

Аннотация рабочей программы дисциплины «Управление интеграцией и заинтересованными сторонами»

Цель изучения дисциплины «Управление проектами: управление интеграцией и заинтересованными сторонами» заключается в выработке эффективных инструментов управления отдельными этапами проектов на основе современных методов и моделей.

К задачам данного курса относятся:

- уточнение особенностей систем управления интеграцией проекта и его заинтересованными сторонами;
- изучение организационных форм управления проектами;
- поиск способов, средств и резервов максимального повышения эффективности проектов за счет совершенствования управления их интеграцией;
- организация и проведение подготовки и реализации проектов государственно-частного партнерства;
- организация и руководство работой проектной команды, выработка командной стратегии для достижения поставленной цели.

Дисциплина «Управление интеграцией и заинтересованными сторонами» является теоретической и практической основой подготовки, реализации и оценки эффективности инвестиционных и иных проектов, на различных этапах их реализации.

Названия тем, основных вопросов в виде дидактических единиц:

Тема 1. Интеграция проекта и управление ей

Проектная и инновационная деятельность. Необходимость интеграции проекта. Процессы и группы процессов в области знаний «Управление интеграцией проекта». Регламентация управления проектами

Тема 2. Разработка устава проекта

Документы, подтверждающие сферу действия проекта. Методы отбора проектов. Документирование предположений по проекту. Процессы управления интеграцией проекта согласно Руководству РМВОК. Основные инструменты и методы, обеспечивающие управление интеграцией проекта. Устав проекта. Разделы Устава проекта. Базовые и вспомогательные планы

Тема 3. Разработка плана управления проектом

Алгоритм разработки организационного плана. Составление плана проекта. Разработка графика проекта. Методы и приемы разработки графика разработки проекта. Определение результатов составления графика проекта

Тема 4. Руководство и управление работами проекта

Процессы управления проектом. Области знаний, необходимые для управления проектом. Суть процесса изменения сферы действия. Формулирование определения сферы деятельности. Структуры проекта в виде разделения на отдельные операции. Создание структуры организации работы. Определение блоков работы над проектом. Корректировка сферы действия проекта.

Тема 5. Мониторинг и контроль над работами проекта и его изменениями

Обеспечение контроля за планированием проекта. Определение стандартов качества. Инструменты планирования качества. План управления качеством. Оценка и контроль результатов выполнения проекта. Процедуры по осуществлению гарантии качества. Процедуры по повышению качества. Управление прогрессом проектов. Установление оценок исполнения

Тема 6. Общее управление интеграцией проекта

Понимание организационных структур. Функциональные организации. Проектировочные организации. Организации матричной структуры. Осознание жизненных циклов проекта и процессы управления проектами

Тема 7. Закрытие проекта или его фазы

Главная операция в процессах закрытия контракта и административного закрытия. Осуществление интегрированного контроля за изменениями. Методы контроля за изменениями. Результаты интегрированного контроля за изменениями. Формулирование закрытия проекта. Признаки закрытия проекта. Завершение проектов. Закрытие контракта. Методы и приемы закрытия контракта. Административное закрытие. Элементы административного закрытия. Результаты административного закрытия. Роспуск участников проекта

Тема 8. Идентификация заинтересованных сторон проекта

Заинтересованные стороны проекта. Идентификация заинтересованных сторон проекта.

Подбор кадров. Описание требований по подбору кадров. Переговоры с персоналом.

Утверждение списка работников проекта.

Тема 9. Планирование управления заинтересованными сторонами

Формирование команды проекта. Исполнение плана проекта. Компоненты исполнения плана. Внедрение системы командной работы. Фокусирование на командной работе.

Характеристики эффективной работы в команде. Мотивирование рабочей группы.

Нацеливание на лидерство. Сила лидеров.

Тема 10. Управление вовлеченностью заинтересованных сторон проекта. Контроль вовлеченности заинтересованных сторон проекта

Определение результатов формирования команды проекта. Распространение информации о проекте. Разрешение конфликтов. Профессиональная ответственность. Обеспечение честности. Личная честность. Конфликт интересов. Честные отчеты. Соответствие законам и обязательным постановлениям. Уважение конфиденциальной информации. Балансирование между интересами участников проекта

Объем дисциплины 3 з.е.

Форма промежуточного контроля – *зачет*.