

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**ИМЕНИ И. Т. ТРУБИЛИНА»**

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

**УТВЕРЖДАЮ**

Декан экономического  
факультета

профессор К. Э. Тюпаков  
23 мая 2022 г.

## **Рабочая программа дисциплины**

**Инвестиционная оценка стратегических решений**

**Специальность**

**38.05.01 Экономическая безопасность**

**Специализация**

**«Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»**

**Уровень высшего образования**  
**специалитет**

**Форма обучения**  
**очная и заочная**

**Краснодар**  
**2022**

Рабочая программа дисциплины «Инвестиционная оценка стратегических решений» разработана на основе федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – специалитет по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 14 апреля 2021 г. № 293.

Автор:

д-р экон. наук, профессор

В. И. Гайдук

Рабочая программа обсуждена и рекомендована к утверждению решением кафедры институциональной экономики и инвестиционного менеджмента от «12» апреля 2022 г., протокол № 32.

Заведующий кафедрой

д-р экон. наук, профессор

В. И. Гайдук

Рабочая программа одобрена на заседании методической комиссии экономического факультета, протокол от 18.04.2022 г. № 11

Председатель

методической комиссии

д-р экон. наук, профессор

А. В. Толмачев

Руководитель

основной профессиональной

образовательной программы

д-р экон. наук, профессор

А. Б. Мельников

## **1 Цель и задачи освоения дисциплины**

**Целью освоения дисциплины** «Инвестиционная оценка стратегических решений» является освоение теоретических основ и инструментария инвестиционной оценки стратегических управлеченческих решений, а также практическое освоение методики оценки эффективности инвестиционных проектов, направленных на подготовку исходных данных для проведения расчетов экономических и социально-экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов, интерпретацию полученных результатов, обоснование выводов и принятие управленческих решений по развитию конкурентоспособного бизнеса.

### **Задачи дисциплины:**

- осуществлять расчеты экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность экономического субъекта в инвестиционной сфере на основе типовых методик с учетом нормативных правовых актов;
- анализировать экономическую, финансовую информацию, содержащуюся в отчетности организации и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений в инвестиционной сфере;
- осуществлять оценку полученных результатов расчетов экономических и социально-экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов с целью предупреждения, локализации и нейтрализации внутренних и внешних угроз и рисков;
- разрабатывать стратегии обеспечения экономической безопасности субъектов хозяйствования и программы по их реализации в области инвестирования;
- строить модели системы управления инвестиционными рисками.

## **2 Перечень планируемых результатов по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО**

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

**ПК-2.** Способен выполнять необходимые расчеты экономических и социально-экономических показателей на основе выполненной аналитической работы и представлять результаты работы, в виде планов, прогнозов, проектов, в соответствии с типовыми методиками и принятыми стандартами

**ПК-8.** Способен осуществлять документационное обеспечение управленческой деятельности с учетом принятия стратегических решений,

В результате изучения дисциплины «Инвестиционная оценка стратегических решений» обучающийся готовится к освоению трудовых функций и выполнению трудовых действий:

**Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками»**

**ОТФ-3.3:** Построение интегрированной системы управления рисками организации

**ТФ 3.3.4** Разработка интегрированной системы управления рисками

**Трудовые действия:**

– создание единой методологии построения системы управления рисками (политик, стандартов, регламентов, планов внедрения системы управления рисками).

**ТФ 3.3.6** Эксплуатация интегрированной системы управления рисками»

**Трудовые действия:**

– идентификация и анализ основных сценариев управления в чрезвычайных и кризисных ситуациях, а также управление непрерывностью бизнеса;

– подготовка и внедрение планов управления наиболее критичными рисками совместно с ответственными за мероприятия по рискам работниками;

– мониторинг изменений карты рисков;

– оценка эффективности воздействия на риск: выбор варианта или метода воздействия на риск, подготовка и внедрение планов воздействия на риск;

– мониторинг наиболее критичных рисков, их динамики и динамики ключевых индикаторов риска;

– выработка рекомендаций по дальнейшему развитию системы управления рисками.

**Профессиональный стандарт «Экономист предприятия»**

**ОТФ-3.2:** Планирование и прогнозирование экономической деятельности организаций

**ТФ 3.2.1** Подготовка экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организаций

**Трудовые действия:**

– осуществление контроля хода выполнения планов финансово-хозяйственной деятельности по организации и ее подразделениям, использование внутрихозяйственных резервов;

– ведение учета экономических показателей производственной деятельности организации и ее подразделений, а также учета заключенных договоров;

– разработка эконометрических и финансово-экономических моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов;

– разработка мер по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводительных расходов;

– разработка системы финансово-экономических показателей организаций;

- составление экономических разделов планов организации с учетом стратегического управления.

**ТФ 3.2.2** Стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес процессами

**Трудовые действия:**

- определение возможности использования готовых проектов, алгоритмов, пакетов прикладных программ;
- разработка и обоснование финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, и методик и расчета;
- поиск, анализ и оценка источников информации для проведения экономических расчетов;
- проведение оценки эффективности проектов и анализ предложений по их совершенствованию;
- разработка стратегий развития и функционирования организации и ее подразделений.

### 3 Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

«Инвестиционная оценка стратегических решений» является дисциплиной части, формируемой участниками образовательных отношений ОПОП ВО подготовки обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности».

### 4 Объем дисциплины (144 часа, 4 зачетные единицы)

Виды учебной работы	Объем, часов	
	Очная	Заочная
<b>Контактная работа</b>	<b>75</b>	<b>19</b>
в том числе:		
— аудиторная по видам учебных занятий	70	14
— лекции	36	4
— практические (лабораторные)	34	10
— внеаудиторная	5	5
— экзамен	3	3
— защита курсовых работ	2	2
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>69</b>	<b>125</b>
в том числе:		
— курсовая работа	36	36
— прочие виды самостоятельной работы	33	89
<b>Итого по дисциплине</b>	<b>144</b>	<b>144</b>
В т.ч. в форме практической подготовки	10	10

## 5 Содержание дисциплины

По итогам изучаемого курса обучающиеся сдают экзамен, выполняют курсовую работу.

Дисциплина изучается на 4 курсе в 7 семестре очной формы обучения, на 4 курсе в 7 семестре заочной формы обучения.

### Содержание и структура дисциплины по очной форме обучения

№ п/п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)				
				Лекции	в том числе в форме практической подготовки	Практические занятия	в том числе в форме практической подготовки	Самостоятельная работа
1	<b>ТЕМА 1. СОДЕРЖАНИЕ, ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ И МЕТОДИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Роль инвестиций в развитии экономики предприятия.</li> <li>2. Экономическая сущность и классификация инвестиций.</li> <li>3. Особенности и разновидности инвестиций в реальный сектор экономики.</li> <li>4. Инвестиции в финансовый сектор экономики.</li> <li>5. Объекты и субъекты инвестиционной деятельности. Типы инвесторов, обязанности субъектов инвестиционной деятельности.</li> <li>6. Правовое регулирование инвестиционной деятельности</li> </ol>	ПК-2 ПК-8	7	4		4		6
2	<b>ТЕМА 2. АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Методологические вопросы оценки эффективности инвестиций.</li> <li>2. Метод оценки эффективности инвестиций исходя из сроков их окупаемости.</li> <li>3. Метод оценки инвестиций по норме прибыли на капитал.</li> <li>4. Методы сравнительной оценки эффективности инвестиций (капитальных вложений).</li> </ol>	ПК-2 ПК-8	7	4		4	4	6

	<p>ний).</p> <p>5. Метод чистой приведенной стоимости.</p> <p>6. Методы оценки эффективности по индексу доходности и дисконтированному сроку окупаемости инвестиций.</p> <p>7. Внутренняя норма прибыли инвестиций.</p> <p>8. Метод ануитета.</p>						
3	<p><b>ТЕМА 3. ПОНЯТИЯ, ПРИНЦИПЫ, ФУНКЦИИ И ПОДСИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ. ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ И ФАЗЫ ПРОЕКТА</b></p> <p>1. Проект как объект управления. Классификация проектов.</p> <p>2. Подсистемы и функции управления проектом.</p> <p>3. Стратегические аспекты управления инвестиционным проектом.</p> <p>4. Фазы жизненного цикла. Предынвестиционная фаза.</p> <p>5. Подготовка бизнес-плана и инвестиционного меморандума проекта.</p>	ПК-2 ПК-8	7	4	4	4	6
4	<p><b>ТЕМА 4. ИНВЕСТИЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ И ПРИНЦИПЫ ЕЕ РАЗРАБОТКИ</b></p> <p>1. Этапы управления инвестиционной деятельностью предприятия и их взаимосвязь.</p> <p>2. Роль инвестиционной стратегии в эффективном управлении деятельностью предприятия.</p> <p>3. Принципы и последовательность разработки инвестиционной стратегии предприятия.</p> <p>4. Выработка конкретных управленческих решений при реализации инвестиционных программ и проектов.</p>	ПК-2 ПК-8	7	4	4	2	6
5	<p><b>ТЕМА 5. МЕТОДЫ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ</b></p> <p>1. Основные этапы процесса формирования инвестиционной стратегии предприятия.</p> <p>2. Стратегический инвестиционный анализ и методы его осуществления.</p> <p>3. Формирование стратегических целей инвестиционной деятельности.</p> <p>4. Разработка эффективных</p>	ПК-2 ПК-8	7	4	4		6

	путей реализации стратегических целей инвестиционной деятельности.						
6	<b>ТЕМА 6. МЕХАНИЗМ ПРИНЯТИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ</b> <p>1. Процесс принятия стратегических инвестиционных решений            2. Разработка стратегических направлений инвестиционной деятельности.            3. Определение соотношения различных форм инвестирования, отраслевой и региональной направленности инвестиционной деятельности.</p>	ПК-2 ПК-8	7	4	4		6
7	<b>ТЕМА 7. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ РИСКАМИ</b> <p>1. Риск в предпринимательской деятельности.            2. Сущность и принципы управления инвестиционными рисками.            3. Качественные и количественные методы анализа риска.            4. Методы и инструменты управления инвестиционными рисками: уклонение от риска; методы локализации и диссиляции; методы компенсации риска; методы распределения риска; ограничение рисков.            5. Стратегические направления снижения уровня риска. Организация службы риск-менеджмента.            6. Контроль процесса управления рисками.            7. Особенности управления производственными и инвестиционными рисками.</p>	ПК-2 ПК-8	7	8	6		6
8	<b>ТЕМА 8. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНВЕСТИЦИЙ. ВИДЫ И ОЦЕНКА ДОХОДНОСТИ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ</b> <p>1. Сущность, отличительные особенности и инвестиционные качества финансовых (портфельных) инвестиций            2. Простые и сложные финансовые инструменты            3. Финансовые вложения в акции и облигации.</p>	ПК-2 ПК-8	7	4	4		9

	4. Понятие о доходе и доходности финансового инструмента.						
	Курсовая		x		x		18
<b>Итого – 144 час</b>		<b>36</b>		<b>34</b>		<b>10</b>	<b>69</b>

## Содержание и структура дисциплины по заочной форме обучения

№ п/п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)				
				Лекции	в том числе в форме практической подготовки	Практические занятия	в том числе в форме практической подготовки	Самостоятельная работа
1	<b>ТЕМА 1. СОДЕРЖАНИЕ, ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ И МЕТОДИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ</b> 1. Роль инвестиций в развитии экономики предприятия. 2. Экономическая сущность и классификация инвестиций. 3. Особенности и разновидности инвестиций в реальный сектор экономики. 4. Инвестиции в финансовый сектор экономики. 5. Объекты и субъекты инвестиционной деятельности. Типы инвесторов, обязанности субъектов инвестиционной деятельности. 6. Правовое регулирование инвестиционной деятельности	ПК-2 ПК-8	7	2		2	2	13
2	<b>ТЕМА 2. АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ</b> 1. Методологические вопросы оценки эффективности инвестиций. 2. Метод оценки эффективности инвестиций исходя из сроков их окупаемости. 3. Метод оценки инвестиций по норме прибыли на капитал. 4. Методы сравнительной оценки эффективности инвестиций (капитальных вложений). 5. Метод чистой приведенной стоимости. 6. Методы оценки эффективности по индексу доходности и дисконтированному сроку окупаемости инвестиций. 7. Внутренняя норма прибыли инвестиций. 8. Метод аннуитета.	ПК-2 ПК-8	7	2		2	2	13
3	<b>ТЕМА 3. ПОНЯТИЯ,</b>	ПК-2	7			2	2	13

	<b>ПРИНЦИПЫ, ФУНКЦИИ И ПОДСИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ. ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ И ФАЗЫ ПРОЕКТА</b> 1. Проект как объект управления. Классификация проектов. 2. Подсистемы и функции управления проектом. 3. Стратегические аспекты управления инвестиционным проектом. 4. Фазы жизненного цикла. Прединвестиционная фаза. 5. Подготовка бизнес-плана и инвестиционного меморандума проекта.	ПК-8					
4	<b>ТЕМА 4. ИНВЕСТИЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ И ПРИНЦИПЫ ЕЕ РАЗРАБОТКИ</b> 1. Этапы управления инвестиционной деятельностью предприятия и их взаимосвязь. 2. Роль инвестиционной стратегии в эффективном управлении деятельностью предприятия. 3. Принципы и последовательность разработки инвестиционной стратегии предприятия. 4. Выработка конкретных управленческих решений при реализации инвестиционных программ и проектов.	ПК-2 ПК-8	7		2	2	13
5	<b>ТЕМА 5. МЕТОДЫ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ</b> 1. Основные этапы процесса формирования инвестиционной стратегии предприятия. 2. Стратегический инвестиционный анализ и методы его осуществления. 3. Формирование стратегических целей инвестиционной деятельности. 4. Разработка эффективных путей реализации стратегических целей инвестиционной деятельности.	ПК-2 ПК-8	7		2	2	13
6	<b>ТЕМА 6. МЕХАНИЗМ ПРИНЯТИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ</b> 1. Процесс принятия стратеги-	ПК-2 ПК-8	7				13

	ческих инвестиционных решений 2. Разработка стратегических направлений инвестиционной деятельности. 3. Определение соотношения различных форм инвестирования, отраслевой и региональной направленности инвестиционной деятельности.						
7	<b>ТЕМА 7. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ РИСКАМИ</b> 1. Риск в предпринимательской деятельности. 2. Сущность и принципы управления инвестиционными рисками. 3. Качественные и количественные методы анализа риска. 4. Методы и инструменты управления инвестиционными рисками: уклонение от риска; методы локализации и диссиляции; методы компенсации риска; методы распределения риска; ограничение рисков. 5. Стратегические направления снижения уровня риска. Организация службы риск-менеджмента. 6. Контроль процесса управления рисками. 7. Особенности управления производственными и инвестиционными рисками.	ПК-2 ПК-8	7				13
8	<b>ТЕМА 8. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНВЕСТИЦИЙ. ВИДЫ И ОЦЕНКА ДОХОДНОСТИ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ</b> 1. Сущность, отличительные особенности и инвестиционные качества финансовых (портфельных) инвестиций 2. Простые и сложные финансовые инструменты 3. Финансовые вложения в акции и облигации. 4. Понятие о доходе и доходности финансового инструмента.	ПК-2 ПК-8	7				16
Курсовая			x		x		18
<b>Итого 144 час</b>			<b>4</b>		<b>10</b>	<b>10</b>	<b>125</b>

## **6 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Методические указания (для самостоятельной работы)

1. Погребная Н. В. Инвестиционная оценка стратегических решений : учебник / Н. В. Погребная, А. В. Кондрашова. – Краснодар : КубГАУ, 2021. – 254 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://edu.kubsau.ru/mod/resource/view.php?id=10308>

2. Инвестиционная оценка стратегических решений : учебно-методическое пособие / В. И. Гайдук, Г. В. Комлацкий, А. В. Кондрашова. – Краснодар : КубГАУ, 2018. – 52 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://edu.kubsau.ru/file.php/123/Investiccionaja\\_ocenka\\_strategicheskikh\\_reshenii\\_433060\\_v1.PDF](https://edu.kubsau.ru/file.php/123/Investiccionaja_ocenka_strategicheskikh_reshenii_433060_v1.PDF)

3. Подготовка курсовых работ по дисциплине «Инвестиционная оценка стратегических решений» : метод. рекомендации / сост. В. И. Гайдук, Н. В. Погребная, А. В. Кондрашова. – Краснодар : КубГАУ, 2020. – 37 с. – Режим доступа:

[https://edu.kubsau.ru/file.php/123/Metodichka\\_kursovye\\_raboty\\_ISOR\\_28.09.2020\\_599083\\_v1.PDF](https://edu.kubsau.ru/file.php/123/Metodichka_kursovye_raboty_ISOR_28.09.2020_599083_v1.PDF)

## **7 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации**

### **7.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы**

Номер семестра	Этапы формирования и проверки уровня сформированности компетенций по дисциплинам, практикам в процессе освоения ОПОП ВО
ПК-2. Способен выполнять необходимые расчеты экономических и социально-экономических показателей на основе выполненной аналитической работы и представлять результаты работы, в виде планов, прогнозов, проектов, в соответствии с типовыми методиками и принятыми стандартами	
7	<i>Инвестиционная оценка стратегических решений</i>
8	Планирование и прогнозирование хозяйственной деятельности в агропромышленном комплексе
8	Государственная инвестиционная политика
8	Иностранные инвестиции
8	Производственная практика: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
A	Производственная практика: преддипломная практика
A	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-8. Способен осуществлять документационное обеспечение управленческой деятельности с учетом принятия стратегических решений, антикризисных мер в условиях неопределенности и рисков	
2	Система государственного и муниципального управления

Номер семестра	Этапы формирования и проверки уровня сформированности компетенций по дисциплинам, практикам в процессе освоения ОПОП ВО
7	<i>Инвестиционная оценка стратегических решений</i>
8	Документационное обеспечение управленческой деятельности
9	Рынок ценных бумаг
9	Антикризисное управление
A	Стратегия повышения конкурентоспособности национальной экономики
A	Производственная практика: преддипломная практика
A	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

## 7.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкалы оценивания

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	
<b>ПК-2. Способен выполнять необходимые расчеты экономических и социально-экономических показателей на основе выполненной аналитической работы и представлять результаты работы, в виде планов, прогнозов, проектов, в соответствии с типовыми методиками и принятыми стандартами</b>					
Индикаторы достижения компетенции ПК-2.1. Осуществляет расчеты экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность экономического субъекта на основе типовых методик с учетом нормативных правовых актов	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки, не продемонстрированы базовые навыки	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач	Кейс-задание (умения, навыки)
ПК-2.2. Анализирует и интерпретирует экономическую, финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности организаций, и использует полученные сведения для принятия управленческих решений					Контрольная работа (знания, умения)
ПК-2.3. Осуществляет оценку					Рефераты (знания, умения)
					Тест (знания, умения, навыки)
					Курсовая работа (знания, умения, навыки)
					Вопросы и задания для проведения экзамена (знания, умения),

<p>полученных результатов расчетов экономических и социально-экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов с целью предупреждения, локализации и нейтрализации внутренних и внешних угроз и рисков</p>					навыки)
<b>ПК-8. Способен осуществлять документационное обеспечение управленческой деятельности с учетом принятия стратегических решений, антикризисных мер в условиях неопределенности и рисков</b>					
<p>Индикаторы достижения компетенции ПК-8.2. Разрабатывает стратегии обеспечения экономической безопасности субъектов хозяйствования и программы по их реализации ПК-8.3. Строит модели системы управления рисками, включающей общую конфигурацию системы, общую схему управления рисками, принципы организационно-функциональной структуры и информационного обмена</p>	<p>Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами</p>	<p>Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами</p>	<p>Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами</p>	<p>Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач</p>	<p>Контрольная работа (знания, умения) Рефераты (знания, умения) Тест (знания, умения, навыки) Деловая игра (знания, умения, навыки) Курсовая работа (знания, умения, навыки) Вопросы и задания для проведения экзамена (знания, умения, навыки)</p>

### 7.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения ОПОП ВО

*Компетенция ПК-2. Способен выполнять необходимые расчеты экономических и социально-экономических показателей на основе выполненной аналитической работы и представлять результаты работы, в виде планов, прогнозов, проектов, в соответствии с типовыми методиками и принятыми стандартами*

*Индикаторы достижения компетенции: Осуществляет расчеты экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность экономического субъекта на основе типовых методик с учетом нормативных правовых актов (ПК-2.1)*

*Анализирует и интерпретирует экономическую, финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использует полученные сведения для принятия управленческих решений (ПК-2.2)*

*Осуществляет оценку полученных результатов расчетов экономических и социально-экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов с целью предупреждения, локализации и нейтрализации внутренних и внешних угроз и рисков (ПК-2.3)*

## **Оценочные средства для текущего контроля**

### **Кейс-задание (приведены примеры)**

Оценить экономическую эффективность инвестиционного проекта организации производства кондитерской продукции на базе действующей кондитерской фабрики ООО «Любимая Кубань» (г. Краснодар). Анализ провести в программе «Альт-Инвест Прим». При установке инновационной производственной линии «Vamatek» фабрика сможет выпускать расширенный ассортимент качественной пастило-мармеладной продукции. Внедрение ресурсосберегающей производственной линии также будет способствовать значительному снижению затрат живого и овеществленного труда и позволяет производить продукцию, соответствующую стандартам качества европейских производителей. При выходе на проектную мощность оптимальный набор технологического оборудования позволит выпускать 96 т изделий в месяц.

В рамках реализации проекта планируется провести следующие мероприятия:

1. Реконструкция основного производственного цеха кондитерской фабрики (строительство-монтажные работы).
2. Приобретение производственной линии (установка и монтаж).
3. Финансирование оборотных средств на приобретение:
  - этикеточной продукции и художественных коробок;
  - пищевого сырья для производства продукции;
  - энергоносителей (предоплата за пользование электричеством и газом).

На предприятии уже имеются все необходимые помещения и коммуникации для реализации проекта. Объем инвестиций на реконструкцию производственной базы составит 1500 тыс. руб.; на приобретение оборудования «Vamatek» и проведение пуско-наладочных работ (с НДС) – 4680 тыс. руб. Источником выступают заемные средства (100%). Сотрудничество с банком предполагается в форме предоставления кредита сроком на 4 года, выплату основного долга и процентов (17 %). Планируемый уровень инфляции составляет 8%, ставка рефинансирования ЦБ – 7,8 %. Продолжительность расчетного периода, в течение которого оценивается эффективность проекта, составляет 4 года (2019-2022 гг) и включает:

- получение кредитных средств на осуществление проекта;
- проведение ремонтных работ в производственных помещениях;
- приобретение, поставка и шефмонтаж оборудования;
- запуск производственного процесса;
- выход на проектную мощность и дальнейшее функционирование производства;
- выплату процентов по кредиту и возврат заемных средств.

Некоторые виды продукции являются высокодоходными, в частности, декорированный зефир и классический мармелад, поэтому объемы производства этих изделий наибольшие. Показатели объема производства и реализации каждого вида продукции представлены с учетом особенностей технологических процессов (табл. 1). В качестве базовых цен используются оптовые расценки крупнейших производителей кондитерской продукции Краснодарского края.

Для расчета потребности в материальных ресурсах используются планируемые объемы выпуска кондитерской продукции, а также производственные нормы расхода сырья и материалов на единицу продукции.

**Таблица 1 – Базовые цены, объемы производства и реализации кондитерской продукции по проекту**

№ п/п	Вид продукции	Номинальный объем производства и реализации, кг/год
1	Зефир классический	151 000
2	Зефир глазированный	160 000
3	Зефир декорированный	173 000
4	Зефир двухцветный	110 000
5	Зефирные палочки	90 000
6	Зефир комбинированный	117 000
7	Мармелад классический	57 000
8	Мармелад глазированный	60 000
9	Мармелад многослойный	57 000
10	Мармелад фигурный	58 000
11	Пастила классическая	64 000

№ п/п	Вид продукции	Номинальный объем произ- водства и реализации, кг/год
12	Пастила глазированная	63 000

В таблице 2 приведены цены 1 кг сырья для производства пастило-мармеладной продукции. Потребность в материальных ресурсах определяется путем умножения нормы расхода материалов на соответствующие объемные показатели.

Таблица 2 – Цены на сырье для производства кондитерской продукции

№ п/п	Вид сырья и материалов	Значение, тыс. руб./ед.
1	Пюре яблочное	0,115
2	Агар	0,650
3	Белок	0,510
4	Эквивалент какао-масла	0,136
5	Сахар-песок	0,057
6	Сахарная пудра	0,039
7	Патока	0,020
8	Какао-порошок	0,262
9	Кокосовая стружка	0,250
10	Кислота лимонная	0,073
11	Эссенция/ароматизатор	0,228
12	Краситель	0,550
13	Ванилин	0,380
14	Концентрат	0,112
15	Прочие компоненты	0,185
16	Упаковка	0,008
17	Электроэнергия (кВт/ч)	0,030
18	Вода/стоки (куб.м.)	0,030
19	Газ (куб. м.)	0,003

На основе производственного плана и технологических особенностей запланировано задействовать 40 основных (средний оклад 17 тыс. руб.) и 7 вспомогательных производственных рабочих (оклад 15 тыс. руб.), 6 административных работников (оклад 30 тыс. руб.) и 2 работника коммерческого направления (оклад 25 тыс. руб.).

Проведение экономической оценки инвестиционного проекта в программе «Альт-Инвест Прим» предполагает следующие этапы:

1. *Построение модели.* Процесс построения модели наиболее трудоемкий и требует значительной подготовительной работы по сбору и анализу исходных данных (объемы производства и реализации; цены).

2. *Определение потребности в финансировании.* В результате предварительного расчета определяется эффективность проекта без учета стоимости капитала, а также определяется объем денежных средств, необходимый и достаточный для покрытия дефицита капитала в каждый расчетный период

времени с шагом один месяц.

3. *Разработка стратегии финансирования предприятия.* После определения потребности в финансировании разрабатывается план финансирования. В программе предусмотрены основные способы финансирования: посредством привлечения акционерного капитала; посредством привлечения заемных денежных средств; заключение лизинговых сделок.

4. В процессе разработки стратегии финансирования проекта имеется возможность промоделировать объем и периодичность выплачиваемых дивидендов, а также стратегию использования свободных денежных средств.

5. *Анализ эффективности инвестиционного проекта.* В процессе расчетов программа автоматически генерирует стандартные отчетные бухгалтерские документы: отчет о прибылях и убытках; бухгалтерский баланс; отчет о движении денежных средств; отчет об использовании прибыли. На основе данных отчетных бухгалтерских документов осуществляется расчет основных показателей эффективности и финансовых коэффициентов.

6. *Оценка проекта.* Применяются статические и динамические показатели эффективности: РВ – простой срок окупаемости; DPBP – дисконтированный период окупаемости; PI – индекс прибыльности; NPV – чистый дисконтированный доход; IRR – внутренняя норма рентабельности; MIRR – модифицированная внутренняя норма рентабельности.

#### 7. Проводится анализ чувствительности проекта.

#### Вопросы

1. Охарактеризовать особенности формирования денежных потоков инвестиционного проекта.

2. Охарактеризовать полученные значения чистой текущей стоимости, индекса доходности, внутренней нормы доходности, дисконтированного срока окупаемости.

3. Рассчитать показатели оценки экономической эффективности инвестиционного проекта при различном уровне ставок дисконтирования (9, 10 и 14%). Определить, какой из проектов является наиболее выгодным. Привести обоснование выводов.

4. Охарактеризовать результаты анализа чувствительности инвестиционного проекта.

#### Вопросы для контрольной работы (приведены примеры)

1. Охарактеризуйте взаимосвязь науки инвестирования с наукой управления, менеджментом.

2. Какие задачи решает и ставит изучение и цели предмета «Инвестиционный менеджмент»?

3. Какова сущность инвестиций как экономической категории?

4. Каково значение инвестиций на макро- и микроуровне?

5. Каковы требования к инвестиционным проектам?

6. Назовите совокупность мероприятий по управлению инвестиционным проектом?

7. Что понимается под экономическим обоснованием любого инвестиционного проекта?
8. Какова основная цель планирования?

### **Темы рефератов (приведены примеры)**

1. Формы и методы государственного регулирования инвестиционной деятельности.
2. Инвестиционная политика и защита прав инвесторов.
3. Типичные ошибки планирования и их последствия.
4. Долгосрочное кредитование капитальных вложений. Проблемы участия российских банков в инвестиционном процессе.
5. Проектное финансирование: сущность, отличительные особенности. Перспективы его применения

### **Тестовые задания (приведены примеры)**

#### *1. Инвестиции – это*

- а) Покупка недвижимости и товаров длительного пользования
- б) Операции, связанные с вложение денежных средств в реализацию проектов, которые будут обеспечивать получение выгод в течение периода, превышающего один год
- в) Покупка оборудования и машин со сроком службы до одного года
- г) Вложение капитала с целью последующего его увеличения

#### *2. Инвестициям присущи характеристики:*

- а. осуществляются только в денежной форме
- б. представляют собой вложение капитала с любой целью
- в. могут быть долгосрочными, среднесрочными и краткосрочными
- г. объектом вложений являются только основные фонды
- д. осуществляются с целью последующего увеличения капитала
- е. предполагают вложение капитала в любой форме

#### *3. Инвестиционный климат – это*

- а. набор оптимальных условий для осуществления инвестиционно-экономических процессов
- б. благоприятная инвестиционная среда для осуществления финансовых и реальных инвестиций
- в. совокупность законодательных, социально-экономических, финансовых, политических и географических факторов, присущих данной стране (региону, отрасли), которые оказывают существенное влияние на инвестиционную активность реальных и потенциальных инвесторов

#### *4. Прямое участие государства в инвестиционной деятельности заключается посредством*

- а. создания благоприятных условий для развития инвестиционной деятельности
- б. разработки, утверждения и финансирования инвестиционных проектов
- в. оба варианта не верны

5. Главная цель инвестиционной деятельности -

- а. максимизация прибыли
- б. обеспечение финансового равновесия
- в. максимизация благосостояния собственников предприятия

6. Экономической сущности инвестиций наиболее полно соответствует определение:

- а. денежные средства, кредиты, материально-вещественные элементы основных средств, интеллектуальная собственность, имущественные права
- б. акт отказа инвестора от "сиюминутного" потребления благ ради более полного удовлетворения потребностей в последующие годы, посредством инвестирования средств в объекты предпринимательской деятельности
- в. размер собственного и привлеченного капитала, необходимых для развития производства

7. Дополните высказывание: «Совокупность процессов, необходимых для обеспечения гарантий того, что проект удовлетворит потребностям, ради которых он и был предпринят – это управление ... проекта».

Правильный ответ: \_\_\_\_\_

8. Анализ и регулирование изменений в проект включает:

- а) обзор и анализ динамики изменений в проекте;
- б) заключительный отчет о фактических изменениях в проекте;
- в) корректирующие действия;
- г) формирование архива изменений в проекте;
- д) текущую оценку изменений в проекте и достигнутых в связи с этим результатов;
- е) формирование концепции управления изменениями в проекте.

9. Дополните высказывание: «Совокупность процессов, связанных с обеспечением защиты проекта от возможного негативного влияния внешних и внутренних факторов, внесением необходимых скоординированных изменений и контроль за их эффективным осуществлением – это управление .... проекта».

Правильный ответ: \_\_\_\_\_

10. Дополните высказывание: «Совокупность процессов, обеспечивающих своевременные сбор, накопление, распространение, хранение и последующее использование информации проекта – это управление ... проекта»

Правильный ответ: \_\_\_\_\_

11. Дополните высказывание: «Совокупность процессов, в которых с помощью использования управленческих технологий решаются различные несогласования, возникающие в рамках работы над проектом – это управление ... проекта»

Правильный ответ: \_\_\_\_\_

12. Организация и контроль выполнения проекта включает:

- а) контроль выполнения проекта по временным параметрам;
- б) совершенствование команды проекта;
- в) формирование концепции управления качеством в проекте;
- г) организацию управления предметной областью проекта;
- д) заключительную оценку финансовой ситуации;
- е) заключительный отчет по проекту и проектную документацию.

### **Оценочные средства для промежуточного контроля**

#### **Вопросы к экзамену**

1. Роль инвестиций в развитии экономики предприятия.
2. Экономическая сущность и классификация инвестиций.
3. Инвестиции в финансовый сектор экономики.
4. Объекты и субъекты инвестиционной деятельности.
5. Правовое регулирование инвестиционной деятельности.
6. Методологические вопросы оценки эффективности инвестиций.
7. Проект как объект управления.
8. Классификация проектов.
9. Подсистемы и функции управления проектом.
10. Этапы управления инвестиционной деятельностью предприятия и их взаимосвязь.
11. Роль инвестиционной стратегии в эффективном управлении деятельностью предприятия.
12. Принципы и последовательность разработки инвестиционной стратегии предприятия.
13. Основные этапы процесса формирования инвестиционной стратегии предприятия.
14. Стратегический инвестиционный анализ и методы его осуществления.
15. Процесс принятия стратегических инвестиционных решений
16. Риск в предпринимательской деятельности.
17. Сущность и принципы управления инвестиционными рисками.
18. Качественные и количественные методы анализа риска.
19. Сущность, отличительные особенности и инвестиционные качества финансовых (портфельных) инвестиций.

20. Формы и методы государственного регулирования инвестиционной деятельности.
21. Инвестиционная политика и защита прав инвесторов.
22. Особенности оценки эффективности различных типов инвестиционных проектов.
23. Долгосрочное кредитование капитальных вложений. Проблемы участия российских банков в инвестиционном процессе.
24. Типичные ошибки планирования и их последствия.
25. Лизинг: общая характеристика, преимущества и недостатки. Организация лизинговой сделки.
26. Факторинг. Форфейтинг. Целесообразность и эффективность факторингового и форфейтингового обслуживания.
27. Венчурное (рисковое) финансирование. Стадии и механизм рискового финансирования.
28. Ипотечное кредитование: сущность и особенности. Развитие ипотечного кредитования в Российской Федерации.

**Задания для проведения экзамена (приведены примеры)**

**Задача 1.** Выделите преимущества и недостатки различных форм государственно-частного партнерства в России и результаты анализа отразите в таблице 1.

Таблица 1 – Сравнительная характеристика форм государственно-частного партнерства

Форма	Уровень распространения в России	Преимущества	Недостатки
Государственно-частные предприятия			
Аренда			
Лизинг			
Концессии			
Государственные контракты			
Соглашения о разделе продукции			

**Задача 2.** Приведите примеры государственных инициатив в области инвестиций на территории России и Краснодарского края за последние пять лет. Результаты анализа отразите в таблице 1.

Таблица 1 – Формы участия государства в инвестиционной деятельности в России и регионе

Формы участия государства в инвестиционной деятельности	Примеры	
	в РФ	в Краснодарском крае
Финансирование инвестиционных проектов совместно с иностранными государствами		

Финансирование проектов за счет средств федерального или регионального бюджетов		
Государственные гарантии на конкурсной основе по проектам инвестирования (за счет средств бюджета)		

*Задача 3.* Приведите примеры государственных инициатив в области инвестиций на территории России и Краснодарского края за последние пять лет. Результаты анализа отразите в таблице 1.

Таблица 1 – Формы участия государства в инвестиционной деятельности в России и регионе

Формы участия государства в инвестиционной деятельности	Примеры	
	в РФ	в Краснодарском крае
Экспертиза проектов инвестирования		
Разработка, утверждение норм и правил, стандартов, а также контроль за их выполнением		
Выпуск облигаций и целевых займов		
Концессии для российских и иностранных инвесторов в результате проведения торгов		

*Компетенция ПК-8. Способен осуществлять документационное обеспечение управленческой деятельности с учетом принятия стратегических решений, антикризисных мер в условиях неопределенности и рисков*

*Индикаторы достижения компетенции: Разрабатывает стратегии обеспечения экономической безопасности субъектов хозяйствования и программы по их реализации (ПК-8.2)*

*Строит модели системы управления рисками, включающей общую конфигурацию системы, общую схему управления рисками, принципы организационно-функциональной структуры и информационного обмена (ПК-8.3)*

### **Оценочные средства для текущего контроля**

#### **Вопросы для контрольной работы (приведены примеры)**

1. Перечислите основные процессы планирования инвестиционной деятельности.
2. Дайте определение концептуальному плану, стратегическому плану и детальному плану инвестиционного проекта.
3. Дайте определение понятию «бюджет проекта». Дайте определение понятия «смета» инвестиционного проекта.
4. Дайте понятие инвестиционной стратегии предприятия.
5. Назовите и охарактеризуйте основные объекты стратегического управления предприятием.
6. Перечислите важнейшие принципы разработки инвестиционной стратегии предприятия.
7. Охарактеризуйте взаимосвязь операционной и инвестиционной стратегий предприятия.

### **Темы рефератов (приведены примеры)**

1. Лизинг: общая характеристика, преимущества и недостатки. Организация лизинговой сделки.
2. Факторинг. Форфейтинг. Целесообразность и эффективность факторингового и форфейтингового обслуживания.
3. Венчурное (рисковое) финансирование. Стадии и механизм рискового финансирования.
4. Ипотечное кредитование: сущность и особенности. Развитие ипотечного кредитования в Российской Федерации.
5. SWOT для анализа рисков АПК Краснодарского края
6. Финансовые вложения в акции и облигации в России и за рубежом.

### **Тестовые задания (приведены примеры)**

*1. Риск – это:*

- а) неблагоприятных ситуаций в ходе реализации планов и исполнения бюджетов предприятий АПК;
- б) инновационная деятельность организации;
- в) инвестиционная деятельность организации.

*2. Какой из перечисленных методов оценки риска основан на расчетах и анализе статистических показателей?*

- а) вероятностный метод;
- б) построение дерева решений;
- в) метод сценариев;
- г) анализ чувствительности;
- д) учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости;
- г) имитационное моделирование.

*3. Какой из перечисленных методов оценки риска реализуется путем введения поправки на риск или путем учета вероятности возникновения денежных потоков?*

- а) построение дерева решений;
- б) метод сценариев;
- в) учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости;
- г) анализ чувствительности;
- д) вероятностный метод;
- е) имитационное моделирование

*4. Какой из перечисленных методов оценки риска используется в ситуациях, когда принимаемые решения сильно зависят от принятых ранее и определяют сценарии дальнейшего развития событий?*

- а) имитационное моделирование;
- б) вероятностный метод;

- в) учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости;
- г) построение дерева решений;
- д) анализ чувствительности;
- е) метод сценариев.

*5. Что такое анализ чувствительности?*

- а) метод определения значений показателей проекта, дальнейшее изменение которых приводит к неэффективности проекта;
- б) метод оценки рисков, состоящий в измерении влияния возможных отклонений отдельных параметров проекта от расчетных значений на конечные показатели проекта;
- в) диаграмма, отражающая существование любой ситуации, характеризующейся неопределенностью.

*6. Инвестиционная стратегия фирмы:*

- а) формирование системы долгосрочных целей и выбор наиболее эффективных путей их достижения;
- б) получение максимума прибыли на вложенный капитал;
- в) завоевание рынка.

*7. Оценка инвестиционной стратегии фирмы:*

- а) согласованность инвестиционной стратегии с базовой стратегией;
- б) сбалансированность целей и ресурсов;
- в) результативность инвестиционной стратегии (система показателей);
- г) приемлемость уровня риска.

*8. Стратегия проекта – это:*

- а) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения
- б) направления и основные принципы осуществления проекта
- в) получение прибыли
- г) причина существования проекта

*9. Последовательность в иерархической структуре целей и задач (сверху вниз):*

- а) миссия;
- б) оперативные задачи;
- в) стратегическая цель;
- г) тактические цели.

*10. Организация и контроль выполнения инвестиционного проекта по стоимости включает:*

- а) распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте;
- б) учет фактических затрат в проекте;
- в) анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета;
- г) анализ различных факторов, влияющих на позитивные и негативные отклонения от бюджета проекта;
- д) формирование текущей отчетности о состоянии стоимости и финансирования проекта;
- е) принятие решений о регулирующих воздействиях для приведения выполнения работ проекта по стоимости в соответствие с бюджетом.

### **Деловая игра. Тема: «Биржа инвестиционных проектов»**

**Цель игры** – приобретение практических навыков оценки и анализа внешних изменений и принятия соответствующего решения с учетом состояния организации.

Эта деловая игра направлена на **решение следующих задач:**

1. Научить участников объективно и беспристрастно оценивать сложившуюся ситуацию;
2. Дать возможность играющим принять решение, являющееся наиболее целесообразным для организации.

В задачи игры также входит обучение умению точно, четко и аргументировано излагать свои мысли; преподносить свою точку зрения.

### **Порядок проведения игры:**

1. В начале игры участники делятся на четыре группы (в группе 3-4 человека), три из которых представляют бизнес-консультантов различных фирм, четвертая - дирекцию крупной процветающей полиграфической фирмы. Формирование групп осуществляется случайным образом.
2. После образования групп участники рассаживаются на отведенные игровые места и получают от организаторов игры раздаточный материал.
3. Знакомство игроков с условиями игры: крупной процветающей полиграфической фирме необходимо наиболее эффективно вложить имеющуюся в наличии свободную сумму денег. У директора данной организации имеется три возможных варианта инвестирования свободных средств, проверить эффективность которых он поручает бизнес-консультантам.
4. Директору в целях информирования консультантов необходимо рассказать о своей компании и о предложенных к рассмотрению проектах. В конце игры дирекция выберет один из вариантов.
5. Затем каждая команда получает (методом жеребьевки) карточку с названием инвестиционного проекта и приступает к выполнению поставленных перед ними задач.
6. Далее каждая игровая команда, представляющая бизнес-консультантов, объявляет результаты внутригруппового обсуждения, при этом могут задаваться уточняющие вопросы членами других команд.

7. Группа, представляющая дирекцию фирмы, также задает уточняющие вопросы и, посовещавшись, после выступлений всех бизнес-консультантов, объявляет свое аргументированное решение о том, какой из вариантов вложения денежных средств она считает наиболее целесообразным.

8. Игра команд оценивается комплексной оценкой независимого жюри (каждым членом отдельно). Комплексная оценка каждого члена жюри складывается из оценок по следующим критериям:

– Для дирекции ООО «Полиграф»: презентация компании; убедительность аргументов при обосновании выбора проекта инвестирования; ход обсуждения проекта инвестирования; умение держаться; содержание доклада – все оценивается в пределах от 6 до 10 баллов;

– Для бизнес-консультантов: ход обсуждения проекта инвестирования; умение держаться; содержание доклада; убедительность аргументов при представлении проекта инвестирования – все оценивается в пределах от 5 до 10 баллов;

– Дополнительные 10 баллов получает команда, чей инвестиционный проект будет одобрен дирекцией ООО «Полиграф».

#### **Регламент игры:**

Формирование групп – 5 мин.;

Ознакомление с раздаточным материалом – 5 мин.; одновременно –

Презентация дирекцией своей компании;

Работа внутри групп – 15 мин.;

Представление капитанами команд защиты инвестиционных проектов – 10 мин.;

Обсуждение полученных результатов между группами – 15 мин.;

Заключительное выступление дирекции – 10 мин.;

Разбор игры – 10 мин.

#### **Общие рекомендации игрокам:**

Во время работы в группах старайтесь фиксировать ваши идеи на листе бумаги, это поможет не упустить важные детали. В ходе игры следите за дисциплиной - в противном случае будут применены штрафные санкции, которые снижают ваш итоговый балл. Принимая участие в обсуждении, не забывайте о культуре поведения и общения. Ваше выступление должно быть аргументированным и убедительным.

В жюри мы приглашаем студентов группы, не занятых непосредственно в игре. Членов жюри приглашаем занять свои места.

#### **Раздаточный материал**

#### **Описание игровых команд и производственных ситуаций:**

##### **I. Дирекция**

Вы - дирекция крупной полиграфической компании ООО «Полиграф», успешно работающей на рынке более 20 лет. Ваша компания состоит из издательско-полиграфического комплекса и прикрепленной к нему типографии. Вы печатаете еженедельные журналы офсетным способом.

Ваша компания характеризуется высокими экономическими показателями. Большую часть чистой прибыли предприятие направляла на развитие производства. Условия жесткой конкуренции побуждали дирекцию к постоянному совершенствованию производства (новый парк оборудования). Компанию всегда отличала незамедлительная реакция на происходящие изменения в отрасли, а также умение их предвидеть. Дирекция «Полиграфа» прикладывала все усилия для повышения имиджа, конкурентоспособности и прибыльности компании. Ее услугами пользуются издательства соседних областей, благо ассортимент услуг значительно расширен за последние годы. Сейчас политика руководства ООО «Полиграф» направлена на сохранение стабильного финансового положения и усовершенствование технологического процесса изготовления печатной продукции. Кроме того, руководство типографии уделяет большое внимание повышению квалификации персонала.

В связи с нестабильной экономической ситуацией в стране и участившимися финансовыми кризисами дирекция решила перестраховаться в вопросах вложения денег и воспользоваться услугами бизнес-консультантов. Советом директоров были утверждены три проекта инвестирования:

1. Создание собственного научно-исследовательского отдела по совершенствованию технологии и организации производства;
2. Создание собственного центра повышения квалификации управленческого аппарата и некоторых ведущих специалистов;
3. Увеличение производственных мощностей за счет освоения нового вида продукции (предварительные маркетинговые исследования показали, что спрос на эту продукцию имеется).

При этом у компании есть возможность профинансировать лишь один из проектов.

В компании трудится около 400 человек. За время функционирования компании директор сумел создать атмосферу доброжелательности и сплоченности в трудовом коллективе.

Выбор проекта, который дирекция профинансирует, будет осуществлен на основе докладов трех групп бизнес-консультантов (каждая группа бизнес-консультантов выберет проект и должна будет представить его дирекции: выделить все положительные и отрицательные стороны данного проекта финансирования, а также объяснить, почему был выбран именно этот проект).

Задачи дирекции:

1. Информация о компании и озвучивание направлений финансирования;
2. Рассмотрение предложений бизнес-консультантов;
3. Вынесение окончательного решения, т.е. выбор одного из проектов с обоснованием своего выбора (рассмотреть плюсы и минусы).

## **II. Бизнес – консультанты**

**A.** Вы являетесь членом группы №1 независимых консультантов. Крупная полиграфическая компания «Полиграф» предложила вам проанализировать один из вариантов финансирования.

Ваша миссия - дать квалифицированный совет, который поможет принять наиболее подходящее решение. В соответствии с проведенным вами анализом, совет может быть как убеждающим, так и разубеждающим.

Задачи группы: 1. Анализ выбранного вами варианта инвестирования (плюсы и минусы);

Ваш вариант: «Создание собственного научно-исследовательского отдела по совершенствованию технологии и организации производства»

2. Отчет перед дирекцией о проделанной работе.

**Б.** Вы являетесь членом группы №2 независимых консультантов. Крупная полиграфическая компания «Полиграф» предложила вам проанализировать один из вариантов финансирования.

Ваша миссия - дать квалифицированный совет, который поможет принять наиболее подходящее решение. В соответствии с проведенным вами анализом, совет может быть как убеждающим, так и разубеждающим.

Задачи группы:

1. Анализ выбранного вами варианта инвестирования (плюсы и минусы);

Ваш вариант: «Создание собственного центра повышения квалификации управленческого аппарата и некоторых ведущих специалистов»

2. Отчет перед дирекцией о проделанной работе.

**В.** Вы являетесь членом группы №3 независимых консультантов. Крупная полиграфическая компания «Полиграф» предложила вам проанализировать один из вариантов финансирования.

Ваша миссия - дать квалифицированный совет, который поможет принять наиболее подходящее решение. В соответствии с проведенным вами анализом, совет может быть как убеждающим, так и разубеждающим.

Задачи группы:

1. Анализ выбранного вами варианта инвестирования (плюсы и минусы);

Ваш вариант: «Увеличение производственных мощностей за счет освоения нового вида продукции (предварительные маркетинговые исследования показали, что спрос на эту продукцию имеется)»

2. Отчет перед дирекцией о проделанной работе.

#### **Оценка работы команд бизнес-консультантов:**

Критерий	Баллы	Б-К №1	Б-К №2	Б-К №3
Ход обсуждения задачи	5-10			
Содержание доклада	5-10			
Умение держаться	5-10			
Убедительность аргументов при представлении проекта инвестирования	5-10			
За одобренный проект	10			

Итого:				
--------	--	--	--	--

### **Оценка работы команды дирекции ООО «Полиграф»:**

Критерий	Баллы	«Полиграф»
Презентация команды (для «Полиграфа»)	6-10	
Ход обсуждения задачи	6-10	
Содержание доклада	6-10	
Умение держаться	6-10	
Убедительность аргументов при обосновании выбора проекта инвестирования (для «Полиграфа»)	6-10	
Итого:		

### **Оценочные средства для промежуточного контроля**

#### **Вопросы к экзамену**

1. Особенности и разновидности инвестиций в реальный сектор экономики.
2. Типы инвесторов, обязанности субъектов инвестиционной деятельности.
3. Метод оценки эффективности инвестиций исходя из сроков их окупаемости.
4. Метод оценки инвестиций по норме прибыли на капитал.
5. Методы сравнительной оценки эффективности инвестиций (капитальных вложений).
6. Метод чистой приведенной стоимости.
7. Методы оценки эффективности по индексу доходности и дисконтированному сроку окупаемости инвестиций.
8. Внутренняя норма прибыли инвестиций.
9. Метод аннуитета.
10. Стратегические аспекты управления инвестиционным проектом.
11. Фазы жизненного цикла. Прединвестиционная фаза.
12. Подготовка бизнес-плана и инвестиционного меморандума проекта.
13. Выработка конкретных управленческих решений при реализации инвестиционных программ и проектов.
14. Формирование стратегических целей инвестиционной деятельности.
15. Разработка эффективных путей реализации стратегических целей инвестиционной деятельности.
16. Разработка стратегических направлений инвестиционной деятельности.
17. Определение соотношения различных форм инвестирования, отраслевой и региональной направленности инвестиционной деятельности.

19. Методы и инструменты управления инвестиционными рисками: уклонение от риска; методы локализации; методы компенсации риска; методы распределения риска; ограничение рисков.
20. Стратегические направления снижения уровня риска.
21. Организация службы риск-менеджмента.
22. Контроль процесса управления рисками.
23. Особенности управления производственными и инвестиционными рисками.
24. Простые и сложные финансовые инструменты.
25. Финансовые вложения в акции и облигации.
26. Понятие о доходе и доходности финансового инструмента.
27. Структура проектного цикла и содержание его этапов.
28. Методы определения денежного потока инвестиционного проекта.
29. Общий алгоритм оценки экономической эффективности инвестиционного проекта.
30. Особенности взаимосвязи сметного и календарного планирования.
31. Оптимизация структуры источников формирования инвестиционных ресурсов.
32. Критерии оптимизации соотношения внутренних и внешних источников финансирования инвестиционной деятельности.
33. Проектное финансирование: сущность, отличительные особенности. Перспективы его применения

### **Задания для проведения экзамена (приведены примеры)**

*Задача 1.* В таблице 1 представлено распределение инвестиций по годам строительства ремонтного цеха. Выбрать лучший вариант строительства с учетом фактора времени при реальной норме доходности инвестиций 10% в год.

Таблица 1 – Распределение инвестиций

Вариант строительства	Годы строительства					Сумма строительства, тыс. руб.
	1	2	3	4	5	
А	200	400	400	400	120	1520
Б	400	400	400	200	120	1520

Сделать выводы.

*Задача 2.* В таблице 1 представлено распределение инвестиций по годам строительства ремонтного цеха. Выбрать лучший вариант строительства с учетом фактора времени при реальной норме доходности инвестиций 10% в год.

Таблица 1 – Распределение инвестиций

Вариант строительства	Годы строительства					Сумма строительства, тыс. руб.
	1	2	3	4	5	
А	200	401	402	405	125	1525
Б	400	400	400	200	120	1525

Сделать выводы.

## **Темы курсовых работ**

1. Возможности создания нового производства и сбыта продукции (на материалах предприятий различных сфер и отраслей народного хозяйства).
2. Разработка инвестиционного проекта по созданию производства оконных блоков.
3. Разработка инвестиционного проекта по производству кухонной мебели.
4. Проект организации системы управления малого предприятия.
5. Инвестиционный проект предприятия по производству кондитерских изделий
6. Анализ рынка туристических услуг и оценка их инвестиционной привлекательности.
7. Анализ рынка курортных услуг и оценка их инвестиционной привлекательности.
8. Разработка инвестиционной стратегии предприятия по производству металличерепицы.
9. Разработка инвестиционной стратегии предприятия по производству поликарбоната
10. Разработка инвестиционного проекта по производству молочной продукции
11. Разработка инвестиционного проекта по закладке яблоневого сада
12. Разработка инвестиционного проекта по организации сельского туризма
13. Экономическое обоснование инвестиционного проекта производства грибов
14. Экономическое обоснование инвестиционного проекта пиццерии
15. Экономическое обоснование инвестиционного проекта пекарни
16. Экономическое обоснование инвестиционного проекта строительства зернохранилища
17. Разработка инвестиционного проекта строительства овощехранилища
18. Разработка инвестиционного проекта организации консультационного агентства
19. Разработка инвестиционного проекта по организации спортивно-развлекательного клуба
20. Разработка инвестиционного проекта в области оказания услуг сети ИНТЕРНЕТ
21. Разработка инвестиционного проекта по оказанию сервисных услуг программного обеспечения
22. Разработка инвестиционной стратегии организации цветной и черно-белой полиграфии
23. Разработка инвестиционного проекта туристической компании

24. Разработка инвестиционного проекта для организации бытовых услуг
25. Разработка инвестиционного проекта по оказанию услуг в сфере образования
26. Разработка инвестиционного проекта в сфере общественного питания
27. Анализ рынка гостиничных услуг и оценка их инвестиционной привлекательности
28. Построение системы управления инвестиционными рисками на предприятии
29. Построение системы инвестиционного менеджмента на предприятии
30. Управление рисками в инвестиционном менеджменте.
31. Управление инвестиционными проектами организации (предприятия).
32. Формирование инвестиционной стратегии организации (предприятия).
33. Методы разработки инвестиционной политики организации (предприятия).
34. Формирование инвестиционной стратегии в сфере реальных инвестиций в организации (на предприятии).
35. Оценка инвестиционной привлекательности организации (предприятия).
36. Методы разработки инвестиционной стратегии организации (предприятия).
37. Стратегическая основа принятия инвестиционных решений в организации (на предприятии).
38. Разработка инвестиционного проекта с участием иностранного капитала.
39. Оценка финансовой обеспеченности инвестиционной деятельности организации (предприятия).
40. Оценка эффективности финансовых инвестиций организации (предприятия).
41. Анализ эффективности инвестиционной деятельности организации (предприятия).
42. Оценка финансовой реализуемости инвестиционного проекта.
43. Оценка рисков инвестиционной деятельности организации (предприятия).

#### **7.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций**

Контроль освоения дисциплины и оценка знаний обучающихся производится в соответствии с Пл КубГАУ 2.5.1 «Текущий контроль успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся».

## **Критерии оценивания выполнения кейс-заданий**

Результат выполнения кейс-задания оценивается с учетом следующих критериев:

- полнота проработки ситуации;
- полнота выполнения задания;
- новизна и неординарность представленного материала и решений;
- перспективность и универсальность решений;
- умение аргументировано обосновать выбранный вариант решения.

Если результат выполнения кейс-задания соответствует обозначенному критерию студенту присваивается один балл (за каждый критерий по 1 баллу).

Оценка «**отлично**» – при наборе в 5 баллов.

Оценка «**хорошо**» – при наборе в 4 балла.

Оценка «**удовлетворительно**» – при наборе в 3 балла.

Оценка «**неудовлетворительно**» – при наборе в 2 балла.

## **Критерии оценки знаний при написании контрольной работы**

Оценка «**отлично**» – выставляется обучающемуся, показавшему все-сторонние, систематизированные, глубокие знания вопросов контрольной работы и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

Оценка «**хорошо**» – выставляется обучающемуся, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, умеет применять полученные знания на практике, но допускает в ответе или в решении задач некоторые неточности, которые может устраниить с помощью дополнительных вопросов преподавателя.

Оценка «**удовлетворительно**» – выставляется обучающемуся, показавшему фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, но при этом он владеет основными понятиями выносимых на контрольную работу тем, необходимыми для дальнейшего обучения и может применять полученные знания по образцу в стандартной ситуации.

Оценка «**неудовлетворительно**» – выставляется обучающемуся, который не знает большей части основного содержания выносимых на контрольную работу вопросов тем дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.

**Критериями оценки реферата** являются: новизна текста, обоснованность выбора источников литературы, степень раскрытия сущности вопроса, соблюдения требований к оформлению.

Оценка «**отлично**» – выполнены все требования к написанию реферата: обозначена проблема и обоснована её актуальность; сделан анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная

позиция; сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём; соблюдены требования к внешнему оформлению.

Оценка «**хорошо**» – основные требования к реферату выполнены, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём реферата; имеются упущения в оформлении.

Оценка «**удовлетворительно**» – имеются существенные отступления от требований к реферированию. В частности: тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании реферата; отсутствуют выводы.

Оценка «**неудовлетворительно**» – тема реферата не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы или реферат не представлен вовсе.

### **Критерии оценки знаний при проведении тестирования**

Оценка «**отлично**» выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем на 85 % тестовых заданий;

Оценка «**хорошо**» выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем на 70 % тестовых заданий;

Оценка «**удовлетворительно**» выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем на 51 %;

Оценка «**неудовлетворительно**» выставляется при условии правильного ответа студента менее чем на 50 % тестовых заданий.

Результаты текущего контроля используются при проведении промежуточной аттестации.

### **Критерии оценивания деловой игры:**

Оценка «**отлично**»: обучающийся проявил инициативу, творческий подход, способность к выполнению сложных заданий, навыки работы в коллективах, организационные способности.

Оценка «**хорошо**»: обучающийся достаточно полно, но без инициативы и творческих находок выполнил возложенные на него задачи.

Оценка «**удовлетворительно**»: обучающийся выполнил большую часть возложенной на него работы.

Оценка «**неудовлетворительно**»: обучающийся практически не работал в группе, не выполнил свои задачи или выполнил только некоторые поручения.

### **Критерии оценки курсовой работы**

Оценка «**отлично**» – курсовая работа выполнена в полном объеме с учетом всех установленных требований по структуре и содержанию; все проведенные расчеты подтверждают целесообразность выдвинутой идеи; стиль изложения материала и качество работы свидетельствуют о готовности обучающегося к профессиональной деятельности в области бизнес-

планирования; во время защиты курсовой работы обучающийся держался уверенно, на все вопросы дал исчерпывающие ответы.

Оценка «**хорошо**» курсовая работа выполнена в полном объеме с учетом всех установленных требований по структуре и содержанию; в целом расчеты выполнены верно при возможном наличии небольших ошибок, которые впоследствии были исправлены; качество работы свидетельствует о возможности обучающегося в дальнейшем заниматься разработкой бизнес-планов; во время защиты курсовой работы обучающийся держался достаточно уверенно, на все вопросы дал полные ответы.

Оценка «**удовлетворительно**» – курсовая работа выполнена в полном объеме с учетом всех установленных требований по структуре и содержанию; большая часть расчетов выполнена верно, в то же время есть существенные ошибки, которые были исправлены не полностью; во время защиты курсовой работы обучающийся держался недостаточно уверенно, не дал полные ответы на все вопросы.

Оценка «**неудовлетворительно**» – курсовая работа не соответствует установленным требованиям по структуре и содержанию; значительная часть расчетов содержит ошибки, которые не были исправлены полностью; во время защиты курсовой работы обучающийся держался неуверенно, не дал ответы на все вопросы либо не был допущен к защите из-за неготовности работы.

### **Критерии оценки на экзамене**

Оценка «**отлично**» выставляется обучающемуся, который обладает всесторонними, систематизированными и глубокими знаниями материала учебной программы, умеет свободно выполнять задания, предусмотренные учебной программой, усвоил основную и ознакомился с дополнительной литературой, рекомендованной учебной программой. Как правило, оценка «**отлично**» выставляется обучающемуся усвоившему взаимосвязь основных положений и понятий дисциплины в их значении для приобретаемой специальности, проявившему творческие способности в понимании, изложении и использовании учебного материала, правильно обосновывающему принятые решения, владеющему разносторонними навыками и приемами выполнения практических работ.

Оценка «**хорошо**» выставляется обучающемуся, обнаружившему полное знание материала учебной программы, успешно выполняющему предусмотренные учебной программой задания, усвоившему материал основной литературы, рекомендованной учебной программой. Как правило, оценка «**хорошо**» выставляется обучающемуся, показавшему систематизированный характер знаний по дисциплине, способному к самостоятельному пополнению знаний в ходе дальнейшей учебной и профессиональной деятельности, правильно применяющему теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеющему необходимыми навыками и приемами выполнения практических работ.

Оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, который показал знание основного материала учебной программы в объеме, достаточном и необходимым для дальнейшей учебы и предстоящей работы по специальности, справился с выполнением заданий, предусмотренных учебной программой, знаком с основной литературой, рекомендованной учебной программой. Как правило, оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, допустившему погрешности в ответах на экзамене или выполнении экзаменационных заданий, но обладающему необходимыми знаниями под руководством преподавателя для устранения этих погрешностей, нарушающему последовательность в изложении учебного материала и испытывающему затруднения при выполнении практических работ.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, не знающему основной части материала учебной программы, допускающему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных учебной программой заданий, неуверенно с большими затруднениями выполняющему практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, который не может продолжить обучение или приступить к деятельности по специальности по окончании университета без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

## **8 Перечень основной и дополнительной учебной литературы**

### **Основная учебная литература**

1. Липсиц И. В. Инвестиционный анализ/Липсиц И.В., Коссов В.В. - Москва : Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2010. – С. 45. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/548402>
2. Погребная Н. В. Инвестиционная оценка стратегических решений : учебник / Н. В. Погребная, А. В. Кондрашова. – Краснодар : КубГАУ, 2021. – 254 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://edu.kubsau.ru/mod/resource/view.php?id=10308>
3. Шарп У. Ф. Инвестиции : учебник / У. Ф. Шарп, Г. Д. Александер, Д. В. Бэйли ; пер. с англ. А. Н. Буренина, А. А. Васина. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 1028 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1149645>

### **Дополнительная учебная литература**

1. Белкина Е. Н. Инвестиционная оценка стратегических решений : учеб. пособие / Е. Н. Белкина, Г. О. Искандарян. – Краснодар : КубГАУ, 2016. – 114 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://edu.kubsau.ru/file.php/123/02\\_Belkina\\_ucheb.posobie\\_4.pdf](https://edu.kubsau.ru/file.php/123/02_Belkina_ucheb.posobie_4.pdf)
2. Лукасевич, И. Я. Управление денежными потоками : учебник / И. Я. Лукасевич, П. Е. Жуков. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2020. — 184 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://new.znanium.com/catalog/product/1070325>

3. Карпович, А. И. Оценка инвестиционной деятельности : учебное пособие / А. И. Карпович. — Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2018. — 72 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/91648.html>

4. Турманидзе, Т. У. Анализ и оценка эффективности инвестиций : учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Т. У. Турманидзе. — 2-е изд. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 247 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/83043.html>

5. Шапкин, А. С. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций : практическое пособие / А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. - 10-е изд., стер. — М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. - 544 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://new.znanium.com/catalog/product/1093535>

## **9 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

### **Перечень электронно-библиотечных систем**

№	Наименование	Тематика	Ссылка
1.	Znanium.com	Универсальная	<a href="https://znanium.com/">https://znanium.com/</a>
2.	IPRbook	Универсальная	<a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>
3.	Образовательный портал КубГАУ	Универсальная	<a href="https://edu.kubsau.ru/">https://edu.kubsau.ru/</a>

### **Перечень рекомендуемых интернет-сайтов:**

1. Официальный сайт инвестиционного портала Краснодарского края.  
– Режим доступа: <https://investkuban.ru>.
2. Журнал «ЭкспертЮГ». – Режим доступа: <http://expertsouth.ru/magazine>.
3. Научная электронная библиотека. – Режим доступа: [www.eLIBRARY.RU](http://www.eLIBRARY.RU).
4. Полitemатический сетевой электронный научный журнал Кубанского ГАУ.– Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/archive.asp?n=109>.

## **10 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

1. Погребная Н. В. Инвестиционная оценка стратегических решений : учебник / Н. В. Погребная, А. В. Кондрашова. – Краснодар : КубГАУ, 2021. –

254 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа:  
<https://edu.kubsau.ru/mod/resource/view.php?id=10308>

2. Инвестиционная оценка стратегических решений : учебно-методическое пособие / В. И. Гайдук, Г. В. Комлацкий, А. В. Кондрашова. – Краснодар : КубГАУ, 2018. – 52 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://edu.kubsau.ru/file.php/123/Investicionnaja\\_ocenka\\_strategicheskikh\\_reshenii\\_433060\\_v1.PDF](https://edu.kubsau.ru/file.php/123/Investicionnaja_ocenka_strategicheskikh_reshenii_433060_v1.PDF)

3. Белкина Е. Н. Инвестиционная оценка стратегических решений : метод. указания к проведению семинарских, практических занятий / Е. Н. Белкина, Г. О. Искандарян. – Краснодар : КубГАУ, 2016. – 34 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://edu.kubsau.ru/file.php/123/04\\_Met.\\_Ukazanija\\_IOSR\\_.pdf](https://edu.kubsau.ru/file.php/123/04_Met._Ukazanija_IOSR_.pdf)

4. Подготовка курсовых работ по дисциплине «Инвестиционная оценка стратегических решений» : метод. рекомендации / сост. В. И. Гайдук, Н. В. Погребная, А. В. Кондрашова. – Краснодар : КубГАУ, 2018. – 37 с. – Режим доступа:

[https://edu.kubsau.ru/file.php/123/Metodichka\\_kursovye\\_raboty\\_ISOR\\_28.09.2020\\_599083\\_v1.PDF](https://edu.kubsau.ru/file.php/123/Metodichka_kursovye_raboty_ISOR_28.09.2020_599083_v1.PDF)

## **11 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине позволяют: обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети "Интернет"; фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы; организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентационных технологий; контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования.

### **Перечень лицензионного ПО**

<b>№</b>	<b>Наименование</b>	<b>Краткое описание</b>
1	Microsoft Windows	Операционная система
2	Microsoft Office (включает Word, Excel, PowerPoint)	Пакет офисных приложений
3	Система тестирования INDIGO	Тестирование

Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

	<b>Наименование</b>	<b>Тематика</b>	<b>Электронный адрес</b>
	Научная электронная библиотека eLibrary	Универсальная	<a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>
	Гарант	Правовая	<a href="https://www.garant.ru/">https://www.garant.ru/</a>
	КонсультантПлюс	Правовая	<a href="https://www.consultant.ru/">https://www.consultant.ru/</a>

## **12 Материально-техническое обеспечение для обучения по дисциплине**

**Планируемые помещения для проведения всех видов учебной деятельности**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы</b>	<b>Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе, помещений для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения</b>	<b>Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательных программ в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)</b>
1.	Инвестиционная оценка стратегических решений	<p>Помещение №312 ЭК, посадочных мест — 167; площадь — 165,4 кв.м.; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа. специализированная мебель(учебная доска, учебная мебель); технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (ноутбук, проектор, экран); программное обеспечение: Windows, Office.</p> <p>Помещение №401 ЭК, посадочных мест — 30; площадь — 63,7 кв.м.; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнение курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации . специализированная мебель(учебная доска, учебная мебель); технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (ноутбук, проектор, экран); программное обеспечение: Windows, Office.</p> <p>Помещение №404 ЭК, посадочных мест</p>	350044, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе, помещений для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательных программ в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
		<p>— 38; площадь — 62,1 кв.м.; центр (класс) деловых игр; специализированная мебель(учебная доска, учебная мебель); технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (ноутбук, проектор, экран); программное обеспечение: Windows, Office.</p> <p>Помещение №408 ЭК, посадочных мест — 40; площадь — 61,6 кв.м.; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации . специализированная мебель(учебная доска, учебная мебель); технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (ноутбук, проектор, экран); программное обеспечение: Windows, Of-fice.</p> <p>Помещение №223 ГУК, посадочных мест — 25; площадь — 52,2 кв.м.; учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.</p> <p>технические средства обучения (компьютер персональный — 24 шт.); доступ к сети «Интернет»; доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; специализированная мебель(учебная доска, учебная мебель).</p>	

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе, помещений для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательных программ в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
		<p>программное обеспечение: Windows, Office, INDIGO.</p> <p>Помещение №224 ГУК, посадочных мест — 16; площадь — 36,2 кв.м.; учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.</p> <p>технические средства обучения (компьютер персональный — 17 шт.);</p> <p>доступ к сети «Интернет»;</p> <p>доступ в электронную информационно-образовательную среду университета;</p> <p>специализированная мебель(учебная доска, учебная мебель).</p> <p>программное обеспечение: Windows, Office, INDIGO.</p> <p>Помещение №211 НОТ, площадь — 19,3 кв.м.; помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p> <p>сплит-система — 1 шт.;</p> <p>холодильник — 1 шт.;</p> <p>технические средства обучения (мфу — 1 шт.;</p> <p>проектор — 1 шт.;</p> <p>компьютер персональный — 2 шт.).</p> <p>Помещение №211а НОТ, посадочных мест — 30; площадь — 47,1 кв.м.; помещение для самостоятельной работы.</p> <p>технические средства обучения (принтер — 2 шт.;</p> <p>экран — 1 шт.;</p> <p>проектор — 1 шт.;</p> <p>сетевое оборудование — 1 шт.;</p> <p>ибп — 1 шт.;</p> <p>компьютер персональный — 6 шт.);</p> <p>доступ к сети «Интернет»;</p>	

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе, помещений для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательных программ в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
		<p>доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; специализированная мебель (учебная мебель).</p> <p>Программное обеспечение: Windows, Office, специализированное лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, предусмотренное в рабочей программе</p>	

Приложение  
к рабочей программе дисциплины  
«Инвестиционная оценка стратегических решений»

**Практическая подготовка по дисциплине «Инвестиционная оценка стратегических решений»**

Практические занятия:

Элементы работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью	Трудоемкость, час.	Используемые оборудование и программное обеспечение
<b>ТЕМА 2. АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ</b> 1. Методологические вопросы оценки эффективности инвестиций. 2. Метод оценки эффективности инвестиций исходя из сроков их окупаемости. 3. Метод оценки инвестиций по норме прибыли на капитал. 4. Методы сравнительной оценки эффективности инвестиций (капитальных вложений). 5. Метод чистой приведенной стоимости. 6. Методы оценки эффективности по индексу доходности и дисконтированному сроку окупаемости инвестиций. 7. Внутренняя норма прибыли инвестиций. 8. Метод аннуитета.	4	«Альт Инвест» «Альт Инвест Сумм»
<b>ТЕМА 3. ПОНЯТИЯ, ПРИНЦИПЫ, ФУНКЦИИ И ПОДСИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ. ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ И ФАЗЫ ПРОЕКТА</b> 1. Проект как объект управления. Классификация проектов. 2. Подсистемы и функции управления проектом. 3. Стратегические аспекты управления инвестиционным проектом. 4. Фазы жизненного цикла. Предынвестиционная фаза. 5. Подготовка бизнес-плана и инвестиционного меморандума проекта.	4	«Альт Инвест» «Альт Инвест Сумм»
<b>ТЕМА 4. ИНВЕСТИЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ И ПРИНЦИПЫ ЕЕ РАЗРАБОТКИ</b> 1. Этапы управления инвестиционной деятельностью предприятия и их взаимосвязь. 2. Роль инвестиционной стратегии в эффективном управлении деятельностью предприятия. 3. Принципы и последовательность разработки инвестиционной стратегии предприятия. 4. Выработка конкретных управленческих решений при реализации инвестиционных программ и проектов.	2	«Альт Инвест» «Альт Инвест Сумм»
Итого	4	x