



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное научное учреждение
«Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития
сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт
экономики сельского хозяйства» (ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ)

123007, Москва
Хорошевское шоссе, д. 35, корп. 2
Тел.: (499) 195-60-16
Сайт: vniiesh.ru E-mail: info@vniiesh.ru

08.04.2025 № 9 ЮС

На № _____ от _____

Председателю диссертационного совета
35.0.019.04, созданного на базе ФГБОУ
ВО «Кубанский государственный аграрный
университет им. И.Т. Трубилина»,
доктору экономических наук,
профессору, академику РАН А.И. Трубилину

Уважаемый Александр Иванович!

Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства» выражает согласие выступить в качестве ведущей организации по диссертации Манукало Артема Викторовича на тему: «Совершенствование внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний Краснодарского края», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Подготовка отзыва будет осуществляться в отделе маркетинга и развития продуктовых рынков ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ.

Отзыв будет представлен в диссертационный совет 35.2.019.04 в установленные сроки.

Согласны на размещение сведений о ведущей организации и отзыва на официальном сайте ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т.Трубилина» и в единой информационной системе.

Врио директора
ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,
академик РАН

А.Г. Папцов

Ученый секретарь
ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,
член-корр. РАН

Н.Д. Аварский

СВЕДЕНИЯ О ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

по диссертации Манукало Артема Викторовича на тему: «Совершенствование внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний Краснодарского края», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

1.	Наименование организации (полное без сокращений)	Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства»	
2.	Сокращенное наименование организации	ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	
3.	Ведомственная принадлежность	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации	
4.	Тип организации	Федеральное государственное бюджетное научное учреждение	
5.	Почтовый индекс, адрес	123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, д. 35, корпус 2	
6.	Контактный телефон организации (с указанием кода города)	+7 (499) 195-60-16 +7 (499) 195-30-97	
7.	Сведения о руководителе организации: должность, фамилия, имя, отчество, ученая степень, ученое звание	Врио директора, Папцов Андрей Геннадьевич, доктор экономических наук, профессор, академик РАН, Заслуженный работник сельского хозяйства Российской Федерации	
8.	E-mail организации	info@vniiesh.ru	
9.	Веб-сайт организации	https://vniiesh.ru/	
10.	Список научных статей, опубликованных работниками организации в сфере диссертационного исследования соискателя Манукало Артема Викторовича в изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, за последние 5 лет:		
ФИО специалиста по направлению исследования	Структурное подразделение, должность	Ученая степень, ученое звание	Список публикаций в рецензируемых научных изданиях
1	2	3	4
Папцов Андрей Геннадьевич	Врио директора ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н., профессор, академик РАН	Организационно-экономические механизмы и меры по обеспечению продовольственной безопасности Союза государства // А.Г. Папцов и др. – М.: ООО «Сам полиграфист», 2025. – 196 с.
Папцов Андрей Геннадьевич	Врио директора ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н., профессор, академик РАН	Обеспечение продовольственной безопасности России в условиях санкционного давления // А.Г. Папцов, Н.Д. Аварский и др. – ФГБОУ ДПО РАКО АПК, 2024. – 261 с. – ISBN: 978-5-93098-148-3
Папцов Андрей Геннадьевич	Врио директора ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н., профессор, академик РАН	Повышение инвестиционной привлекательности сельского хозяйства России в современных условиях // А.Г. Папцов и др. – М.: ООО «Сам Полиграфист», 2024. – 232 с.
Папцов Андрей Геннадьевич	Врио директора ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н., профессор, академик РАН	Стратегия пространственного развития отдельных отраслей сельского хозяйства в России / А.Г. Папцов и др. – М.: ООО «Сам Полиграфист», 2023. – 344 с. – ISBN: 978-5-00227-022-4.
Папцов Андрей Геннадьевич	Врио директора ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н., профессор, академик РАН	Стратегия пространственного развития инновационной деятельности в аграрном секторе зарубежных стран // А.Г. Папцов и др. – М.: ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ, 2023. – 305 с. – ISBN: 978-5-88371-109-0.
Папцов Андрей Геннадьевич	Врио директора ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н., профессор, академик РАН	Папцов А.Г. Стратегические направления развития аграрного сектора Китая в современных условиях / А.Г. Папцов, Н.Д. Аварский // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2023. – № 11 (105). – С. 4-19.
Папцов Андрей Геннадьевич	Врио директора ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н., профессор, академик РАН	Продовольственная безопасность России: современные угрозы и вызовы: моногр. // А.Г. Папцов и др.; М.: ООО «Сам Полиграфист», 2021. – 304 с. – ISBN: 978-5-00166-433-8.

1	2	3	4
Аварский Наби Далгатович	Ученый секретарь ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н., член-корр. РАН	Аварский Н.Д. Многомерный анализ мирового рынка азотных минеральных удобрений / Н.Д. Аварский, А.И. Богачев, С.И. Шкуркин // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2024. – № 10(116). – С. 89-101.
Аварский Наби Далгатович	Ученый секретарь ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н., член-корр. РАН	Аварский Н.Д. Актуальные вопросы материально-технического обеспечения агропродовольственного сектора России / Н.Д. Аварский, В.В. Таран, Х.Н. Гасанова // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2024. – № 3(109). – С. 96-108.
Аварский Наби Далгатович	Ученый секретарь ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н., член-корр. РАН	Теория и практика инфраструктуры рынка органической продукции России // Н.Д. Аварский, А.Г. Папцов, В.В. Таран и др. – М.: Издательство ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ, 2023. – 233 с. – ISBN: 978-5-88371-121-2.
Аварский Наби Далгатович	Ученый секретарь ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н., член-корр. РАН	Аварский Н.Д. Экономическая и физическая доступность продовольствия как основа формирования продовольственной безопасности России / Н.Д. Аварский, А.В. Алпатов, А.Н. Осипов // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2023. – № 7(101). – С. 86-96.
Алпатов Антон Вячеславович	Ведущий научный сотрудник ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	к.э.н., доцент	Алпатов А.В. Развитие инфраструктуры товарных рынков России как фактор обеспечения продовольственной безопасности / А.В. Алпатов, Ю.Н. Брагинец, А.А. Хашир, С.И. и др. // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2024. – № 4. – С. 2-10.
Алпатов Антон Вячеславович	Ведущий научный сотрудник ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	к.э.н., доцент	Алпатов А.В. Стратегические направления обеспечения продовольственной безопасности России в условиях функционирования межгосударственных объединений / А.В. Алпатов, А.Н. Осипов, А.А. Хашир // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2023. – № 5(99). – С. 112-129.
Колесников Андрей Викторович	Заведующий отделом ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н., член-корр. РАН	Колесников А.В. Развитие экспорта в контексте реализации доктрины продовольственной безопасности России // А.В. Колесников, С.Н. Серегин, А.Н. Осипов и др. // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2023. – № 10(104). – С. 28-35.
Колесников Андрей Викторович	Заведующий отделом ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н., член-корр. РАН	Колесников А.В. Экономическая доступность продовольствия населению России и механизм ее совершенствования / А.В. Колесников, А.А. Сорокин // Экономика сельского хозяйства России. – 2023. – № 8. – С. 2-9.
Колесников Андрей Викторович	Заведующий отделом ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н., член-корр. РАН	Колесников А.В. Состояние и стратегические направления развития агропродовольственной и экспортной политики России / А.В. Колесников, Ю.И. Здровец // АПК: экономика, управление. – 2022. – № 10. – С. 3-21.
Кулов Аслан Ростиславович	Главный научный сотрудник ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н. профессор, профессор РАН	Кулов А.Р. Прямые иностранные инвестиции: некоторые теоретические аспекты / А.Р. Кулов // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2024. – № 2(108). – С. 64-73.
Кулов Аслан Ростиславович	Главный научный сотрудник ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н. профессор, профессор РАН	Кулов А.Р. Инвестиционная привлекательность аграрного сектора в условиях геополитической нестабильности / А.Р. Кулов // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2023. – № 3(97). – С. 55-64.
Осипов Андрей Николаевич	Главный научный сотрудник ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н.	Осипов А.Н. Организационно-экономические аспекты функционирования рынка сельскохозяйственной техники и её сервисного обслуживания в современных условиях / А.Н. Осипов, А.Н. Ставцев, Э.А. Новоселов // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2023. – № 8(102). – С. 72-79.
Осипов Андрей Николаевич	Главный научный сотрудник ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н.	Осипов А.Н. Современные проблемы обеспечения продовольственной безопасности России / А.Н. Осипов, А.Н. Ставцев // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2023. – № 4(98). – С. 29-35.

1	2	3	4
Петриков Александр Васильевич	Врио руководителя ВИАПИ имени А.А. Никонова – филиал ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н., профессор, академик РАН	Петриков А.В. Антисанкционная политика в сельском хозяйстве: краткосрочные и среднесрочные аспекты / А.В. Петриков // Научные труды Вольного экономического общества России. – 2024. – Том 248, № 4. – С. 527-542.
Петриков Александр Васильевич	Врио руководителя ВИАПИ имени А.А. Никонова – филиал ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н., профессор, академик РАН	Петриков А.В. Приоритеты и механизмы развития сельского хозяйства в России и ее регионах в новой реальности / А.В. Петриков // Федерализм. – 2022. – Том 27, № 2(106). – С. 122-142.
Родионова Ольга Анатольевна	Зав. отделом ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н., профессор	Родионова О.А. Эффективность деятельности субъектов предпринимательства: социально-экономический аспект / О.А. Родионова, И.Д. Эрюкова // Russian Journal of Management. – 2024. – Том 12, № 1 – С. 528-532.
Соколова Жанна Евгеньевна	Главный научный сотрудник ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н.	Соколова Ж.Е. Рейтинговая оценка результатов структурных изменений на мировом агропродовольственном рынке (на примере рынка органической продукции) / Ж.Е. Соколова // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: экономика и право. – 2024. – № 4. – С. 77-88.
Соколова Жанна Евгеньевна	Главный научный сотрудник ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н.	Соколова Ж.Е. Факторы структурных изменений в мировом агропродовольственном комплексе / А.Г. Папцов, Ж.Е. Соколова // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: экономика и право. – 2024. – № 9. – С. 77-89.
Ставцев Александр Николаевич	Зав. кафедрой ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	к.э.н.	Ставцев А.Н. Эффективность производства орехоплодной продукции в контексте применения системы удобрений / А.Н. Ставцев, А.А. Хашир, Б.О. Хашир // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2021. – № 2(71). – С. 22-29.
Таран Василий Викторович	Главный научный сотрудник ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н., ст.н.с.	Таран В.В. Российский экспорт аграрной продукции и сдерживающие развитие товародвижения логистические факторы / Н.Д. Аварский, А.И. Богачев, В.В. Таран // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2025. – № 2(120). – С. 6-18.
Таран Василий Викторович	Главный научный сотрудник ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н., ст.н.с.	Научные основы совершенствования энергетической инфраструктуры и повышения энергетической эффективности в сфере производства и товародвижения агропродовольственной продукции России: моногр. / В.В. Таран, А.Г. Папцов, Н.Д. Аварский и др.; М.: ФГБНУ «ВНИРО», 2021. – 195 с. – ISBN: 978-5-85382-502-4.
Хашир Аслан Азметович	Ведущий научный сотрудник ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н.	Хашир А.А. Система критериев и оценочных показателей эффективности функционирования рынка орехов и продукции их переработки / А.А. Хашир // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2023. – № 9(103). – С. 184-193.
Хашир Аслан Азметович	Ведущий научный сотрудник ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ	д.э.н.	Хашир А.А. Тарифное и нетарифное регулирование экспорта кедрового ореха в России / А.А. Хашир // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2020. – № 11(68). – С. 49-55.

Врио директора
ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,
академик РАН

Ученый секретарь
ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,
член-корр. РАН



А.Г. Папцов

Н.Д. Аварский

УТВЕРЖДАЮ

Врио директора Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства», академик РАН, д.э.н., профессор, «Заслуженный работник сельского хозяйства Российской Федерации»

А.Г. Папцов

«20» мая 2025 года.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства» (ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ) на диссертацию Манукало Артема Викторовича по теме: «Совершенствование внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний Краснодарского края», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Актуальность темы исследования. В результате применения политико-экономических санкций со стороны стран коллективного Запада в отношении субъектов аграрного бизнеса в России произошло существенное сокращение поставок сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия во многие из этих стран. Избыток продукции на национальном рынке привел к падению сырьевых цен и снижению рентабельности деятельности агропромышленных организаций, которые в сложившейся ситуации в еще большей степени нуждаются в поддержке инициатив при смене вектора внешнеэкономического сотрудничества и выхода на новые агломерации продовольственных рынков мира. Несмотря на это, по данным Минсельхоза России, в 2023 г. страна существенно увеличила экспорт аграрной продукции до 43,5 млрд долл. США.

С начала 2025 г. российский бизнес приступил к реализации актуализированного национального проекта «Международная кооперация и экспорт», целью которого является наращивание производства и реализации продукции с высокой добавленной стоимостью.

Агропромышленные компании России реализуют 395 бизнес-проектов

экспортной ориентации. Большинство из них направлены на организацию производства продукции с высокой добавленной стоимостью в мясной и масложировой отраслях, сфере глубокой переработки зерна и сои, пищевом производстве. Сумма привлеченных инвестиций составляет 1,2 трлн рублей. Нарращивание производства требует реализации инвестиционных проектов по инфраструктурному обеспечению экспортной деятельности, связанной с увеличением мощности по организации долговременного хранения и перевалки сырьевых и продовольственных грузов в транспортной системе России. Агропромышленные компании Краснодарского края обеспечивают более 7% российского аграрного экспорта, что в денежном выражении в 2023 г. составило более 3 млрд долл. США.

Поэтому рост национальной экономики России возможен за счет эффективного осуществления внешнеторговой деятельности на международном агропродовольственном рынке. Сельскохозяйственная продукция, сырье и продовольствие занимают существенную долю в общем объеме экспортируемых товаров, производимых в Краснодарском крае.

Для российских регионов, занимающихся производством сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, важным направлением диверсификации является уход от сырьевой экспортной специализации. Особое внимание сегодня уделяется экспорту переработанной сельскохозяйственной продукции, несущей в себе высокую добавленную стоимость. Чтобы нарастить несырьевой и неэнергетический экспорт Краснодарского края необходимо увеличить объемы производства переработанной продукции, в первую очередь зерновых и технических культур. Данная стратегическая задача актуализирует выбранную тему исследования.

Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций. Логически выстроенная структура диссертационного исследования подкреплена автором использованием широкого спектра различных методов научного познания, таких как: абстрактно-логический, графический, математического моделирования, монографический, сравнительного и системного анализа, экономико-математические методы. Поставленная в диссертации автором цель научного исследования и соответствующий спектр конкретизирующих в ней задач определили структуру диссертационной работы, что позволило комплексно и последовательно раскрыть различные элементы научной новизны в диссертации, а также направления научно-методического поиска.

Обоснованность предполагаемых аспектов научной новизны и достоверность полученных результатов диссертационного исследования по совершенствованию внешнеэкономической деятельности агропромышленных организаций и компаний подтверждается обширным

использованием открытых в средствах информации данных Росстата, Краснодаркрайстата, Минпромторга России, Минсельхоза России, Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, научных трудов отечественных и зарубежных ученых, монографий и научных статей, а также применением большого количества фактического эмпирического материала, отработанного с помощью методов экономико-математического моделирования, а апробация и самостоятельно полученные результаты исследования говорят об актуальности и обоснованности диссертационного исследования А.В. Манукало.

Научные положения, выводы и рекомендации подтверждены апробацией основных результатов диссертационной работы. Основные разработки, выводы и результаты исследования обсуждались на международных, всероссийских и национальных научно-практических конференциях. По теме исследования опубликовано 16 научных работ, общим объемом 7,2 п.л., из них 10 – в изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, 6 тезисов докладов – на международных и национальных конференциях, которые в полной мере отражают полученные научные и практические результаты.

Научная новизна результатов исследования. Научная новизна диссертационной работы заключается в разработке научно-методических основ и практического инструментария оценки развития внешнеэкономической деятельности агропромышленных организаций на основе реализации пилотных инновационных проектов с целью решения вопросов импортозамещения и обеспечения экспортной ориентации аграрного бизнеса в АПК. Результаты, полученные лично автором, обладающие элементами научной новизны и выносимые на защиту, заключаются в следующем:

– выполнен структурно-функциональный анализ элементов системы внешнеэкономической деятельности организаций агропромышленного комплекса, включающих характеристику внешнеторговой деятельности, международной производственной кооперации, инвестиционного сотрудничества, проведения валютных и финансово-кредитных операций с учетом специфики аграрного производства, состава участников и факторов, влияющих на результат внешнеэкономической деятельности (С. 18-40);

– разработан алгоритм комплексной оценки эффективности внешнеэкономической деятельности хозяйствующих субъектов в АПК, основанный на расчете системы показателей, включающих интегральный показатель эффективности экспорта агропромышленных организаций, коэффициент экспортной структуры отрасли, коэффициент уровня финансовой государственной поддержки внешнеэкономической деятельности АПК, интегральный показатель экономической эффективности отраслей АПК, интегральный показатель экономической эффективности

внешнеэкономической деятельности отрасли, характеризующих эффективность внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний, отдельных отраслей и АПК региона и позволяющих оценить их внешнеэкономический потенциал (С. 43-50);

– на основе авторского подхода выполнена комплексная оценка внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний, ведущих отраслей и агропромышленного комплекса Краснодарского края, которая позволила обосновать направления диверсификации производства, обеспечивающие повышение эффективности внешней торговли продовольствием на основе изменения географии экспорта с учетом производственного потенциала региона (С. 78-120);

– с целью наращивания несырьевого продовольственного экспорта и увеличения реализации продовольственных товаров с высокой добавленной стоимостью разработан пилотный инвестиционный проект по модернизации портовой инфраструктуры, позволяющей адаптировать существующие терминалы под экспорт растительного масла путем увеличения производственных мощностей по накоплению судовой партии наливного груза (С. 121-134);

– разработан организационный механизм отраслевой цифровой платформы «Кубань-Экспорт АПК» для активизации внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний и упрощения организации их работы на международных продовольственных рынках, которая бы учитывала специфику агропромышленного сектора, географическое расположение субъектов АПК, развитость инфраструктуры, возможность сертификации сельскохозяйственного сырья и продовольствия с учетом стандартов стран-покупателей и решала вопросы кадрового подбора специалистов узкого профиля со знанием профессионального иностранного языка (С. 137-147).

Оценка содержания диссертации. Работа выполнена по традиционной структурной схеме. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения и приложений, списка использованных источников и приложений. При этом концептуальная линия диссертационного исследования последовательно прослеживается во всех трех главах работы, которая изложена на 198 страницах компьютерного текста, содержит 26 таблиц, 32 рисунка и 9 приложений, список использованных источников включает 177 наименований.

Во введении обоснована актуальность диссертационного исследования, проанализирована степень разработанности темы, определены цель и задачи исследовательской работы, выделены ее новизна и практическая значимость. Также определены объект и предмет исследования, изложены научно-методические основы, информационно-эмпирическая база,

обозначены ключевые положения, выносимые на защиту (С. 3-11).

Первая глава диссертации «Теоретические аспекты развития внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний» посвящена исследованию и развитию концептуальных положений и экономического содержания экономической категории «внешнеэкономическая деятельность», которые нашли отражение в нормативно-правовых актах России, а также в авторских взглядах ученых уточняющих и добавляющих различные характерные признаки к ее содержанию (С. 12-17).

Представлена логическая структура системы внешнеэкономической деятельности АПК. Ее основу составили виды и формы внешнеэкономической органической деятельности, их характеристика. Определены участники внешнеэкономической деятельности (С. 17-20). Показано, что одной из особенностей ведения внешнеэкономической деятельности российских агропромышленных компаний является влияние факторов риска, которые возникают при реализации любой формы ВЭД. В этой связи приведена классификация рисков внешнеэкономической деятельности по месту и факторам возникновения, по сфере проявления и контролю над ними (С. 21-23). Приведены структурные элементы государственного регулирования внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса России (С. 24-33).

Автором рассмотрены методические подходы к оценке эффективности внешнеэкономической деятельности хозяйствующих субъектов АПК, которые позволили выявить ключевые факторы, определяющие эффективность внешнеэкономической деятельности АПК региона (С. 38-43). Исследование существующих методических подходов к оценке эффективности внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний позволило разработать алгоритм комплексной оценки внешнеэкономической деятельности хозяйствующих субъектов в АПК, что дает возможность прогнозировать развитие аграрного производства и оценить эффективность внешнеэкономической деятельности крупных экспортеров и импортеров в регионе, отраслей АПК, и АПК в целом (С. 44-50).

Во второй главе «Анализ внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний Краснодарского края» выполнен анализ экспортного потенциала АПК региона. Показана динамика изменения валового регионального продукта по виду деятельности «Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство». Выполнен анализ финансовых результатов деятельности крупных и средних сельскохозяйственных организаций в Краснодарском крае. Рассмотрена стоимость и физический объем произведенной сельскохозяйственной продукции в разрезе отраслей животноводства и растениеводства и видов продукции. Отражена динамика изменения посевных площадей и дана их структура (С. 51-64). По результатам проведенного

исследования показателей экспортного потенциала агропромышленного комплекса автором представлена эконометрическая модель с использованием метода корреляционно-регрессионного анализа, основанного на построении уравнения парной или множественной регрессии, а также оценке его статистической значимости (С. 65-73). Проведена оценка эффективности внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний Краснодарского края с использованием авторского подхода к оценке ВЭД агропромышленных компаний агропромышленного комплекса Краснодарского края, отраслей и АПК в целом. Выполнен расчет интегрального показателя отраслевой внешнеэкономической активности (С. 74-91). Построен рейтинг крупных экспортеров и импортеров сельскохозяйственного сырья и продовольствия Краснодарского края, позволивший определить компании-лидеры в экспорте и импорте (С. 92-95). Изучена инфраструктура внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний Краснодарского края. Выполнен анализ грузооборота морских портов, определена пропускная способность железнодорожного транспорта. Показаны тарифы на грузовые перевозки (С. 96-109).

В третьей главе диссертации «Совершенствование перспективных направлений развития внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний Краснодарского края» разработан и предложен авторский комплекс рекомендаций по совершенствованию перспективных направлений ВЭД. С целью наращивания экспортного потенциала Краснодарского края предлагается диверсификация аграрного производства, обеспечивающая оптимизацию внешней торговли. Это позволит разнообразить экспортное предложение и обеспечит наращивание экспорта широкого перечня несырьевых продовольственных товаров, произведенных в Краснодарском крае, на внешние рынки (С. 110-118). В этой связи определены перспективные рынки для наращивания экспортного потенциала агропромышленных компаний Краснодарского края в период 2025-2035 годов (С. 119-121).

Автором определен перспективный экспортный продукт с высокой добавленной стоимостью на внешнем рынке – растительное масло. Показаны имеющиеся мощности инфраструктуры по перевалке растительных масел в портах Азово-Черноморского бассейна Краснодарского края, что позволило выявить резервы для роста путем модернизации портовой инфраструктуры г. Ейска (С. 121-127). Автор предлагает и экономически обосновывает пилотный инвестиционный проект по накоплению, хранению и перевалке растительного масла. Наливной терминал имеет важное стратегическое значение для наращивания мощности по перевалке растительного масла и обеспечит обслуживание малых наливных танкеров, что позволит расширить географию экспорта и увеличить объемы продаж портов всего Азово-

Черноморского бассейна (С. 127-134).

С целью совершенствования управления процессами внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний Краснодарского края автором предлагается внедрение платформы «Кубань-Экспорт АПК». Это позволит оптимизировать бизнес-процессы и снизить транзакционные издержки. При разработке платформы применены принципы государственно-частного партнерства и концепция «единого окна», адаптированные к особенностям внешнеэкономической деятельности предприятий агропромышленного комплекса. Отличие предлагаемой цифровой платформы от имеющейся заключается не только в ее направленности на агропромышленный сектор, но и в содержании ключевых сервисов, позволяющих существенно улучшить внешнеэкономическую деятельность как действующим на внешних рынках агропредприятиям, так и новым ее участникам, в том числе крестьянским (фермерским) хозяйствам (С. 135-147). Для понимания вектора развития внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний автор выполнил сценарный прогноз основных показателей эффективности. Представленные автором сценарные прогнозы, основанные на текущих тенденциях в национальной и региональной экономике, могут стать важным инструментом для органов власти и предпринимателей Краснодарского края в разработке стратегий развития внешнеэкономической деятельности и повышения конкурентоспособности агропромышленных компаний Краснодарского края (С. 148-155).

В заключении проведенного исследования по совершенствованию внешнеэкономической деятельности агропромышленных организаций Краснодарского края содержится комплекс научно-обоснованных экономических и организационных мероприятий по наращиванию экспортного потенциала региона (С. 156-158).

Структура диссертации логична, включает в себя положения, имеющие теоретико-методическую и практическую значимость. Диссертация является научно-квалификационной работой, в которой решена важная задача, имеющая существенное значение для развития внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний региона. Автореферат и опубликованные научные работы отражают основное содержание диссертационной работы. Диссертационная работа выполнена на достаточно высоком научном уровне и заслуживает положительной оценки.

Общая оценка и дискуссионные положения диссертации. Вышеизложенное позволяет утверждать, что научные результаты диссертации не вызывают каких-либо возражений. Однако при общей положительной оценке научной работы, отмечая новизну и значимость для

науки и практики, диссертация Манукало Артема Викторовича не лишена определенных недостатков, которые носят скорее дискуссионный характер:

1. В первой главе диссертационной работы в параграфе 1.2 на рисунке 4 (С. 35) представлены факторы, влияющие на функционирование товаропроводящей инфраструктуры, которые могут влиять на развитие внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний и к которым автор относит экономические, политические, технологические и экологические.

Однако, на наш взгляд, целесообразно было бы представить и социальные факторы, которые могут как способствовать, так и препятствовать эффективности развития внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний, что на фоне санкций и внешнеполитической изоляции усиливает значение социальной стабильности как основы для долгосрочной внешнеэкономической стратегии.

2. Во второй главе диссертации в параграфе 2.3 на рисунке 22 (С. 98) автору при описании инфраструктуры внешнеэкономической деятельности агропромышленных органических компаний Краснодарского края следовало бы графически отразить на рисунке финансово-кредитную и страховую поддержку в рамках экспортного кредитования, страхования валютных рисков и поставок (ЭКСАР), а также таможенные льготы и получаемые субсидии с оценкой их эффективности при возмещении части логистических затрат.

3. В третьей главе диссертации в параграфе 3.1 в таблице 17 указаны перспективные аграрные рынки для наращивания экспортного потенциала агропромышленных компаний Краснодарского края в период 2025-2035 гг. (С. 120), при этом не совсем понятен критерий подбора потенциальных стран потребителей российской аграрной продукции на фоне санкционных войн.

4. Что касается автореферата диссертации, считается что он выиграл бы, если бы в нем на С. 18 вместо фрагмента результатов пилотного инвестиционного проекта по созданию наливного терминала для сбора судовой партии растительного масла, представленных в таблице 4, были отражены данные таблицы 23 со С. 133 диссертации, где указываются развернутые расчеты проекта на десятилетний период.

Указанные замечания не являются принципиальными и не оказывают влияния на положительную оценку проведенного диссертационного исследования, имеют характер пожеланий, не затрагивают концептуальных основ диссертационной работы и не умаляют ее достоинств.

Заключение о соответствии диссертации требованиям «Положения о присуждении ученых степеней». Диссертационная работа А.В. Манукало на тему: «Совершенствование внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний Краснодарского края» представляет собой самостоятельную и завершённую научно-квалификационную работу, которая обладает научной новизной и практической значимостью, в рамках которой

решаются задачи, связанные с разработкой направлений совершенствования внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний. Диссертационное исследование соответствует паспорту специальности ВАК при Минобрнауки России 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Диссертационную работу Манукало Артема Викторовича, выполненную на тему: «Совершенствование внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний Краснодарского края», можно оценить положительно, она соответствует критериям п. 9-14 «Положения о присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842 (ред. от 16.10.2024 г.), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор – Манукало Артем Викторович достоин присуждения ученой степени кандидат экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Отзыв ведущей организации на диссертационную работу и автореферат А.В. Манукало обсуждены и одобрены на заседании отдела маркетинга и развития продуктовых рынков ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ протокол №7 от «20» мая 2025 года. Отзыв на диссертационную работу Манукало Артема Викторовича по теме: «Совершенствование внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний Краснодарского края» подготовил ведущий научный сотрудник отдела маркетинга и развития продуктовых рынков, д.э.н. Хашир Аслан Азметович.

Председатель заседания, главный научный сотрудник отдела маркетинга и развития продуктовых рынков ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ, д.э.н.

Андрей Николаевич Осипов

Подпись председателя заседания, д.э.н., А.Н. Осипова удостоверяю, ученый секретарь ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ, д.э.н., член-корр. РАН

Наби Далгатович Аварский

Наименование организации: Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства».

Контактные данные и адрес: 123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, 35, корпус 2. Тел.: 8(499)195-30-97; e-mail: science@vniiesh.ru; сайт: www.vniiesh.ru

*Ознакомлен 23.05.2025
Манукало А.В.*