

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

**«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ И. Т. ТРУБИЛИНА»**

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

**УТВЕРЖДАЮ**

Декан экономического  
факультета

профессор К.Э. Тюпаков  
21 06 2021 г.

## **Рабочая программа дисциплины**

### **Инновационный менеджмент**

(Адаптированная рабочая программа для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, обучающихся по адаптированным основным профессиональным образовательным программам высшего образования)

**Направление подготовки**  
**38.04.02 Менеджмент**

**Направленность**  
**Управление проектами**

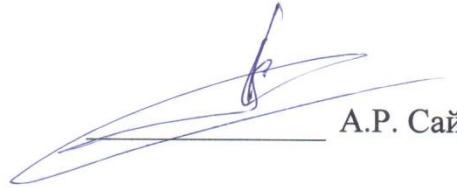
**Уровень высшего образования**  
**Магистратура**

**Форма обучения**  
**Очная**

**Краснодар**  
**2021**

Рабочая программа дисциплины «Инновационный менеджмент» разработана на основе ФГОС ВО 38.04.02 Менеджмент утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ 12 августа 2020 г. № 952.

Автор:  
канд. экон. наук, доцент



А.Р. Сайфетдинов

Рабочая программа обсуждена и рекомендована к утверждению решением кафедры организации производства и инновационной деятельности от «\_\_»  
7.06.2021 №14.

Заведующий кафедрой  
д-р техн. наук, профессор



Ю. И. Бершицкий

Рабочая программа одобрена на заседании методической комиссии  
экономического факультета, протокол от «15» июня 2021 №12.

Председатель  
методической комиссии  
д-р экон. наук, профессор



А.В. Толмачев

Руководитель  
основной профессиональной  
образовательной программы  
д-р экон. наук, профессор



В.И. Гайдук

## **1 Цель и задачи освоения дисциплины**

**Целью** освоения дисциплины «Инновационный менеджмент» является формирование у обучающихся комплекса теоретических знаний и прикладных навыков в области управления инновационными процессами на предприятиях различных сфер экономики.

### **Задачи дисциплины**

- сформировать у обучающегося знания о базовых категориях инновационного менеджмента;
- ознакомить обучающегося с эффективными формами организации, а также сформировать навыки планирования и управления инновационной деятельностью на предприятии;
- сформировать у обучающегося знания и выработать практические навыки технологического прогнозирования, разработки и управления инновационными проектами и программами внедрения технологических и продуктовых инноваций на уровне предприятия, отрасли и региона;
- сформировать у обучающегося знания об основных показателях и методиках экономического обоснования эффективности и рискованности инвестиций в разработку и внедрение в производство продуктовых и технологических инноваций, и выработать практические навыки их применения.

## **2 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО**

**В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:**

УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

ПКС-8. Способен осуществлять организацию исследований и разработку перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования

ПКС-10. Способен осуществлять подготовку экономического обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации

ПКС-11. Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами

В результате изучения дисциплины «Инновационный менеджмент» обучающийся готовится к освоению трудовых функций и выполнению трудовых действий:

**Профессиональный стандарт «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства»**

**ОТФ: Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования производства на уровне промышленной организации**

**Трудовая функция:** Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства

**Профессиональный стандарт «Экономист предприятия»**

**ОТФ: Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации**

**Трудовая функция:** Подготовка экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации.

**Трудовая функция:** Стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами

### **3 Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

«Инновационный менеджмент» является дисциплиной части, формируемой участниками образовательных отношений, ОПОП ВО подготовки обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент, направленность «Управление проектами».

### **4 Объем дисциплины (72 часа, 2 зачетные единицы)**

Виды учебной работы	Объем, часов	
	Очная	Заочная
<b>Контактная работа</b>		
в том числе:		
— аудиторная по видам учебных занятий	31	—
— лекции	30	—
— практические	12	—
— внеаудиторная	18	—
— зачет	1	—
<b>Самостоятельная работа</b>	41	—
<b>Итого по дисциплине</b>	72	—
в том числе в форме практической подготовки	—	—

### **5 Содержание дисциплины**

По итогам изучаемой дисциплины обучающиеся сдают экзамен

Дисциплина изучается на 2 курсе, в 3 семестре по учебному плану очной формы обучения

## Содержание и структура дисциплины по очной форме обучения

№ п / п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая само- стоятельную работу студентов и трудо- емкость (в часах)				
				Лекции	в том числе в форме практи- ческой подго- товки	Практи- ческие занятия	в том числе в форме практи- ческой подго- товки	Само- стоятель- ная работа
1	<b>Инновационный менеджмент как фактор освоения достижений научно-технического прогресса (НТП):</b>  Понятие НТП, его признаки, формы, роль в экономическом и социальном развитии. Процессы НТП, их содержание. Управление НТП, его значение и меры. Инновационный менеджмент, понятие, сфера применения, место в системе менеджмента. Краткая история развития инновационного менеджмента. Понятие инновации, признаки, типы и классификация. Кривая жизненного цикла инновации. Технологические пределы, разрывы и диффузия инновации	УК-1 ПКС-8 ПКС-10 ПКС-11	3	1	—	2	—	5
2	<b>Венчурный инновационный бизнес и его роль в современной экономике:</b>  Венчурный инновационный бизнес, понятие, особенности и экономические функции. Государственное регулирование венчурного бизнеса. Основные организационные формы венчурного бизнеса. Снижение рисков при выборе форм организации инновационно-инвестиционного процесса. Снижение рисков в процессе отбора инновационных проектов. Снижение рисков в процессе реализации инновационных проектов. Источники и приоритеты венчурного инвестирования в экономически развитых странах. Перспективы венчурного инвестирования в России.	УК-1 ПКС-8 ПКС-10 ПКС-11	3	1	—	2	—	5
3	<b>Основы технологического прогнозирования в инновационном менеджменте:</b>	УК-1 ПКС-8 ПКС-10	3	2	—	2	—	5

№ п / п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая само- стоятельную работу студентов и трудо- емкость (в часах)				
				Лекции	в том числе в форме практи- ческой подго- товки	Практи- ческие занятия	в том числе в форме практи- ческой подго- товки	Само- стоятель- ная работа
	Сущность технологического прогнозирования. Использование метода Делфи в технологическом прогнозировании. Технологическое прогнозирование по аналогии. Использование кривых роста при прогнозировании развития продуктов и технологий. Экстраполяция тенденций в технологическом прогнозировании. Аналитические модели в технологическом прогнозировании. Методы комбинирования полученных прогнозов. Нормативные методы технологического прогнозирования.	ПКС-11						
4	<b>Планирование инновационной деятельности:</b>  Планирование инновационного процесса. Планирование исследований и разработок. Роль технологического прогнозирования при планировании инновационной деятельности. Особенности планирования прикладных и фундаментальных исследований. Планирование программы опытно-конструкторских. Особенности планирования при разработке новых продуктов и технологий. Программные продукты, используемые в планировании инновационной деятельности: Microsoft Windows; Microsoft Office (включает Word, Excel, PowerPoint)	УК-1 ПКС-8 ПКС-10 ПКС-11	3	2	—	2	—	5
5	<b>Управление инновациями на макро- и микроуровне:</b>  Факторы, влияющие на формирование и развитие рынка инноваций. Макроэкономические модели рынка научно-технической продукции. Методология формирования и виды макроинновационных стратегий. Факторы генерации нововведений на уровне компании. Организация инновационной деятельности на предприятии. Цели и факторы инновационного развития предприятия. Стратегии проведе-	УК-1 ПКС-8 ПКС-10 ПКС-11	3	2	—	2	—	5

№ п / п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая само- стоятельную работу студентов и трудо- емкость (в часах)				
				Лекции	в том числе в форме практи- ческой подго- товки	Практи- ческие занятия	в том числе в форме практи- ческой подго- товки	Само- стоятель- ная работа
	ния научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. Стратегии внедрения и адаптации инноваций на предприятии. Стратегии научно-технической деятельности. Эволюция и современные тенденции в организации корпоративных НИОКР. Международные технологические альянсы как элемент стратегии корпораций в условиях углубления глобализации. Человеческий капитал и его активизация на предприятии.							
6	<b>Оценка экономической эффективности инновационно-инвестиционных проектов:</b>  Содержание и особенности инновационно-инвестиционного анализа. Общие принципы инновационно-инвестиционной оценки проектов. Понятие и экономическое содержание дисконтирования денежных потоков. Основные показатели эффективности инновационно-инвестиционных проектов. Понятие и методы определения ставки дисконта.	УК-1 ПКС-8 ПКС-10 ПКС-11	3	1	–	3	–	5
7	<b>Основы оценки рискованности инвестиций в разработку и освоение инноваций:</b>  Основные положения теории анализа финансовых рисков. Метод анализа чувствительности инновационно-инвестиционных проектов. Использование метода анализа сценариев при оценке рисков проекта. Метод имитационного моделирования в оценке рисков проекта. Метод «дерева решений» в оценке рисков. Метод безрисковых эквивалентов в анализе рисков проекта. Метод скорректированной на риск ставки дисконта.	УК-1 ПКС-8 ПКС-10 ПКС-11	3	1	–	3	–	5
8	<b>Интеллектуальная собственность как основа инновационной деятельности:</b>  Основные понятия интеллектуальной собственности. Объекты па-	УК-1 ПКС-8 ПКС-10 ПКС-11	3	2	–	2	–	6

№ п / п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				
				Лекции	в том числе в форме практической подготовки	Практические занятия	в том числе в форме практической подготовки	Самостоятельная работа
	тентного права. Знаки индивидуализации участников гражданского оборота и производимой ими продукции. Нетрадиционные виды интеллектуальной собственности. Лицензионный договор, виды патентных лицензий и платежей. Франчайзинг как перспективное направление развития бизнеса. Основные методы оценки нематериальных активов. Введение объектов интеллектуальной собственности в хозяйственный оборот. Рынок интеллектуальной собственности в России.							
Итого				12	—	18	2	41

## **6 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Инновационный менеджмент : методические рекомендации / сост. Ю. И. Бершицкий, А. Р. Сайфетдинов, П. В. Пузейчук. – Краснодар : КубГАУ, 2019. – 72 с. – Режим доступа: [https://edu.kubsau.ru/file.php/123/MU\\_IM\\_2020\\_1\\_534950\\_v1.PDF](https://edu.kubsau.ru/file.php/123/MU_IM_2020_1_534950_v1.PDF)

## **7 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации**

### **7.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП ВО**

Номер семестра*	Этапы формирования и проверки уровня сформированности компетенций по дисциплинам, практикам в процессе освоения ОПОП ВО
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	
1	Менеджмент организации
2	Современный стратегический анализ
2	Экономика фирмы (междисциплинарный анализ)
2	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности организации

Номер семестра*	Этапы формирования и проверки уровня сформированности компетенций по дисциплинам, практикам в процессе освоения ОПОП ВО
2	Институты, сегменты и инструменты финансового рынка
2	Международный финансовый рынок
2	Ознакомительная практика
2	Инвестиционная оценка стратегических решений
3	Инвестиционный менеджмент
3	Управление иностранными инвестициями
3	Финансовый анализ и аудит инвестиционного проекта
3	<i>Инновационный менеджмент</i>
4	Управление проектами бережливого производства
4	Стратегический менеджмент
4	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПКС-8. Способен осуществлять организацию исследований и разработку перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования	
2	Экономика фирмы (междисциплинарный анализ)
2	Организация научно-исследовательской деятельности
3	<i>Инновационный менеджмент</i>
4	Стратегический менеджмент
4	Практика по профилю профессиональной деятельности
4	Преддипломная практика
4	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПКС-10. Способен осуществлять подготовку экономического обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации	
2	Управление содержанием и расписанием проекта
2	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности организации
3	<i>Инновационный менеджмент</i>
3	Практика по профилю профессиональной деятельности
4	Стратегический менеджмент
4	Преддипломная практика
4	Технологическая (проектно-технологическая практика)
4	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПКС-11. Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами	

Номер семестра*	Этапы формирования и проверки уровня сформированности компетенций по дисциплинам, практикам в процессе освоения ОПОП ВО
2	Управление содержанием и расписанием проекта
2	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности организации
2	Институты, сегменты и инструменты финансового рынка
2	Международный финансовый рынок
3	Инновационный менеджмент
3	Практика по профилю профессиональной деятельности
4	Стратегический менеджмент
4	Преддипломная практика
4	Технологическая (проектно-технологическая практика)
4	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

\* номер семестра соответствует этапу формирования компетенции

## 7.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкалы оценивания

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный, пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	

### УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

УК-1.6. Разрабатывает альтернативные стратегии развития организации, в том числе в ситуации неопределенности и турбулентности, на основе критического анализа и системного подхода  УК-1.7. Принимает обоснованные решения, критически оценивает последствия выбранной стратегии действий на основе системного подхода	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки  При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки, не продемонстрированы базовые навыки	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много грубых ошибок.  При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько грубых ошибок.  При решении стандартных задач решены типовые задачи. Имеются минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок.  При решении стандартных задач решены типовые задачи. Имеются минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Контрольная работа, реферат, тест, вопросы и задания для проведения экзамена
--	---	--	--	--	--

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный, пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	
			задач		

**ПКС-8. Способен осуществлять организацию исследований и разработку перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования**

<b>ПКС-8.1</b> Демонстрирует знания сущности и содержания междисциплинарного подхода к решению инновационных задач, методов прогнозирования и научно-технических решений <b>ПКС-8.4</b> Способен выполнять экономический анализ проектных решений для выбора оптимального варианта реализации инноваций	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки, не продемонстрированы базовые навыки	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с некоторыми недочетами	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач	Контрольная работа, реферат, тест, вопросы и задания для проведения экзамена
--	--	--	---	--	--

**ПКС-10. Способен осуществлять подготовку экономического обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации**

<b>ПКС-10.1</b> Демонстрирует знания методов определения экономической эффективности внедрения инновационных технологий организации труда, технологических и организационно-экономических условий производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации <b>ПКС-10.5</b> Способен принимать организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению эко-	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки, не продемонстрированы базовые навыки	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с некоторыми недочетами	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач	Контрольная работа, реферат, тест, вопросы и задания для проведения экзамена
--	--	--	---	--	--

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный, пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	
<p><b>номической эффективности организации</b>  <b>ПКС-10.8</b>  Разрабатывает меры по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устраниению потерь и непроизводительных расходов</p>			базовые навыки при решении стандартных задач	решении нестандартных задач	
<b>ПКС-11. Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами</b>					
<p><b>ПКС-11.2</b>  Демонстрирует знания отечественного и зарубежного опыта рациональной организации экономической деятельности организации в условиях рыночной экономики; порядка разработки нормативов материальных ресурсов в соответствии с отраслевой направленностью; порядка разработки перспективных и годовых планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации; методов определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, организации труда, инновационных предложений, технологических и организационно-экономических условий производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации</p>	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок.	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный, пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	
<b>ПКС-11.4</b> Способен составлять бизнес-проекты, перспективные и годовые планы и отчеты о деятельности организаций; руководить экономическими службами и подразделениями организации, разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации <b>ПКС-11.8</b> Формирует экономическую постановку задач либо отдельных их этапов; руководит экономическими службами и подразделениями организации					

### **7.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения ОПОП ВО**

#### **Оценочные средства для текущего контроля**

*Компетенция: УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий*

#### **Вопросы для контрольной работы (приведены примеры)**

1. Понятие научно-технического прогресса, его роль в социально-экономическом развитии страны. Признаки научно-технического прогресса. Формах научно-технического прогресса и их содержание.

2. Процессы научно-технического прогресса, их последовательность и содержание. В чем заключаются отличия фундаментальных и прикладных

научных исследований как важных этапов научно-технического прогресса. Фонды, финансирующие науку в России.

3. Меры управления научно-техническим прогрессом на микро- и макроуровнях. Особенности управления научно-техническим прогрессом на различных его этапах.

4. Инновационный менеджмент как вид управленческой деятельности. Что входит в объект управления инновационного менеджера? Какое место в системе управления предприятием занимает инновационный менеджмент?

### **Темы рефератов (приведены примеры)**

1. Анализ основных направлений научно-технического прогресса в современной экономике.

2. Содержание основных мер управления научно-технических прогрессов в современной экономике.

3. Место инновационного менеджмента в системе управления современной организации.

4. Особенности управления различными этапами жизненного цикла инновации.

5. Особенности создания инновационного продукта.

6. Особенности организации процессов научно-технического прогресса в различных отраслях экономики.

7. Классификация инноваций применительно к различным отраслям экономики.

8. Особенности распространения инноваций в различных сферах экономики.

### **Тесты (приведены примеры)**

1. Фундаментальные научные исследования направлены на:

а) изучение потребительского спроса на наукоемкую и инновационную продукцию

б) поиск новых невыясненных закономерностей в природе

в) выяснение фундаментальных причин рационального поведения потребителя и производителя

г) эти исследования охватывают весь этапы жизненного цикла инновации

2. По мере насыщения платежеспособного рыночного спроса на новую продукцию прикладная наука:

а) предпринимает меры по стимулированию такого спроса с целью продления жизненного цикла наукоемкой продукции

б) улавливает зарождающиеся новые потребности и учитывает их в своих исследованиях

- в) сокращает объемы производства продукции, платежеспособный спрос на которую оказался ниже прогнозного уровня
- г) оказывает влияние на производителей с целью снижения цены на такую продукцию
- д) прикладная наука не должна реагировать на динамику рыночного спроса

3. НТП в современном обществе проявляется в следующих формах:

- а) эволюционная
- б) лицензионная
- в) ретроспективная
- г) революционная
- д) смешенная

4. Верным является утверждение:

- а) инновационный менеджмент фактически включается во все остальные виды управленческой деятельности
- б) инновационный менеджмент имеет свой собственный объект управления, полностью не совпадающий с объектами других видов менеджмента
- в) все разновидности функционального менеджмента имеют один и тот же объект управления
- г) инновационный менеджмент не имеет своего собственного объекта управления

5. Объектами инновационного менеджмента выступают:

- а) инновационные процессы во всем их разнообразии
- б) ученые и изобретатели
- в) процессы создания, поиска, внедрения инноваций на производство
- г) венчурные инвесторы
- д) молодые инновационные компании

*Компетенция: ПКС-8. Способен осуществлять организацию исследований и разработку перспективных методов, моделей и механизмов организации и планировании*

### **Вопросы для контрольной работы (приведены примеры)**

1. Понятие инновации. Какие признаки свойственны категории инновации? Какие виды инноваций выделяют в настоящее время? Какие этапы включает в себя жизненный цикл инновации? Как меняются денежные потоки, связанные с разработкой и использованием инновации в течение ее жизненного цикла?

2. Диффузия инноваций в экономике. Понятие и особенности реализации. Скорость диффузии и особенности ее прогнозирования. Что такое технологические пределы и разрывы в прогнозировании развития инноваций?

3. Государственное регулирование инновационной деятельности и ее функции. Чем объясняется необходимость государственного регулирования инновационных процессов? Каковы рыночные ограничения механизмов создание и распространение инноваций в экономике?

4. Венчурный бизнес как перспективная форма организации инновационной деятельности. В чем заключается необходимость и роль венчурного механизма в настоящее время? Отличия венчурного бизнеса от традиционных форм организации предпринимательской деятельности. Какие существуют основные организационные формы венчурного бизнеса? В чем заключается роль фирмы-эксплрента в венчурном бизнесе?

5. Способы снижения рисков при планировании инновационной деятельности. Что подразумевают под диверсификацией при снижении рисков при выборе формы организации инновационно-инвестиционного процесса? Почему ожидается снижение рисков при организации венчурного фонда?

### **Темы рефератов (приведены примеры)**

1. Венчурный инновационный бизнес: экономическая сущность, мировые тенденции развития и результаты.

2. Опыт государственного регулирования венчурного бизнеса в странах Европейского союза.

3. Стартапы как направление технологического развития отечественной экономики: имеющийся опыт и перспективы.

4. Организация венчурных фондов в России: имеющийся опыт и перспективы.

5. Анализ существующих возможностей привлечения венчурных инвестиций в развитие малых инновационных компаний в России.

6. Инновационная активность предприятий и ее значение в современных условиях.

7. Мировые прогнозы инновационно - технологического развития.

8. Субъекты государственной инновационной политики, их функции и взаимодействие.

9. Национальная инновационная система: проблемы формирования, развития и функционирования.

10. Государство как стратегический инвестор наукоемких и высокотехнологичных отраслей промышленности (отечественный опыт).

### **Тесты (приведены примеры)**

1. Выделите признаки категории «инновация»:

а) это любое новое решение в производственной, финансовой и маркетинговой и других сферах деятельности предприятия

б) практическая реализуемость

в) ожидаемый положительный экономический эффект

г) высокая потребность в финансировании

д) наличие научно-технической новизны

2. Выберете меры, направленные на повышение конкурентоспособности экономики и применяемые на микроуровне:

- а) стратегическое управление маркетингом
- б) развитие системы высшего образования
- в) охрана интеллектуальной собственности
- г) патентирование изобретений и полезных моделей
- д) развитие системы высшего образования
- е) государственная поддержка высшего образования и фундаментальной науки
- ж) освоение новых инновационных технологий и продуктов

3. Ограничность рыночных механизмов для создания и распространения инновации заключается в следующем:

- а) конкурентное давление со стороны иностранных компаний
- б) некоммерческий характер фундаментальных НИР
- в) значительная потребность в инвестициях при разработке масштабных инноваций, превышающая возможности отдельных хозяйствующих субъектов
- г) высокий уровень неопределенности и финансового риска

4. Установите функции государственного регулирования инновационной деятельности и их содержания

1. Аккумулирующая	1. Концентрация финансовых, материальных, интеллектуальных и иных ресурсов, необходимых для осуществления инноваций
2. Координирующая	2. Определение общих стратегических ориентиров инновационных процессов
3. Стимулирующая	3. Поощрение конкуренции, предоставлении различных субсидий и льгот участникам инновационных процессов
4. Правового обеспечения	4. Государственная защита прав интеллектуальной и промышленной собственности
5. Кадрового обеспечения	5. Разработка профильных программ обучения в вузах
6. Формирования инфраструктуры	6. Создание информационно-консультационных центров распространения знаний и опыта применения инноваций
7. Институционального обеспечения	7. Создание государственных организаций, выполняющих НИОКР и осуществляющих нововведения в отраслях государственного сектора

5. Необходимость государственного участия в управлении инновационными процессами объясняется:

- а) необходимостью определения приоритетов научно-технического развития страны
- б) высокой долей нефтегазового сектора в экономике страны

- в) высокой зависимостью курса национальной валюты от мировой конъюнктуры цен на энергоносители
- г) необходимостью создания благоприятных условий для инновационного предпринимательства

*Компетенция: ПКС-10. Способен осуществлять подготовку экономического обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации*

### **Вопросы для контрольной работы (приведены примеры)**

1. Выбор инновационных проектов для финансирования. Общий порядок процедуры отбора. Чем объясняется важность проведения адекватного отбора новых идей и проектов в венчурном бизнесе? Как осуществляется снижение рисков в процессе реализации инновационных проектов?
2. Сущность технологического прогнозирования в организации инновационной деятельности. Особенности использования различных методов прогнозирования. Методы комбинирования полученных прогнозов. Нормативные методы технологического прогнозирования.
3. Планирование инновационного процесса на предприятии: место и роль в организации инновационной деятельности. Особенности планирования прикладных и фундаментальных исследований. Особенности планирования при разработке новых продуктов и технологий.

### **Темы рефератов (приведены примеры)**

1. Сущность и последовательность оценки экономической эффективности инноваций.
2. Особенности анализа капиталоемкости продуктовых и технологических инноваций.
3. Основные принципы экономической оценки инновационно-инвестиционных проектов.
4. Сущность принципа неравноценности денежных потоков во времени.
5. Особенности и основные методы финансирования инновационно-инвестиционных проектов.
6. Особенности оценки эффективности и рискованности инвестиций в освоение инноваций на разных этапах ее жизненного цикла.
7. Сущность понятия ставки дисконта и методы ее определения.
8. Сущность теории анализа рискованности инвестиций в инновационные проекты.
9. Особенности принятия решений в условиях неопределенности и риска при осуществлении программы инновационного развития.

### **Тесты (приведены примеры)**

1. Венчурный бизнес заключается в:

- а) в реализации инвестиционных проектов, сопряженных с риском
- б) в приобретении и продаже высоколиквидных ценных бумаг
- в) в финансировании высокорисковых инновационных проектов
- г) в исследовании потребностей рынка, разработке и внедрении в производство инноваций

2. Выберете верные утверждения в отношении венчурного финансирования и банковского кредита:

- а) венчурный инвестор принимает гораздо более активное участие в реализации финансируемого им проекта, чем банк
- б) венчурный инвестор, как и банк обязательно потребует гарантию возврата вложенных средств
- в) венчурный инвестор обычно требует более высокие проценты за пользование предоставленными финансовыми ресурсами, чем банк
- г) банк обычно требует более высокие проценты за пользование предоставленными финансовыми ресурсами, чем венчурный инвестор
- д) венчурный инвестор готов идти на более высокий финансовый риск, чем банк

3. При совместном венчурном финансировании инновационного проекта риски могут снизиться вследствие:

- а) сокращения инновационного лага
- б) эффекта синергии
- в) снижения вложений, приходящихся на одного инвестора
- г) повышения общей суммы инвестирования

4. При осуществлении венчурных инвестиций в качестве залога обычно выступает:

- а) денежные суммы предпринимателя, хранящиеся на специальных счетах в банке
- б) специально оговариваемая доля акций инновационной компании
- в) основные средства предпринимателя
- г) оборотные средства предпринимателя

5. При венчурном инвестировании инвестор:

- а) гарантировано возвращает инвестированную сумму вне зависимости от результатов реализации проекта
- б) идет на разделение всей ответственности и финансового риска вместе с предпринимателем
- в) в случае отрицательного исхода может претендовать на часть оставшихся активов компании пропорционально своей доле в ее капитале
- г) возвращает только часть вложенных средств при любом исходе проекта

*Компетенция: ПКС-11. Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами*

**Вопросы для контрольной работы (приведены примеры)**

1. Основные понятия интеллектуальной собственности в России. Объекты патентного права как основа инновационной деятельности. Изобретения, полезные модели и промышленные образцы: понятие, отличительные особенности, порядок получения патента.

2. Знаки индивидуализации участников гражданского оборота и производимой ими продукции: объекты, отличительные особенности, порядок подачи заявки на получение свидетельства. Нетрадиционные виды интеллектуальной собственности.

3. Лицензионный договор как форма передачи прав на использование результатов инновационной деятельности. Виды лицензий и платежей. Порядок регистрации лицензионного договора. Франчайзинг как перспективное направление развития бизнеса в России.

4. Эволюция понятия «человеческий капитал» и его измерение. Влияние человеческого капитала на инновационное развитие страны. Особенности формирования и развития человеческого капитала на предприятиях различных отраслей. Мировые тенденции развития человеческого капитала.

**Темы рефератов (приведены примеры)**

1. Основные формы организации инновационной деятельности на предприятии.

2. Сущность интеграционных процессов науки и производства.

3. Сущность и особенности функционирования основных моделей рынка научно-технической продукции.

4. Современный уровень развития рынка инноваций в Российской Федерации.

5. Сущность основных видов макроинновационных стратегий.

6. Сущность и цели стратегии инновационного развития России.

7. Анализ концепции долгосрочного социально-экономического развития России

8. Инновационное государство и направления его формирования.

9. Вызовы инновационного развития отечественной экономики в современных условиях.

10. Особенности формирования и реализации региональной инновационной политики Краснодарского края.

11. Анализ системы государственной поддержки инноваций в странах Европейского Союза.

12. Опыт распределения и оценки эффективности бюджетных расходов на научные исследования в России.

13. Государственная политика стимулирования инновационной деятельности предприятий.

14. Анализ системы государственных целевых программ научно-технического развития России.

### ***Тесты (приведены примеры)***

1. Развитость инновационной инфраструктуры:

- а) обеспечивает распространение информации об перспективных инновациях, инновационных фирмах и инвесторах
- б) повышает доступность финансовых средств для молодых инновационных компаний
- в) способствует укреплению курса национальной валюты и как следствие общей макроэкономической обстановки в стране
- г) слабо влияет на рост инновационной активности предприятий

2. Развитие законодательства в сфере охраны интеллектуальной собственности способствует:

- а) повышению заинтересованности разработчиков в создании инноваций
- б) снижению уровня доходов разработчиков в результате кратного увеличения конкуренции на рынке инноваций
- в) возможности безвозмездно использовать результат интеллектуальной собственности любым заинтересованным лицом
- г) создает условия для справедливого вознаграждения разработчиков инноваций

3. Под государственной инновационной политикой понимают:

- а) совокупность принятых нормативно-правовых актов федерального, регионального и местного уровней, в той или иной степени касающихся инновационной деятельности в стране
- б) нормотворческие инициативы органов государственной власти и органов местного самоуправления в сфере инновационной деятельности
- в) совокупность целей и методов воздействия органов государственной власти и местного самоуправления на экономику и общество, обеспечивающих развитие инновационных процессов
- г) совокупность органов исполнительной власти различных уровней, уполномоченных осуществлять координацию инновационной деятельности в стране

9. В основе анализа эффективности инвестиций в реализацию проектов инновационной трансформации производства лежит следующий принцип:

- а) сегодняшний рубль дороже завтрашнего по причине возможности получения процентов
- б) завтрашний рубль дороже сегодняшнего по причине инфляции
- в) стоимость рубля не меняется со временем

г) цена одного рубля в денежных потоках определяется их размером

4. Под дисконтированием при оценке эффективности инвестиций понимают:

а) расчет эффективности инвестиций в организацию производства инновационных продуктов

б) процедура приведения будущей стоимости денежных потоков к текущему моменту времени

в) процедура проверки правильности расчетов эффективности инновационного проекта

г) снижение цены производимой предприятием продукции во времени, как один из основных направлений конкурентной стратегии

### **Вопросы и задания для проведения промежуточного контроля**

*Компетенция: УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий*

#### **Вопросы к зачету:**

1. Понятие НТП, его признаки, формы, роль в экономическом и социальном развитии.

2. Процессы НТП, их содержание.

3. Управление НТП, его значение и меры.

4. Инновационный менеджмент, понятие, сфера применения, место в системе менеджмента.

5. Краткая история развития инновационного менеджмента.

6. Понятие инновации, признаки, типы и классификация.

7. Кривая жизненного цикла инновации.

8. Роль государства в создании и распространении инноваций.

9. Функции государства по регулированию инновационной деятельности.

10. Понятие государственной инновационной политики, ее задачи и меры.

11. Приоритетные направления развития науки и техники в России.

12. Цели и приоритеты стратегии научно-технологического развития России.

13. Задачи и варианты стратегии инновационного развития России до 2020 г.

14. Особенности государственной поддержки инноваций в экономически развитых странах.

15. Проблемы оценки эффективности бюджетных расходов на НИОКР.

## ***Практические задания к экзамену (приведены примеры):***

### ***Задание 1.***

Компания, планирующую расширить свою производственную линию, должна решить: малую или крупную производственную мощность нужно строить для производства нового продукта. Если будет построена малая производственная мощность, и спрос будет низким, то чистая приведенная стоимость проекта составит 400 млн. руб. Если спрос будет высоким, то компания может либо сохранить существующую мощность, либо расширить ее. При расширении производства чистая приведенная стоимость будет равна 450 млн руб., а при сохранении малой мощности чистая приведенная стоимость останется равной 400 млн руб. Если построена крупная производственная мощность и спрос высок, то предположительно чистая приведенная стоимость будет равна 800 млн руб. Если спрос окажется низким, то чистая приведенная стоимость будет равна 100 млн руб. Вероятность, что спрос будет высоким, оценивается в 0,6, вероятность, что он будет низким – 0,4. Проанализируйте ситуацию, используя дерево решений.

### ***Задача 2.***

Экономист-аналитик условно подразделяет экономическую ситуацию в стране на «хорошую», «посредственную» и «плохую» и оценивает их вероятность для данного момента времени соответственно в 0,15, 0,70 и 0,15. Индекс продажи нового товара возрастает с вероятностью 0,6, когда ситуация «хорошая», с вероятностью 0,3, когда «посредственная» и с вероятностью 0,1, когда «плохая». Пусть в настоящее время индекс распродаж товара высок. Какова вероятность того, что экономика страны на подъеме?

### ***Задача 3.***

Инновационный проект, рассчитанный на 15 лет, требует инвестиций в размере 150 000 \$. В первые 5 лет никаких поступлений не ожидается, однако в последующие 10 лет ежегодный доход составит 50 000 \$. Следует ли принять этот проект при цене капитала 15 %?

### ***Задача 4.***

Инновационный проект, требующий инвестиций в размере 160 000 \$, предполагает получение годового дохода в размере 30 000 \$ на протяжении 15 лет. Оцените целесообразность такой инвестиции при цене капитала 15 %.

***Компетенция: ПКС-8. Способен осуществлять организацию исследований и разработку перспективных методов, моделей и механизмов организации и планировании***

### ***Вопросы к зачету:***

1. Венчурный инновационный бизнес, понятие, особенности и экономические функции.
2. Государственное регулирование венчурного бизнеса.
3. Источники и приоритеты венчурного инвестирования в экономически развитых странах.

4. Основные организационные формы венчурного бизнеса.
5. Оценка детерминированной и вероятностной продолжительности инновационного проекта.
6. Перспективы венчурного инвестирования в России.
7. Снижение рисков в процессе отбора инновационных проектов.
8. Снижение рисков в процессе реализации инновационных проектов.
9. Снижение рисков при выборе форм организации инновационно-инвестиционного процесса.
10. Факторы, влияющие на формирование и развитие рынка инноваций.
11. Макроэкономические модели рынка научно-технической продукции.
12. Методология формирования и виды макроинновационных стратегий.
13. Факторы генерации нововведений на уровне компании.
14. Сущность технологического прогнозирования.
15. Использование метода Делфи в технологическом прогнозировании.
16. Технологическое прогнозирование по аналогии.
17. Использование кривых роста при прогнозировании развития продуктов и технологий.
18. Экстраполяция тенденций в технологическом прогнозировании.
19. Аналитические модели в технологическом прогнозировании.
20. Методы комбинирования полученных прогнозов.
21. Нормативные методы технологического прогнозирования.
22. Планирование инновационного процесса.
23. Планирование исследований и разработок.
24. Роль технологического прогнозирования при планировании инновационной деятельности.
25. Особенности планирования прикладных и фундаментальных исследований.
26. Планирование программы опытно-конструкторских работ.
27. Особенности планирования при разработке новых продуктов и технологий.

***Практические задания к экзамену (приведены примеры):***

***Задание 1.***

Инвестиционный проект предполагается финансировать за счет прибыли предприятия, акционерного капитала и банковского кредита. Цена капитала по источнику «прибыль» равна 18 %, цена акционерного капитала 7 %, процентная ставка по кредиту 25 % годовых. Доля прибыли в инвестициях проекта – 40 %, акционерного капитала – 35 %, банковского кредита – 25 %. Ставка налога на прибыль – 20 %. Рассчитать ставку дисконта этого проекта.

***Задание 2.***

Определите дисконтированный срок окупаемости инвестиционного проекта, если размер инвестиций равен 11,2 млн руб., ежегодные денежные

поступления равны по годам и составляют 3,2 млн руб., а ставка дисконта принята равной 15 %.

*Задание 3.*

Рассчитать внутреннюю норму доходности инновационного проекта, расположенную в интервале от 15 до 20 %, при следующем распределении денежных потоков по годам: «0» год: минус 28000 тыс. руб., 1 год: 7000 тыс. руб., 2 год: 16000 тыс. руб., 3 год: 18000 тыс. руб.

*Задание 4.*

Определить значение чистого дисконтированного дохода инновационного проекта продолжительностью 6 лет при единовременном инвестировании в начале его реализации, если объем инвестиций составляет 3,5 млн руб., ежегодные денежные поступления равны по годам и составляют 1,1 млн руб., а ставка дисконта равна 24 %.

*Компетенция: ПКС-10. Способен осуществлять подготовку экономического обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации*

**Вопросы к зачету:**

1. Содержание и особенности инновационно-инвестиционного анализа.
2. Общие принципы инновационно–инвестиционной оценки проектов.
3. Понятие и экономическое содержание дисконтирования денежных потоков.
4. Основные показатели эффективности инновационно-инвестиционных проектов.
5. Понятие и методы определения ставки дисконта.
6. Основные положения теории анализа финансовых рисков.
7. Метод анализа чувствительности инновационно-инвестиционных проектов.
8. Использование метода анализа сценариев при оценке рисков проекта.
9. Метод имитационного моделирования в оценки рисков проекта.
10. Метод «дерева решений» в оценке рисков.
11. Метод безрисковых эквивалентов в анализе рисков проекта.
12. Метод скорректированной на риск ставки дисконта.

**Практические задания к экзамену (приведены примеры):**

*Задание 1.*

Определите индекс рентабельности инвестиций в инвестиционный проект продолжительностью в 5 лет при ставке дисконта 25 % и при следующем распределении денежных потоков по годам: «0» год: минус 1700 тыс. руб.; 1 год: минус 500 тыс. руб.; 2 год: 400 тыс. руб.; 3 год: 1900 тыс. руб.; 4 год: 2200 тыс. руб.

*Задание 2.*

Определить целесообразность реализации инновационно-инвестиционного проекта, если его вероятные сценарии имеют следующие характеристики:

Сценарий	Значение NPV, млн руб.	Вероятность, %
Оптимистический	25,3	15
Реалистический	12,4	35
Пессимистический	-11,5	50

*Задача 3.*

Инновационная фирма собирается заключить контракт на разработку нового научноемкого прибора с Министерством обороны. Если основной конкурент фирмы не станет одновременно претендовать на заключение контракта, то вероятность получения контракта оценивается в 45 %; в противном случае – в 25 %. По оценкам экспертов компании, вероятность того, что конкурент выдвинет свои предложения по заключению контракта, равно 40 %. Рассчитайте вероятность, что контракт будет получен инновационной фирмой.

*Задача 4.*

В результате внедрения новшества 80 % рабочих предприятия стали работать на 25 % производительнее. На сколько процентов возросла производительность труда на предприятии в целом, при условии, что производительность остальных рабочих не изменилась?

*Компетенция: ПКС-11. Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами*

**Вопросы к зачету:**

1. Организация инновационной деятельности на предприятии.
2. Цели и факторы инновационного развития предприятия.
3. Стратегии проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.
4. Стратегии внедрения и адаптации инноваций на предприятии.
5. Стратегии научно-технической деятельности.
6. Эволюция и современные тенденции в организации корпоративных НИОКР.
7. Международные технологические альянсы как элемент стратегии корпораций в условиях углубления глобализации.
8. Человеческий капитал и его активизация на предприятии.
9. Цель стратегии инновационного развития страны.
10. Ключевые задачи стратегии инновационного развития страны.
11. Варианты стратегии инновационного развития страны.

12. Инновационный человек как важнейший элемент инновационного развития страны.
13. Инновационный бизнес как обязательная составляющая инновационного развития страны.
14. Инновационное государство и направления его формирования.
15. Инновационная наука.
16. Основные понятия интеллектуальной собственности.
17. Объекты патентного права.
18. Знаки индивидуализации участников гражданского оборота и производимой ими продукции.
19. Нетрадиционные виды интеллектуальной собственности.
20. Лицензионный договор, виды патентных лицензий и платежей.
21. Франчайзинг как перспективное направление развития бизнеса.
22. Основные методы оценки нематериальных активов.
23. Рынок интеллектуальной собственности в России.
24. Эволюция понятия «человеческий капитал» и его измерение.
25. Влияние человеческого капитала на инновационное развитие страны.
26. Мировые тенденции развития человеческого капитала.
27. Развитие человеческого капитала в России.

***Практические задания к экзамену (приведены примеры):***

***Задача 1.***

Три работника внесли последовательно рационализаторские предложения по экономии ресурсов: первое предложение экономит 35 % ресурсов, второе – 50 %, третье – 15 %. Какова экономия от всех трех рационализаторских предложений, если будут последовательно реализованы?

***Задача 2.***

Инженер-проектировщик вывел следующее уравнение для затрат по компонентам системы:  $C=(10p)^2$ , где С – размер себестоимости изделия, а Р – вероятность того, что продукт будет работать без поломок. Система состоит из двух идентичных компонентов, при этом они оба должны надежно работать для нормального функционирования системы. Инженер может потратить 50000 руб. на два элемента. Какова наибольшая вероятность надежности компонентов системы, которую можно обеспечить?

***Задача 3.***

Вы инвестировали свои средства в новый проект. Каков Ваш выбор – получение 5000 \$ через год или 12000 \$ через 6 лет, при цене капитала: а) 0 %, б) 12 %, в) 20 %. Рекомендации: следует сравнить текущую стоимость ожидаемых в будущем поступлений и выбирать большую величину при соответствующей цене капитала.

#### **Задача 4.**

На рынке существует две модификации требуемого для внедрения новой технологической линии станка. Первая модификация M1 стоит 15000 \$, вторая – M2 стоит 21000 \$. Прогнозируемая прибыль на единицу продукции M1 – 20 \$, M2 – 24 \$. Спрос на продукцию складывается в объеме 1200 единиц с вероятностью 0,4 и 2000 единиц с вероятностью 0,6. Какой станок предпочтительнее выбрать?

#### **7.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций**

Контроль освоения дисциплины и оценка знаний обучающихся производится в соответствии с Пл КубГАУ 2.5.1 «Текущий контроль успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся».

##### **Критерии оценки знаний при написании контрольной работы**

Оценка «**отлично**» – выставляется обучающемуся, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания вопросов контрольной работы и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

Оценка «**хорошо**» – выставляется обучающемуся, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, умеет применять полученные знания на практике, но допускает в ответе или в решении задач некоторые неточности, которые может устранить с помощью дополнительных вопросов преподавателя.

Оценка «**удовлетворительно**» – выставляется обучающемуся, показавшему фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, но при этом он владеет основными понятиями выносимых на контрольную работу тем, необходимыми для дальнейшего обучения и может применять полученные знания по образцу в стандартной ситуации.

Оценка «**неудовлетворительно**» – выставляется обучающемуся, который не знает большей части основного содержания выносимых на контрольную работу вопросов тем дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.

**Критериями оценки реферата являются:** новизна текста, обоснованность выбора источников литературы, степень раскрытия сущности вопроса, соблюдения требований к оформлению.

Оценка «**отлично**» – выполнены все требования к написанию реферата: обозначена проблема и обоснована её актуальность; сделан анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция; сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём; соблюдены требования к внешнему оформлению.

Оценка «**хорошо**» – основные требования к реферату выполнены, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём реферата; имеются упущения в оформлении.

Оценка «**удовлетворительно**» – имеются существенные отступления от требований к реферированию. В частности: тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании реферата; отсутствуют выводы.

Оценка «**неудовлетворительно**» – тема реферата не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы или реферат не представлен вовсе.

### **Критерии оценки знаний при проведении тестирования**

Оценка «**отлично**» выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем на 85 % тестовых заданий;

Оценка «**хорошо**» выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем на 70 % тестовых заданий;

Оценка «**удовлетворительно**» выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем на 51 %;

Оценка «**неудовлетворительно**» выставляется при условии правильно-го ответа студента менее чем на 50 % тестовых заданий.

Результаты текущего контроля используются при проведении проме-жуточной аттестации.

### **Критерии оценки знаний при проведении зачета**

Оценка «**зачтено**» ставится, если дан развернутый ответ на поставленный вопрос, показана совокупность осознанных знаний по предмету, проявляющаяся в свободном оперировании понятиями, умении выделить существенные и несущественные их признаки, причинно-следственные связи. Могут быть допущены недочеты в определении понятий, исправленные студентом самостоятельно в процессе ответа.

Оценка «**не зачтено**» ставится, если допущены грубые ошибки при отве-те на поставленный вопрос, при определении сущности раскрываемых поня-тий, теорий, явлений, вследствие непонимания студентом их существенных и несущественных признаков и связей.

## **8 Перечень основной и дополнительной учебной литературы**

### **Основная учебная литература**

1. Барышева, А. В. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] / А. В. Барышева – 3-е изд. – М. :Дашков и К, 2017. – 380 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/415304>

2. Бершицкий, Ю. И. Инновационный менеджмент : учеб. пособие Ю. И. Бершицкий, А. Р. Сайфетдинов, П. В. Пузейчук. – Краснодар : КубГАУ, 2019. – 113 с. – Режим доступа: [https://edu.kubsau.ru/file.php/123/UP\\_Innovacionnyi\\_menedzhment\\_504949\\_v1\\_PDF](https://edu.kubsau.ru/file.php/123/UP_Innovacionnyi_menedzhment_504949_v1_PDF)

3. Грибов, В. Д. Инновационный менеджмент : учебное пособие / В. Д. Грибов, Л. П. Никитина. – Москва : ИНФРА-М, 2019. – 311 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – Режим доступа : <https://znanium.com/catalog/product/1002714>

4. Кожухар, В. М.Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. М. Кожухар. – М. : Дашков и К, 2018. – 292 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/351616>

### **Дополнительная учебная литература**

1. Беляев, Ю. М. Инновационный менеджмент : учебник для бакалавров / Ю. М. Беляев. – 2-е изд., стер. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. – 218 с. – 191 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступ: <https://znanium.com/catalog/product/1093437>

2. Медынский, В. Г. Инновационный менеджмент : учебник / В.Г. Медынский. – Москва : ИНФРА-М, 2018. – 295 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/965381>

3. Мухамедьяров, А. М. Инновационный менеджмент : учебное пособие / А. М. Мухамедьяров, Э. А. Диваева. – 3-е изд. – Москва : ИНФРА-М, 2019. – 191 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступ: <https://znanium.com/catalog/product/989378>

4. Погодина, Т. В. Инновационный менеджмент : учебник / Т.В. Погодина, Т.Г. Попадюк, Н.Л. Удальцова. – Москва : ИНФРА-М, 2019. – 343 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=343260>

5. Турманидзе, Т. У. Анализ и оценка эффективности инвестиций : учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Т. У. Турманидзе. – 2-е изд. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 247 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступ: <https://www.iprbookshop.ru/83043.html>

## **9 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

### **Перечень ЭБС**

<b>№</b>	<b>Наименование</b>	<b>Тематика</b>	<b>Ссылка</b>
1.	Znanium.com	Универсальная	<a href="https://znanium.com/">https://znanium.com/</a>
2.	IPRbook	Универсальная	<a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>
3.	Образовательный портал КубГАУ	Универсальная	<a href="https://edu.kubsau.ru/">https://edu.kubsau.ru/</a>

Перечень Интернет сайтов:

Вестник Южно-Уральского Государственного университета  
<https://vestnik.susu.ru/cmi/index>

Журнал «Проблемы прогнозирования»  
<https://ecfor.ru/nauchnye-izdaniya/problemy-prognozirovaniya/arhiv-nomerov/>

Журнал «Вопросы инновационной экономики»  
<https://1economic.ru/journals/vinec>

Журнал «Инновации в менеджменте» <http://innmanagement.ru>

Журнал «Инновации и инвестиции» <http://www.innovazia.ru>

Журнал «Инновационная деятельность»  
<http://www.sstu.ru/nauka/nauchnye-izdaniya/innovatsionnaya-deyatelnost/>

Журнал «Инновационное развитие экономики»  
<http://www.ineconomic.ru>

Журнал «Мир инноваций» <http://www.mirinn.ru>

Политехнический сетевой электронный научный журнал Кубанского ГАУ <http://ej.kubagro.ru/archive.asp?n=109>

Полпред <https://www.polpred.com>

Федеральная служба государственной статистики <https://rosstat.gov.ru>

## **10 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Инновационный менеджмент : методические рекомендации к контактной и самостоятельной работе для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность «Инновационный менеджмент» / сост. Ю. И. Бершицкий, А. Р. Сайфетдинов, П. В. Пузейчук. – Краснодар : КубГАУ, 2019. – 72 с. – Режим доступа:  
[https://edu.kubsau.ru/file.php/123/MU\\_IM\\_2020\\_1\\_534950\\_v1.PDF](https://edu.kubsau.ru/file.php/123/MU_IM_2020_1_534950_v1.PDF)

Освоение дисциплины обучающимися производится в соответствии с локальными нормативными актами:

– Пл КубГАУ 2.2.4 «Фонд оценочных средств»;

- Пл КубГАУ 2.5.18 «Организация образовательной деятельности по программам бакалавриата»;
- Пл КубГАУ 2.5.29 «О формах, методах и средствах, применяемых в учебном процессе».

## **11 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, позволяют: обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие, посредством сети «Интернет»; фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы; организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентаций, учебных фильмов; контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования

### Перечень лицензионного ПО

<b>№</b>	<b>Наименование</b>	<b>Краткое описание</b>
1	Microsoft Windows	Операционная система
2	Microsoft Office (включает Word, Excel, PowerPoint)	Пакет офисных приложений
3	Система тестирования INDIGO	Тестирование

### Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

<b>№</b>	<b>Наименование</b>	<b>Тематика</b>	<b>Электронная почта</b>
1	Научная электронная библиотека eLibrary	Универсальная	<a href="https://www.elibrary.ru/defaultx.asp">https://www.elibrary.ru/defaultx.asp</a>
2	Гарант	Правовая	<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>
3	КонсультантПлюс	Правовая	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>

## 12 Материально-техническое обеспечение для обучения по дисциплине

**Планируемые помещения для проведения всех видов учебной деятельности**

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе, помещений для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательных программ в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	2	3	4
1.	Инновационный менеджмент	<p>помещение №402 ЭК, посадочных мест — 50; площадь — 60,8 м<sup>2</sup>; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.</p> <p>специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель); технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (ноутбук, проектор, экран); доступ к сети «Интернет»; доступ в электронную образовательную среду университета;программное обеспечение: Windows, Office.</p> <p>Помещение №312 ЭК, посадочных мест — 167; площадь — 165,4 м<sup>2</sup>; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа.</p> <p>специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель); технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (ноутбук, проектор, экран); доступ к сети «Интернет»; доступ в электронную образовательную среду университета; доступ к сети «Интернет»; доступ в электронную образовательную среду университета; программное обеспечение: Windows, Office.</p> <p>Помещение №301 ЭК, посадочных мест — 30; площадь — 40,1 м<sup>2</sup>; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа,</p>	350044, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе, помещений для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательных программ в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	2	3	4
		<p>курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.</p> <p>сплит-система — 1 шт.;</p> <p>специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель);</p> <p>технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (ноутбук, проектор, экран);</p> <p>программное обеспечение: Windows, Office.</p> <p>Помещение №302 ЭК, посадочных мест — 30; площадь — 41,9 м<sup>2</sup>; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.</p> <p>специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель);</p> <p>технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (ноутбук, проектор, экран);</p> <p>программное обеспечение: Windows, Office.</p> <p>Помещение №306 ЭК, посадочных мест — 30; площадь — 40,8 м<sup>2</sup>; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.</p> <p>специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель);</p> <p>технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (ноутбук, проектор, экран);</p> <p>программное обеспечение: Windows, Office.</p>	

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе, помещений для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательных программ в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	2	3	4
		<p>Помещение №404 ЭК, посадочных мест — 38; площадь — 62,1 м<sup>2</sup>; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации; центр (класс) деловых игр.</p> <p>специализированная мебель(учебная доска, учебная мебель);  технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (ноутбук, проектор, экран);  доступ к сети «Интернет»;  доступ в электронную образовательную среду университета;  программное обеспечение: Windows, Office.</p> <p>Помещение №211 НОТ, площадь — 19,3м<sup>2</sup>; помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p> <p>сплит-система — 1 шт.;  холодильник — 1 шт.;  технические средства обучения  (мфу — 1 шт.;  проектор — 1 шт.;  компьютер персональный — 2 шт.);  программное обеспечение: Windows, Office, INDIGO.</p> <p>Помещение №211а НОТ, посадочных мест — 30; площадь — 47,1 м<sup>2</sup>; помещение для самостоятельной работы обучающихся.  кондиционер — 2 шт.;  технические средства обучения  (принтер — 2 шт.;  экран — 1 шт.;  проектор — 1 шт.;  сетевое оборудование — 1 шт.;  ибп — 1 шт.;  компьютер персональный — 6 шт.);  доступ к сети «Интернет»;  доступ в электронную информационно-</p>	

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе, помещений для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательных программ в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	2	3	4
		образовательную среду университета; специализированная мебель (учебная мебель); Программное обеспечение: Windows, Office, специализированное лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, предусмотренное в рабочей программе	

### **13. Особенности организации обучения лиц с ОВЗ и инвалидов**

Для инвалидов и лиц с ОВЗ может изменяться объём дисциплины (модуля) в часах, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося (при этом не увеличивается количество зачётных единиц, выделенных на освоение дисциплины).

Фонды оценочных средств адаптируются к ограничениям здоровья и восприятия информации обучающимися.

Основные формы представления оценочных средств – в печатной форме или в форме электронного документа.

#### **Формы контроля и оценки результатов обучения инвалидов и лиц с ОВЗ**

Категории студентов с ОВЗ и инвалидностью	Форма контроля и оценки результатов обучения
<i>С нарушением зрения</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– устная проверка: дискуссии, тренинги, круглые столы, собеседования, устные коллоквиумы и др.;</li> <li>– с использованием компьютера и специального ПО: работа с электронными образовательными ресурсами, тестирование, рефераты, курсовые проекты, дистанционные формы, если позволяет острота зрения - графические работы и др.;</li> <li>– при возможности письменная проверка с использованием рельефно-точечной системы Брайля, увеличенного шрифта, использование специальных технических средств (тифлотехнических средств): кон-</li> </ul>

	трольные, графические работы, тестирование, домашние задания, эссе, отчеты и др.
<i>С нарушением слуха</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– письменная проверка: контрольные, графические работы, тестирование, домашние задания, эссе, письменные коллоквиумы, отчеты и др.;</li> <li>– с использованием компьютера: работа с электронными образовательными ресурсами, тестирование, рефераты, курсовые проекты, графические работы, дистанционные формы и др.;</li> <li>– при возможности устная проверка с использованием специальных технических средств (аудиосредств, средств коммуникации, звукоусиливающей аппаратуры и др.): дискуссии, тренинги, круглые столы, собеседования, устные коллоквиумы и др.</li> </ul>
<i>С нарушением опорно-двигательного аппарата</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– письменная проверка с использованием специальных технических средств (альтернативных средств ввода, управления компьютером и др.): контрольные, графические работы, тестирование, домашние задания, эссе, письменные коллоквиумы, отчеты и др.;</li> <li>– устная проверка, с использованием специальных технических средств (средств коммуникаций): дискуссии, тренинги, круглые столы, собеседования, устные коллоквиумы и др.;</li> <li>– с использованием компьютера и специального ПО (альтернативных средств ввода и управления компьютером и др.): работа с электронными образовательными ресурсами, тестирование, рефераты, курсовые проекты, графические работы, дистанционные формы предпочтительнее обучающимся, ограниченным в передвижении и др.</li> </ul>

## **Адаптация процедуры проведения промежуточной аттестации для инвалидов и лиц с ОВЗ:**

В ходе проведения промежуточной аттестации предусмотрено:

- предъявление обучающимся печатных и (или) электронных материалов в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- возможность пользоваться индивидуальными устройствами и средствами, позволяющими адаптировать материалы, осуществлять приём и передачу информации с учетом их индивидуальных особенностей;
- увеличение продолжительности проведения аттестации;
- возможность присутствия ассистента и оказания им необходимой помощи (занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, общаться с преподавателем).

Формы промежуточной аттестации для инвалидов и лиц с ОВЗ должны учитывать индивидуальные и психофизические особенности обучающегося/обучающихся по АОПОП ВО (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.).

## **Специальные условия, обеспечивающие в процессе преподавания дисциплины**

### **Студенты с нарушениями зрения**

- предоставление образовательного контента в текстовом электронном формате, позволяющем переводить плоскопечатную информацию в аудиальную или тактильную форму;
- возможность использовать индивидуальные устройства и средства, позволяющие адаптировать материалы, осуществлять приём и передачу информации с учетом индивидуальных особенностей и состояния здоровья студента;
- предоставление возможности предкурсового ознакомления с содержанием учебной дисциплины и материалом по курсу за счёт размещения информации на корпоративном образовательном портале;
- использование чёткого и увеличенного по размеру шрифта и графических объектов в мультимедийных презентациях;
- использование инструментов «лупа», «прожектор» при работе с интерактивной доской;
- озвучивание визуальной информации, представленной обучающимся в ходе занятий;
- обеспечение раздаточным материалом, дублирующим информацию, выводимую на экран;
- наличие подписей и описания у всех используемых в процессе обучения рисунков и иных графических объектов, что даёт возможность перевести письменный текст в аудиальный,
- обеспечение особого речевого режима преподавания: лекции читаются громко, разборчиво, отчётливо, с паузами между смысловыми блоками информации, обеспечивается интонирование, повторение, акцентирование, профилактика рассеивания внимания;
- минимизация внешнего шума и обеспечение спокойной аудиальной обстановки;
- возможность вести запись учебной информации студентами в удобной для них форме (аудиально, аудиовизуально, на ноутбуке, в виде по-меток в заранее подготовленном тексте);
- увеличение доли методов социальной стимуляции (обращение внимания, апелляция к ограничениям по времени, контактные виды работ, групповые задания и др.) на практических и лабораторных занятиях;
- минимизирование заданий, требующих активного использования зрительной памяти и зрительного внимания;
- применение поэтапной системы контроля, более частый контроль выполнения заданий для самостоятельной работы.

## **Студенты с нарушениями опорно-двигательного аппарата (маломобильные студенты, студенты, имеющие трудности передвиже- ния и патологию верхних конечностей)**

- возможность использовать специальное программное обеспечение и специальное оборудование и позволяющее компенсировать двигательное нарушение (коляски, ходунки, трости и др.);
- предоставление возможности предкурсового ознакомления с содержанием учебной дисциплины и материалом по курсу за счёт размещения информации на корпоративном образовательном портале;
- применение дополнительных средств активизации процессов запоминания и повторения;
- опора на определенные и точные понятия;
- использование для иллюстрации конкретных примеров;
- применение вопросов для мониторинга понимания;
- разделение изучаемого материала на небольшие логические блоки;
- увеличение доли конкретного материала и соблюдение принципа от простого к сложному при объяснении материала;
- наличие чёткой системы и алгоритма организации самостоятельных работ и проверки заданий с обязательной корректировкой и комментариями;
- увеличение доли методов социальной стимуляции (обращение внимания, апелляция к ограничениям по времени, контактные виды работ, групповые задания др.);
- обеспечение беспрепятственного доступа в помещения, а также пребывания в них;
- наличие возможности использовать индивидуальные устройства и средства, позволяющие обеспечить реализацию эргономических принципов и комфортное пребывание на месте в течение всего периода учёбы (подставки, специальные подушки и др.).

## **Студенты с нарушениями слуха (глухие, слабослышащие, поздноогло- шие)**

- предоставление образовательного контента в текстовом электронном формате, позволяющем переводить аудиальную форму лекции в плоскопечатную информацию;
- наличие возможности использовать индивидуальные звукоусиливающие устройства и сурдотехнические средства, позволяющие осуществлять приём и передачу информации; осуществлять взаимообратный перевод текстовых и аудиофайлов (блокнот для речевого ввода), а также запись и воспроизведение зрительной информации.
- наличие системы заданий, обеспечивающих систематизацию вер-

бального материала, его схематизацию, перевод в таблицы, схемы, опорные тексты, глоссарий;

- наличие наглядного сопровождения изучаемого материала (структурно-логические схемы, таблицы, графики, концентрирующие и обобщающие информацию, опорные конспекты, раздаточный материал);
- наличие чёткой системы и алгоритма организации самостоятельных работ и проверки заданий с обязательной корректировкой и комментариями;
- обеспечение практики опережающего чтения, когда студенты заранее знакомятся с материалом и выделяют незнакомые и непонятные слова и фрагменты;
- особый речевой режим работы (отказ от длинных фраз и сложных предложений, хорошая артикуляция; четкость изложения, отсутствие лишних слов; повторение фраз без изменения слов и порядка их следования; обеспечение зрительного контакта во время говорения и чуть более медленного темпа речи, использование естественных жестов и мимики);
- чёткое соблюдение алгоритма занятия и заданий для самостоятельной работы (называние темы, постановка цели, сообщение и запись плана, выделение основных понятий и методов их изучения, указание видов деятельности студентов и способов проверки усвоения материала, словарная работа);
- соблюдение требований к предъявляемым учебным текстам (разбивка текста на части; выделение опорных смысловых пунктов; использование наглядных средств);
  - минимизация внешних шумов;
  - предоставление возможности соотносить вербальный и графический материал; комплексное использование письменных и устных средств коммуникации при работе в группе;
  - сочетание на занятиях всех видов речевой деятельности (говорения, слушания, чтения, письма, зрительного восприятия с лица говорящего).

### **Студенты с прочими видами нарушений (ДЦП с нарушениями речи, заболевания эндокринной, центральной нервной и сердечно-сосудистой систем, онкологические заболевания)**

- наличие возможности использовать индивидуальные устройства и средства, позволяющие осуществлять приём и передачу информации;
- наличие системы заданий, обеспечивающих систематизацию вербального материала, его схематизацию, перевод в таблицы, схемы, опорные тексты, глоссарий;
- наличие наглядного сопровождения изучаемого материала;
- наличие чёткой системы и алгоритма организации самостоятельных работ и проверки заданий с обязательной корректировкой и комментариями;

- обеспечение практики опережающего чтения, когда студенты заранее знакомятся с материалом и выделяют незнакомые и непонятные слова и фрагменты;
- предоставление возможности соотносить вербальный и графический материал; комплексное использование письменных и устных средств коммуникации при работе в группе;
- сочетание на занятиях всех видов речевой деятельности (говорения, слушания, чтения, письма, зрительного восприятия с лица говорящего);
- предоставление образовательного контента в текстовом электронном формате;
- предоставление возможности предкурсового ознакомления с содержанием учебной дисциплины и материалом по курсу за счёт размещения информации на корпоративном образовательном портале;
- возможность вести запись учебной информации студентами в удобной для них форме (аудиально, аудиовизуально, в виде пометок в заранее подготовленном тексте).
- применение поэтапной системы контроля, более частый контроль выполнения заданий для самостоятельной работы,
- стимулирование выработки у студентов навыков самоорганизации и самоконтроля;
- наличие пауз для отдыха и смены видов деятельности по ходу занятия.

Приложение  
к рабочей программе дисциплины  
«Инновационный менеджмент»

**Практическая подготовка по дисциплине «Инновационный менеджмент»**

Практические занятия:

Элементы работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью	Трудоемкость, час.	Используемые оборудование и программное обеспечение
<b>Основы оценки рискованности инвестиций в разработку и освоение инноваций:</b>  Основные положения теории анализа финансовых рисков. Метод анализа чувствительности инновационно-инвестиционных проектов. Использование метода анализа сценариев при оценке рисков проекта. Метод имитационного моделирования в оценки рисков проекта. Метод «дерева решений» в оценке рисков. Метод безрисковых эквивалентов в анализе рисков проекта. Метод скорректированной на риск ставки дисконта	2	«Альт Инвест» «Альт Инвест Сумм»
Итого	2	x