

Иск. 08/5443 от 26.09.2025



**Министерство науки и
высшего образования
Российской Федерации**

федеральное государственное
бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
**«Мичуринский государственный
аграрный университет»**
(ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ)

Интернациональная ул., д. 101,
г. Мичуринск, Тамбовская обл., 393760
Тел. (47545) 3-88-01
E-mail: info@mgau.ru; http://mgau.ru
ОКПО 00493534; ОГРН 1026801063508;
ИНН/КПП 6827002894/682701001

Ректору федерального
государственного
бюджетного
образовательного
учреждения высшего
образования «Кубанский
государственный аграрный
университет»

ТРУБИЛИНУ А.И.

УВАЖАЕМЫЙ Александр Иванович!

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет» выражает согласие выступить в качестве ведущей организации по диссертационной работе Косниковой Оксаны Владимировны на тему «Совершенствование воспроизводства материально-технической базы и развитие технического потенциала сельскохозяйственных организаций Краснодарского края», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Подготовка отзыва будет осуществляться кафедрой управления и делового администрирования, на заседании которого будет обсужден и принят отзыв. Утвержденный отзыв будет направлен в диссертационный совет в установленном порядке.

Согласны на размещение сведений о ведущей организации и отзыва на официальном сайте ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ и в федеральной информационной системе.

Приложение: – сведения о ведущей организации (1 экз., на 3 л.)

С уважением,

и.о. ректора университета



Е.В.Иванова

Анциферова Ольга Юрьевна
8 (47545) 3-88-11, доб. 370

Председателю
диссертационного совета
35.2.019.04 на базе
ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ,
А. И. Трубилину

Сведения о ведущей организации
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет»

по диссертационной работе Косниковой Оксаны Владимировны на тему
«Совершенствование воспроизводства материально-технической базы и
развитие технического потенциала сельскохозяйственных организаций
Краснодарского края», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая
экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Полное наименование организации в соответствии с уставом	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет»
Сокращенное наименование организации в соответствии с уставом	ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ
Ведомственная принадлежность	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Руководитель (зам. руководителя) организации, утверждающий отзыв ведущей организации	и.о. ректора Иванова Екатерина Викторовна, доктор экономических наук, доцент
Почтовый индекс и адрес организации	393760, Тамбовская обл., г. Мичуринск, ул. Интернациональная, д. 101
Официальный сайт организации	https://mgau.ru
Адрес электронной почты	info@mgau.ru
Телефон	+7 (47545) 3-88-01
Сведения о структурном подразделении	Кафедра управления и делового администрирования, +7 (47545) 3-88-11, karamnovan@yandex.ru ; Карамнова Наталья Владимировна, доктор экономических наук, доцент;



Список основных публикаций по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет (от 5 до 15 публикаций):

1. Анциферова, О. Ю. Оценка производственного ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций Российской Федерации / О. Ю. Анциферова, А. С. Колотова // Продовольственная политика и безопасность. – 2025. – Т. 12, № 2. – С. 435-450. – DOI 10.18334/ppib.12.2.123072.

2. Смагин, Б. И. Оценка уровня обеспеченности ресурсами сельскохозяйственного производства / Б. И. Смагин, Е. В. Иванова, Н. И. Куликов // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2025. – № 1(80). – С. 179-185. – EDN CVCPDF.

3. Климентова, Э. А. Комплексная оценка потенциала устойчивого развития сельского хозяйства / Э. А. Климентова, А. А. Дубовицкий // Вестник НГИЭИ. – 2025. – № 1(164). – С. 81-93. – DOI 10.24412/2227-9407-2025-1-81-93.

4. Экономическая эффективность деятельности сельскохозяйственных организаций / И. А. Минаков // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2024. – № 3(78). – С. 92-97.

5. Основные направления развития инновационных процессов в сельском хозяйстве Тамбовской области / Н. В. Карамнова, В. М. Белоусов, А. С. Летуновский // Агропродовольственная политика России. – 2025. – № 1(114). – С. 2-9. – DOI 10.35524/2227-0280_2025_01_02.

6. Дубовицкий, А. А. Экономическая оценка параметров воспроизводства земельных ресурсов в региональном агрохозяйстве / А. А. Дубовицкий, Э. А. Климентова, М. А. Рогов // Региональная экономика: теория и практика. – 2022. – Т. 20, № 11(506). – С. 2122-2141. – DOI 10.24891/re.20.11.2122.

7. Климентова, Э. А. Экономическая оценка физического износа земельных ресурсов в



процессе сельскохозяйственного использования / Э. А. Климентова, А. А. Дубовицкий // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2022. – № 3(70). – С. 146-152.

8. Материально-техническое обеспечение аграрного производства: состояние и перспектива / И. А. Минаков // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2021. – № 10. – С. 28-32. – DOI 10.31442/0235-2494-2021-0-10-28-32.

9. Развитие материально-технической базы сельского хозяйства: проблемы и перспективы / И. А. Минаков // Экономика сельского хозяйства России. – 2021. – № 11. – С. 46-50. – DOI 10.32651/2111-46.

10. Укрепление материально-технической базы аграрного производства как одно из условий обеспечения продовольственной безопасности / И. А. Минаков // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2021. – № 3(66). – С. 131-136.

И.о. ректора университета



Е. В. Иванова

УТВЕРЖДАЮ:

И. о. ректора федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Мичуринский
государственный аграрный университет»,
доктор экономических наук, доцент



Иванова Екатерина Викторовна
«27» октября 2025 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации – Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет» на диссертацию Косниковой Оксаны Владимировны на тему «Совершенствование воспроизводства материально-технической базы и развитие технического потенциала сельскохозяйственных организаций Краснодарского края», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Актуальность темы исследования. Сельское хозяйство является одной из базовых отраслей экономики, обеспечивающей продовольственную безопасность страны и устойчивость социально-экономического развития. В современных условиях нестабильной геополитической ситуации, роста внешних ограничений, необходимости импортозамещения и обеспечения технологической независимости особое значение приобретает совершенствование процессов воспроизводства материально-технической базы и развитие технического потенциала сельскохозяйственных организаций.

Для Краснодарского края, являющегося ведущим аграрным регионом России, проблема модернизации и обновления машинно-тракторного парка и сопутствующей инфраструктуры имеет стратегический характер. Высокая степень износа техники, ограниченность ресурсов для её замены, уход иностранных производителей с российского рынка, а также нехватка квалифицированных кадров снижают эффективность функционирования аграрного производства, сдерживают возможности внедрения современных цифровых и технических решений.

Проведённый в работе анализ показывает, что уровень износа основных фондов и снижение энергообеспеченности сельскохозяйственных угодий формируют угрозу устойчивости сельскохозяйственного производства региона, а дисбаланс между растущими требованиями к механизации и фактической обеспеченностью техникой усиливает риски снижения

конкурентоспособности отрасли. В этих условиях разработка научно обоснованных методических подходов к оценке и совершенствованию процессов воспроизводства материально-технической базы, а также к формированию рациональных траекторий развития технического потенциала сельскохозяйственных организаций является насущной задачей.

Таким образом, выбранная тема исследования отличается актуальностью, поскольку направлена на решение одной из приоритетных проблем агропромышленного комплекса – обеспечение эффективного воспроизводства материально-технической базы и устойчивого развития технического потенциала, что полностью соответствует стратегическим целям государственной аграрной политики.

Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций. Достоверность и обоснованность результатов диссертации обеспечиваются использованием обширной информационно-эмпирической базы, включающей нормативные правовые акты федерального и регионального уровней, данные Федеральной службы государственной статистики и её территориальных подразделений по Краснодарскому краю и Республике Адыгея, Министерства сельского хозяйства Российской Федерации и Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, бухгалтерскую и статистическую отчетность сельскохозяйственных организаций региона. Важным источником выступают материалы научных публикаций, а также результаты собственных исследований автора, апробированных в ходе конференций и внедрённых в деятельность отдельных сельскохозяйственных предприятий.

Применение комплекса современных методов исследования – экономико-статистического анализа, методов группировки и сравнения, системного и логического анализа, экономико-математического моделирования, интегральной оценки – позволило автору провести всестороннюю диагностику состояния воспроизводства материально-технической базы и развития технического потенциала сельскохозяйственных организаций Краснодарского края, обеспечив научную обоснованность полученных выводов и практических рекомендаций, направленных на совершенствование использования технических ресурсов, оптимизацию производственных процессов и повышение экономической эффективности аграрного производства.

Теоретические, методические и практические аспекты диссертации неоднократно обсуждались на конференциях различного уровня. По теме диссертации опубликовано 25 научных работ, в том числе 3 монографии, 7 статей в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России. По результатам исследования разработаны программы для ЭВМ «AgriBase v.1. Оценка материально-технической базы и экономической эффективности использования технического потенциала сельскохозяйственных организаций», зарегистрированная Федеральной службой по интеллектуальной собственности (регистрационный номер

2024682341), и «OptiBase v.1. Оптимизация структуры материально-технической базы и технического потенциала» (регистрационный номер 2024690373). Таким образом, научные положения, выводы и рекомендации достоверны и обоснованы.

Научная новизна результатов исследования. Научная новизна исследования заключается в обосновании теоретико-методических положений и разработке практических рекомендаций, направленных на совершенствование воспроизводства материально-технической базы и развитие технического потенциала сельскохозяйственных организаций в целях повышения их экономической эффективности.

Результаты, полученные лично автором, обладающие элементами научной новизны и выносимые на защиту, заключаются в следующем:

- сформулирована авторская интерпретация понятия «воспроизводство материально-технической базы и развитие технического потенциала в сельскохозяйственных организациях» как деятельность сельскохозяйственных организаций, направленная на реализацию комплекса задач с использованием средств, методов и технологий, обеспечивающих производство высококачественной продукции и поддержание обновленной материально-технической базы и высокого уровня реализации технического потенциала, которая, в отличие от существующих определений, учитывает не только обновление или модернизацию основных фондов, но и влияние факторов внешней среды, необходимость рационального использования ресурсов и повышение экономической эффективности аграрного производства (стр. 42–44);

- разработана методика интегральной экономической оценки воспроизводства материально-технической базы и развития технического потенциала сельскохозяйственных организаций, которая, в отличие от существующих, позволяет свести множество показателей к единому критерию и включает систему из 36 показателей, сгруппированных в 7 параметров, обеспечивая проведение всестороннего анализа, выявление имеющихся резервов, и формирование обоснованных управленческих решений по оптимизации использования материально-технических ресурсов, а также отличается высокой аналитической детализацией, целостностью и адаптивностью к условиям функционирования сельскохозяйственных организаций (стр. 120–135);

- выполнена интегральная экономическая оценка воспроизводства материально-технической базы и развития технического потенциала сельскохозяйственных организаций Краснодарского края в современных условиях, проведён сравнительный анализ, определены группы организаций с низким, средним и высоким уровнем воспроизводства материально-технической базы и развития технического потенциала, предложенная методика позволяет на практике выявлять предприятия с несбалансированной производственно-ресурсной структурой и формировать обоснованные управленческие решения, направленные на оптимизацию использования

технических ресурсов и повышение эффективности аграрного производства (стр. 136–142);

– разработан методический подход к совершенствованию материально-технической базы сельскохозяйственных организаций, основанный на построении экономико-математической модели оптимизации структуры посевных площадей, поголовья животных, производства кормов, состава основных средств и производственных затрат с целью максимизации прибыли организации при соблюдении ресурсных и технологических ограничений, особенностью которой является модульная структура, обеспечивающая возможность адаптации модели к различным условиям сельскохозяйственного производства (стр. 143–158);

– обоснована экономическая эффективность применения беспилотных авиационных систем при внесении агрохимикатов как элемента технологической модернизации сельскохозяйственного производства, способствующего оптимизации использования материально-технической базы, сокращению расхода препаратов, снижению потерь урожая за счёт минимального механического воздействия на посевы, а также расширению технологических возможностей обработки полей в условиях, недоступных для традиционной техники (стр. 158–174).

Значимость результатов исследования для науки и производства. Теоретическая значимость исследования заключается в формировании и уточнении понятийного аппарата, связанного с воспроизводством материально-технической базы и развитием технического потенциала сельскохозяйственных организаций, в обосновании методических подходов к их экономической оценке, способствуя расширению научных представлений о процессах, влияющих на экономическую эффективность аграрного производства.

Практическая значимость работы состоит в возможности применения разработанных методических подходов государственными органами для мониторинга и поддержки агропромышленного комплекса, сельскохозяйственными организациями при модернизации материально-технической базы, а также инвесторами и кредиторами при оценке инвестиционной привлекательности и кредитоспособности предприятий.

Результаты исследования приняты к внедрению АО «Рассвет», ПАО агропромышленная фирма «Мир» и ООО «Тифлисский Колос». Основные положения исследования используются в учебном процессе кафедры экономической кибернетики ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина» в преподавании курсов «Методы и средства моделирования в экономике» и «Математические методы в экономике».

Оценка содержания диссертации. Структура и последовательность изложения материала в диссертационной работе Косниковой О. В. определены целью и задачами исследования. Диссертация состоит из введения, трех глав, включающих 9 параграфов, заключения, списка используемых источников и

приложений, содержит 37 таблиц, 40 рисунков, изложена на 218 страницах. Список использованных источников включает 199 работ.

Введение включает актуальность темы исследования, степень изученности проблемы, определяет цель, задачи, объект и предмет исследования, содержит научную гипотезу, теоретическую и методологическую основу, информационно-эмпирическую базу, положения, выносимые на защиту, новизну, теоретическую и практическую значимость исследования (стр. 3-12).

В первой главе **«Теоретические основы воспроизводства материально-технической базы и технического потенциала в сельском хозяйстве»** диссертант раскрывает концептуальные положения, определяющие сущность и содержание материально-технической базы аграрного производства и её воспроизводственных процессов. Глава состоит из трёх параграфов.

В первом параграфе раскрыта сущность материально-технической базы аграрного производства, рассмотрены теоретические подходы к её определению и воспроизводству, обоснована её роль как структурного элемента производительных сил сельского хозяйства. Уточнено содержание процессов обновления и расширения, выделены факторы, влияющие на эффективность использования материально-технической базы (стр. 13–28).

Во втором параграфе исследован технический потенциал как важнейший компонент материально-технической базы сельского хозяйства. Дана его характеристика, определены структурные элементы, включающие технические средства и оборудование, технологии и инновации, человеческий капитал, инфраструктуру и источники формирования технического потенциала. Уточнены современные трактовки технического потенциала, выявлены его взаимосвязи с материально-технической базой, показана роль кадрового обеспечения и цифровых технологий в реализации потенциала (стр. 29–40).

В третьем параграфе представлен механизм воспроизводства материально-технической базы и технического потенциала в сельском хозяйстве. Автор обосновывает влияние инвестиционных процессов, ресурсного обеспечения и инновационных технологий на воспроизводственные процессы, определяет особенности их протекания в условиях аграрного производства, а также необходимость системного подхода к организации воспроизводства (стр. 41–54).

Представляют интерес схемы и таблицы, составленные соискателем для наглядного отражения теоретического материала: структура материально-технической базы аграрного производства (стр. 18), сходства и различия материально-технической базы и технического потенциала (стр. 34), состав и структурные элементы технического потенциала сельского хозяйства (стр. 37), а также схема воспроизводства материально-технической базы и технического потенциала сельскохозяйственных организаций (стр. 43).

Во второй главе «Анализ современного состояния материально-технической базы и технического потенциала сельскохозяйственных предприятий», состоящей из трёх параграфов, представлен анализ аграрного производства Краснодарского края, дана оценка обеспеченности сельскохозяйственных организаций материально-техническими ресурсами и уровня развития технического потенциала. В работе рассмотрены региональные и зональные особенности распределения ресурсов, выявлены тенденции изменения материально-технической базы и определены факторы, влияющие на её обновление и эффективность использования в аграрном производстве.

В первом параграфе проведён анализ современного состояния сельского хозяйства Краснодарского края, дана характеристика его роли в аграрном комплексе России, выявлены тенденции производства продукции растениеводства и животноводства. Изучено влияние природно-климатических условий, экономической среды и структурных изменений в отрасли на эффективность функционирования сельскохозяйственных организаций региона (стр. 55–72).

Во втором параграфе выполнен анализ материально-технической базы и технического потенциала сельскохозяйственных организаций по категориям хозяйств и природно-экономическим зонам Краснодарского края. Представлены и проанализированы данные о составе и состоянии машинно-тракторного парка, уровне энергообеспеченности и наличии производственных мощностей. Выявлена необходимость учёта зональных различий при разработке мер по совершенствованию технического обеспечения (стр. 73–101).

В третьем параграфе рассмотрены тенденции развития материально-технической базы и технического потенциала сельскохозяйственных организаций региона. Проанализированы изменения основных показателей, выявлены факторы, препятствующие обновлению техники и оборудования, а также обозначены направления технической модернизации с учётом цифровых и инновационных решений (стр. 102–119).

Наиболее значимым в научном плане является выявление приоритетных направлений развития материально-технической базы и технического потенциала сельскохозяйственных организаций Краснодарского края, включающих: модернизацию машинно-тракторного парка, внедрение цифровых и ресурсосберегающих технологий, развитие инфраструктуры и совершенствование кадрового обеспечения, что позволит повысить эффективность использования технических ресурсов и обеспечит устойчивость аграрного производства.

В третьей главе «Разработка методических рекомендаций по совершенствованию воспроизводства материально-технической базы и развитию технического потенциала» обоснованы инструменты комплексной оценки, моделирования и практической технологической модернизации на базе высокоточных решений. Глава включает три параграфа:

методику интегральной экономической оценки, модель оптимизации эффективного использования материально-технической базы и анализ экономической эффективности применения беспилотных авиационных систем (стр. 120–174).

В первом параграфе разработана и представлена методика интегральной экономической оценки воспроизводства материально-технической базы и развития технического потенциала сельскохозяйственных организаций, основанная на системе из 36 показателей, сгруппированных в 7 параметров. Методика позволяет свести разнородные показатели к единому критерию, провести ранжирование организаций по уровням, выявить «узкие места» и определить направления управленческих решений. На региональном примере выполнено сравнение организаций Центральной природно-экономической зоны Краснодарского края. Рассчитан интегральный параметр и профили организаций по группам (стр. 120–143).

Во втором параграфе предложена экономико-математическая модель эффективного использования материально-технической базы. Модель имеет модульную структуру и поддерживает параметрическую настройку под специализацию и ресурсные ограничения хозяйства. Целевая функция ориентирована на повышение экономической результативности при соблюдении технологических и ресурсных ограничений (стр. 143–152). Проведена апробация на материалах ООО «Русь», которая показала применимость модели для обоснования инвестиционных потребностей и выбора траекторий модернизации. Отмечена возможность адаптации решения к разным хозяйствам края (стр. 153–158).

В третьем параграфе выполнено обоснование экономической эффективности применения агродронов. Показано снижение расхода препаратов и затрат на обработку, повышение равномерности внесения и экологичности операций, расширение технологических возможностей (работа на переувлажнённых участках, точное позиционирование GPS/RTK). Расчёты подтверждают экономию на 1 га при использовании агродронов вместо авиационной техники в процессе десикации подсолнечника и обработке кукурузы на зерно инсектицидом (стр. 158–174).

В заключении сформулированы научно обоснованные выводы и предложения, базирующиеся на результатах проведенного исследования (стр. 175–180).

Автореферат и публикации по теме диссертации.

Автореферат диссертации соответствует необходимым требованиям, отражает основные научные результаты исследования, полученные автором и выносимые на защиту. По теме диссертационного исследования опубликовано 25 научных работ, в том числе 3 монографии, 7 статей в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки России для публикации результатов диссертационных исследований. Общий объем публикаций составляет 23,9 п. л., из них 17,05 п. л. авторского текста. Научные труды Косниковой О. В. отражают основное содержание исследования.

Замечания по диссертации. По выполненному диссертационному исследованию имеется ряд замечаний.

1. В первой главе теоретические основы воспроизводства материально-технической базы раскрыты достаточно полно, однако вопросы взаимосвязи технического потенциала с национальными программами модернизации сельского хозяйства освещены недостаточно подробно. Более тесная связь с действующими стратегическими документами усилила бы значимость теоретической базы.

2. В аналитической части диссертации представлен широкий спектр статистических данных по сельскому хозяйству Краснодарского края, однако отдельные показатели, такие как обеспеченность современными видами техники и структура лизинговых поставок, могли бы получить более детализированное представление, позволив расширить основу для практических рекомендаций.

3. При рассмотрении факторов, влияющих на развитие технического потенциала, внимание уделено главным образом экономическим и организационным аспектам. Между тем экологические и социальные факторы остаются в меньшей степени проработанными.

4. В методической части работы предложена интегральная оценка, однако порядок формирования весов показателей представлен схематично. Более развёрнутое описание процедуры их обоснования повысило бы прозрачность методики.

Указанные замечания не затрагивают важных, концептуальных основ диссертационной работы Косниковой О. В., не снижают достоинств выполненного научного исследования, его значимость для науки и практики.

Заключение о соответствии диссертации требованиям «Положения о присуждении ученых степеней». Диссертационная работа Косниковой О.В. на тему «Совершенствование воспроизводства материально-технической базы и развитие технического потенциала сельскохозяйственных организаций Краснодарского края» представляет собой самостоятельную и завершённую научно-квалификационную работу, которая обладает научной новизной и практической значимостью, в рамках которой решаются задачи, связанные с разработкой методических подходов и направлений совершенствования воспроизводственных процессов материально-технической базы и развития технического потенциала сельскохозяйственных организаций. Исследование соответствует Паспорту специальности ВАК России 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Диссертационную работу, выполненную на тему «Совершенствование воспроизводства материально-технической базы и развитие технического потенциала сельскохозяйственных организаций Краснодарского края», можно оценить положительно, она соответствует критериям п. 9–14 «Положение о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г, № 842 (ред. от 16 октября 2024 г.), предъявляемым к диссертациям на соискание

ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор – Косникова Оксана Владимировна достойна присуждения ученой степени кандидат экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Диссертационная работа Косниковой О. В. и отзыв рассмотрены, обсуждены и приняты на заседании кафедры управления и делового администрирования ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет». Присутствовало на заседании 22 человека. Результаты голосования: «За» - 22 чел., «Против» - нет, «Воздержались» - нет, протокол № 03 от 21 октября 2025 г.

Профессор кафедры
управления и делового
администрирования
ФГБОУ ВО «Мичуринский
государственный аграрный
университет», доктор
экономических наук,
профессор



Ольга Юрьевна Анциферова

Заведующий кафедрой
управления и делового
администрирования
ФГБОУ ВО «Мичуринский
государственный аграрный
университет», доктор
экономических наук, доцент



Наталья Владимировна
Карамнова

21 октября 2025 г.

Подпись О.Ю. Анциферовой и Н. В. Карамновой заверяю:



О.Ю. Анциферовой, Н.В. Карамновой

Е.Е. Попова

Контактная информация: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет», 393760, Тамбовская обл., г. Мичуринск, ул. Интернациональная, д. 101. Адрес электронной почты: info@mgau.ru, контактный телефон: +7 (47545) 3-88-01 Сайт: <https://www.mgau.ru>

С отзывом ознакомлена
05.11.2025
О.В. Косникова