

Протокол № 11

заседания диссертационного совета 35.2.019.04,
созданного на базе ФГБОУ ВО «Кубанский государственный
аграрный университет имени И. Т. Трубилина»

от 18 июня 2025 г.

Председатель: заместитель председателя диссертационного совета, доктор экон. наук, профессор Барановская Татьяна Петровна.

Секретарь: доктор экон. наук, профессор Васильева Надежда Константиновна.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 14 человек.
Присутствовали на заседании 12 членов совета.

Присутствовали члены совета:

- | | | |
|---------------------|-----------------|-------|
| 1. Барановская Т.П. | д-р экон. наук, | 5.2.3 |
| 2. Васильева Н.К. | д-р экон. наук, | 5.2.3 |
| 3. Адаменко А.А. | д-р экон. наук, | 5.2.3 |
| 4. Артемова Е.И. | д-р экон. наук, | 5.2.3 |
| 5. Барчо М.Х. | д-р экон. наук, | 5.2.3 |
| 6. Бершицкий Ю.И. | д-р техн. наук, | 5.2.3 |
| 7. Бурда А.Г. | д-р экон. наук, | 5.2.3 |
| 8. Гурнович Т.Г. | д-р экон. наук | 5.2.3 |
| 9. Мельников А.Б. | д-р экон. наук, | 5.2.3 |
| 10. Прудников А.Г. | д-р экон. наук, | 5.2.3 |
| 11. Толмачев А. В. | д-р экон. наук | 5.2.3 |
| 12. Тюпаков К.Э. | д-р экон. наук, | 5.2.3 |

Повестка дня:

Защита диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук Манукало Артема Викторовича на тему «Совершенствование внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний Краснодарского края» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Диссертационная работа выполнена в ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина».

Научный руководитель – д-р экон. наук, профессор Мельников А.Б.

Официальные оппоненты – д-р экон. наук, Чернова В.Ю.,
канд. экон. наук, доцент Воробьева Н.В.

Ведущая организация – Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный центр аграрной экономики и социально-го развития сельских территорий - Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства» (г.Москва).

Слово предоставляется секретарю совета Васильевой Н.К., которая доложила основное содержание представленных соискателем материалов и документов. Все представленные документы соответствуют Положению ВАК РФ.

Слово для доклада предоставляется соискателю Манукало А.В., который докладывает основное содержание диссертационной работы.

После доклада соискатель ответил на вопросы присутствующих на защите.

Председатель предлагает объявить технический перерыв в заседании диссертационного совета.

Слово предоставляется научному руководителю д-ру экон. наук, профессору Мельникову А.Б.

Слово предоставляется ученому секретарю совета, которая зачитывает заключение организации, где выполнялась диссертационная работа; отзыв ведущей организации.

На автореферат диссертации всего поступило 7 отзывов с замечаниями и пожеланиями по содержанию. Ученый секретарь зачитывает замечания и пожелания, содержащиеся в отзывах.

Слово предоставляется соискателю Манукало А.В. для ответа на замечания, содержащиеся в отзывах.

Слово предоставляется официальному оппоненту д-ру экон. наук Черновой В.Ю. Вследствие отсутствия официального оппонента по уважительной причине отзыв зачитывает ученый секретарь Васильева Н.К.

Слово для ответа предоставляется соискателю Манукало А.В.

Слово предоставляется официальному оппоненту канд. экон. наук, доцент Воробьева Н.В.

Слово для ответа предоставляется соискателю Манукало А.В.

Объявляется дискуссия по содержанию диссертационной работы.

В дискуссии приняли участие: д.э.н., профессор Адаменко А.А.; д.э.н., профессор Артемова Е.И.; д.э.н., доцент барчо М.Х.

Заключительное слово предоставляется Манукало А.В.

Для проведения тайного голосования избирается счетная комиссия в составе следующих членов совета: д.э.н., профессора Бурда А.Г., д.э.н., профессора Толмачева А.В., д.э.н., профессора Тюпакова К.Э.

Слово предоставляется председателю счетной комиссии д.э.н., профессору Толмачеву А.В., который докладывает результаты голосования.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 12 докторов наук по профилю защищаемой диссертации, участвовавших в заседании, из 14 человек, входящих в состав совета, проголо-

совали: за присуждение ученой степени – 12 , против присуждения ученой степени – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Единогласно утверждается протокол заседания счетной комиссии.

Манукало Артему Викторовичу присуждается ученая степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Рассматривается заключение по диссертационной работе. После внесения замечаний и изменений, единогласно принимается заключение по диссертационной работе Манукало Артема Викторовича.

Председательствующий
заместитель председателя диссертационного
совета 35.2.019.04, д-р экон. наук, профессор



Т.П. Барановская

Ученый секретарь диссертационного
совета 35.2.019.04, д-р экон. наук, профессор

Н.К. Васильева

18.06.2025

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 35.2.019.04,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ И.Т. ТРУБИЛИНА» МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО
ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО ДИССЕРТАЦИИ НА
СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета

от 18 июня 2025 г. протокол № 11

О присуждении Манукало Артему Викторовичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Совершенствование внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний Краснодарского края» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) принята к защите 7 апреля 2025 г., (протокол заседания № 9) диссертационным советом 35.2.019.04, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, 350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13, приказ о создании диссертационного совета № 1416/нк от 28.10.2022.

Соискатель – Манукало Артем Викторович, 1998 года рождения. В 2021 г. окончил ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина» по специальности «Экономическая безопасность», в 2024 г. – очную аспирантуру ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет» по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика». Работает в должности ассистента кафедры экономики и внешнеэкономической деятельности ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», Министерства сельского хозяйства России.

Диссертация выполнена на кафедре экономики и внешнеэкономической деятельности ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Мельников Александр Борисович, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина», кафедра экономики и внешнеэкономической деятельности, заведующий.

Официальные оппоненты:

Чернова Вероника Юрьевна, доктор экономических наук, ФГБУН «Институт экономики Российской академии наук», Центр постсоветских исследований, ведущий научный сотрудник.

Воробьева Наталья Валерьевна, кандидат экономических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет», доцент, кафедра международного бизнеса и туризма, дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – ФГБНУ «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства», г. Москва, в своем положительном отзыве, подписанном Осиповым Андреем Николаевичем, доктором экономических наук, отдел маркетинга и развития продуктовых рынков, главный научный сотрудник, указала, что диссертация А. В. Манукало «Совершенствование внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний Краснодарского края», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, соответствует п. 3.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК и п. 3.9. Внешнеэкономическая деятельность сельскохозяйственных и агропромышленных компаний и предприятий паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)), а также требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденному постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к соискателям ученой сте-

пени кандидата наук, а ее автор Манукало Артем Викторович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Соискатель имеет 16 опубликованных научных работ, все по теме диссертации, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 10 работ. Общий объем публикаций, в которых изложено основное содержание диссертации, составляет 6,2 п. л., из них подготовлено автором самостоятельно – 4,4 п. л.

Работы представляют собой публикации в журналах, сборниках научных трудов и материалах научных конференций. В них соискателем отражены научно обоснованные положения, методические и практические рекомендации по проблемным вопросам развития внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний Краснодарского края. Недостоверных сведений об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации, установлено не было.

Наиболее значительные работы по теме диссертации:

1. Манукало, А. В. Роль инфраструктурного обеспечения внешнеэкономической деятельности АПК / А. В. Манукало // Естественно-гуманитарные исследования. – 2023. – № 6 (50). – С. 310–314.

2. Манукало, А. В. Оценка внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний региона / А. В. Манукало // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2023. – № 11(105). – С. 140–147.

3. Манукало, А. В. Методические подходы к оценке эффективности внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний [Электронный ресурс] / А. В. Манукало // Экономика, предпринимательство и право. – 2024. – Т. 14, № 10. – Режим доступа: <https://1economic.ru/lib/121874#authors>.

На диссертацию и автореферат поступило 7 отзывов, все они положительные, подписаны докторами и кандидатами экономических наук. В отзывах рецензенты отмечают актуальность темы, научную новизну, теоретическую и практическую значимость исследования, логичность и обоснованность выводов и предложений,

соответствие требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а также делают вывод о том, что соискатель А.В. Манукало заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Отзывы с замечаниями прислали:

Мичурина Ф.З., д-р географ. наук, профессор, профессор кафедры экономики и организации аграрного производства ФГБОУ ВО «Пермский аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова» (Определенным недостатком текста автореферата является несовершенство его структуры. Это проявляется в некотором разночтении защищаемых положений, названных во вводной части автореферата и тем, как они сформулированы и распределены содержательно в последующем тексте, что понижает понимание значимости трактуемых защищаемых положений по отношению друг к другу. Например, в отношении диверсификации производства. Во вводной части автореферата оно обозначен в качестве самостоятельного защищаемого положения. В основном же тексте – в составе инвестиционного пилотного проекта;

Лебедев К.А., д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры бухгалтерского учета, финансов и налогообложения и Джанчарова К.Д., канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры политической экономии и мировой экономики «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева» (В качестве замечания отметим, что в автореферате упоминается разработка проекта цифровой платформы «Кубань-Экспорт АПК» для управления процессами внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний. Однако отсутствуют конкретные детали о том, как эта платформа будет интегрироваться с существующими системами управления или решать вопросы безопасности данных. Например, не уточняются технические требования к платформе, возможные риски при ее внедрении или механизмы защиты конфиденциальной информации компаний. Аналогич-

но, не раскрываются практические шаги по реализации проекта в условиях ограниченных ресурсов или при наличии кадрового дефицита);

Бунчиков О. Н., д-р экон. наук, профессор, заведующий кафедрой экономики и товароведения ФГБОУ ВО «Донской государственный аграрный университет» В качестве замечания следует отметить, что автор представляет интересное исследование внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний Краснодарского края на основе разработанной методики. Для повышения доказательной базы выполненной исследовательской работы было бы полезно уточнить, сколько предприятий вошло в выборку для анализа внешнеэкономической деятельности - изучался ли единичный кейс или проводилась оценка внешнеэкономической деятельности нескольких агропромышленных компаний, например, лидеры экспорта, компании с разной специализацией и т.д. Такой подход позволил бы лучше понять, насколько выявленные закономерности в части эффективности внешнеэкономической деятельности можно экстраполировать на весь агропромышленный комплекс региона);

Воронов А.А. д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры менеджмент и маркетинг ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I» (В качестве замечаний отмечено, что из автореферата не достаточно ясно, каким образом соискатель предлагает диверсифицировать аграрное производство, обеспечивающее повышение эффективности внешней торговли продовольствием на основе изменения географии экспорта с учетом производственного потенциала региона);

Капустина Н.В., д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры экономической безопасности и управления рисками ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (В качестве замечания следует отметить, что автор проводит комплексный анализ ВЭД агропромышленных компаний, что безусловно ценно. Вместе с тем, учитывая современные вызовы (санкции, разрыв традиционных цепочек поставок), было бы полезно четче обозначить в автореферате какие группы рисков попали в фокус исследования; учитывались ли риски при проектировании инвестиционного проекта по созданию наливно-

го терминала для сбора судовой партии растительного масла. Это повысило бы прикладную значимость работы для предприятий-экспортеров);

Шелковников С.А., д-р экон. наук, профессор, профессор кафедры учета и финансовых технологий ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный аграрный университет» (К числу замечаний следует отнести, что в автореферате указана цель создания платформы, организационно-экономический механизм, техническое решение внедрения, но не раскрыты ее ключевые модули. Нет четкого описания, какие именно инструменты являются новыми на платформе, и как они будут упрощать выход на международные рынки);

Ялунина Е.Н., д-р экон. наук, директор «Института непрерывного дистанционного образования», профессор кафедры конкурентного права и антимонопольного регулирования ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет» (В качестве замечания, вытекающего из представленного сценарного прогноза развития внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний (с. 21-22) хотелось уточнить, какой сценарий наиболее вероятен в современных экономических реалиях для агропромышленных компаний Краснодарского края).

На все замечания соискатель дал аргументированные ответы.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается высоким уровнем их компетентности, наличием публикаций в рецензируемых научных изданиях и широкой известностью их научных достижений в вопросах развития инновационного потенциала регионального агропромышленного комплекса и выполнен с учетом требований п. 22 и п. 24 Положения о присуждении ученых степеней.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

– *разработаны* структурно-функциональные элементы системы внешнеэкономической деятельности АПК с учетом ключевых факторов риска, показана роль государства в обеспечении устойчивого развития внешнеэкономиче-

ской деятельности, в том числе его влияние на формирование экспортной инфраструктуры, определены механизмы государственного регулирования;

– предложена и апробирована методика оценки эффективности внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний, отличие от работ предшественников которой заключается в формировании показателей эффективности для трех уровней: ведущие агропромышленные компании; отрасли, входящие в агропромышленный комплекс; агропромышленный комплекс региона, что позволяет определить эффективность внешнеэкономической деятельности агропредприятий и оценить их влияние на экспортный потенциал агропромышленного комплекса региона, а также выявить те отрасли агропромышленного комплекса, которые являются ключевыми с точки зрения вклада в развитие внешнеэкономической деятельности региона;

– доказана целесообразность диверсификации аграрного производства, обеспечивающая повышение эффективности внешней торговли продовольствием на основе изменения географии экспорта с учетом производственного потенциала региона;

– введены впервые в методику оценки внешнеэкономической деятельности коэффициент уровня финансовой государственной поддержки внешнеэкономической деятельности АПК и интегральные показатели отраслевой внешнеэкономической активности, которые дают обобщенную оценку достигнутого показателя на уровне компании, отрасли и АПК в целом;

– обоснован организационный механизм отраслевой цифровой платформы «Кубань-Экспорт АПК» для активизации внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний и упрощения организации их работы на международных продовольственных рынках, которая бы учитывала специфику агропромышленного сектора, географическое расположение субъектов АПК, развитость инфраструктуры, возможность сертификации сельскохозяйственного сырья и продовольствия с учетом стандартов стран-покупателей и решала вопросы кадрового подбора специалистов узкого профиля со знанием профессионального иностранного языка.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

– *доказана* необходимость применения нового алгоритма комплексной оценки эффективности внешнеэкономической деятельности, отличающегося формированием системы показателей эффективности для трех уровней: агропромышленных компаний, отраслей, входящих в агропромышленный комплекс и агропромышленный комплекс региона, и позволяющей оценить их внешнеэкономический потенциал;

– *применительно к проблематике диссертации результативно использованы* различные подходы к оценке развития агропромышленных компаний с учетом отраслевой специфики ведения аграрного производства, рассмотрены проблемные вопросы государственной поддержки агропромышленных компаний и их внешнеэкономической деятельности, направленной на формирование экспортного потенциала АПК, которые позволили определить возможность наращивания экспортного потенциала путем диверсификации внешних рынков и аграрного производства;

– *изложены* аргументы, позволившие сформулировать научную гипотезу о том, что совершенствование внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний региона основано на выявлении экспортных возможностей АПК и обеспечении доступа субъектов аграрного бизнеса на международные рынки с целью наращивания не сырьевого продовольственного экспорта посредством увеличения мощности по перевалке экспортного продовольствия с высокой добавленной стоимостью и удержания занятых сырьевых ниш путем диверсификации аграрного производства и географии стран-покупателей с использованием цифровых возможностей, адаптированных для работы агропромышленных компаний;

– *раскрыты* структурно-функциональные элементы системы внешнеэкономической деятельности АПК с учетом ключевых факторов риска, показана роль государства в обеспечении устойчивого развития внешнеэкономической деятельности, в том числе его влияние на формирование экспортной инфраструктуры, определены механизмы государственного регулирования;

– *выявлены* тенденции развития агропромышленных компаний региона, позволившие определить потенциал внешнеэкономической деятельности в условиях смены вектора внешней торговли;

– *проведено* обоснование целесообразности инвестиций в развитие логистической портовой инфраструктуры в части реализации пилотного инвестиционного проекта по накоплению судовой партии растительного масла с целью наращивания мощности складской экспортной инфраструктуры, позволяющей увеличить объем продажи продовольствия с высокой добавленной стоимостью.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

– *разработан* и успешно апробирован авторский методический подход к комплексной оценке внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний, ведущих отраслей, и агропромышленного комплекса Краснодарского края, которая позволила обосновать диверсификацию производства, обеспечивающую оптимизацию внешней торговли продовольствием на основе изменения географии экспорта с учетом производственного потенциала региона (ООО «Мамруко», ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный ИКЦ»);

– *определены* и экономически обоснованы перспективы наращивания не сырьевого продовольственного экспорта посредством предложения к реализации инвестиционного проекта по модернизации портовой инфраструктуры с целью накопления судовой партии наливного груза, что сделает выход на внешний рынок производителей растительного масла более доступным (ООО «Мамруко», ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный ИКЦ»); идентифицированы структурные элементы системы внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса и их функций, учитывающих особенности аграрного производства, состав участников и факторы, влияющие на конечные результаты (ООО «Мамруко»);

– *создан* организационный механизм отраслевой цифровой платформы «Кубань-Экспорт АПК» для активизации внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний и упрощения организации их работы на между-

народных продовольственных рынках (ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный ИКЦ»);

– *представлены* методические положения и практические рекомендации для учебного процесса при преподавании дисциплин «Аграрная политика и продовольственная безопасность», «Мировая экономика и международные экономические отношения» «Экономика отраслей агропромышленного комплекса», «Внешекономическая деятельность» (ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ).

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

– *теория* построена на значительном массиве эмпирических данных и совокупности примененных общенаучных методов сравнительного, хронологического, системного, абстрактно-логического методов исследования с целью обоснования конкретных предложений по вопросам диверсификации агропромышленного комплекса, обеспечивающей оптимизацию внешней торговли агропромышленных компаний Краснодарского края;

– *идея базируется* на анализе практики ведения аграрного бизнеса с учетом проблемных вопросов формирования внешнеэкономического потенциала региона;

– *использованы* сравнения авторских данных и результатов исследований, полученных ранее по рассматриваемой тематике другими учеными, свидетельствующие об обоснованности и оригинальности предложений соискателя в части совершенствования внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний региона;

– *установлено* соответствие полученных результатов совокупности накопленных знаний по вопросам ведения внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний;

– *применены* современные методики и инструменты сбора и обработки экономической информации, использованные для идентификации структурных элементов системы внешнеэкономической деятельности АПК, разработки алгоритма комплексной оценки внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии на всех этапах исследования, включая: обоснование темы, структуры и логики исследования; получение, обработку и анализ исходных данных; подготовку публикаций по теме диссертации и апробации результатов исследований, что подтверждено справками о внедрении.

В ходе защиты диссертации критические замечания не высказаны.

Соискатель Манукало А.В. ответил на заданные ему в ходе заседания вопросы и согласился с замечаниями.

На заседании 18.06.2025 диссертационный совет принял решение – за решение научной задачи, имеющей значение для развития экономики, присудить Манукало А. В. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 12 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)), участвовавших в заседании, из 14 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 12 , против нет , недействительных бюллетеней нет .

Заместитель председателя
диссертационного совета

Ученый секретарь
диссертационного совета



Барановская
Татьяна Петровна

Васильева Надежда
Константиновна

18.06.2025