

Председателю диссертационного совета
35.2.019.04 на базе ФГБОУ ВО
Кубанский ГАУ, доктору
экономических наук, профессору
Трубилину А.И.

Уважаемый Александр Иванович!

Я, Ковалева Ирина Валериевна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры управления ФГБОУ ВО «Алтайский государственный аграрный университет» согласна быть официальным оппонентом по диссертации Борода Ольги Валентиновны на тему «Формирование вторичной ресурсной базы развития масложировой отрасли АПК на основе построения экономики замкнутого цикла», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Представляю необходимые сведения о себе и согласна на размещение этих сведений и отзыва на официальном сайте ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ и в федеральной информационной системе, а также на включение моих персональных данных в аттестационное дело и дальнейшую обработку.

Докторская диссертация защищена по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

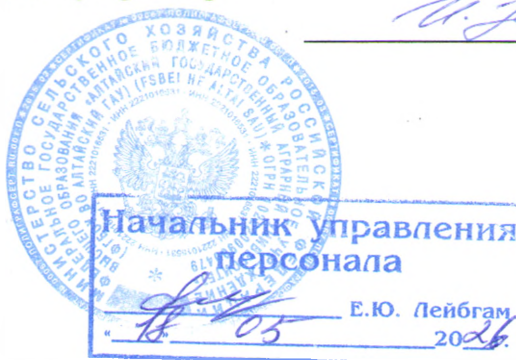
Приложение: сведения об официальном оппоненте на 2 листах

Профессор кафедры управления ФГБОУ ВО
«Алтайский государственный аграрный университет»,
доктор экономических наук, профессор



И.В. Ковалева

«__18__» мая 2026 года



Председателю диссертационного совета
35.2.019.04 на базе ФГБОУ ВО
Кубанский ГАУ, доктору
экономических наук, профессору
Трубилину А.И.

Сведения об официальном оппоненте

по диссертации Борода Ольги Валентиновны на тему «Формирование вторичной ресурсной базы развития масложировой отрасли АПК на основе построения экономики замкнутого цикла», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Фамилия, имя, отчество	Ковалева Ирина Валериевна
Дата, месяц, год рождения	08.03.1965
Ученая степень (шифр специальности)	08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.
Ученое звание	Профессор
Место основной работы (полное наименование в соответствии с уставом)	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Алтайский государственный аграрный университет"
Наименование подразделения	Кафедра управления
Должность	Профессор
Индекс, адрес места работы	656049, Алтайский край г. Барнаул, проспект Красноармейский, 98
Список основных публикаций в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет:	
1. Ковалева И.В. Развитие экспортного потенциала масложирового подкомплекса регионального АПК / Ковалева И.В. // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2026. № 3. С. 290-295.	
2. Ковалева И.В. Эффективность функционирования масложировой отрасли в системе регионального АПК / Ковалева И.В. // Индустриальная экономика. 2025. № 5. С. 113-119.	
3. Ковалева И.В. Тенденции развития рынка продукции растениеводства / Ковалева И.В. // Прикладные экономические исследования. 2025. № 6. С. 217-224.	
4. Ковалева И.В. Оценка отраслевого развития сельскохозяйственного сектора АПК / Ковалева И.В., Семина Л.А., Пислегина Н.В. // Индустриальная экономика. 2025. № 5. С. 131-137.	
5. Ковалева И.В. Оценка развития сельского хозяйства региона:	

Алтайский край / Ковалева И.В. // Журнал прикладных исследований. 2025. № 1. С. 23-27.

6. Ковалева И.В. Повышение уровня инвестиционной привлекательности инновационных проектов в системе регионального АПК / Семина Л.А., Ковалева И.В., Кудинова М.Г., Горносталь Р.Г. // Индустриальная экономика. 2025. № 6. С. 59-64.

7. Ковалева И.В. Формирование интегрированных инновационных объединений отраслевого подкомплекса АПК / Семина Л.А., Ковалева И.В., Кудинова М.Г., Горносталь Р.Г., Семиколонова М.Н. // Журнал прикладных исследований. 2025. № 10. С. 12-17.

8. Ковалева И.В. Развитие инновационной деятельности регионального АПК / Семина Л.А., Ковалева И.В., Кудинова М.Г., Горносталь Р.Г. // Индустриальная экономика. 2025. № 6. С. 79-85.

9. Ковалева И.В. Формирование интегрированных инновационных объединений отраслевого подкомплекса АПК / Семина Л.А., Ковалева И.В., Кудинова М.Г., Горносталь Р.Г., Семиколонова М.Н. // Журнал прикладных исследований. 2025. № 10. С. 12-17.

10. Ковалева И.В. Рынок растительных масел России: состояние и перспективы развития / Ковалева И.В. // Инновации и инвестиции. 2024. № 4. С. 313-316.

11. Ковалева И.В. Оценка производства и каналов реализации масличных культур агроориентированного региона: Алтайский край / Ковалева И.В., Стрельцова Т.В. // Прикладные экономические исследования. 2024. № S1. С. 60-64.

12. Ковалева И.В. Устойчивое развитие рынка масличных культур на основе инновационных технологий / Ковалева И.В., Кудинова М.Г. // Инновации и продовольственная безопасность. 2023. № 2 (40). С. 124-139.

Официальный оппонент:

Профессор кафедры управления ФГБОУ ВО

«Алтайский государственный аграрный университет»,

доктор экономических наук, профессор



И.В. Ковалева

«_18_» мая 2026 года

Контактные данные организации: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Алтайский государственный аграрный университет",

656049, Алтайский край г. Барнаул, проспект Красноармейский, 98

Сайт: <https://www.asau.ru>

Адрес электронной почты: rector@asau.ru

телефон: +7(3852) 628-046



Начальник управления
персонала

 Е.Ю. Лейбграм
2026.

ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Ковалевой Ирины Валериевны на диссертационную работу Борода Ольги Валентиновны на тему «Формирование вторичной ресурсной базы развития масложировой отрасли АПК на основе построения экономики замкнутого цикла», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы диссертации обусловлена комплексом взаимосвязанных факторов, определяющих стратегическую значимость перехода к циркулярной модели в агропромышленном комплексе. Прежде всего, необходимость формирования вторичной ресурсной базы диктуется объективным противоречием между возрастающими потребностями общества в продовольствии и энергоресурсах, с одной стороны, и ограниченностью природных, сырьевых и финансовых ресурсов с другой, что требует кардинального повышения ресурсной эффективности на всех этапах производственной цепи. В масложировой отрасли, где наряду с основной продукцией растительными маслами и жирами образуются значительные объёмы побочных материалов и отходов (жмыхи и шроты, соапстоки, фузы, отработанные масла, жиросодержащие глыбки и мазутные фракции), их вовлечение в хозяйственный оборот позволяет превратить экологические и экономические издержки в источник дополнительной стоимости, что напрямую корреспондирует с целями устойчивого развития и принципами экономики замкнутого цикла.

Переход к циркулярной модели создаёт предпосылки для формирования новых цепочек добавленной стоимости, так как отходы переработки масличных культур могут служить сырьём для производства биодизеля и биоэнергии, высокобелковых кормовых добавок, органических удобрений и биоуглерода для повышения плодородия почв, а также компонентов для химической и фармацевтической промышленности. Это, в свою очередь, способствует снижению экологической нагрузки за счёт сокращения объёмов захоронения и сжигания отходов, уменьшению выбросов парниковых газов и сохранению природных экосистем, что особенно значимо в контексте глобальной климатической повестки и национальных обязательств по декарбонизации экономики.

С научно-методологической точки зрения актуальность исследования определяется необходимостью разработки комплексных критериев

формирования вторичной ресурсной базы развития масложировой отрасли АПК на основе построения экономики замкнутого цикла и переработки побочной продукции, а также их целевого использования с учётом инфраструктурных возможностей.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Достоверность и обоснованность полученных результатов подтверждается грамотно поставленными и полностью достигнутыми целью и задачами исследования, актуальными и компетентно выбранными методами научного познания, высокой информативностью теоретической и эмпирической базы, включающей труды отечественных и зарубежных специалистов, хорошей апробацией и публикацией разработанных положений научной новизны. Автор использует в исследовании заявленной проблемы многочисленные теоретические источники, которые включают опубликованные монографии, научные статьи, материалы научных конференций, электронные научные ресурсы и др. В совокупности список использованных источников работы включает 197 наименований, преимущественно относящихся к текущему периоду. В работе сформирована и разносторонне использована значительная и разнообразная по своему качественному составу фактическая база исследования, компоненты которой адекватно отражают различные аспекты формирования вторичной ресурсной базы развития масложировой отрасли АПК на основе построения экономики замкнутого цикла.

Диссертационное исследование проведено с использованием общих и специальных методов научного исследования: анализа и синтеза, обобщения и сравнения, систематизации, индукции и дедукции, формализации, моделирования и других методов. Представленные в работе тезисы подкреплены соответствующими рисунками и таблицами. Язык изложения соответствует научным стандартам, а формулировки научных положений корректны. Эмпирической базой исследования послужили законодательные и нормативные правовые акты Российской Федерации, аналитические данные, опубликованные в научной литературе, международные и национальные государственные стандарты, собственные исследования и личные разработки автора. Источники информации, используемой в исследовании, позволяют сделать вывод о достоверности практических результатов диссертационного исследования.

Работа отличается высокой степенью последовательности и логичности в изложении материала и построении структуры, что способствовало достижению целостности диссертации и гарантировало научную обоснованность всех выдвинутых положений и сделанных выводов, что также подтверждается структурой и содержанием разделов диссертационного исследования. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации также подтверждается содержанием, логикой и структурой диссертационного исследования.

Структура и оценка содержания разделов диссертационного исследования. Содержание диссертационного исследования Борода Ольги Валентиновны построено в соответствии с поставленной целью и полностью решает все сформулированные задачи. Диссертация и автореферат изложены и оформлены в соответствии с требованиями ВАК, предъявляемыми к кандидатским работам. Структурно диссертация состоит из введения, трех глав, включающих 9 параграфов, заключения, списка использованной литературы, приложений.

Введение диссертации закладывает фундамент исследования, демонстрируя его актуальность. Здесь же формулируются главная цель и конкретные задачи, очерчиваются объект и предмет изучения. Определяются теоретические и методологические позиции, а также эмпирическая база. Далее раскрываются уникальность исследования, его вклад в теорию и практику, и приводятся сведения об апробации полученных результатов.

В рамках первой главы осуществлен анализ понятийного аппарата аграрной экономики, базирующейся на принципах циркулярности. Автором предложена концептуальная модель замкнутого цикла аграрной экономики, структурированная по четырем фазам. Для каждой из выделенных фаз сформулированы соответствующие принципы. Разработана модель функционирования экономики замкнутого цикла применительно к масложировой отрасли АПК. Также проведен обзор теоретических подходов к оценке хозяйственной деятельности циркулярного типа в контексте масложировой отрасли аграрной экономики.

Вторая глава диссертации содержит результаты анализа основных тенденций развития масложировой отрасли аграрного промышленного комплекса Российской Федерации. Представлена комплексная оценка ее эволюции, а также выявлены специфические аспекты имплементации принципов экономики замкнутого цикла в масложировых предприятиях. Установлены ключевые проблемы основного производства, характеризующиеся нестабильной динамикой вовлечения отходов в процесс общественного воспроизводства, низким уровнем рециклинга сельскохозяйственного сырья и неустойчивой тенденцией вторичного использования отходов.

Третья глава работы фокусируется на развитии бизнес-процессов масложировой отрасли АПК в условиях экономики замкнутого цикла. Для достижения этой цели применяется полициклический подход, который лег в основу предложенных вариантов развития. Были разработаны специализированные карты, демонстрирующие, как вторичные сырьевые ресурсы и отходы масложирового производства могут быть интегрированы в производственные циклы различных отраслей промышленности. Кроме того, в главе представлена методика для оценки эффективности масложировой отрасли в рамках циркулярной экономики и разработан алгоритм, описывающий ее функционирование. Завершается глава представлением "зонтичной" концепции построения полностью замкнутого цикла для масложировой отрасли АПК Российской Федерации и определением конкретных мер государственной поддержки.

Заключение содержит итоги исследования, основные выводы и перспективы развития экономики замкнутого цикла в масложировой отрасли АПК. Обобщены процессы формирования вторичной ресурсной базы для циркулярной экономики отрасли.

Содержание работы, посвящённой формированию вторичной ресурсной базы масложировой отрасли на принципах экономики замкнутого цикла, позволяет утверждать, что исследование носит комплексный междисциплинарный характер, сочетая технологические, экономические, экологические и институциональные аспекты проблемы. Структура работы, охватывающая анализ ресурсных потоков, выбор технологий переработки побочных продуктов, свидетельствует о её прикладной направленности и нацеленности на выработку конкретных рекомендаций по внедрению циркулярных бизнес-моделей в масложировой подкомплекс АПК. В совокупности это даёт основание рассматривать работу как вклад в научно-методическое обеспечение перехода российской агропромышленной отрасли к устойчивому ресурсоэффективному развитию.

Научная новизна исследования заключается в теоретико-методическом обосновании и разработке нового инструментария формирования вторичной ресурсной базы масложировой отрасли АПК, базирующегося на принципах экономики замкнутого цикла. Отличительной особенностью предложенного подхода выступает унификация технологических, организационно-институциональных и экономических механизмов, обеспечивающая системное и скоординированное вовлечение побочных продуктов и отходов в сырьевой оборот отрасли. Реализация данного инструментария создаёт условия для масштабной интеграции вторичных ресурсов в производственные цепочки, что способствует повышению устойчивости масложирового подкомплекса АПК за счёт снижения ресурсозависимости, сокращения экологической нагрузки и формирования дополнительных источников добавленной стоимости.

Наиболее значимые результаты, отражающие научную новизну, состоят в следующем.

1). Представлена концептуальная модель аграрной экономики, работающей по принципу замкнутого цикла, которая способствует росту масложировой отрасли за счет вовлечения вторичных ресурсов. Уникальность модели заключается в четырехступенчатом процессе: выбор сырья, производство продовольствия, его распределение с учетом общественных нужд и, что является краеугольным камнем, превращение отходов в ценные ресурсы для новых производств. В рамках масложировой отрасли это означает взаимодействие растительного сырья, самого производства и образующихся отходов. Стратегическое значение развития вторичной ресурсной базы заключается в оптимизации затрат (за счет учета стоимости возвращаемых отходов), повышении ресурсоэффективности, снижении негативного воздействия на окружающую среду, генерации дополнительной прибыли через разработку новых продуктов, обеспечении стабильности производственных процессов и сокращении объемов отходов.

2) На основе всестороннего анализа выявлено шесть ключевых экономических факторов, детерминирующих негативную динамику развития основного производственного сегмента масложировой отрасли АПК РФ, и предложен подход, направленный на формирование прочной вторичной сырьевой базы, полностью интегрированной в концепцию экономики замкнутого цикла. Отличительной особенностью данного подхода выступает его способность оптимизировать производственные затраты за счёт учёта стоимости возвратных отходов, повысить степень использования ресурсов и одновременно снизить экологический ущерб от производственной деятельности. Реализация предложенного подхода позволяет генерировать дополнительную стоимость, обеспечивать устойчивость производственных процессов и существенно сокращать объёмы отходов, что в совокупности создаёт предпосылки для перехода масложировой отрасли к циркулярной модели функционирования.

3) Предложены карты формирования вторичной сырьевой базы масложировой отрасли АПК, позволяющие создать двенадцать новых ресурсных рынков внутри агропромышленного комплекса, а также карты замыкания производственных циклов, открывающие возможность для становления ещё пятнадцати рынков в смежных отраслях промышленности. Ключевым отличием разработанного подхода является реализация полициклического принципа как системообразующего метода организации производства, основанного на многократном и последовательном вовлечении материальных потоков в повторные перерабатывающие циклы. Применение данного подхода обеспечивает максимизацию ресурсоотдачи и минимизацию отходов, создавая тем самым условия для устойчивого воспроизводства экономических систем на принципах циркулярной экономики.

4) Разработана комплексная методика оценки вторичной ресурсной базы развития предприятий масложировой отрасли АПК, базирующаяся на принципах экономики замкнутого цикла. Новизна предложенной методики заключается во включении в оценочную систему шести критериев, таких как кадрового, организационного, инфраструктурного, отходности производства, экологического и финансового, каждый из которых раскрывается через совокупность показателей и их пороговых значений. Данные критерии интегрированы в единый сводный показатель, позволяющий комплексно характеризовать производственную систему с точки зрения степени замкнутости функционирования масложирового производства и его соответствия циркулярной модели.

5) Сформирована зонтичная концепция построения полного замкнутого цикла в данной отрасли и обоснованы меры государственной поддержки предприятий масложировой отрасли АПК, направленные на формирование вторичной ресурсной базы на принципах экономики замкнутого цикла. Отличительной особенностью разработанных положений является установление стимулирующих нормативов, представляющих собой систему взаимосвязанных показателей внедрения процессов ЭЗЦ, которые дифференцируются в зависимости от расчётного уровня развития замкнутого цикла на конкретном предприятии. На основе данной дифференциации предлагаются вариативные

меры государственной поддержки, что позволяет обеспечить адресный и адаптивный характер стимулирования перехода масложирового производства к циркулярной модели функционирования.

Оценка теоретической и практической значимости результатов диссертационного исследования, рекомендации по их использованию.

Теоретическая значимость заключается в развитии концептуальных положений экономики замкнутого цикла применительно к аграрному сектору, в частности в разработке четырёхфазной модели замкнутого цикла аграрной экономики, охватывающей выбор ресурсов, производство, распределение и использование отходов как вторичного сырья. Предложенный подход и система трёх взаимосвязанных элементов функционирования отрасли обогащают теоретический базис циркулярной экономики в части адаптации её принципов к отраслевой специфике масложирового подкомплекса АПК. Выявленные шесть ключевых экономических факторов, детерминирующих негативную динамику развития основного производственного сегмента, углубляют теоретическое понимание причинно-следственных связей, препятствующих устойчивому развитию отрасли, и создают аналитическую основу для обоснования циркулярных преобразований.

Практическая значимость результатов исследования заключается в разработке карт использования вторичной сырьевой базы, позволяющих сформировать двадцать семь новых ресурсных рынков как внутри АПК, так и в смежных отраслях промышленности, что создаёт конкретные ориентиры для диверсификации производства и расширения доходной базы предприятий. Предложенная комплексная методика оценки с шестью критериями и интегрированным показателем замкнутости производства представляет руководителям организаций отрасли и отраслевых органов универсальный инструмент диагностики уровня циркулярности предприятий и выявления точек приложения управленческих усилий. Обоснованные меры государственной поддержки, дифференцированные в зависимости от расчётного уровня развития экономики замкнутого цикла на предприятии, и зонтичная концепция полного замкнутого цикла создают нормативно-стимулирующую основу для практической реализации циркулярных преобразований в масложировой отрасли АПК.

Рекомендуется использовать разработанные карты вторичной сырьевой базы при разработке региональных и отраслевых программ диверсификации масложирового производства, а также стратегий развития сопряжённых секторов промышленности. Предложенную методику оценки уровня циркулярности целесообразно внедрить в практику управленческого учёта предприятий отрасли и мониторинга органов управления АПК для диагностики и планирования мероприятий по замыканию производственных циклов. Обоснованные меры государственной поддержки рекомендуется учитывать при совершенствовании нормативно-правовой базы и разработке дифференцированных механизмов стимулирования переработчиков масличного сырья к переходу на принципы экономики замкнутого цикла.

В целом положительно оценивая диссертационную работу, следует

отметить отдельные замечания и дискуссионные положения, требующие пояснений.

1. Требуется дополнительное обоснование вопроса о границах применимости полициклического подхода, так как неясно, каким образом обеспечивается экономическая целесообразность многократной переработки материальных потоков при снижении качества вторичного сырья в каждом последующем цикле, а также каковы пороговые значения энергетических и логистических затрат, за пределами которых цикличность утрачивает ресурсную эффективность?

2. Требуется дополнительное пояснение по соотношению между двумя группами разработанных карт. Каким образом карты формирования ресурсных рынков внутри АПК соотносятся с картами замыкания производственного цикла в прочих отраслях промышленности, имеют ли они иерархический характер или представляют собой альтернативные сценарии использования вторичной сырьевой базы в зависимости от региональной и отраслевой специфики?

3. Предложенная методика оценки вторичной ресурсной базы развития предприятий масложировой отрасли АПК с использованием пороговых значений критериев вызывает вопрос о том, учитывает ли она масштаб предприятия (малые, средние, крупные перерабатывающие заводы), поскольку пороговые значения финансового и инфраструктурного критериев могут различаться для предприятий с разным объемом переработки и уровнем технологической оснащенности.

4. Дискуссионным представляется вопрос о временных горизонтах реализации предложенной зонтичной концепции построения полного замкнутого цикла. Не вполне ясно, на какой период рассчитано поэтапное внедрение мер государственной поддержки, и каковы критерии перехода от одного этапа к другому?

Вместе с тем отмеченные недостатки и дискуссионные аспекты не влияют на главные теоретические и практические результаты диссертации, ее общую положительную оценку.

Заключение. Выполненное диссертационное исследование Борода Ольги Валентиновны полностью соответствует Паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: направление 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК), п. 3.3. «Ресурсная база развития отраслей АПК. Формирование и функционирование ресурсных рынков АПК»; п. 3.10. «Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК».

Диссертация является самостоятельной, завершенной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение важной народнохозяйственной задачи по формированию вторичной ресурсной базы развития масложировой отрасли АПК на основе построения экономики замкнутого цикла. Важность данной народнохозяйственной задачи обусловлена необходимостью повышения ресурсной эффективности и конкурентоспособности масложировой отрасли АПК в условиях истощения экстенсивных источников сырьевого обеспечения, а также стратегическим

курсом на снижение экологической нагрузки и импортозависимости за счёт вовлечения побочных продуктов и отходов в хозяйственный оборот. Решение этой задачи позволяет сформировать дополнительные источники добавленной стоимости, создать новые рынки вторичных ресурсов и обеспечить устойчивое развитие отрасли в парадигме циркулярной экономики.

Диссертационное исследование соответствует критериям актуальности, внутренней целостности, логического единства изложения, соответствия полученных результатов сформулированным задачам.

Изложенное позволяет утверждать, что диссертация на тему «Формирование вторичной ресурсной базы развития масложировой отрасли АПК на основе построения экономики замкнутого цикла» является завершённым, самостоятельным исследованием, полностью соответствует требованиям критериев пп. 9–11, 13–14 «Положения о присуждении ученых степеней» (утверждено постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Борода Ольга Валентиновна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

« 03 » июля 2026г.

Официальный оппонент,
профессор кафедры управления ФГБОУ ВО
«Алтайский государственный аграрный университет»,
доктор экономических наук, профессор

И.В. Ковалева



Контактные данные организации:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Алтайский государственный аграрный университет",
656049, Алтайский край г. Барнаул, проспект Красноармейский, 98

Сайт: <https://www.asau.ru>

Адрес электронной почты: rector@asau.ru

телефон: +7(3852) 628-046

Специальность, по которой официальным оппонентом защищена диссертация:
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

Ознакомлена с отзывом Борода
13.07.2026г.

Председателю диссертационного совета
35.2.019.04 на базе ФГБОУ ВО
Кубанский ГАУ, доктору
экономических наук, профессору
Трубилину А.И.

Уважаемый Александр Иванович!

Я, Сухочева Надежда Александровна, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и менеджмента в АПК ФГБОУ ВО «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина» согласна быть официальным оппонентом по диссертации Борода Ольги Валентиновны на тему «Формирование вторичной ресурсной базы развития масложировой отрасли АПК на основе построения экономики замкнутого цикла», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Представляю необходимые сведения о себе и согласна на размещение этих сведений и отзыва на официальном сайте ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ и в федеральной информационной системе, а также на включение моих персональных данных в аттестационное дело и дальнейшую обработку.

Кандидатская диссертация защищена по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Приложение: сведения об официальном оппоненте на 2 листах

доцент кафедры экономики и менеджмента в АПК
ФГБОУ ВО «Орловский государственный аграрный
университет имени Н.В. Парахина»
кандидат экономических наук, доцент



Н.А. Сухочева

«18» мая 2026 года



Председателю диссертационного совета
35.2.019.04 на базе ФГБОУ ВО
Кубанский ГАУ, доктору
экономических наук, профессору
Трубилину А.И.

Сведения об официальном оппоненте

по диссертации Борода Ольги Валентиновны на тему «Формирование вторичной ресурсной базы развития масложировой отрасли АПК на основе построения экономики замкнутого цикла», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Фамилия, имя, отчество	Сухочева Надежда Александровна
Дата, месяц, год рождения	17.07.1979 г.
Ученая степень (шифр специальности)	08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.
Ученое звание	доцент
Место основной работы (полное наименование в соответствии с уставом)	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина»
Наименование подразделения	экономики и менеджмента в АПК
Должность	доцент
Индекс, адрес места работы	302019, г. Орёл, ул. Генерала Родина, д.69
Список основных публикаций в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет:	
1. Сухочева Н.А. Цифровое сопровождение процессов реализации масличных культур / Сухочева Н.А. // В сборнике: Экономика России в условиях глобальных вызовов. материалы III Международной научно-практической конференции. Курск. 2025. С. 229-234.	
2. Сухочева Н.А. Эффективное управление производством масличных культур / Сухочева Н.А., Грудкина Т.И. // Вестник аграрной науки. 2024. № 1 (106). С. 179-184.	
3. Сухочева Н.А. Динамичное ценообразование и ее влияние на эффективность производства масличных культур / Сухочева Н.А. // Вестник аграрной науки. 2024. № 4 (109). С. 131-136.	
4. Сухочева Н.А. Ценовая политика, ее влияние на эффективность масличной отрасли / Сухочева Н.А. // В сборнике: Приоритетные векторы развития промышленности и сельского хозяйства. Материалы VII Международной научно-практической конференции. В 7-ми томах. Макеевка. 2024. С. 222-226.	

5. Сухочева Н.А. Конкурентные преимущества производства товарного зерна масличных культур в региональном АПК / Сухочева Н.А. // Вестник аграрной науки. 2024. № 6 (111). С. 164-169.
6. Сухочева Н.А. Цифровая трансформация и ее влияние на эффективность масличной отрасли / Сухочева Н.А. // В сборнике: Современные тренды в исследованиях систем управления: новые модели и стратегии. Сборник материалов Международной научно-практической конференции. Курск. 2024. С. 344-348.
7. Сухочева Н.А. Эффективность развития масличной отрасли в Орловской области / Сухочева Н.А. // В сборнике: Проблемы теории и практики управления развитием социально-экономических систем. материалы XIX всероссийской научно-практической конференции. Махачкала. 2024. С. 348-350.
8. Сухочева Н.А. Соотношение цены реализации готового продукта и товарного сырья в масложировом подкомплексе / Сухочева Н.А. // В сборнике: Пищевая индустрия в современных условиях: тренды и инновации. Сборник научных статей Международной научно-практической конференции. Орел. 2023. С. 516-525.
9. Сухочева Н.А. Эффективность производства масличных культур с учетом применения программы wialon / Сухочева Н.А., Грудкина Т.И. // Региональные проблемы преобразования экономики. 2022. № 9 (143). С. 20-26.
10. Сухочева Н.А. Совершенствование управления эффективностью производства масличных культур: научная монография / Сухочева Н.А., Грудкина Т.И. // Орел: изд-во ОрелГАУ, - 2022. – 187с.
11. Сухочева Н.А. Влияние технического потенциала на экономическую эффективность производства масличных культур / Сухочева Н.А. // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2022. № 8. С. 146-153.

доцент кафедры экономики и менеджмента в АПК
ФГБОУ ВО «Орловский государственный аграрный
университет имени Н.В. Парахина»
кандидат экономических наук, доцент

Сухочева

Н.А. Сухочева

«18» мая 2026 года

Контактные данные организации: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина»,
302019, г. Орёл, ул. Генерала Родина, д.69

Сайт <https://www.orelsau.ru>

Адрес электронной почты: rector@orelsau.ru

Телефон: +7 (4862) 76-15-17



*В диссертационный совет 35.2.019.04
при федеральном государственном
бюджетном образовательном
учреждении высшего образования
«Кубанский государственный аграрный
университет имени И.Т. Трубилина»*

ОТЗЫВ

официального оппонента, кандидата экономических наук, доцента Сухочевой Надежды Александровны на диссертационную работу Борода Ольги Валентиновны на тему «Формирование вторичной ресурсной базы развития масложировой отрасли АПК на основе построения экономики замкнутого цикла», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы диссертации.

В условиях ограниченности природных ресурсов и роста цен на энергоносители эффективное использование вторичных ресурсов становится стратегически важным. Экономика замкнутого цикла позволяет минимизировать потери сырья и энергии на всех этапах производственного цикла. Переход к экономике замкнутого цикла требует разработки и внедрения новых технологий, усовершенствованных методов экстракции масел, систем управления ресурсами, новых инструментов мониторинга производственных процессов, биотехнологических методов обработки сырья. Это способствует технологическому прогрессу в отрасли, повышению производительности труда и качества продукции. Развитие переработки вторичных ресурсов создаёт новые рабочие места, привлекает инвестиции в регион, увеличивает налоговые поступления в бюджет. Это особенно актуально в условиях необходимости стимулирования экономического роста и снижения зависимости от импорта.

В связи с технологическими особенностями масложировое производство при первоначальном технологическом переделе получает значительные объёмы отходов. Их переработка позволяет сократить затраты на утилизацию и обезвреживание, которые включаются в себестоимость продукции. Непереработанные отходы масложирового производства могут загрязнять окружающую среду токсинами, тяжёлыми металлами и другими вредными веществами. Их утилизация на свалках или полигонах требует значительных финансовых вложений. Внедрение экономики замкнутого цикла позволяет минимизировать экологический ущерб, снизить затраты на соблюдение экологических норм и избежать штрафов за нарушение законодательства.

Кроме того, вторичные ресурсы могут быть использованы как сырьё для производства новых продуктов, что создаёт дополнительные источники дохода и снижает зависимость от первичных ресурсов. Это повышает рентабельность предприятий и их конкурентоспособность на внутреннем и внешнем рынках. Переработка отходов открывает возможности для развития смежных отраслей и создания новых продуктов. Это способствует диверсификации ассортимента, снижению рисков и повышению устойчивости предприятий. Вторичные ресурсы масложирового производства (например, жмыхи и шроты) могут использоваться в кормопроизводстве, что важно для развития животноводства и птицеводства. Это усиливает взаимосвязи внутри АПК и способствует комплексному развитию сельского хозяйства.

Все вышеуказанное подчеркивает актуальность диссертационного исследования Борода Ольги Валентиновны.

Степень обоснованности научных положений, достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Теоретические положения диссертации базируются на всестороннем изучении трудов отечественных и зарубежных исследователей в области экономики АПК, развития масложировой отрасли АПК, экономических аспектов формирования вторичной ресурсной базы и экономики замкнутого цикла, опубликованных в научной литературе и научной периодической печати по исследуемым проблемам со ссылкой на соответствующие источники заимствования.

Автором использованы эффективные методики сбора и обработки исходной информации, репрезентативные данные о конкретных системах экономики замкнутого цикла, а также факторах и условиях, опосредующих процессы активизации деятельности формирования вторичной ресурсной базы с целью развития масложировой отрасли АПК. Корректно использованы научные методы: монографический, абстрактно-логический, экономико-статистический, расчетно-конструктивный, научное обобщение, моделирование, методы экономико-статистического анализа, табличной и графической интерпретации и др.

Достоверность и обоснованность полученных результатов подтверждается грамотно поставленными и полностью достигнутыми целью и задачами исследования, актуальными и компетентно выбранными методами научного познания, высокой информативностью теоретической и эмпирической базы, апробацией и публикацией разработанных положений научной новизны. Предложенные теоретико-методические положения и научно-практические рекомендации сформулированы с использованием принципа адаптивности, что позволяет осуществить их практическую интеграцию в экономику конкретных предприятий масложировой отрасли АПК.

Основные положения, разработанные автором неоднократно докладывались и обсуждались на научно-практических конференциях,

изложены в различных научных периодических изданиях, а также применяются в практической деятельности (подтверждено документально справками о внедрении). По материалам диссертации опубликовано 15 научных работ, общим объемом 5,6 п.л., в том числе 8 статей – в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Также достоверность и обоснованность полученных результатов подтверждается самим **содержанием и структурой диссертационного исследования**. Работе присуща строгая последовательность и логика в изложении текста и структурировании работы, что позволило соискателю добиться целостности диссертации и обеспечить аргументированность всех положений и выводов. Представленные в работе положения проиллюстрированы рисунками и таблицами. Диссертация и автореферат отличаются ясной структурой. Изложение ведется научным языком, научные положения сформулированы корректно.

Во введении (стр. 3-12 диссертации) диссертационного исследования обосновываются: актуальность и степень разработанности научной проблемы, объект и предмет исследования, цель и задачи исследования, научная новизна и наиболее значимые научные результаты, научно-теоретическая и информационно-эмпирическая база, теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования, апробация результатов и количество научных публикаций автора, соответствие паспорту научной специальности.

Первая глава, «Теоретические основы развития масложировой отрасли АПК на основе замкнутого цикла» (стр. 13-58 диссертации), начинается с исследования понятийного аппарата аграрной экономики, построенной по принципу замкнутого цикла. Далее автор предлагает свою модель такой экономики, которая разделена на четыре фазы. Для каждой из этих фаз разработаны соответствующие принципы, основные преимущества и положительные эффекты замкнутого цикла аграрной экономики. В рамках главы также представлена система, обеспечивающая функционирование замкнутого цикла в масложировой отрасли АПК, и проанализированы теоретические подходы к оценке хозяйственной деятельности в масложировой отрасли аграрной экономики, ориентированной на циркулярные процессы.

В рамках второй главы (стр. 59-111 диссертации), посвященной современным тенденциям в масложировой отрасли АПК России, был проведен всесторонний анализ её развития. Исследование позволило дать комплексную оценку отрасли, определить критические факторы, препятствующие прогрессу в её основном производственном сегменте. Кроме того, был разработан подход к созданию надежной "вторичной сырьевой базы", интегрированной в концепцию экономики замкнутого цикла, что способствует устойчивости производственных процессов и сокращению объемов отходов.

В третьей главе (стр. 112-177 диссертации), посвященной развитию вторичной ресурсной базы масложировой отрасли АПК, предложены практические пути организации бизнес-процессов аграрной экономики

замкнутого цикла. На основе полициклического подхода разработаны схемы использования вторичных сырьевых ресурсов и отходов масложирового производства для различных отраслей промышленности, что способствует замыканию производственного цикла. Также представлена методика оценки эффективности предприятий масложировой отрасли в условиях экономики замкнутого цикла. В главе сформулирована комплексная концепция построения полностью замкнутого цикла для масложировой отрасли АПК РФ и определены необходимые меры государственной поддержки.

В заключении (стр. 178-181 диссертации) сгруппированы и структурированы основные результаты, полученные при проведении диссертационного исследования. Представленный автором библиографический список (стр. 182-207 диссертации) позволяет документально обосновать точность приводимых в тексте фактов, статистических данных, цитат и других сведений.

Можно сделать вывод о том, что представленные автором научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, имеют очень высокую степень обоснованности и достоверности.

Научная новизна исследования состоит в теоретическом обосновании и разработке нового научно-практического инструментария для формирования вторичной ресурсной базы в масложировой отрасли АПК, основанного на принципах экономики замкнутого цикла. Отличительной чертой является комплексная интеграция экономических, технологических, организационно-институциональных и экологических мер, что позволяет масштабно и согласованно использовать побочные продукты и отходы отрасли как вторичные ресурсы.

В качестве наиболее значимых результатов диссертационной работы, характеризующих приращение научного знания в исследуемой области, можно отметить следующие:

1. Разработан подход к формированию вторичной ресурсной базы масложировой отрасли АПК, базирующийся на принципах экономики замкнутого цикла и включающий систему функционирования отрасли из трёх взаимосвязанных элементов, обеспечивающих многократное и скоординированное повторное использование материальных потоков через субъектно-объектное взаимодействие. Отличительной особенностью подхода выступает концептуальная четырёхфазная модель замкнутого цикла аграрной экономики, охватывающая выбор сельскохозяйственных ресурсов, производство сырья и продуктов питания, распределение агропродукции и использование агроотходов в качестве ресурсов для новых производств, что создаёт основу для формирования вторичной ресурсной базы и расширения производственных возможностей отрасли.

2. Систематизировано шесть ключевых экономических факторов, объясняющих регрессивную динамику основного производства масложировой отрасли АПК РФ, что послужило научной базой для разработки

принципиально нового подхода к формированию вторичной сырьевой базы, полностью соответствующего парадигме экономики замкнутого цикла. Существенное отличие данного подхода заключается в достижении ресурсосберегающего эффекта при оптимизации производственных затрат через учет стоимости возвратных отходов, интенсификации ресурсопользования, минимизации экологического ущерба, генерации дополнительной добавленной стоимости и повышения устойчивости производственных процессов при одновременном сокращении объемов отходов.

3. Применение полициклического подхода как системного метода организации производства, который предполагает многократное и последовательное использование материальных потоков через повторные циклы переработки, направлено на максимизацию ресурсов и минимизацию отходов для обеспечения устойчивого воспроизводства экономических систем. В рамках этого подхода были разработаны карты использования вторичной сырьевой базы масложировой отрасли АПК, что способствовало формированию двенадцати новых ресурсных рынков в отраслях АПК. Также были созданы карты, демонстрирующие, как вторичное сырье масложировой отрасли может быть использовано для замыкания производственного цикла в других отраслях промышленности, что потенциально открывает еще пятнадцать новых ресурсных рынков.

4. Разработана новая комплексная методика для оценки потенциала развития предприятий масложировой отрасли АПК, основанная на принципах экономики замкнутого цикла. Ее уникальность в том, что она объединяет в единый интегрированный показатель ряд важнейших критериев: кадровый, организационный, инфраструктурный, уровень отходности производства, экологический и финансовый. Каждый критерий детализирован набором измеримых показателей с заданными пороговыми значениями. Эта система позволяет всесторонне охарактеризовать производственную систему с точки зрения ее замкнутости и эффективности использования вторичных ресурсов.

5. Разработана зонтичная концепция построения экономики полного замкнутого цикла масложировой отрасли АПК, включающая внедрение системы стимулирующих нормативов и создание фонда финансирования циркулярных проектов. В рамках концепции предложена система показателей (индекс использования вторичных ресурсов, объем переработанных отходов, объем выбросов) и дифференцированный подход к государственной поддержке по трём уровням приоритета в зависимости от стадии развития экономики замкнутого цикла на предприятии.

Применение вышеперечисленного нового авторского инструментария создает предпосылки для системного повышения устойчивости масложирового производства и научно-обоснованного формирования вторичной ресурсной базы развития масложировой отрасли АПК на основе построения экономики замкнутого цикла.

Теоретическая значимость исследования заключается в углублении понимания принципов развития масложировой отрасли АПК и развитии теоретических основ работы с вторичными ресурсами. Предложенная научная концепция экономики замкнутого цикла служит теоретической базой для разработки и внедрения инновационных технологий переработки вторичного сырья. Таким образом, исследование способствует развитию теории ресурсосбережения, создавая теоретические предпосылки для формирования вторичной ресурсной базы, что является залогом долгосрочного развития отрасли.

Практическая значимость данной работы состоит в предложении действенных научно-обоснованных рекомендаций по формированию и применению вторичных ресурсов и отходов масложировой отрасли АПК. Реализация этих рекомендаций, основанных на принципах экономики замкнутого цикла, позволит предприятиям и отрасли в целом выйти на новый уровень развития, снизить потребность во внешних ресурсах и обеспечить более разумное их использование.

Замечания и дискуссионные моменты по диссертационному исследованию. В целом положительно оценивая диссертационную работу следует отметить отдельные замечания и дискуссионные положения, требующие пояснений:

1. В первой главе на стр.33 диссертации автор утверждает: «Клиентское сопровождение для производителей масложировой отрасли и консалтинг станут важнейшей основой замыкания производственного цикла». Требуются пояснения, почему именно консалтинг является важнейшей основой замыкания производственного цикла?

2. При анализе таблицы 25 «Карта использования вторичных сырьевых ресурсов и масложирового производства при замыкании производственного цикла в рамках АПК» (стр. 120-121 диссертации) неясно, почему для погонов дезодорации указаны два различных потребителя (звероводство и комбикормовые заводы) без уточнения, являются ли эти направления альтернативными или комплементарными, и как в таком случае распределяются объёмы данного вида вторичного сырья между потребителями?

3. Выделяя с положительной стороны, представленную в таблице 46 «Матрицу эффективности экономики полного замкнутого цикла масложировой отрасли АПК» (стр.152 диссертации), следует указать, что из описания для фазы №3 «Распределение масложировой продукции в соответствии с потребностями общества» неясно, каким образом экономика замкнутого цикла влияет на сокращение дефицита или излишка продукции на рынке, ведь сама по себе переработка отходов не регулирует рыночное равновесие?

Считаю, что указанные недостатки и замечания носят частный характер и не снижают общего высокого уровня научного исследования, представленного к защите и имеющего содержательные результаты.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней.

Выполненное диссертационное исследование Борода Ольги Валентиновны на тему «Формирование вторичной ресурсной базы развития масложировой отрасли АПК на основе построения экономики замкнутого цикла» полностью соответствует Паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: направление 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК): п. 3.3. «Ресурсная база развития отраслей АПК. Формирование и функционирование ресурсных рынков АПК»; п. 3.10. «Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК».

По внутреннему содержанию, актуальности темы исследования, степени обоснованности, достоверности и новизне научных положений, выводов и рекомендаций диссертация отвечает требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук (п. 9–11, 13–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842).

Считаю, что соискатель Борода Ольга Валентиновна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

«30» июня 2026г.

Официальный оппонент,
доцент кафедры экономики и менеджмента в АПК
ФГБОУ ВО «Орловский государственный аграрный
университет имени Н.В. Парахина»,
кандидат экономических наук, доцент



Надежда Александровна Сухочева

Сведения:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина»,
302019, г. Орёл, ул. Генерала Родина, д.69

Сайт <https://www.orelsau.ru>

Адрес электронной почты: rector@orelsau.ru

Телефон: +7 (4862) 76-15-17

Научная специальность, по которой защищена диссертация оппонента:
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

Ознакомлена с отзывом Борода
13.07.2026г

