная Котаревым Александром Вячеславовичем тема диссертационного исследования представляется весьма актуальной и значимой с позиции тактического и стратегического планирования агропромышленной политики.

Научная новизна диссертационной работы состоит в разработке теоретико-методологического обеспечения и практических рекомендаций по совершенствованию механизмов и инструментов управления мясопродуктовым подкомплексом России. Которые позволяют решать ключевые задачи и проблемы, связанные с определением и активизацией точек роста с учетом особенностей его функционирования в условиях внешних вызовов. С целью придания современному тренду развития отраслевого сектора народного хо-

зайства требуемых качественно- количественных характеристик (эффективность, устойчивость, сбалансированность, конкурентоспособность).

Соискатель отводит особое место «точкам роста», которые и выступили предметной областью исследования: структура организации и производства; инновационное развитие; расширение интеграционно-кооперационного взаимодействия между субъектами мясного производства; состояние и тенденции развития отраслевого рынка; особенности государственного регулирующего управления; модернизация производственной сферы мясного животноводства; повышение уровня информатизации и автоматизации производственных систем; апробация и внедрение ресурсосберегающих технологий, программ и схем управления; оптимизация производственных программ; разработка карт стратегирования на основе реализации механизма входного контроля и регламентации бизнес-процессов.

В рамках исследования отраслевого подкомплекса с позиций системно-организационных решений заслуживают внимания следующие авторские научные достижения:

1. Методика мониторинга развития перерабатывающей сферы и отраслевого ресурсного рынка мясопродуктового подкомплекса.
2. Система управления отраслевым подкомплексом на базе реализации интеграционных процессов межотраслевого взаимодействия.
3. Механизм государственного управления отраслевой сферой.
4. Программа модернизации животноводческой сферы мясопродуктового подкомплекса.
5. Алгоритм формирования оптимальной производственной программы для отраслевых предприятий.
6. Когнитивная карта развития экономики предприятия.

Однако, несмотря на положительные моменты и качественно-количественные достоинства, автореферат содержит отдельные недостатки, а именно, на стр. 21-25 автореферата приведены таблицы 1-3, обобщающие результаты оценки сырьевого сегмента производства импортозамещающих продуктов (мясо) и отраслевого рынка потребления мяса и мясопродуктов. Вместе с тем, автором в рамках автореферата не приведены показатели, характеризующие перерабатывающий сегмент (в том числе мощность, оснащение, размещение и др.) методики мониторинга перерабатывающей сферы и ресурсного рынка мясопродуктового подкомплекса на национальном и региональном уровнях.

Отмеченное замечание не является принципиальным и не снижает теоретическую, методологическую и прикладную значимость, полученных Котаревым А. В. научных результатов.

Автореферат выполнен автором на достаточно высоком уровне и позволяет судить о комплексности и высокой содержательности диссертации.

В целом работа Котарева Александра Вячеславовича является законченным, самостоятельным научным исследованием, выполнена на высоком научно-методическом уровне, соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и

высшего образования Российской Федерации (п. 9-14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, предъявляемых к диссертациям на соискание доктора экономических наук (утв. Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842).

Соискатель Котарев Александр Вячеславович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности: 08.00.05 – 1. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами, 1.2. АПК и сельское хозяйство.

Профессор кафедры экономики  
и цифровых технологий в АПК,  
ФГБОУ ВО «Московская государственная  
академия ветеринарной медицины  
и биотехнологии – МВА имени К.И. Скрябина»,  
доктор экономических наук, профессор

Василий Николаевич Боробов

ФГБОУ ВО «Московская государственная академия ветеринарной  
медицины и биотехнологии – МВА имени К.И. Скрябина»,  
Адрес: 109472, г. Москва, ул. Академика Скрябина, д.23  
Телефон: 8(925)-066-73-20  
E-mail: vborobov@mail.ru

Подпись В.Н. Боробова

заверяю Начальник административного отдела

Демидова Е.В.  
" 12 " мая



## ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Котарева Александра Вячеславовича «Развитие мясопродуктового подкомплекса в условиях реализации современных методов и комплексных подходов в управлении АПК РФ», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)»*

Современные социально-экономические условия определяют базовые задачи обеспечения устойчивого развития отраслевых предприятий и минимизации рисков ситуаций, что актуализирует необходимость в формирующем развитии целевой системы управления устойчивым функционированием отдельных хозяйствующих субъектов экономики и отраслей народного хозяйства в целом. Практика доказала, что актуальные на текущий момент проблемы не могут быть решены без применения на практике современных управленческих методов и подходов, обеспечивающих устойчивое развитие предприятий мясопродуктового подкомплекса России.

Анализ процесса организации и системы управления современных хозяйствующих субъектов мясопродуктового подкомплекса России показывает, что эффективность деятельности последних находится в прямой зависимости от уровня использования современных методов и комплексных подходов в управлении.

Все это актуализирует в рамках данного диссертационного исследования предложенные авторские методы, системы, методики, подходы, инструменты и механизмы, направленные на обеспечение устойчивого, эффективного и конкурентного развития субъектов отраслевого рынка.

Научно-практическую значимость имеют следующие авторские разработки: многоуровневая структура организационно-экономического взаимодействия предприятий мясного производства в условиях реализации инновационного процесса; модель инновационного управления мясным производством; методика мониторинга перерабатывающей сферы и ресурсного рынка мясопродуктового подкомплекса на

национальном и региональном уровнях; методика оценки уровня инновационного развития предприятия; организационный механизм функционирования интегрированных структур, реализуемых на базе мясопродуктового подкомплекса АПК РФ; механизм обеспечения устойчивого развития мясопродуктового сектора АПК на базе реализации интеграционных процессов инновационного типа; механизм государственного управления отраслевой сферой АПК РФ; программа модернизации сферы мясного животноводства в аспекте совершенствования планирования и управления АПК РФ; процесс оптимизации структуры портфеля инвестиционных проектов в среде «MS Excel» по средствам модуля «Поиск решения»; перспективные направления повышения уровня ресурсоэффективности мясного производства; алгоритм разработки стратегии ресурсосбережения; алгоритм формирования оптимальной производственной программы предприятий мясоперерабатывающей промышленности с использованием PSO-метода; когнитивная карта развития экономики отраслевого предприятия.

Все эти положения научно обоснованы, аргументированы, конкретны и вытекают из содержания диссертационного исследования.

По работе имеется следующее замечание: в исследовании (п. 9 автореферата) справедливо отмечено, что актуальным направлением совершенствования инструментов планирования на промышленных предприятиях является изучение формирования производственной программы с целью обеспечения устойчивого роста эффективности и потенциала его инновационного развития. Вместе с тем, автор не характеризует результаты применения алгоритма формирования производственной программы с использованием PSO-метода, проиллюстрированного на рисунке 15 стр. 45-46 авт., по формированию перспективного бизнес-плана развития ООО «Сагуновский Мясокомбинат», который, по его мнению, будет соответствовать балансу системы «резервы и потенциал предприятия – стратегические инициативы – потребительские запросы».

Исходя из содержания автореферата – в работе поставлен широкий круг проблем и задач, в целом успешно решенных в ходе исследования. Автореферат с достаточной полнотой отражает содержание и выводы диссертационной работы.

Достигнутые Котаревым А. В. результаты отличаются научной новизной, высокой степенью достоверности, системности, объективности и обоснованности. По-

ставленные в работе задачи соответствуют и способствуют достижению поставленной цели. Проведенные автором исследования, полученные выводы и предложенные рекомендации подкреплены репрезентативным статистическим материалом.

Изучение содержания автореферата позволило сделать вывод, что диссертационная работа, является практически значимой и полностью соответствует требованиям п. 9-14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, предъявляемых к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук (утв. Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842), а ее автор – Котарев Александр Вячеславович – заслуживает присуждения данной ученой степени по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)».

Доктор экономических наук,  
профессор, декан факультета  
экономики и управления  
в АПК ФГБОУ ВО СПбГАУ

Винничек  
Любовь  
Борисовна

Подпись Л.Б. Винничек удостоверяю

Проректор по научной и  
инновационной работе, канд. вет. наук



Роман Олегович  
Колесников

Контактные данные:

196601, Санкт-Петербург, г. Пушкин, Петербургское шоссе, д.2, лит. А, каб. 2236.

Телефон: (812) 339-12-79

Эл.почта: l\_vinnichuk@mail.ru