

В диссертационный совет 35.2.019.04,
созданного на базе ФГБОУ ВО
«Кубанский государственный аграрный
университет имени И. Т. Трубилина»»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Серая Наталья Николаевна
«Пути повышения экономической эффективности производства и
переработки зерна (на материалах Краснодарского края), представленной на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности**

5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

(3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы исследования. Диссертационная работа Серая Н.Н. посвящена решению важной народнохозяйственной задачи – повышению экономической эффективности производства и переработки зерна в одном из ведущих аграрных регионов России – Краснодарском крае. Актуальность темы обусловлена стратегической значимостью зернового подкомплекса для обеспечения продовольственной безопасности страны, а также необходимостью перехода от сырьевого экспорта к глубокой переработке зерна с целью увеличения добавленной стоимости внутри региона. В условиях геополитической нестабильности, санкционных ограничений и роста производственных затрат поиск внутренних резервов повышения эффективности становится приоритетным направлением аграрной науки и практики.

Автор справедливо отмечает, что, несмотря на высокую урожайность (в 2024г. – 55,9 ц/га против среднероссийской 27,9 ц/га) и значительные объемы производства (13,5 млн т зерна в 2024 г.), доля внутрирегиональной переработки остается низкой (менее 25 %), а рентабельность зернопроизводства снижается. Выбранная тема, таким образом, отвечает вызовам современного этапа развития АПК и имеет несомненную научную и практическую значимость.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций. Представленный автореферат свидетельствует о глубоком анализе теоретического и эмпирического материала. Диссертантом изучены труды ведущих ученых-аграрников, что позволило сформировать обширную теоретическую базу. Обоснованность выводов подтверждается:

- использованием широкого круга статистических данных (Росстат, Минсельхоз РФ, региональные органы управления) за период 2020–2024 гг.;
- корректным применением методов системного анализа, экономико-статистического моделирования, регрессионного анализа, расчетно-конструктивного и сценарного подходов;
- эмпирической апробацией разработанной экономико-математической модели на данных 269 сельскохозяйственных организаций Краснодарского края.

Автором получены статистически значимые зависимости (коэффициент множественной корреляции 0,798), подтверждающие влияние масштабов внутрихозяйственной переработки зерна и затрат на содержание основных средств на рентабельность зернового производства.

Научная новизна исследования. Наиболее значимые элементы новизны, представленные в автореферате:

Расширено понятие «зерновое производство региона» – оно трактуется как интегрированная система, включающая не только выращивание и первичную обработку, но также промышленную переработку, логистику, экспортные потоки и налоговое регулирование, что позволяет учитывать весь цикл создания добавленной стоимости.

Разработан методический подход к комплексной оценке эффективности на основе расчета интегрального и предельного эффектов переработки зерна с учетом государственной поддержки, экспортной ориентации и налоговых ограничений. Предложены оригинальные показатели – коэффициент стратегической эффективности переработки ($K_{сэп}$) и алгоритм сравнения вариантов использования зерна.

Построена и апробирована экономико-математическая модель оптимизации структуры зернового производства сельскохозяйственной организации, адаптированная к региональным условиям. Модель позволяет обосновать оптимальные масштабы переработки пшеницы и кукурузы, максимизируя прибыль при ограниченных ресурсах.

Впервые количественно обоснована экономическая эффективность применения инновационных очесывающих жаток в условиях Краснодарского края. Показано, что их использование обеспечивает снижение эксплуатационных затрат на 3,4 тыс. руб./га, сокращение потерь зерна и повышение рентабельности на 10,3 процентных пункта.

Разработан среднесрочный прогноз развития зернового производства до 2030 года по трем сценариям (инерционный, базовый, инновационный), что позволяет учитывать различные варианты государственной политики и технологического обновления.

Практическая значимость результатов. Выводы и рекомендации диссертации имеют непосредственную практическую ценность. Они могут быть использованы:

- сельскохозяйственными организациями при обосновании инвестиций в перерабатывающие мощности и модернизацию уборочной техники;
- региональными органами управления АПК для корректировки программ поддержки зернового подкомплекса;
- в учебном процессе при подготовке магистров по направлению «Аграрный менеджмент».

Положительным моментом является наличие актов о внедрении результатов в ряде сельскохозяйственных организаций Краснодарского края (ООО Торговый дом «Царица», АО «Рассвет», ИП ГКФХ «Вороная ОА») и в деятельности Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края.

Соответствие содержания автореферата требованиям. Автореферат структурирован, содержит все необходимые элементы: общую характеристику работы, основные положения, выносимые на защиту, детализированное изложение результатов, заключение и список публикаций. Работа выполнена в рамках паспорта специальности 5.2.3. (пункты 3.2 и 3.15). Публикации автора (15 работ, из них 7 в журналах из перечня ВАК, 1 монография) отражают основные результаты диссертации.

В диссертационный совет 35.2.019.04
при ФГБОУ ВО «Кубанский
государственный аграрный университет
имени И.Т. Трубилина»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Серой Натальи Николаевны на тему **«Пути повышения экономической эффективности производства и переработки зерна (на материалах Краснодарского края)»**, представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Обеспечение населения продовольствием за счет собственного производства является определяющим фактором решения задач продовольственной безопасности региона, страны в целом. В решении данной проблемы одну из основных ролей играет зерновое хозяйство, где особенно актуальными в настоящее время являются вопросы повышения экономической эффективности.

Актуальность исследования автором вопросов производства и переработки зерновых культур обусловлена их ролью для продовольственной безопасности страны, обеспечением населения продуктами питания (хлеб, крупы) и сырьем для животноводства. Глубокая переработка позволяет создавать новые ингредиенты, повышать добавленную стоимость, улучшать качество муки и оптимизировать использование зерновых ресурсов. В связи с вышеизложенным, тема исследований достаточно актуальна.

На основе обработки информационных данных автором определены резервы увеличения производства зерна и повышения его эффективности, выявлены основные тенденции в производстве и использовании зерновой продукции, дана оценка перспектив развития зерновой отрасли, определено влияние факторов экономической эффективности производства и переработки зерна от ресурсного обеспечения и технологической модернизации до логистики, налоговой политики и экспортной ориентации и показать их взаимосвязь.

Особую значимость имеет проведенный автором детализированный экономический анализ состояния зернового комплекса Краснодарского края, выявить тенденции роста объемов внутренней переработки, положительное влияние инновационных технологий на рентабельность и устойчивость

сектора, построить апробированную экономико-математическую модель оптимизации структуры зернового производства сельскохозяйственных организаций, доказать высокую экономическую эффективность внедрения инновационного метода очеса и среднесрочный прогноз развития зернового производства Краснодарского края.

Судя по содержанию автореферата, можно утверждать, что диссертация построена логически последовательно, выводы и предложения определены из основного содержания диссертации и носят конкретный характер.

Однако, диссертационное исследование не лишено недостатков, к основному из которых можно отнести следующий:

Исследование темы, на наш взгляд, было бы более глубоким, если бы автор остановился на особенностях, анализе и тенденциях эффективности производства зерна в хозяйствах различных организационно-правовых форм, поскольку характер производства и переработки зерна и его эффективность значительно разнятся, например, в фермерских хозяйствах и агрохолдингах.

Однако, указанное замечание не снижает общей значимости работы и носят рекомендательный характер.

Судя по автореферату, диссертация является законченной научно-квалификационной работой, соответствует критериям п. 9-14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Серая Наталья Николаевна, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика: 3 Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Д.э.н., профессор кафедры управления и
делового администрирования
федерального государственного бюджетного
учреждения высшего образования
«Мичуринский государственный
аграрный университет»
научная специальность
08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством (экономика, организация
и управления предприятиями, отраслями и
комплексами – АПК и сельское хозяйство)
ancolga@mail.ru

«4» апреля 2026 г.

ДОСТОВЕРНОСТЬ ПОДПИСИ(ЕЙ)
О.Ю. Анциферова
ЗАВЕРЯЮ
Ученый секретарь
ФГБОУ ВО «Мичуринский ГАУ»
Е.Е. Попова
О. Ю. Анциферова

Анциферова О. Ю. согласна на автоматизированную обработку персональных данных.

393760, Тамбовская область., г. Мичуринск, ул. Интернациональная, д. 101

В диссертационный совет 35.2.019.04
при ФГБОУ ВО «Кубанский
государственный аграрный университет
имени И.Т. Трубилина»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Серой Натальи Николаевны
на тему «Пути повышения экономической эффективности производства
и переработки зерна (на материалах Краснодарского края)»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика агропромышленного комплекса (АПК))**

В настоящее время зерновое производство и повышение его эффективности является актуальной темой исследования. Автор актуализирует проблемы современного зерноводства на основе разработанных приоритетных направлений, что делает диссертационное исследование современным и востребованным. В экономике существуют различные подходы к определению зернового производства и традиционно его рассматривают, игнорируя связь зерновой отрасли с глубокой переработкой, логистикой, экспортно-ориентированными цепочками поставок и формированием конечной добавленной стоимости. Поэтому соискатель предлагает свою авторскую трактовку с акцентом на максимизацию добавленной стоимости внутри региона. Его исследование связано с тем, что ключевым нормативом выступает требование о формировании не менее 70% выручки за счет реализации собственной сельхозпродукции.

Диссертационное исследование Н.Н. Серой представляет собой законченное исследование, направленное на повышение эффективности функционирования зернового производства региона и его стабильное развитие в условиях неопределенности. В исследовании автор изучает теоретические основы формирования и развития зернового производства, проводит анализ состояния и тенденций развития отрасли в России и Краснодарском крае, предлагает направления устойчивого развития и повышения эффективности его функционирования.

Особое внимание стоит отметить, что полученные результаты имеют не только теоретическую значимость, но и практическую, так как введенные новшества в данной сфере помогут сельхозпроизводителям выбирать

наиболее выгодные решения в зависимости от условий динамично меняющейся внешней среды.

Исследование посвящено развитию производства и переработки зерна внутри региона, для чего предлагаются пути повышения экономической эффективности зернового производства Краснодарского края с обоснованием целесообразности развития внутрихозяйственной переработки зерна и использования метода очеса для уборки зерновых культур, а также в работе обоснован среднесрочный прогноз развития отрасли до 2030 г.

Диссертационное исследование является актуальным и обладает научной значимостью. Выполненная работа свидетельствует о высоком уровне подготовки автора и характеризует его как самостоятельное исследование. Теоретические и практические результаты имеют практическое значение для развития зерновой отрасли Краснодарского края.

Диссертационная работа в полной мере соответствует требованиям паспорта научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)). Серая Наталья Николаевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

И.о. декана факультета «Экономика и управление»
Федерального государственного бюджетного
Образовательного учреждения высшего образования
«Кабардино-Балкарский государственный аграрный
университет имени В.М. Кокова»
доктор экономических наук, профессор

Баккуев
Эльдар Сафарович

«24» Марта 2026 г.

Баккуев Э.С. согласен на автоматизированную обработку персональных данных.

Контактные данные: ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В.М. Кокова»
360030, Кабардино-Балкарская Республика, г. Нальчик, пр. Ленина, 1в.
Тел: 8 (8662) 40-56-97 Эл. почта: kbgsha@rambler.ru

Подпись гр.

ЗАВЕРЯЮ

Начальник управления кадровой политики

Ташаева

«24» 03 2026

2026



ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Серой Натальи Николаевны
на тему «Пути повышения экономической эффективности производства и
переработки зерна (на примере Краснодарского края)», представленной на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика
аграрного комплекса (АПК))**

В современных условиях развитие агропромышленного комплекса имеет не только социально-экономическое, но и политическое значение. Глубинными последствиями нестабильности АПК (в частности, в сферах производства и переработки зерна) является деградация качественного уровня основных производственных фондов, разрушение техники, земли, человеческого фактора, нерациональное использование природных ресурсов, а также ухудшение экологического состояния. Исправление сложившейся диспропорции предполагает активизацию путей повышения эффективности деятельности АПК, внедрения передовых технологий в производство и переработку зерна.

С учетом вышеизложенного очевидно, что выбранная тема исследования Серой Натальи Николаевны обладает высокой степенью актуальности и практической значимости.

Представляя теоретико-методологическую базу исследования, автор использовал научные труды отечественных и зарубежных ученых по современным проблемам повышения эффективности развития сельского хозяйства.

Положения, выносимые на защиту, в целом свидетельствуют о личном вкладе соискателя в достижение цели связанной с уточнением теоретико-методических положений и разработке практических рекомендаций по повышению экономической эффективности зернового производства в Краснодарском крае.

Научная обоснованность проведенного исследования определяется в расширении понятийного аппарата «зерновое производство» с теоретическим

осмыслением процессов, охватывающих не только выращивание и переработку зерна, но и структуру распределения потоков сырья, логистику, экспорт и налоговое регулирование; предложении методического подхода к комплексной оценке эффективности производства и переработки зерна; разработке экономико-математической модели оптимизации структуры зернового производства, адаптированной к условиям региона; доказательстве высокой экономической эффективности использования метода очеса в технологии уборки зерновых культур.

Достоверность выводов диссертации Серой Н. Н. обеспечивается использованием фундаментальных положений экономической науки и обусловлена тем, что они основаны на использовании статистических данных и аналитических материалов органов государственной власти, в том числе федерального и регионального уровней.

В то же время, несмотря на объективные достоинства автореферата и научно-практическую значимость обоснованных по результатам исследования рекомендаций, для более детального анализа эффективности внедрения ресурсосберегающих высокопроизводительных механизированных технологий уборки зерновых культур, хотелось бы проследить данные фактической эффективности использования инновационной технологии уборки зерновых культур «очесывающая жатка» на предприятиях АПК Краснодарского края в сравнении с ранее использованным классическим способом уборки зерновых культур.

Указанный выше комментарий носит рекомендательный характер и не снижает общей положительной оценки результатов исследования, а также их теоретической и практической значимости.

Структура диссертации Серой Н. Н. отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, предмет и объект исследования чётко сформулированы, задачи исследования структурированы и логически обоснованы.

Актуальность темы исследования, научная новизна и достоверность полученных результатов свидетельствуют о том, что диссертация «Пути

повышения экономической эффективности производства и переработки зерна (на примере Краснодарского края)» отвечает требованиям порядка присуждения ученых степеней. Автореферат диссертации соответствует специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика аграрного комплекса (АПК)), а ее автор Серая Наталья Николаевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Я, Балко Елена Васильевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Кандидат экономических наук, доцент,
08.07.01 – Экономика промышленности,
доцент, врио проректора по учебно-методической работе,
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донбасская аграрная академия»

Е. В. Балко
19.03.2025г.

Подпись канд. экон. наук, доцента Балко Е.В. заверяю:

Ученый секретарь
ФГБОУ ВО «Донбасская аграрная академия»
канд. экон. наук, доцент

И. Н. Святенко

Адрес: Российская Федерация, 286157, Донецкая Народная Республика,
г.о. Макеевка, г. Макеевка, ул. Островского, д. 16
Телефон/факс: +7 (8563) 22-22-27
E-mail: gouvponagra@mail.ru
Сайт: <http://ump.donagra.ru>



В диссертационный совет 335.2.019.04
созданный на базе федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования «Кубанский
государственный аграрный
университет имени И.Т. Трубилина

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертационной работы
Серой Натальи Николаевны**

**на тему «Пути повышения экономической эффективности производства
и переработки зерна (на материалах Краснодарского края)»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика агропромышленного комплекса (АПК))**

Актуальность темы диссертационной работы Серой Н.Н. определена необходимостью разработки теоретико-методических положений и практических рекомендаций по экономическому обоснованию направлений развития отечественного зернового производства в условиях кризиса международной системы безопасности и угроз продовольственной безопасности, как одной из важнейших подотраслей отечественного АПК.

Поставленная в работе цель выполнена, а ее задачи успешно решены соискателем. Элементами научной новизны являются: уточнение, углубление и дополнение теоретико-методических положений, обоснование приоритетных направлений повышения экономической эффективности зернового производства региона.

Особый интерес представляет предложенная автором экономико-математическая модель оптимизации параметров деятельности сельскохозяйственной организации для типичных предприятий Краснодарского края. Результаты исследования подтверждают эффективность предложенного подхода для рационального использования производственных ресурсов, при которых обеспечивается максимизация прибыли предприятия, принимаемой в качестве основного критерия эффективности.

Автореферат демонстрирует высокий уровень научной проработки, логического изложения материала и наличия практических рекомендаций. Практическая ценность подтверждается внедрением разработанных рекомендаций для сельскохозяйственных организаций Краснодарского края: ООО Торговый дом «Царица» Кавказского района, АО «Рассвет» Усть-Лабинского района, ИП ГКФХ «Вороня ОА» Крымского района и

Министерством сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края. Материалы диссертационного исследования используются в учебном процессе Кубанского ГАУ при реализации магистерской образовательной программы направленности «Аграрный менеджмент».

Следует отметить, что в автореферате есть недостатки, требующие пояснения, но не снижающие значимость проведенного исследования: Интересен анализ взаимоотношений Краснодарского края и Турции, как ближайшего соседа, выступающего лидером в производстве и продаже муки. Готов ли Краснодарский край конкурировать с Турцией в плане переработки зерна в муку?

Диссертация Серой Натальи Николаевны является завершенной научно-квалификационной работой, выполненной на актуальную тему, отвечает требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Декан экономического факультета
ФГБОУ ВО «Пензенский государственный
аграрный университет»,
доктор экономических наук,
доцент

«24» марта 2026 г.



И. А. Бондин

Бондин И. А. согласен на автоматизированную обработку персональных данных.

Контактные данные: ФГБОУ ВО «Пензенский государственный аграрный университет»

Адрес: 440014 Россия, г. Пенза, ул. Ботаническая 30, главный корпус

аудитория: 1227

Телефон: +7 (8412) 62-82-97

Электронная почта: bondin.i.a@pgau.ru



личную подпись *Бондина И.А.*
подтверждаю
начальник управления кадров
Ю.В. Матвеева

Отзыв

на автореферат диссертации Серой Натальи Николаевны на тему **«Пути повышения экономической эффективности производства и переработки зерна (на материалах Краснодарского края)»**, представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Одна из главных проблем человечества – продовольственная. В настоящее время зерновые и зернобобовые культуры, возделываемые в сельскохозяйственных предприятиях Российской Федерации, занимают большую долю посевных площадей. При этом наблюдается рост производства зерна, а, следовательно, растет нагрузка на оборудование во время уборки зерновых культур. Из-за этого аграрные предприятия не в полной мере справляются с полученным объёмом выращенной продукции. Это является одной из основных причин внедрения инновационных очесывающих жаток для уборки зерновых культур для повышения экономической эффективности зернового производства и целесообразность инвестиций в организацию внутрихозяйственной переработки зерна.

Теоретическая и практическая значимость результатов диссертационного исследования состоит в том, что научные положения, сформулированные в диссертационной работе, и полученные результаты проведенного исследования могут служить теоретической и методологической базой для решения проблемы повышения эффективности производства зерна с учетом природно-экономических и почвенно-географических условий производства. Основные положения диссертационного исследования одобрены и приняты к внедрению рядом сельскохозяйственных организаций Краснодарского края.

Характеристика работы, степень ее завершенности и качество оформления. Автором диссертации корректно сформулирована цель исследования, предполагающая обоснование теоретико-методических положений и разработка практических рекомендаций, направленных на повышение экономической эффективности зернового производства, а также разработку практических предложений по совершенствованию отрасли зернового производства.

Диссертация представляет собой законченную научно-квалификационную работу, она структурно выдержана, обладает внутренним единством, содержит научные положения как теоретической направленности, так и методического характера, имеет практические рекомендации.

Вместе с тем, оценивая положительное данное исследование, следует отметить, что в автореферате отсутствует отражение экологического фактора, который влияет на эффективность зернового производства.

Однако указанные недостатки в целом не снижают научную и практическую ценность диссертационного исследования.

Заключение. Диссертационное исследование Серой Н.Н. является логически завершенным, целостным научным трудом, посвященным решению актуальной народнохозяйственной проблемы повышения эффективности производства зерна. Оно представляет собой научно-квалификационную работу, в которой приведены результаты, позволяющие их охарактеризовать как крупный вклад в развитие аграрно-экономической науки. Автореферат, в котором представлены основные положения диссертации, соответствует ее основному содержанию и структуре.

Таким образом, диссертация отвечает требованиям ВАК Минобрнауки Российской Федерации, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор, Серая Наталья Николаевна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Профессор кафедры экономики и организации
производства ФГБОУ ВО «Российский государственный
аграрный университет – МСХА им. К. А. Тимирязева»
доктор экономических наук, профессор


В.Т.Водяников
«24» марта 2026 г.

Водяников В.Т. согласен на автоматизированную обработку персональных данных.

Контактные данные: ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА им. К. А. Тимирязева»

Адрес: 127434, г. Москва, Лиственничная аллея, 4.

Телефон: +7 (499) 977-23-47; Электронная почта: info@timacad.ru



ОТВЫЗ

на автореферат диссертации Серой Натальи Николаевны «Пути повышения экономической эффективности производства и переработки зерна (на материалах Краснодарского края)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Автореферат диссертационной работы Серой Н.Н. посвящен исследованию актуальной проблемы повышения экономической эффективности зернового производства в Краснодарском крае, включая аспекты, связанные с его инновационным технико-технологическим развитием.

В работе автор проанализировал факторы, влияющие на экономическую эффективность производства и переработки зерна, а также описал их взаимосвязь в рамках зернового сектора региона. Соискатель глубоко изучил механизмы взаимодействия аграрного бизнеса и обосновал необходимость корректировки решения задачи повышения эффективности использования зернового потенциала за счет увеличения объемов и глубины переработки сырья.

Научная и практическая значимость исследования подтверждается тем, что, судя по реферату, экономический анализ сельского хозяйства Краснодарского края и РФ опирается на исследования трудов отечественных и зарубежных экономистов-аграрников, методические рекомендации научно-исследовательских учреждений по вопросам экономики и организации зернового производства, нормативные и законодательные акты, регламентирующие вопросы развития АПК РФ, а также программные разработки государственных и региональных органов власти и управления аграрным сектором экономики.

Результаты диссертационной работы апробированы на научных мероприятиях международного, всероссийского и регионального уровня, опубликованы в 15 научных работах, в том числе в семи статьях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Заключение логически вытекает из проведенного исследования и носит конструктивный характер.

В качестве замечаний отметим, не все вопросы в автореферате диссертации отражены достаточно полно. Так, можно выделить тот аспект, что на стр. 12–13 автореферата приводятся формулы для расчетов оценки эффективности различных стратегий управления зерновым бизнесом, но результат их расчета не показан.

В целом актуальность темы, научная новизна и практическая значимость полученных результатов соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением

Правительства РФ №842 от 24.09.2013 г., к кандидатским диссертациям, а ее автор Серая Наталья Николаевна достойна присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Декан финансово-экономического факультета
ФГБОУ ВО «Дальневосточный государственный
аграрный университет»,
кандидат экономических наук по
специальности 08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством: управление инновациями
и инвестиционной деятельности, доцент

А. В. Горлов

«19» марта 2026 г.

Бершис Верна. Начальник отдела кадров



Серая Н. И. Терехова
15.03.2026 г.

Контактные данные: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный государственный аграрный университет»

Адрес: 675005, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Политехническая 86
Корпус 1, ауд. 306

Телефон: +7 (4162) 99-51-40

Электронная почта: fef@dalgau.ru

В диссертационный совет 35.2.019.04 при ФГБОУ
ВО «Кубанский государственный аграрный
университет имени И.Т. Трубилина»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Серой Натальи Николаевны на тему «Пути повышения экономической эффективности производства и переработки зерна (на материалах Краснодарского края)», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Зерновое производство играет системообразующую роль в экономике России, особенно в условиях глобальной нестабильности, обеспечивая продовольственную безопасность и экспортный потенциал страны. Ограничение деятельности предприятий продаж зерна в качестве сырья существенно снижает их экономический потенциал. Для повышения экономической эффективности деятельности зернопроизводящих предприятий необходимо переходить от сырьевой модели экспорта к организации глубокой переработки зерна на внутреннем рынке и производству продукции с высокой добавленной стоимостью.

Тема диссертационной работы является актуальной, так как направлена на поиск путей повышения экономической эффективности зернопроизводящих организаций Краснодарского края на фоне снижения рентабельности всех сельскохозяйственных предприятий этого региона. В качестве ключевых направлений автором предлагаются и обосновываются следующие: внедрение инновационных ресурсосберегающих технологий производства зерна и увеличение внутренней переработки зерна.

Научная и практическая ценность настоящего исследования состоят:

1. В разработке авторского определения понятия «зерновое производство», которое дополнено структурой распределения потоков сырья, логистикой, экспортом, формированием конечной добавленной стоимости и налоговым регулированием, что, в свою очередь, позволило автору дополнить систему факторов эффективности производства и переработки зерна факторами институциональных и налоговых ограничений.

2. В разработке новой методики комплексной оценки эффективности производства и переработки зерна, отражающей динамическое влияние государственной поддержки и экспортной направленности.

3. В проведении комплексного анализа состояния производства и переработки зерна в регионе за период 2020-2024 гг. с использованием производственных, технологических и финансовых показателей, что позволило автору акцентировать внимание на необходимости внедрения энерго- и ресурсосберегающих технологий в производственный процесс.

4. В обосновании на основе многофакторной регрессионной модели целесообразности увеличения объёмов переработки зерна в крае.

5. В создании экономико-математической модели оптимизации структуры зернового производства, на основе которой могут формироваться оптимальные стратегии развития зернопроизводящих хозяйств.

6. В обосновании экономической эффективности использования инновационного метода учёса в технологии уборки зерновых культур.

Рекомендации автора одобрены и приняты к внедрению Министерством сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края и отдельными сельскохозяйственными организациями этого региона. Результаты исследований и основные положения диссертационной работы доложены и обсуждены на международных, все-

ОТЗЫВ на автореферат диссертации
Автор Серая Наталья Николаевна

на тему «ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА И ПЕРЕРАБОТКИ ЗЕРНА (на материалах Краснодарского края)», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.— Региональная и отраслевая экономика: (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Инновационное развитие одной из важнейшей отрасли отечественного АПК является производство зерновых культур. Назрела необходимость решения задачи повышения эффективности использования зернового потенциала за счет увеличения объемов и глубины переработки сырья. Негативное влияние оказывают санкции, усложняющие закупки оборудования и технологий переработки. Все это требует привлечения инвестиций и тщательной экономической оценки направлений развития зернового комплекса с учетом региональной специфики и рынка переработки. Поэтому разработка предложений по улучшению зернового комплекса на примере Краснодарского края являются особенно актуальными.

Востребованность разработки моделей развития, учитывающих особенности сельскохозяйственной отрасли, сложные системные взаимодействия факторов регионального развития, особенно в современной экономике актуальна.

В научной литературе все-таки недостаточно полно освещены вопросы, связанные с разработкой комплексных подходов к обоснованию *направлений* повышения экономической эффективности отрасли, особенно в части совершенствования технологий уборки и переработки зерна.

В первой главе дополнены теоретико-методические положения оценки эффективности инновационного развития понятия «зерновое производство» как интегрированной системы производственно-логистических процессов, охватывающей не только выращивание и переработку зерна, но и структуру распределения потоков сырья, логистику, экспорт и налоговое регулирование. Конечно же, на практике предприниматели интуитивно просчитывают затраты не только на выращивание и переработку зерна.

В отличие от традиционных подходов, в предложенной системе выявлены и иерархически ранжированы ключевые факторы эффективности - уровень промышленной переработки, налогообложение, меры государственной поддержки, логистическая инфраструктура и экспортная ориентация, что позволяет проводить комплексный анализ и обоснованно формировать стратегию.

Исследование автором существующих методик оценки эффективности зернового производства и переработки выявило их ограниченность в части комплексного учета рыночных, технологических и институциональных факторов, в особенности – влияния государственной поддержки и экспортной направленности.

В связи с этим автором разработан новый методический подход, ключевой особенностью которого является использование интегрального и предельного эффекта переработки зерна. Система расчетов позволяет выбирать наиболее выгодные решения в зависимости от условий динамично меняющейся внешней среды.

Экономико-математическая задача по оптимизации параметров деятельности сельскохозяйственной организации, осуществляющей производство зерновых и зернобобовых культур и внутрихозяйственную переработку продукции определяет размеры посевных площадей посевов, направлений и масштабов переработки, а также рационального использования производственных ресурсов, при которых обеспечивается максимизация прибыли предприятия.

Результаты эмпирической проверки модели на базе хозяйств региона подтвердили предположение, что включение процессов внутрихозяйственной переработки зерна обуславливает существенный рост ключевых экономических показателей.

При проведении исследования автором изучен и обобщен широкий круг научных публикаций отечественных и зарубежных ученых по вопросам, которые позволили в достаточной мере изучить особенности и специфику развития сельского хозяйства региона в контексте национальной модели развития, исследовать особенности реализации принципов устойчивого развития в региональном сельском хозяйстве.

Практическую ценность работы заключается в том, что изложенные в ней теоретические и методологические разработки, выводы и практические рекомендации могут быть использованы руководителями и специалистами АПК при разработке программ перспективного развития зернового комплекса АПК как на уровне региона, так и на уровне конкретных сельскохозяйственных организаций, реализация которых позволит обеспечить рост эффективности и конкурентоспособности, а так же разработка инструментария, который позволяет выявить основные проблемы, определяющие современное состояние и конъюнктуру развития сельского хозяйства в регионе.

Диссертационную работу отличает логичность и аргументированность излагаемого материала. Полученные результаты соответствуют поставленным задачам и заявленной автором цели исследования. Положения, выносимые на защиту, в основном имеют научную новизну и практическую значимость.

Достоверность положений диссертационного исследования определяется грамотно выбранным и тщательно разработанным инструментарием исследования и согласованностью полученных теоретических результатов с богатым эмпирическим материалом. Кроме того, достоверность результатов подтверждена широкой апробацией работы, а именно участием автора на научных конференциях различного уровня.

Содержание автореферата свидетельствует, что автор достаточно глубоко изучил поставленную в диссертации проблему, на основании чего даны ценные практические рекомендации.

Работа выполнена в соответствии с требованиями, предъявляемыми ВАК РФ к кандидатским диссертациям, а ее автор, **Серая Наталья Николаевна** заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.— Региональная и отраслевая экономика: (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Доцент кафедры «Экономика и бухгалтерский учет» института «Экономики и управления в АПК» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет» (ФГБОУ ВО СПбГАУ), доцент, к.э.н. (08.00.13 - Математические и инструментальные методы экономики.)

Ираида Александровна
Марк

24.03.2017.

Марк Ираида Александровна -- даю согласие на автоматизированную обработку персональных данных

Подпись Марк И.А. удостоверяю

Проректор по научной и международной работе, кандидат ветеринарных наук, доцент



Р.О. Колесников

Контактные данные:

196601, Санкт-Петербург, г. Пушкин, Петербургское шоссе, д.2, стр.2, каб. 2221.

Телефон: 89112738248

Эл.почта: iraidamark@yandex.ru

*В диссертационный совет 35.2.019.04 при ФГБОУ
ВО «Кубанский государственный аграрный
университет имени И.Т. Трубилина»*

Отзыв

*на автореферат диссертации Серой Натальи Николаевны
на тему «Пути повышения экономической эффективности производства
и переработки зерна (на материалах Краснодарского края)»;
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика агропромышленного комплекса (АПК))*

Зерновое производство – одна из перспективных отраслей сельского хозяйства, которое занимает важное место в агропромышленном комплексе страны, как источник получения сырья и продуктов его переработки для разных отраслей промышленного производства. Преимущество зернового производства: высокий экспортный потенциал, относительно легкая механизация, возможность длительного хранения продукции, которая является основой развития пищевой и комбикормовой промышленности. Высокий стабильный спрос на внутреннем и мировом рынках делает зерновые культуры востребованными. Зерно обеспечивает базу для формирования продовольственной безопасности страны. Повышение экономической эффективности зерноводства не только способствует улучшению результативности сельскохозяйственных предприятий, но имеет важнейшее значение для устойчивого экономического развития регионов, так и страны в целом. Все это дает основание утверждать, что научная проблема, рассматриваемая соискателем, является актуальной.

Изучение автореферата Серой Н.Н. позволяет сделать вывод о том, что поставленная автором цель заключается в уточнении теоретико-методических положений и разработки практических рекомендаций по повышению экономической эффективности зернового производства в Краснодарском крае.

Научные выводы и практическая значимость, которые содержатся в исследованиях и внедрении результатов сельскохозяйственными

организациями Краснодарского края Серой Н.Н., являются в полной мере обоснованными. Это подкреплено логикой исследований в рамках поставленных задач и формулировок их выводов, с использованием теоретической и методологической базой, а также с привлечением соответствующих теме работ информационно-эмпирических материалов.

Проанализировав содержание автореферата, можно сделать вывод, что основные результаты диссертационной работы характеризуются новизной и отличаются научной ценностью, расширяя знания в области повышения экономической эффективности зернового производства региона.

Структура автореферата диссертации логична, изложение материала последовательно и аргументировано. Научные положения, выводы, приведенные в диссертации, являются обоснованными и не противоречат существующим представлением.

Диссертационная работа выполнена на высоком уровне и отличается основательностью и комплексным подходом к исследуемой проблеме.

В тоже время, содержание автореферата не содержит информации, где предполагается приобретать очесывающие жатки и какого производителя для оснащения техническими средствами сельскохозяйственные предприятия, которые обеспечат эффективность и конкурентоспособность зернового сектора региона.

Вместе с тем, данное замечание не снижает научной и практической значимости результатов исследования Серой Натальи Николаевны.

Представленная работа «Пути повышения экономической эффективности производства и переработки зерна (на материалах Краснодарского края)», содержит совокупность научных результатов и положений, выдвигаемых автором, имеет внутреннее единство и свидетельствует о личном вкладе соискателя в аграрную экономическую науку, соответствует основным требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Серая Наталья Николаевна,

заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

И.о. заведующего кафедрой
«Управление социально-
экономическими системами»
Института экономики
и управления АПК Федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования
«Красноярский государственный
аграрный университет»
доктор экономических наук, доцент

Чепелева
Кристина Викторовна

«25» марта 2026 г.

Чепелева К.В. согласна на автоматизированную обработку персональных данных.

Контактные данные: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» (ФГБОУ ВО Красноярский ГАУ)
660130 г. Красноярск, ул. Е. Стасовой, 44
E-mail: fub@kgau.ru
Тел.: 8(391) 247-26-35

