

Председателю диссертационного совета  
Д 220.038.02, созданного на базе  
ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ  
доктору экономических наук, профессору

А.И. Трубилину  
350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13

**Уважаемый Александр Иванович!**

Руководствуясь п. 22 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, и п. 33 Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 10 ноября 2017 г. № 1093, я даю свое согласие на оппонирование диссертации Дементьевой Анастасии Александровны на тему: «Отраслевая конвергенция как фактор повышения эффективности сельского хозяйства Краснодарского края», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство).

Сведения об официальном оппоненте:

1.	Ф.И.О.	Кусакина Ольга Николаевна
2.	Дата, месяц, год рождения	23 мая 1962 года
3.	Ученая степень Серия и номер диплома	Доктор экономических наук ДК № 028026
4.	Ученое звание	Профессор ПР № 002246
5.	Шифр и наименование специальности Тема кандидатской диссертации с указанием специальности, места и года защиты	08.00.05 – Экономика, планирование, организация управления народным хозяйством и его отраслями (сельское хозяйство) «Резервы снижения трудоемкости картофеля в условиях индустриализации его производства (на материалах Тульской области)» ВНИИ экономики сельского хозяйства. ВАСХНИЛ, г. Москва, 1990 г.
6.	Шифр и наименование специальности  Тема докторской диссертации с указанием	08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (15. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами АПК и сельского хозяйства; 3. Маркетинг) «Экономический механизм повышения кон-

	специальности, места и года защиты	курентоспособности птицепродуктового под-комплекса АПК» Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства РАСХН, г. Москва, 2005 г.
7.	Местно основной работы (полностью)	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет»
8.	Должность с названием подразделения	И.о. декана экономического факультета, заведующая кафедрой экономической теории, маркетинга и агроэкономики, профессор
9.	Ведомственная принадлежность места работы	Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
10.	Тип организации	Образовательная организация высшего образования
11.	Индекс, адрес места работы	355017, г. Ставрополь, пер. Зоотехнический 12
12.	Контактный телефон оппонента	89034194776
13.	<p>Список научных статей, опубликованных в сфере диссертационного исследования соискателя Дементьевой Анастасии Александровны, в изданиях, рекомендованных ВАК, за последние 5 лет:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Кусакина О.Н. Особенности оценки эффективности инвестиционных проектов с учетом фактора неопределенности в животноводстве / О.Н. Кусакина, Н.В. Банникова, Т.Н. Костюченко // Вестник Института дружбы народов Кавказа (Теория экономики и управления народным хозяйством). Экономические науки. – 2018. – № 4-2 (48). – С. 39-46.</li> <li>2. Кусакина О.Н. Состояние и перспективы развития экономики сельского хозяйства на основе цифровизации / О.Н. Кусакина, И.П. Беликова // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2018. – Т. 4. – № 10. – С. 44-48.</li> <li>3. Кусакина О.Н. Условия формирования агропродовольственных региональных кластеров по переработке продукции животноводства / О.Н. Кусакина, Е.А. Косинова, Г.В. Токарева // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2019. – Т. 5. – № 1. – С. 98-103.</li> <li>4. Кусакина О.Н. Цифровая трансформация сельского хозяйства и проблемы формирования человеческого капитала / О.Н. Кусакина, Н.В. Банникова // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2019. – № 12. – С. 71-73.</li> <li>5. Кусакина О.Н. Современные тенденции интеграционных процессов в агропромышленном комплексе / О.Н. Кусакина, В.А. Дорошенко // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2020. – Т. 2. – № 11 (107). – С. 59-64.</li> <li>6. Кусакина О.Н. Проблемы и перспективы использования цифровых технологий в формировании агропродовольственных кластеров /</li> </ol>	

О.Н. Кусакина, Н.А. Довготько, Е.В. Скиперская // Научное обозрение: теория и практика. – 2019. – Т. 9. – № 8 (64). – С. 1174-1190.

7. Кусакина О.Н. Роль малого бизнеса в аграрной сфере региона и направления государственной поддержки / Е.А. Косинова, О.Н. Кусакина, Е.Г. Агаларова // Вестник Института дружбы народов Кавказа (Теория экономики и управления народным хозяйством). Экономические науки. 2020. – № 4 (56). – С. 89-97.

8. Кусакина О.Н. Формирование предложения на региональном рынке молока / О.Н. Кусакина // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2021. – Т. 3. – № 9 (117). – С. 63-68.

9. Кусакина О.Н. Концептуальные подходы к стратегическому управлению предприятиями агробизнеса / О.Н.Кусакина // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2021. – Т. 3. – № 9 (117). – С. 106-111.

Согласна на включение моих персональных данных в аттестационное дело, их дальнейшую обработку и размещение в сети Интернет.

Официальный оппонент,  
 И.о. декана экономического факультета,  
 заведующая кафедрой экономической  
 теории, маркетинга и агроэкономики, профессор  
 ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный  
 аграрный университет»,  
 доктор экономических наук, профессор

Подпись заверяю:  
 Проректор по научной и  
 инновационной работе — О.Н. Кусакина  
 ФГБОУ ВО Ставропольский ГАУ,



*А.Н. Бобрышев*  
 17.07.20 22

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
 высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет»  
 355017, г. Ставрополь, пер. Зоотехнический 12  
 e-mail: kusolga@list.ru  
 телефон – 8(865)2 35-64-40

**В диссертационный совет Д 220.038.02  
при ФГБОУ ВО «Кубанский  
государственный аграрный университет  
имени И.Т. Трубилина»**

**ОТЗЫВ**

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Кусакиной Ольги Николаевны на диссертационную работу Дементьевой Анастасии Александровны на тему «Отраслевая конвергенция как фактор повышения эффективности сельского хозяйства Краснодарского края», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

**Актуальность темы диссертации.** Актуальность выбранной А.А. Дементьевой темы исследования обусловлена необходимостью в короткие сроки решить проблему импортозамещения в аграрном секторе экономики, существенно повысить эффективность и конкурентоспособность сельскохозяйственной продукции. В настоящее время в большинстве регионов России наблюдается дисбаланс уровня развития отраслей сельского хозяйства в пользу растениеводства, что приводит к деформации системы сельского хозяйства и создает ряд проблем: нарушаются научно обоснованные севообороты, истощаются природные ресурсы, утрачивается биоразнообразие, снижается почвенное плодородие, нерационально используются материальные и трудовые ресурсы. Развитие отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве является эффективным методом решения данных проблем, предусматривающим выравнивание и рост доходности отраслей, повышение эколого-экономической эффективности и конкурентоспособности аграрного сектора экономики, сохранение качества окружающей среды и способствующим в целом устойчивому развитию сельских территорий.

Однако развитие конвергентных процессов в сельском хозяйстве сдерживается недостаточной разработанностью методических вопросов, связанных с оценкой их эффективности, отсутствием необходимых механизмов и инструментов, стимулирующих гармоничное развитие сельскохозяйственных отраслей. Для решения задачи повышения эффективности функционирования аграрной сферы необходимо уточнение теоретико-методических положений и также разработка практических рекомендаций, связанных с развитием отраслевой конвергенции, которая должна способствовать решению множества экономических, социальных и экологических проблем сельского хозяйства.

В этой связи можно считать, что актуальность данной диссертации не подлежит сомнению.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Представленная диссертация состоит из введения, трех глав, выводов, списка литературы, что позволило в достаточно полном объеме решить поставленные задачи и достигнуть цели научного исследования.

Работа отличается целостностью, внутренним единством и логической взаимосвязью ее разделов и результатов, сформированных с учетом причинно-следственных связей и последовательности в движении от анализа и оценки современного состояния отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве Краснодарского края к поиску путей повышения его эффективности и формулированию комплекса новых положений и предложений по существу задач, поставленных в диссертационном исследовании.

Ознакомление с содержанием диссертации позволило заключить, что выводы и рекомендации соискателя базируются на положениях фундаментальных и современных трудов отечественных и зарубежных ученых, на анализе информационно-эмпирической базы, представленной данными Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации. Расчеты автора основаны на широком спектре статистических и фактологических данных, обработка которых обеспечила достаточную репрезентативность и надежность используемой информации, позволила охарактеризовать состояние различных аспектов развития отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве и достоверно оценить объективность полученных выводов и предложений.

Высокая степень достоверности и обоснованности выполненных научных разработок подтверждается также и тем, что на различных этапах их подготовки результаты исследования докладывались соискателем на международных и всероссийских научных конференциях в период с 2016 по 2021 гг. Основные положения и научные результаты диссертационного исследования были опубликованы в рецензируемых журналах и изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

**Научная новизна исследования** заключается в комплексном решении ряда теоретических, методических и практических вопросов по обоснованию и оценке эффективности приоритетных направлений отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве Краснодарского края. Новизна работы раскрывается в следующих авторских положениях, характеризующих приращение научных знаний в исследуемой области:

1. Уточнены и дополнены теоретические аспекты сущности и содержания отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве.

Выявлена логическая взаимосвязь и раскрыты основные понятия, используемые при определении отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве: «системы смешанного земледелия», «интегрированные системы растениеводства-животноводства», «сочетание отраслей», «межотраслевое взаимодействие», «конвергентные процессы», «отраслевая конвергенция в сельском хозяйстве» (с. 12-15, 17, 22). С помощью обзора существующих определений термина

«конвергенция в сельском хозяйстве» сделан вывод о том, что наиболее ярко в нем отражаются такие признаки как стремление к «сближению» отраслей, наличие общих факторов производства и получение синергического эффекта (с. 20-22). Рассмотрены актуальность, сущностные характеристики, концептуальная модель и преимущества изучаемого процесса (с. 23, 26-28). Соискателем представлена каузальная модель влияния отраслевой конвергенции на развитие сельского хозяйства, проведен сравнительный анализ инструментов и методов, а также направлений инновационного развития отраслевой конвергенции (с. 48-51).

2. Дополнена и адаптирована к современным условиям методика оценки эффективности развития отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве.

Результаты анализа методических подходов к определению уровня отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве позволили дополнить соответствующую методику за счет включения в нее индекса отраслевой конвергенции, позволяющего учесть: структуру севооборота, степень использования собственных кормов, дифференциацию доходов растениеводства и животноводства, возможность использования органических удобрений (с. 52-61). Индекс отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве в совокупности с другими показателями дает возможность комплексно оценить эффективность развития сельскохозяйственного производства, для чего соискатель предлагает использовать многокритериальную систему индикаторов (с. 62-63).

3. Выявлены проблемы и определены приоритетные направления развития отраслей сельского хозяйства Краснодарского края с учетом конвергентных процессов.

На основе комплексного анализа состояния отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве региона соискателем выявлены тенденции и определены приоритеты ее развития (с. 90). Диссертантом выполнена систематизация сельскохозяйственных организаций различной специализации по уровню отраслевой конвергенции на основе использования разработанного индекса (с. 118). Оценка влияния отраслевой конвергенции на эффективность сельского хозяйства, осуществленная соискателем на основе метода группировок и корреляционно-регрессионного анализа, позволила выявить значительную зависимость результатов деятельности сельскохозяйственных организаций региона от уровня конвергенции отраслей (с. 106-119).

4. На наш взгляд, важным элементом научной новизны можно считать разработку инвестиционного проекта создания конвергированного хозяйства на базе модельного растениеводческого крестьянского (фермерского) хозяйства с целью обоснования целесообразности отраслевой конвергенции.

Диссертантом выявлены и систематизированы факторы, определяющие необходимость развития отраслевой конвергенции в малых формах хозяйствования АПК региона, обоснована перспективность развития молочного скотоводства в сочетании с производством зерна (с. 135-137). Анализ инновационных технологий, направленных на переработку отходов животноводства и производство биоудобрений, SWOT-анализ использования биогазовых установок позволили автору сделать вывод о целесообразности использования ресур-

сосберегающей технологии (с. 140-144). При разработке инвестиционного проекта создания конвергированного крестьянского (фермерского) хозяйства на базе растениеводческого соискателем учтены нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность сельхозтоваропроизводителей, существующие меры государственной поддержки, рассмотрены основные этапы создания хозяйства и произведены необходимые технико-экономические расчеты (с. 145-153). Автором приведено экономическое обоснование проекта создания конвергированного крестьянского (фермерского) хозяйства и доказана его эффективность (с. 153-156).

5. Разработана трехуровневая система организации отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве Краснодарского края.

Обоснована необходимость развития межхозяйственной отраслевой конвергенции (с. 158), предложены модель ее организации и возможные варианты взаимодействия специализированных растениеводческих и животноводческих хозяйств региона (с. 159-162). Разработан инвестиционный проект сельскохозяйственного потребительского кооператива по заготовке кормов, проведен анализ чувствительности основных показателей эффективности проекта к изменению исходных параметров (с. 162-177). Рассмотрена роль органов государственной власти, научных и консультационных учреждений в организации отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве (с. 178-179).

6. Научную новизну содержат предложения автора по разработке региональной подпрограммы развития отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве Краснодарского края, реализация которой позволит повысить экономическую и экологическую эффективность сельского хозяйства за счет внедрения природосберегающих технологий, улучшения качества почвы, оптимального использования ресурсного потенциала сельхозтоваропроизводителей.

На основе анализа реализации краевых программ в сфере развития сельского хозяйства, а также обзора соответствующих программ в других субъектах РФ разработан проект паспорта подпрограммы «Содействие развитию отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве Краснодарского края», определены необходимые направления и меры государственной поддержки (с. 183-185). Обоснование необходимого объема финансирования подпрограммы за счет средств краевого бюджета произведено соискателем на примере решения задачи развития сельскохозяйственных кооперативов в Краснодарском крае, организованных по принципу отраслевой конвергенции (с. 191-192). Значения целевых индикаторов подпрограммы рассчитаны на период до 2030 г. с помощью различных методов экономического прогнозирования и конструктивных расчетов. При этом смоделированы и обоснованы инерционный и инновационный сценарии, позволяющие оценить перспективные варианты развития сельского хозяйства в зависимости от эффективности проводимой региональными органами власти аграрной политики (с. 192-194).

**Теоретическая и практическая значимость результатов диссертационного исследования, рекомендации по их использованию.** Теоретическая значимость полученных автором результатов состоит в том, что изложенные в работе теоретико-методические положения наиболее полно раскрывают со-

держание отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве, углубляют и дополняют имеющийся исследовательский инструментарий по оценке ее эффективности. Содержащиеся в диссертации результаты, выводы и предложения могут быть использованы для дальнейших научных исследований теоретико-методических аспектов повышения эффективности сельского хозяйства.

В практической деятельности результаты исследования могут быть использованы при решении задачи гармоничного взаимодействия и развития растениеводства и животноводства. Предложенные автором подходы и рекомендации могут быть полезны органам государственной и муниципальной власти, инвесторам, хозяйствующим субъектам при принятии управленческих решений в сфере аграрной политики. Ряд положений диссертационного исследования может быть использован в учебном процессе в рамках курсов по государственному регулированию экономики, экономике сельского хозяйства, управлению инновационно-инвестиционной деятельностью организации.

#### **Дискуссионные вопросы и замечания:**

1. Авторское определение отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве предполагает «процесс сближения развития систем растениеводства и животноводства на основе использования инновационных технологий, общих управленческих, биологических, технологических, экономических и организационных факторов производства для получения синергического эффекта, выражающегося в постепенном выравнивании доходности отраслей, росте их эколого-экономической и социальной эффективности». Однако не ясно, что автор понимает под социальной эффективностью, как компонентой синергического эффекта отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве.

2. В работе автор не рассматривает возможность введения «зеленых» тарифов на получаемую в результате переработки отходов сельскохозяйственного производства электроэнергию. Представляется, что в предлагаемом проекте подпрограммы «Содействие развитию отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве Краснодарского края» можно было бы учесть использование субсидий, дотаций и грантов, направленных на поддержку внедрения данных тарифов.

3. В диссертационной работе с целью обоснования эффективности углубления отраслевой конвергенции на региональном уровне разработан и предложен к внедрению инвестиционный проект создания сельскохозяйственного потребительского кооператива по заготовке кормов. На наш взгляд, диссертация была бы более полной, если бы был подробно раскрыт механизм и принципы его организации, выявлены причины отсутствия подобных сельскохозяйственных потребительских кооперативов.

4. В инновационном варианте прогноза развития отраслей сельского хозяйства Краснодарского края предусмотрен существенный рост объемов и доходности производства молока, увеличение объемов вносимых органических удобрений на 1 га посевной площади, однако в диссертации отсутствуют необходимые расчеты и соответствующая аргументация достижения прогнозируемых показателей.

Вместе с тем отмеченные недостатки не влияют на главные теоретические и практические результаты диссертации, общую положительную оценку

работы и могут послужить основанием для дальнейших исследований автора.

**Заключение.** Диссертация Дементьевой А.А. является самостоятельной, завершённой квалификационной работой, в которой содержится решение значимой научной задачи по разработке и обоснованию приоритетных направлений развития отраслевой конвергенции, обеспечивающей повышение эффективности сельского хозяйства Краснодарского края.

Диссертационная работа базируется на достаточном объеме исходных данных, примеров и расчетов. Она написана доходчиво, грамотно и аккуратно оформлена. В заключении сделаны четкие обоснованные выводы. Работа широко апробировалась. Научному сообществу была предоставлена возможность для ознакомления с основными результатами исследования А.А. Дементьевой. По теме диссертации опубликовано 8 работ в рецензируемых журналах, входящих в перечень ВАК Минобрнауки России. Содержание автореферата и реферируемой в нем работы соответствует паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности) – п. 1.2.38 «Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК», п. 1.2.39 «Обоснование прогнозов и перспектив развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства», п. 1.2.43 «Экономические проблемы формирования и функционирования интегрированных структур в АПК и сельском хозяйстве». Работа отвечает требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Таким образом, соискатель Дементьева Анастасия Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент,  
и.о. декана экономического факультета,  
заведующая кафедрой экономической  
теории, маркетинга и агроэкономики, профессор  
ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный  
аграрный университет»,  
доктор экономических наук, профессор

 О.Н. Кусакина

Контактные данные:

355017, г. Ставрополь, пер. Зоотехнический 12

телефон 8(965)235-64-40

e-mail: kusolga@list.ru

Специальность, по которой официально  
оппонентом защищена диссертация  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

Подпись заверяю:

Проректор по научной и  
инновационной работе

ФГБОУ ВО «Ставропольский ГАУ»



 А.Н. Бобрышев

09.03 2022

Председателю диссертационного совета  
Д 220.038.02, созданного на базе  
ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ  
доктору экономических наук, профессору

А.И. Трубилину  
350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13

### Уважаемый Александр Иванович!

Руководствуясь п. 22 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, и п. 33 Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 10 ноября 2017 г. № 1093, я даю свое согласие на оппонирование диссертации Дементьевой Анастасии Александровны на тему: «Отраслевая конвергенция как фактор повышения эффективности сельского хозяйства Краснодарского края», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство).

Сведения об официальном оппоненте:

1.	Ф.И.О.	Кобозева Елена Михайловна
2.	Дата, месяц, год рождения	12 ноября 1973 г.
3.	Ученая степень Серия и номер диплома	Кандидат экономических наук ДКН № 068677
4.	Ученое звание	Доцент ДОЦ № 006346
5.	Шифр и наименование специальности  Тема кандидатской диссертации с указанием специальности, места и года защиты	08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство «Формирование системы сельскохозяйственной кооперации: по материалам АПК Республики Адыгея» ФГБОУ ВПО «Кубанский государственный аграрный университет», Краснодар, 2008 г.

6.	Местно основной работы (полностью)	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный технологический университет»
7.	Должность с названием подразделения	Доцент кафедры отраслевого и проектного менеджмента ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет»
8.	Ведомственная принадлежность места работы	Министерство науки и высшего образования РФ
9.	Тип организации	Образовательная организация высшего образования
10.	Индекс, адрес места работы	350072, Россия, Краснодарский край г. Краснодар, ул. Московская, д. 2
11.	Контактный телефон оппонента	+7(918)446-94-49
12.	<p>Список научных статей, опубликованных в сфере диссертационного исследования соискателя Дементьевой Анастасии Александровны, в изданиях, рекомендованных ВАК, за последние 5 лет:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Кобозева Е.М. Анализ состояния и динамика развития агропродовольственного комплекса Краснодарского края / Е.М. Кобозева, В.В. Шалатов // Вестник Адыгейского государственного университета. – Серия 5: Экономика. – 2017. – № 3 (205). – С. 31-42.</li> <li>2. Кобозева Е.М. Методологические аспекты формирования эффективной системы сельскохозяйственной кооперации в условиях импортозамещения / А.А. Тамов, Е.Н. Захарова, Е.М. Кобозева // Вестник Адыгейского государственного университета. – Серия 5: Экономика. – 2017. – № 2 (200). – С. 105-111.</li> <li>3. Кобозева Е.М. Выявление агрозон интенсивного развития в хозяйственном пространстве Краснодарского края на основе кадастровой оценки земли и производственно-экономического потенциала развития территориальной системы / В.В. Прохорова, Е.М. Кобозева // Вестник Адыгейского государственного университета. – Серия 5: Экономика. – 2018. – № 4 (230). – С. 134-140.</li> <li>4. Кобозева Е.М. Сельскохозяйственная кооперация: проблемы и перспективы развития / В.В. Прохорова, Е.М. Кобозева // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2020. – Т. 10. – № 6-1. – С. 17-24.</li> <li>5. Кобозева Е.М. Оптимизация институциональных условий развития малых форм предпринимательства в АПК Краснодарского края / Е.М. Кобозева, О.А. Часовская // Экономика и предпринимательство. – 2020. – № 1 (114). – С. 640-645.</li> <li>6. Кобозева Е.М. Оценка основных элементов ресурсного потенциала взаимодействия участников локальных агропредпринимательских экосистем / В.В. Прохорова, Е.М. Кобозева // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2021. – Т. 10. – № 2 (35). – С. 187-191.</li> <li>7. Кобозева Е.М. Институциональное взаимодействие субъектов локальных агропредпринимательских экосистем АПК региона в инновационной</li> </ol>	

сфере / Е.М. Кобозева, Е.А. Топал // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2021. – Т. 10. – № 1 (34). – С. 350-353.  
8. Кобозева Е.М. Исследование объективных закономерностей и основных особенностей взаимодействия агрокорпораций с малым предпринимательством на примере Краснодарского края / Е.М. Кобозева, Л.Г. Миронова // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2021. – Т. 10. – № 1 (34). – С. 181-184.

Согласна на включение моих персональных данных в аттестационное дело, их дальнейшую обработку и размещение в сети Интернет.

Официальный оппонент,  
доцент кафедры отраслевого  
и проектного менеджмента  
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный  
технологический университет»

Е.М. Кобозева

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Кубанский государственный технологический университет»  
350072, Россия, Краснодарский край г. Краснодар, ул. Московская, д. 2  
e-mail – [alena.cobozeva@yandex.ru](mailto:alena.cobozeva@yandex.ru)  
телефон – +7(918)446-94-49



Подпись Кобозевой Е.М.  
Закреплено  
Начальник центра  
кадрового управления и контроля  
Е.И. Каширанин  
14.01.22

В диссертационный совет Д 220.038.02  
при федеральном государственном  
бюджетном образовательном учрежде-  
нии высшего образования «Кубанский  
государственный аграрный университет  
имени И.Т. Трубилина»

### **ОТЗЫВ**

официального оппонента, кандидата экономических наук, доцента Кобозевой Елены Михайловны на диссертационную работу Дементьевой Анастасии Александровны на тему «Отраслевая конвергенция как фактор повышения эффективности сельского хозяйства Краснодарского края», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

#### **Актуальность темы диссертации**

В условиях динамично изменяющейся социально-экономической ситуации в стране, связанной с геополитической напряженностью, вызовами пандемии, необходимостью в короткие сроки нарастить технико-технологический потенциал аграрной сферы важной задачей государства является достижение устойчивого роста сельскохозяйственного производства, повышение его эффективности и конкурентоспособности, что позволит обеспечить население отечественным продовольствием, снизить зависимость аграрного сектора экономики от импорта. Выполнение перечисленных задач базируется, в первую очередь, на научно обоснованном использовании имеющихся ресурсов, в том числе природных.

Во многих регионах России агроэкологическое состояние сельскохозяйственных земель оценивается как критическое, характеризующееся негативными процессами, связанными с усиливающимся антропогенным воздействием производства на окружающую среду, снижением почвенного плодородия. В сложной обстановке находится и Краснодарский край, являющийся крупнейшим агропромышленным регионом страны, где процессы интенсификации и специализации в сельском хозяйстве зачастую приводят к нарушению научно обоснованных севооборотов, сокращению биоразнообразия, снижению почвенного плодородия.

Решение задачи комплексного развития отраслей сельского хозяйства, выравнивания их доходности, снижения негативного влияния производственных факторов на окружающую среду неразрывно связано с активизацией механизмов конвергентного взаимодействия систем растениеводства и животноводства. Отраслевая конвергенция направлена на рост и постепенное выравни-

вание доходности отраслей, их гармоничное развитие, повышение эколого-экономической и социальной эффективности производства, что позволит обеспечить стабильное и устойчивое развитие регионального АПК.

В связи с вышеизложенным считаю, что диссертационное исследование Дементьевой Анастасии Александровны вносит существенный вклад в решение обозначенных проблем, является актуальным, отвечающим современным требованиям развития экономики страны.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций**

Работа построена с учетом причинно-следственной связи и последовательности в движении от анализа и оценки современного состояния отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве к поиску путей повышения эффективности аграрной сферы и формулированию новых положений и предложений по существу задач, поставленных в диссертационном исследовании.

Диссертационная работа отличается целостностью, внутренним единством и логической взаимосвязью ее разделов и результатов.

Достаточный уровень обоснованности результатов исследования, выводов и рекомендаций обеспечивается:

- применением комплекса различных методов исследования, в том числе таких, как аналитический, монографический, графический, экономико-статистический, расчетно-конструктивный, системный и факторный анализ, экономическое прогнозирование и другие;

- использованием современных достижений экономической науки, изложенных в трудах отечественных и зарубежных ученых по вопросам взаимодействия и гармонизации отраслей сельского хозяйства и оценки влияния отраслевой конвергенции на эффективность развития аграрной сферы экономики;

- анализом достоверной статистической и аналитической информации Министерства сельского хозяйства РФ; министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности и министерства природных ресурсов Краснодарского края; Федеральной службы государственной статистики и ее территориального органа по Краснодарскому краю, а также методических и справочных материалов, бухгалтерской (финансовой) отчетности сельскохозяйственных организаций Краснодарского края;

- апробацией результатов исследования путем их обсуждения на научно-практических конференциях различного уровня и публикацией статей в научных журналах и сборниках. Соискателем по теме исследования опубликованы 25 научных статей, в том числе 8 – в ведущих рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

### **Оценка научной новизны, обоснованности результатов диссертационной работы, их теоретической и практической значимости**

Научная новизна положений диссертации определяется совокупностью содержащихся в работе теоретических положений и практических рекомендаций по обоснованию приоритетных направлений развития отраслевой конвергенции, обеспечивающей повышение эффективности сельского хозяйства Краснодарского края. В качестве наиболее значимых результатов диссертаци-

онной работы, характеризующих приращение научного знания в исследуемой области, можно отметить следующие:

- соискателем уточнена сущность и содержание категории «отраслевая конвергенция в сельском хозяйстве» как важнейшего фактора повышения эффективности аграрной сферы экономики (с. 20-23, 35-37);

- предложен методический подход к оценке уровня отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве, который дополнен индексом, позволяющим оценить степень взаимодействия отраслей сельского хозяйства (с. 56-61);

- доказана целесообразность инвестиционного проекта создания и функционирования конвергированного хозяйства на базе модельного растениеводческого крестьянского (фермерского) хозяйства с целью эффективного использования собственных ресурсов, выравнивания доходности растениеводства и животноводства, снижения антропогенной нагрузки на окружающую среду, повышения почвенного плодородия (с. 135-157);

- разработана трехуровневая система организации отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве региона, в рамках которой доказана экономическая эффективность проекта создания сельскохозяйственного потребительского кооператива по заготовке кормов (с. 157-180);

- предложен проект региональной подпрограммы развития отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве Краснодарского края, включающий систему направлений государственной поддержки сельхозтоваропроизводителей в среднесрочной перспективе (с. 181-194).

Содержащиеся в диссертационной работе результаты, выводы и предложения представляют теоретический и практический интерес и могут быть использованы для дальнейших научных исследований проблемы повышения эффективности сельского хозяйства региона.

Практическая значимость исследования состоит в разработке предложений по развитию отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве, направленных на стимулирование внедрения инновационных технологий утилизации отходов сельского хозяйства и развитие межхозяйственного взаимодействия.

### **Оценка содержания и структуры диссертации**

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, приложений, что отражает логику проведенного исследования.

Во введении соискателем обоснована актуальность темы, показана степень разработанности проблемы, определены цель и задачи, объект и предмет исследования, выдвинута научная гипотеза, отражены теоретическая, практическая значимость и апробация результатов исследования.

В первой главе диссертации «Теоретические аспекты отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве региона» рассмотрены сущность и составные элементы механизма отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве (с. 20-23); уточнены ее теоретические аспекты, доказано влияние развития конвергентных процессов на эффективность аграрной сферы (с. 37-43); дополнены методические подходы к оценке эффективности развития отраслевой конвергенции (с. 52-69).

Во второй главе диссертации «Современное состояние отраслевой кон-

вергенции в сельском хозяйстве Краснодарского края» рассмотрены современное состояние и тенденции развития отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве, что позволило соискателю выявить основные негативные проблемы функционирования аграрной сферы региона и определить приоритетные направления их решения (с. 70-90).

С целью анализа и оценки влияния отраслевой конвергенции на эффективность сельского хозяйства Краснодарского края, диссертантом осуществлена систематизация сельскохозяйственных организаций по признаку отраслевой конвергенции на основе предложенного индекса (с. 100-105). Использование группировок, отражающих влияние уровня отраслевой конвергенции на результаты деятельности сельскохозяйственных организаций Краснодарского края, и корреляционного анализа позволило оценить эффективность функционирования конвергированных и неконвергированных хозяйств различной специализации (с. 106-120).

В третьей главе диссертации «Приоритетные направления и эффективность развития отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве Краснодарского края» разработаны и обоснованы предложения по совершенствованию механизма взаимодействия растениеводства и животноводства в регионе с целью роста эффективности и конкурентоспособности отраслей.

Для обоснования эффективности развития отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве региона диссертантом рассчитан и предложен к внедрению инвестиционный проект создания конвергированного крестьянского (фермерского) хозяйства, реализация которого позволит повысить доходность отраслей, обеспечит равномерную занятость работников в течение года, снизит антропогенную нагрузку на окружающую среду, повысит почвенное плодородие (с. 135-157).

Соискателем предложена трехуровневая модель взаимодействия хозяйств аграрного сектора экономики на принципах отраслевой конвергенции, включающая внутривладельческий, межхозяйственный и региональный уровни. Разработан инвестиционный проект создания сельскохозяйственного потребительского кооператива по заготовке кормов, позволяющий объединить растениеводческие и животноводческие хозяйства, решить задачу оптимизации севооборотов за счет увеличения доли многолетних трав, использования собственных кормов и применения органических удобрений (с. 135-180).

Автором обоснована целесообразность и разработан проект региональной подпрограммы развития отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве Краснодарского края. В качестве инструментов реализации предлагаемой подпрограммы предложены: стимулирующая субсидия, гранты для проектов, активизирующей информационно-консультативную деятельность, инновационный проект в области переработки и утилизации отходов животноводства, развитие сельскохозяйственной кооперации, организованной по принципу отраслевой конвергенции. Соискателем рассчитан прогноз развития отраслей сельского хозяйства Краснодарского края до 2030 г. с учетом инерционного и инновационного развития экономики, позволяющий оценить эффективность выполнения предлагаемой подпрограммы и, при необходимости, разработать

предложения по ее корректировке (с. 181-194).

В заключении диссертации сделаны основные выводы и предложения по результатам проведенного исследования.

Автореферат и публикации соискателя отражают содержание диссертационной работы.

### **Недостатки и спорные вопросы диссертационного исследования**

В целом положительно оценивая диссертационную работу А.А. Дементьевой, следует высказать ряд критических замечаний и отметить отдельные дискуссионные положения, требующие пояснений:

1. В работе соискатель предлагает индекс уровня отраслевой конвергенции, расчеты которого выполнены исходя из принципа равновеликого влияния (воздействия) комплекса показателей на результат. Представляется, что было бы целесообразнее при обосновании методики расчета индекса использовать способ выбора весовых коэффициентов, отражающий долю влияния каждой из рассматриваемых характеристик на результат.

2. Во второй главе диссертационной работы «Современное состояние отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве Краснодарского края» соискателем подробно рассмотрены вопросы развития отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве региона и детально исследованы механизмы ее влияния на эффективность функционирования организаций аграрной сферы. Однако результаты воздействия системы животноводства на окружающую среду представлены фрагментарно и не дают полной картины экономических и экологических последствий ожидаемого увеличения поголовья скота и птицы в хозяйствах всех категорий Краснодарского края, которое предусмотрено в разработанном инновационном варианте прогноза развития аграрного сектора экономики на среднесрочную перспективу.

3. При разработке проекта предлагаемой региональной подпрограммы содействия развитию отраслевой конвергенции в сельском хозяйстве Краснодарского края соискателем не обоснованы предложения об объеме и источниках ее финансирования.

Считаю, что отмеченные замечания не снижают общую положительную оценку выполненной диссертационной работы.

### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней**

Диссертационная работа Дементьевой А.А. «Отраслевая конвергенция как фактор повышения эффективности сельского хозяйства Краснодарского края» является завершенной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи, связанной с разработкой рекомендаций по повышению эффективности сельского хозяйства Краснодарского края в результате развития отраслевой конвергенции. Диссертационное исследование соответствует следующим пунктам Паспорта специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство): 1.2.38 «Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК», 1.2.39 «Обоснование прогнозов и перспектив развития агропромышленного

комплекса и сельского хозяйства», 1.2.43 «Экономические проблемы формирования и функционирования интегрированных структур в АПК и сельском хозяйстве».

По актуальности темы исследования, степени обоснованности, достоверности и новизне научных положений, выводов и рекомендаций диссертация отвечает требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук (ч. 2 п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842).

Считаю, что соискатель Дементьева Анастасия Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент,  
доцент кафедры отраслевого  
и проектного менеджмента  
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный  
технологический университет»

Е.М. Кобозева

Сведения об официальном оппоненте:  
Кобозева Елена Михайловна,  
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный  
технологический университет»,  
350072, Россия, Краснодарский край г. Краснодар,  
ул. Московская, д. 2  
e-mail: [alena.cobozeva@yandex.ru](mailto:alena.cobozeva@yandex.ru), телефон 8(918)446-94-49  
Научная специальность:  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством



*Кобозевой Е.М.*  
Исполнительная подпись  
Е.М. Кобозева  
«14» 03 2022