

Аннотация рабочей программы дисциплины «Управление проектами бережливого производства»

Целью освоения дисциплины «Управление проектами бережливого производства» является формирование у обучающихся целостного представления о концепции бережливого управления, ее системе, структуре, механизмах функционирования взаимосвязанных элементов, как ключевом факторе управления развитием производственных процессов в современных условиях хозяйствования. Материал дисциплины раскрывает актуальные вопросы формирования управленческих стратегий, направленных на повсеместное совершенствование внутренних производственных процессов и циклов предприятий в результате взаимодействия с логистическим, управленческим, финансовым инструментарием.

Задачи дисциплины

- изучить теоретические основы концепции бережливого производства;
- владеть основными терминами и понятиями в области бережливого производства и Lean-технологий;
- освоить особенности перемещения ресурсов на различных этапах проекта;
- уметь осуществлять координационные мероприятия в единой цепи производства продукции.

Названия тем, основных вопросов в виде дидактических единиц:

ТЕМА 1. Бережливое производство как механизм повышения эффективности.

Введение в концепцию бережливого производства. Основные аспекты концепции бережливого производства. Стратегия и цели развития компании. История возникновения систем бережливого производства. Бережливое производство в рамках других моделей повышения эффективности.

ТЕМА 2. Организация внедрения модели концепции бережливого производства в проекты

Временные, количественные, качественные параметры мероприятий по организации внедрения моделей Lean-концепции. Оптимальный путь формирования проекта в условиях острой конкуренции. Учет воздействия внешних факторов на реализацию проекта. Рациональный подход в формировании структуры проекта.

ТЕМА 3. Практическое применение ключевых инструментов бережливого производства.

Рассмотрение Lean-менеджмента на предприятиях различных секторов экономики. Система Кайдзен. Построение производственного потока на рабочем участке. Система «Упорядочения /5S». Система менеджмента качества. Система «Точно-вовремя -JIT». Система общего производительно-го обслуживания оборудования TPM

ТЕМА 4. Управление проектами в концепции бережливого производства

Проектирование работ по внедрению систем бережливого производства. Управление текущим производственным процессом. Контроль качества в цехах, участках предприятия. Система мотивации персонала на достижение высоких результатов.

Бизнес-процессы и их классификация. Построение дерева бизнес-процессов согласно временным регламентам. Метод Just in time как инструмент обеспечения бесперебойности выполнения работ. Роль SCM и аутсорсинга при составлении дерева бизнес-процессов. Корпоративная культура как элемент управления расписанием и содержанием проекта.

Объем дисциплины 3 з.е.

Форма промежуточного контроля – *зачет*.