

**МИНИСТЕРСТВО  
СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
(МИНСЕЛЬХОЗ РОССИИ)**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ  
БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«КУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ И.И. ИВАНОВА»  
(КУРСКИЙ ГАУ)**

ул. Карла Маркса, д. 70, Курск г., Россия, 305021  
тел. (4712) 53-13-30, тел. (4712) 58-50-49  
ОКТМО 38701000, ОГРН 1034637005292  
ИНН/КПП 4629029121/463201001  
E-mail: [kursksau@kursksau.ru](mailto:kursksau@kursksau.ru)

18.05.2026 № 01-21/370

на № \_\_\_\_\_

Председателю диссертационного  
совета 35.2.019.04, созданного на  
базе ФГБОУ ВО «Кубанский  
государственный аграрный  
университет имени  
И. Т. Трубиллина»,  
доктору экономических наук,  
профессору, академику РАН  
А. И. Трубиллину  
350044, г. Краснодар,  
ул. Калинина, 13

Уважаемый Александр Иванович!

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова» выражает согласие выступить в качестве ведущей организации по диссертационной работе Борода Ольги Валентиновны на тему «Формирование вторичной ресурсной базы развития масложировой отрасли АПК на основе построения экономики замкнутого цикла», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Согласны на размещение сведений о ведущей организации и отзыва на официальном сайте ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ и в федеральной информационной системе.

Приложение: – сведения о ведущей организации (1 экз., на 2 л.)

Ректор



А. В. Мусьял



Сведения о ведущей организации  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени  
И.И. Иванова»

по диссертационной работе Борода Ольги Валентиновны на тему  
«Формирование вторичной ресурсной базы развития масложировой отрасли  
АПК на основе построения экономики замкнутого цикла», представленной  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика  
агропромышленного комплекса (АПК)).

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Полное наименование организации в соответствии с уставом                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова» |
| Сокращенное наименование организации в соответствии с уставом                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Курский ГАУ                                                                                                                                            |
| Ведомственная принадлежность                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Министерство сельского хозяйства Российской Федерации                                                                                                  |
| Руководитель организации, утверждающий отзыв ведущей организации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Ректор<br>Мусьял Александр Вячеславович<br>кандидат экономических наук, доцент                                                                         |
| Почтовый индекс и адрес организации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 305021, Курская область, г. Курск,<br>ул. Карла Маркса, д. 70                                                                                          |
| Официальный сайт организации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <a href="https://kursksau.ru">https://kursksau.ru</a>                                                                                                  |
| Адрес электронной почты                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <a href="mailto:kursksau@kursksau.ru">kursksau@kursksau.ru</a>                                                                                         |
| Телефон                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | +7 (4712) 53-13-30                                                                                                                                     |
| <p>Список основных публикаций в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет:</p> <p>1 Фомин О.С. Организационно-экономический механизм развития масложировой отрасли АПК региона / Фомин О.С., Пронская О.Н., Макиенко А.Р. // Вестник Академии знаний. 2025. № 5 (70). С. 423-425.</p> <p>2 Жмакина Н.Д. Основные тенденции развития переработки масличных культур в России / Жмакина Н.Д., Блинова О.А., Михайлов О.В., Жилинкова Л.А., Воронич О.С. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2025. № 6. С. 244-250.</p> <p>3 Фомин О.С. Оптимизация размещения посевов масличных культур как фактор сырьевого обеспечения масложировой отрасли АПК в регионе / Фомин О.С. // Естественно-гуманитарные исследования. 2025. № 4 (60). С. 544-546.</p> |                                                                                                                                                        |



- 4 Векленко В.И. Направления повышения производительности труда при производстве масличных культур / Векленко В.И., Малахов А.В. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2025. № 3. С. 265-270.
5. Пигорев И.Я. Лузжистость маслосемян гибридов подсолнечника на черноземе типичном Курской области / Пигорев И.Я., Шитиков Н.В., Некипелов Т.С. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2024. № 4. С. 13-17.
- 6 Векленко В.И. Организация переработки сои / Векленко В.И., Малахов А.В., Солошенко Р.В. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2024. № 8. С. 184-187.
- 7 Векленко В.И. Производство и переработка сои в России: прошлое, настоящее, будущее / Векленко В.И., Дадашев Б.А. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2024. № 1. С. 213-220.
- 8 Скрипкина Е.В. Деловая активность как фактор повышения эффективности деятельности производителей растительных масел в России / Скрипкина Е.В., Штоколова К.В., Наджафова М.Н., Бушина Н.С. // Вестник НГИЭИ. 2023. № 5 (144). С. 91-103.
- 9 Шитиков Н.В., Масложировая продуктивность гибридов компаний syngenta и pioneer в агроценозах подсолнечника лесостепи России / Шитиков Н.В., Пигорев И.Я. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2023. № 8. С. 6-11.
- 10 Скрипкина Е.В. Финансовое положение предприятий-лидеров рынка растительных масел России / Скрипкина Е.В., Штоколова К.В., Ишков И.В., Волобуева Н.В., Чарочкина Т.А., Степерев Д.Ю. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2023. № 4. С. 120-126.
- 11 Штоколова К.В. Особенности государственного регулирования российского экспорта подсолнечника и продуктов его переработки / Штоколова К.В., Лисицына Ю.В. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2022. № 9. С. 217-222.
- 12 Штоколова К.В. Особенности управления производством и реализацией подсолнечника и продуктов его переработки в России / Штоколова К.В. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2022. № 4. С. 187-193.

Ректор



А.В. Мусьял



## УТВЕРЖДАЮ

Ректор федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Курский государственный аграрный  
университет имени И.И. Иванова»

А.В. Мусьял

« 28 » 2026 г.

## ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова» на диссертационную работу Борода Ольги Валентиновны на тему «Формирование вторичной ресурсной базы развития масложировой отрасли АПК на основе построения экономики замкнутого цикла», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) в диссертационный совет 35.2.019.04, созданный на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина»

### **Актуальность темы диссертационного исследования.**

Актуальность формирования вторичной ресурсной базы развития масложировой отрасли АПК обусловлена необходимостью повышения ресурсной эффективности производства в условиях ограниченности природных и финансовых ресурсов, а также роста экологической нагрузки от накопления отходов переработки масличных культур. Вовлечение побочных продуктов и отходов в хозяйственный оборот позволяет снизить затраты на сырьё и утилизацию, создать дополнительные источники добавленной стоимости и новые рынки вторичных ресурсов. Кроме того, формирование вторичной ресурсной базы соответствует стратегическим приоритетам импортозамещения, декарбонизации экономики и переходу к принципам экономики замкнутого цикла, что обеспечивает устойчивое развитие отрасли и повышение её конкурентоспособности.

В свою очередь, актуальность построения экономики замкнутого цикла обусловлена исчерпанием традиционной линейной модели «добыча-производство-потребление-захоронение», которая приводит к



истощению природных ресурсов, росту объёмов отходов и увеличению экологической нагрузки. Переход к циркулярной модели позволяет существенно повысить ресурсную эффективность за счёт многократного вовлечения материальных потоков в производственные циклы, сократить выбросы парниковых газов и снизить зависимость экономики от импорта сырья и энергоносителей.

Актуальность объединения задач формирования вторичной ресурсной базы масложировой отрасли АПК с концепцией экономики замкнутого цикла заключается в том, что масложировой подкомплекс генерирует значительные объёмы побочных продуктов и отходов, которые при традиционной линейной модели не вовлекаются в хозяйственный оборот, утрачивая свою ресурсную ценность и создавая экологическую нагрузку. Интеграция циркулярных принципов в развитие отрасли позволяет превратить отходы переработки масличных культур в источник дополнительной стоимости, новые сырьевые рынки и продукты с высокой добавленной стоимостью (корма, биотопливо, удобрения, биохимические компоненты), что обеспечивает синергетический эффект. Одновременно решаются задачи ресурсосбережения, снижения экологического ущерба, диверсификации производства и укрепления экономической устойчивости масложировой отрасли в условиях перехода к устойчивой модели агропромышленного комплекса.

**Степень обоснованности и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации Борода Ольги Валентиновны, обеспечивается комплексным использованием общенаучных и специальных методов исследования, включая системный анализ, методы экономико-статистического анализа, сравнительных оценок и экспертных суждений, а также моделирования экономических процессов. Теоретической и методологической основой исследования послужили фундаментальные труды отечественных и зарубежных учёных в области экономики агропромышленного комплекса, циркулярной экономики, теории устойчивого развития и ресурсосбережения, что обеспечивает преемственность научного знания и корректность используемого понятийно-категориального аппарата.

Достоверность научных положений подтверждается широкой информационной базой исследования, включающей официальные данные Федеральной службы государственной статистики, Министерства сельского хозяйства РФ, отраслевые аналитические обзоры и отчёты, бухгалтерскую и управленческую отчётность предприятий масложировой отрасли, а также нормативно-правовые акты, регулирующие сферу обращения с отходами и побочными продуктами.

Также достоверность научных положений подтверждается апробацией основных результатов исследования на международных и всероссийских научно-практических конференциях в 2022-2025 гг. (г. Брянск, г. Иркутск, г. Магнитогорск, г. Омск, г. Орёл, г. Оренбург, г. Челябинск), и участием автора



в выполнении научно-исследовательских работ по грантам: Кубанского научного фонда от 27.05.24 №24-28-20188; РНФ от 12.04.2024 №24-28-20188. По материалам диссертации опубликовано 15 научных работ, в том числе 8 статей в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ. Разработанные автором методические положения и рекомендации в практическую деятельность предприятий масложировой отрасли, что подтверждено соответствующими документами.

**Научная новизна диссертационной работы** состоит в теоретическом обосновании и создании нового методического аппарата формирования вторичной ресурсной базы масложировой отрасли АПК, опирающегося на принципы циркулярной экономики. Его специфика заключается в объединении технологических, институциональных и экономических инструментов, позволяющем системно вовлекать побочные продукты и отходы в производственный оборот, повышая устойчивость отрасли.

Наиболее значимые результаты, отражающие научную новизну:

- представлен новый подход к формированию вторичных ресурсов в масложировой отрасли АПК, основанный на принципах экономики замкнутого цикла. Он базируется на трехуровневой системе, где три взаимосвязанных элемента обеспечивают эффективное и скоординированное многократное использование и переработку материальных потоков через взаимодействие субъектов и объектов. Отличительной чертой этого подхода является концептуальная модель замкнутого цикла аграрной экономики, которая включает четыре фазы: отбор сельскохозяйственных ресурсов, производство сырья и продуктов питания, распределение готовой продукции и, что особенно важно, использование агроотходов в качестве сырья для новых производств. Такой подход способствует формированию устойчивой вторичной ресурсной базы и расширению возможностей отрасли;

- предложен авторский подход к формированию надежной вторичной сырьевой базы, полностью соответствующей принципам экономики замкнутого цикла на основе выявления главных экономических причин, замедляющих развитие ключевого производственного направления масложировой отрасли АПК России. Этот подход позволит снизить производственные издержки с учетом стоимости возвратных отходов, уменьшить негативное воздействие на окружающую среду, создать дополнительную ценность, обеспечить стабильность производства и сократить количество отходов;

- разработаны детальные карты для масложировой отрасли АПК, определяющие возможности использования вторичного сырья, и позволяющие сформировать 12 новых ресурсных рынков;

- проанализирована интеграция вторичного сырья масложировой отрасли в производственные циклы других промышленных секторов, что открывает потенциал для создания еще 15 ресурсных рынков. Отличительной чертой данного подхода является применение полициклической модели, рассматривающей производственные процессы как систему с многократным и последовательным использованием материальных потоков и направленность на



максимальное извлечение ценности из ресурсов и существенное сокращение отходов, обеспечивающее устойчивое развитие экономических систем;

- представлена комплексная методика оценки использования предприятиями масложировой отрасли АПК вторичных ресурсов для своего развития, опираясь на концепцию экономики замкнутого цикла. Уникальность методики заключается в том, что она учитывает не только финансовые и экологические аспекты, но и наличие квалифицированных кадров, организационную структуру, развитость инфраструктуры и уровень образования отходов производства. Каждый из этих критериев детализирован набором конкретных показателей и их нормативных значений, а все элементы сводятся к единому интегральному показателю, всесторонне характеризующему производственную систему с точки зрения ее эффективности в рамках замкнутого цикла масложирового производства;

- обоснована необходимость государственной поддержки предприятий масложировой отрасли АПК для формирования устойчивой вторичной ресурсной базы, основанной на принципах экономики замкнутого цикла. Представлена зонтичная концепция, охватывающая построение полной экономики замкнутого цикла в масложировой отрасли. Предусматривающей введение стимулирующих мер в виде системы взаимосвязанных показателей (нормативов), направленных на внедрение процессов экономики замкнутого цикла. Размер государственной поддержки будет дифференцирован в зависимости от достигнутого уровня развития экономики замкнутого цикла на каждом предприятии.

**Значимость результатов исследования для науки и производства, рекомендации по их использованию.** Результаты диссертации позволяют определять приоритетные направления и оценивать экономическую целесообразность формирования вторичной ресурсной базы развития масложировой отрасли АПК на основе построения экономики замкнутого цикла.

**Теоретическая значимость результатов диссертационного исследования** состоит в вкладе в развитие теории ресурсосбережения путём обоснования формирования вторичной ресурсной базы как условия обеспечения долгосрочного устойчивого развития отрасли и снижения зависимости от первичного сырья. Обоснован полициклический подход к организации производства, предполагающий многократное и последовательное использование материальных потоков. Выявлены и систематизированы ключевые экономические факторы, детерминирующие негативную динамику развития масложировой отрасли, что углубляет научное понимание причинно-следственных связей и формирует аналитическую основу для обоснования применения концептуальных положений экономики замкнутого цикла применительно к масложировой отрасли АПК.

**Практическая значимость и рекомендации по использованию результатов.**

На федеральном уровне целесообразно использовать разработанную систему показателей внедрения экономики замкнутого цикла (индекс использования вторичных ресурсов, объём переработанных отходов, объём



выбросов), она может быть интегрирована в систему государственного мониторинга и отчётности предприятий масложировой отрасли.

На отраслевом уровне практическую ценность представляют составленные карты использования вторичных сырьевых ресурсов и отходов масложирового производства (27 направлений в 8 отраслях промышленности), предоставляющие предприятиям конкретные маршруты сбыта побочных продуктов и отходов для формирования новых ресурсных рынков.

На уровне конкретных предприятий отрасли рекомендуется использовать предложенную методику оценки уровня замкнутости производства по шести критериям (кадровый, организационный, инфраструктурный, отходности производства, экологический, финансовый) с интегральным показателем, которая может использоваться предприятиями для самооценки степени внедрения экономики замкнутого цикла и определения направлений модернизации. Результаты апробации методики на предприятиях масложировой отрасли Краснодарского края подтвердили её работоспособность и могут быть использованы для масштабирования в других регионах и организациях агропромышленного комплекса.

Также для конкретных предприятий масложировой отрасли АПК важно практическое применение зонтичной концепции государственной поддержки с дифференциацией мер по трём уровням приоритета в зависимости от этапа внедрения экономики замкнутого цикла (субсидирование процентной ставки, льготное налогообложение, приоритетный доступ к госзакупкам, софинансирование), создающей практический механизм стимулирования циркулярных преобразований, адаптированный к текущему состоянию предприятий отрасли.

**Оценка содержания диссертации, ее завершенность.** Диссертация является завершенной научно-квалификационной работой, содержащей новые теоретические и практические результаты по формированию вторичной ресурсной базы развития масложировой отрасли АПК на основе построения экономики замкнутого цикла. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы, приложений.

Во введении обосновывается актуальность темы диссертационной работы, раскрывается уровень изученности проблемы, формулируются цель и задачи, объект и предмет исследования, элементы научной новизны, теоретико-методологическая основа и информационная база исследования, его практическая значимость и апробация (стр. 3 –12).

В первой главе «Теоретические основы развития масложировой отрасли АПК на основе замкнутого цикла» (стр. 13-58) рассмотрен понятийный аппарат аграрной экономики замкнутого цикла, а также система её функционирования в масложировой отрасли АПК и методические подходы к организации экономико-хозяйственной деятельности циркулярного типа. На основе сформированной научной базы предложена авторская модель замкнутого цикла аграрной экономики, включающая четыре последовательные фазы: выбор сельскохозяйственных ресурсов, производство сырья и продуктов питания, распределение агропродукции и использование агроотходов в качестве



ресурсов для новых производств. Для каждой фазы определены соответствующие принципы, а в качестве основных преимуществ зацикливания аграрной экономики выделены экономическая целесообразность, социальное благополучие и экологическая безопасность. Сформулировано авторское определение понятия «аграрная экономика замкнутого цикла». Разработана авторская схема системы функционирования экономики замкнутого цикла масложировой отрасли АПК, отражающая специфичные элементы, цель, субъекты и инструменты, а также процессы образования побочной продукции и отходов как вторичных сырьевых ресурсов. Выявлены основные субъекты и инструменты данной системы и дано её авторское определение.

Во второй главе «Современные тенденции развития масложировой отрасли АПК России» (стр. 59-111) рассмотрены основные тенденции развития масложировой отрасли аграрного сектора экономики, проведена оценка эффективности деятельности ключевых предприятий отрасли и выявлены особенности построения экономики замкнутого цикла в организациях масложирового подкомплекса России. На основе проведённого анализа установлены шесть причин негативного развития основного производства: системное снижение рентабельности с 2023 года с выходом на отрицательные значения в 2025 году; неблагоприятный прогноз спроса и предложения на 2026–2030 годы; ограничение экспортного потенциала первичной продукции из-за геополитических факторов и санкций при сохраняющемся спросе на вторичные продукты (жмыхи, шроты, глицерин, лузгу); рост средних рублёвых издержек потребителя при снижении индивидуального объёма потребления; критически низкая рентабельность продаж (2,5% при необходимых 12–15%); а также устойчивая отрицательная динамика рециклинга вторичных ресурсов с одновременным ростом объёмов их захоронения. Выявленные факторы стимулировали разработку авторского подхода, направленного на формирование устойчивой вторичной ресурсной базы масложировой отрасли, интегрированной в парадигму экономики замкнутого цикла, под которой понимается совокупность побочных продуктов и отходов, пригодных для повторного использования в качестве сырья. Развитие данной базы ориентировано на оптимизацию производственных затрат, повышение уровня утилизации ресурсов, снижение экологического следа, генерацию дополнительной добавленной стоимости, обеспечение устойчивости производственных процессов и сокращение объёмов отходов.

В третьей главе «Направления формирования вторичной ресурсной базы развития масложировой отрасли АПК» (стр. 112-177) рассмотрены варианты развития процессов замкнутого цикла по формированию вторичной ресурсной базы в масложировой отрасли АПК, а также методика её оценки и алгоритмизация мер государственной поддержки. Разработана зонтичная концепция построения полного замкнутого цикла, включающая утверждение стратегии перехода к ЭЗЦ, систему нормативов внедрения циркулярных процессов и создание специализированного фонда финансирования соответствующих проектов. Предложена система показателей внедрения ЭЗЦ в масложировом производстве: индекс использования вторичных ресурсов, объём переработанных отходов и



объём технологических выбросов, на основе которых рекомендована дифференциация мер государственной поддержки по трём уровням приоритета. Для решения проблемы неполного вовлечения побочных продуктов и отходов в производственный процесс предложено развитие межорганизационных связей между отраслями промышленности и разработана модель полициклического подхода к формированию замкнутого цикла. Сформированы карты использования вторичных сырьевых ресурсов и отходов масложирового производства при замыкании цикла в рамках АПК, пищевой, химической, топливной, текстильной, кожевенной, горнодобывающей, металлургической и строительной отраслей. Разработана авторская методика оценки результативности масложирового производства в условиях ЭЗЦ, включающая шесть критериев: кадровый, организационный, инфраструктурный, отходности производства, экологический и финансовый, каждый из которых раскрывается через соответствующие показатели и балльные шкалы. Все критерии объединены в интегрированный показатель индекс циркулярной экономики масложирового производства, для которого представлены формула расчёта и интерпретация итоговых результатов оценки.

В заключении содержатся выводы и предложения, сформулированные на основе проведенных автором исследований (с. 178-181).

**Соответствие темы диссертации и автореферата требованиям паспорта специальности ВАК.** Представленные диссертация и автореферат Ольги Валентиновны Борода изложены в соответствии с требованиями к их структуре, содержанию и оформлению, отвечают основным положениям ВАК. Диссертационное исследование выполнено и полученные результаты соответствуют Паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК), п. 3.3. «Ресурсная база развития отраслей АПК. Формирование и функционирование ресурсных рынков АПК»; 3.10. «Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК».

Автореферат и опубликованные научные труды соискателя в полной мере отражают основное содержание диссертации и полученные лично автором результаты исследования.

**Замечания по диссертации.** Оценивая в целом положительно диссертационную работу Борода Ольги Валентиновны, следует указать на ее отдельные положения, требующие уточнения и дискуссионные моменты:

1. В первой главе требует пояснения логическая связь между четырёхфазной моделью аграрной экономики (рис. 2 стр. 20 диссертации) и системой формирования вторичной ресурсной базы функционирования экономики замкнутого цикла масложировой отрасли АПК (рис. 4 стр. 27 диссертации) состоящей из трёх элементов (растительное сырьё, масложировое производство, отходы), поскольку не в полной мере ясно, как эти две схемы соотносятся между собой, является ли трёхэлементная система детализацией одной из фаз или представляет собой самостоятельную концептуальную конструкцию.



2. Во второй главе диссертации требуются пояснения по репрезентативности данных. В таблице 8 - Основные экономические показатели масложировой отрасли АПК РФ (стр. 61 диссертации) и таблице 9 - Показатели экономической эффективности масложировой отрасли АПК (стр. 62 диссертации) приведены данные по отрасли в целом, однако не указано, сколько предприятий вошло в выборку, какова их доля в общем объеме производства и учитывались ли различия между маслоэкстракционными заводами, рафинадными производствами и малыми предприятиями.

3. В таблице 28 – Карта использования вторичных сырьевых ресурсов и отходов масложирового производства при замыкании производственного цикла в рамках производства биотоплива (стр.125 диссертации) соапстоки отнесены к категории «вторичные сырьевые ресурсы», а фуз к категории «отходы», однако оба направляются на производство биотоплива. Следует пояснить, чем обосновано такое разделение, если оба вида используются для одной цели, и не является ли это терминологической непоследовательностью.

4. В третьей главе представлена «Зонтичная концепция построения эффективной экономики полного замкнутого цикла масложировой отрасли АПК» (рис. 43, стр.164 диссертации), содержащей широкий перечень мер государственной поддержки (приоритетный доступ к госзакупкам, субсидирование, льготное налогообложение и др.), однако не раскрыт механизм их администрирования: какой орган власти будет осуществлять координацию и распределение мер поддержки, на основании каких критериев предприятию присваивается тот или иной приоритет и как обеспечивается прозрачность такого распределения.

Следует отметить, что отмеченные недостатки имеют дискуссионный характер и не влияют на общую положительную оценку исследования.

**Общее заключение по диссертационной работе.** Диссертация «Формирование вторичной ресурсной базы развития масложировой отрасли АПК на основе построения экономики замкнутого цикла» является самостоятельной завершенной научно-квалификационной работой, в которой изложены новые научно обоснованные организационно-экономические решения и разработки, имеющие существенное значение для развития масложировой отрасли АПК, так как создание вторичной ресурсной базы для масложировой промышленности АПК, основанное на принципах циркулярной экономики, представляет собой комплексный подход, интегрирующий технологические, институциональные и экономические механизмы для систематического возвращения побочных продуктов и отходов в производственный цикл, тем самым укрепляя устойчивость отрасли.

По актуальности избранной темы исследования, научной новизне, степени обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций диссертационная работа соответствует требованиям п. 9–11, 13 и 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а соискатель Борода Ольга Валентиновна заслуживает присуждения ученой степени



кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Отзыв обсужден и принят на расширенном заседании кафедры экономики и права Курского ГАУ протокол № 14 от «23» июня 2026 г.

Врио заведующего кафедрой экономики  
и права Курского ГАУ,  
кандидат экономических наук,  
доцент

 Олег Викторович Михайлов

Профессор кафедры бухгалтерского учета  
и финансов Курского ГАУ,  
доктор экономических наук,  
профессор, научная специальность  
08.00.05 - экономика и управление  
народным хозяйством (экономика труда)

 Олег Сергеевич Фомин

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования "Курский государственный аграрный университет  
имени И.И. Иванова"

Почтовый адрес: ул. Карла Маркса, д.70, Курск г., Россия, 305021

Телефоны: (4712) 53-13-30, (4712) 58-50-49

E-mail: [kursksau@kursksau.ru](mailto:kursksau@kursksau.ru)

Официальный сайт организации <https://kursksau.ru/>

Ознакомлена с отзывом   
13.07.2026г.

