

Аннотация рабочей программы адаптированной специализированной дисциплины «Управление проектами в природообустройстве»

Цель дисциплины «Управление проектами в природообустройстве» состоит в изучении управления проектами на всех этапах его жизненного цикла в области мелиорации, рекультивации и охраны земель, овладении обучающимися навыками руководства планированием и реализацией мелиоративных мероприятий и эксплуатацией мелиоративных систем.

Задачи дисциплины:

- разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы в природообустройстве;
- планировать последовательность шагов для достижения результата по проекту;
- формировать план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения;
- организовать и координировать работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами;
- предлагать возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта в природообустройстве;
- осуществлять общий контроль выполнения работ по проведению мелиоративных мероприятий, строительству и реконструкции мелиоративных систем в соответствии с разработанными проектами.

Названия тем, основных вопросов в виде дидактических единиц:

1. Сущность и содержание проектного управления.

Общее понятие, принципы и функции управления. Особенности управления земельными ресурсами. Структура управления. Методы управления. Сущность проекта и управления проектами. Управление проектами и традиционный менеджмент: сходства и различия. Международные стандарты и сертификация в области управления проектами.

2 Понятия, принципы, функции и подсистемы управления проектами.

Проект как объект управления. Подсистемы и функции управления проектами. Классификация проектов. Внешняя и внутренняя среда проекта. Система взаимоотношений участников проекта. Методы управления проектами.

3 Жизненный цикл и фазы проекта. Структуры управления проектной деятельностью.

Фазы жизненного цикла. Предынвестиционная фаза. Подготовка бизнес-плана проекта. Характеристика структур управления проектами. Проектно-ориентированная система управления

4 Специфика управления инвестиционными проектами.

Экономическая сущность инвестиций и инвестиционной деятельности. Классификация и структура инвестиций. Понятие и классификация инвестиционных проектов. Источники финансирования инвестиционных проектов. Методические аспекты оценки эффективности инвестиционных проектов. Инвестиционная политика и стратегия организации.

5 Особенности управления инновационными проектами

Разработка и внедрение инновационных проектов в АПК. Приоритеты государства в сфере инновационного проектирования. Планирование инновационных проектов

6 Управление интеграцией проекта.

Сущность интеграции и ее роль в управлении проектами. Сущность и классификация процессов управления интеграцией. Разработка устава проекта. Разработка плана управления проектом. Руководство и управление работами проекта. Мониторинг и контроль работ проекта. Интегрированный контроль изменений. Закрытие проекта или фазы

7 Управление заинтересованными сторонами проекта

Сущность и классификация заинтересованных сторон проекта. Идентификация заинтересованных сторон. Анализ заинтересованности сторон. Взаимодействие с заинтересованными сторонами. Управление стейкхолдерами проекта

8 Управление содержанием и сроками проекта

Управление содержанием проекта. Управление сроками проекта

9 Управление стоимостью проекта. Управление ресурсами проекта.

Основы управления стоимостью. Бюджетирование проекта. Контроль стоимости проекта. Ресурсы проекта. Процессы управления ресурсами проекта. Планирование ресурсов проекта

10 Управление командой проекта

Планирование человеческих ресурсов. Набор команды проекта. Развитие команды проекта. Жизненный цикл команды проекта. Управление командой проекта. Стили управления и лидерство. Матрица ответственности проекта. Управление конфликтами проекта. Управление коммуникациями проекта.

11 Управление качеством проекта. Управление закупками проекта

Планирование качества. Обеспечение качества и контроль качества проекта. Планирование закупок. Осуществление закупок. Управление закупочной деятельностью, Закрытие закупок

Объем дисциплины 3 з.е.

Форма промежуточного контроля – *зачет*.