

Аннотация рабочей программы дисциплины «Управление проектами»

Цель дисциплины «Управление проектами» состоит в углубленном изучении теоретических знаний и инструментария проектного управления, овладении обучающимися методикой экономических расчетов при оценке эффективности реализации проектов.

Задачи дисциплины:

- разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;
- формировать план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения;
- организовывать и координировать работу участников проекта, способствовать конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивать работу команды необходимыми ресурсами;
- представлять возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение);
- вырабатывать стратегию сотрудничества и на ее основе организовывать работу команды проекта для достижения поставленной цели, предвидеть результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий.
- планировать командную работу, распределять поручения и делегировать полномочия членам команды, организовывать обсуждение различных идей и мнений.

Названия тем, основных вопросов в виде дидактических единиц:

1. Сущность и содержание проектного управления.

Общее понятие, принципы и функции управления. Особенности управления земельными ресурсами.

Структура управления. Методы управления.

Сущность проекта и управления проектами. Управление проектами и традиционный менеджмент: сходства и различия

Международные стандарты и сертификация в области управления проектами.

2 Понятия, принципы, функции и подсистемы управления проектами.

Проект как объект управления.

Подсистемы и функции управления проектами. Классификация проектов

Внешняя и внутренняя среда проекта.

Система взаимоотношений участников проекта.

Методы управления проектами.

3 Жизненный цикл и фазы проекта. Структуры управления проектной деятельностью.

Фазы жизненного цикла. Предынвестиционная фаза

Подготовка бизнес-плана проекта

Характеристика структур управления проектами.

Проектно-ориентированная система управления

4 Специфика управления инвестиционными проектами.

Экономическая сущность инвестиций и инвестиционной деятельности.

Классификация и структура инвестиций.

Понятие и классификация инвестиционных проектов. Источники финансирования инвестиционных проектов

Методические аспекты оценки эффективности инвестиционных проектов.

Инвестиционная политика и стратегия организации.

5 Особенности управления инновационными проектами

Разработка и внедрение инновационных проектов в АПК

Приоритеты государства в сфере инновационного проектирования

Планирование инновационных проектов

6 Управление интеграцией проекта.

Сущность интеграции и ее роль в управлении проектами
Сущность и классификация процессов управления интеграцией
Разработка устава проекта
Разработка плана управления проектом
Руководство и управление работами проекта
Мониторинг и контроль работ проекта
Интегрированный контроль изменений

8. Закрытие проекта или фазы

7 Управление заинтересованными сторонами проекта

Сущность и классификация заинтересованных сторон проекта
Идентификация заинтересованных сторон
Анализ заинтересованности сторон
Взаимодействие с заинтересованными сторонами
Управление стейкхолдерами проекта

8 Управление содержанием и сроками проекта

Управление содержанием проекта
Управлением сроками проекта

9 Управление стоимостью проекта. Управление ресурсами проекта.

Основы управления стоимостью
Бюджетирование проекта.
Контроль стоимости проекта
Ресурсы проекта
Процессы управления ресурсами проекта
Планирование ресурсов проекта

10 Управление командой проекта

Планирование человеческих ресурсов.
Набор команды проекта. Развитие команды проекта. Жизненный цикл команды проекта.
Управление командой проекта.
Стили управления и лидерство
Матрица ответственности проекта
Управление конфликтами проекта.
Управление коммуникациями проекта.

11 Управление качеством проекта. Управление закупками проекта

Планирование качества.
Обеспечение качества и контроль качества проекта.
Планирование закупок. Осуществление закупок.
Управление закупочной деятельностью, Закрытие закупок

Объем дисциплины 3 з.е. Форма промежуточного контроля – *зачет*.