

На правах рукописи



Бадякина Татьяна Олеговна

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ В
СИСТЕМЕ ОТРАСЛЕВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ АПК РЕГИОНА**

Специальность 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Автореферат
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Краснодар
2026

Диссертационная работа выполнена в ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина»

Научный руководитель

Мельников Александр Борисович,
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты:

Жиляков Дмитрий Иванович, доктор экономических наук, доцент, проректор по научной работе и инновациям, профессор кафедры бухгалтерского учета и финансов ФГБОУ ВО «Курский государственный аграрный университет имени И. И. Иванова», г. Курск

Шарапова Наталья Владимировна, доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой бухгалтерского учета и аудита ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», г. Екатеринбург

Ведущая организация

ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет», г. Ставрополь

Защита диссертации состоится 28 января 2027 г. в 13³⁰ часов на заседании диссертационного совета 35.2.019.04 созданного на базе ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина» по адресу: 350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13, конференц-зал главного корпуса (ауд. 106).

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться в библиотеке университета и на официальных сайтах Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации – <https://vak.gisnauka.ru/> и ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина» – <http://www.kubsau.ru>.

Автореферат разослан «___» _____ 2026 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета
д-р экон. наук, профессор



Васильева Надежда Константиновна

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. В современных условиях ведения аграрного производства, государственной поддержке отраслевого развития отведено стратегическое значение, что объясняется важностью отраслей АПК в обеспечении продовольственной независимости государства. Ключевую роль в достижении продовольственного суверенитета страны играет Краснодарский край, выступая лидером аграрного производства. В условиях геополитической нестабильности государством взят курс на импортозамещение в агропродовольственной сфере, что невозможно реализовать без достижения технологического суверенитета в растениеводстве и животноводстве. В России отмечается импортная зависимость в семенах сахарной свеклы, подсолнечника, картофеля, яровой пшеницы, кукурузы, рапса, сои. Сельхозтоваропроизводители обеспечены семенами отечественной селекции только на 67 %. В растениеводстве также отмечается недостаток средств защиты растений отечественного производства, их дефицит покрывается за счет импорта и составляет 89 %. Зависимость от поставок племенного генетического материала в животноводстве и птицеводстве из-за дефицита собственного племенного фонда, составляет 40 %.

Система государственной поддержки отраслевого развития АПК должна формироваться с учетом специализации региона и рационального распределения финансовых средств в сферы производства, наиболее зависимые от импорта с учетом целей нацпроекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности». Оценка современного состояния государственной поддержки показывает, что существенно меняются правила распределения субсидий. Произошла полная переориентация субсидирования приобретения семян, компенсируется только часть затрат на покупку семян и гибридов отечественной селекции. Кроме этого, поддержка сельхозтоваропроизводителей Краснодарского края охватывает широкий спектр направлений: аквакультура, виноградарство и виноделие, производство молока и мяса. Проводится кардинальная перестройка механизмов государственной поддержки отраслевого развития на основе процессного и проектного управления. Происходит адаптация сельхозтоваропроизводителей к новым подходам регулирования АПК. Разработка наиболее действенных механизмов государственной поддержки с учетом потребностей региона актуализирует выбранную тему исследования.

Степень научной разработанности темы исследования. Сформировавшиеся научные основы государственной поддержки в системе отраслевого регулирования АПК региона и методические особенности оценки эффективности государственного регулирования представлены в научных публикациях А. А. Адаменко, А. И. Алтухова, Е. И. Артемовой, Ю. И. Бершицкого, Е. В. Бессоновой, В. И. Векленко, Ю. И. Здоровец, А. В. Колесникова, А. Б. Мельникова, Н. А. Мироновой, В. П. Самариной, А. Ф. Серкова, В. В. Сидоренко, А. В. Толмачева, К. Э. Тюпакова, А. А. Фунтиковой и др.

Проблематика государственного регулирования АПК региона в контексте современного отраслевого развития импортозамещающих производств нашла отражение в исследованиях Т. П. Барановской, А. Г. Бурды, Т. Г. Гурнович, Д. И. Жиликова, Н. Ф. Зарук, Н. А. Кокорева, А. Н. Куликова, В. А. Матчинова,

И. А. Минакова, Н. А. Мироновой, А. Г. Папцова, И. Ю. Склярова, А. И. Тихомирова, К. В. Чепелевой, А. А. Фомина, О. И. Хайруллиной, Л. И. Хоружий, Н. В. Шараповой, А. К. Шульги и др.

Вопросы совершенствования мер государственной поддержки на основе выявления потребностей отраслей АПК и их значимости для общественного развития изложены в научных трудах Н. Д. Аварского, М. В. Авдеева, М. Х. Барчо, Н. К. Васильевой, Л. Б. Винничек, Т. А. Дозоровой, А. В. Логвинова, В. В. Масловой, В. Н. Мищенко, П. Ф. Парамонова, Ю. А. Пивень, Т. Н. Полутиной, Г. М. Савкиной, А. И. Трубилина, И. Г. Ушачева, С. А. Шелковникова, О. В. Шик, И. А. Шураева, Р. Г. Янбых и др.

Несмотря на ряд полученных результатов исследований, затрагивающих вопросы регулирования АПК в трудах отечественных ученых, требуют постоянной актуализации вопросы реализации мер поддержки в отношении отраслей, участвующих в реализации политики импортозамещения и играющих важное стратегическое значение для обеспечения технологического суверенитета страны.

Научная гипотеза основана на предположении о том, что совершенствование государственной поддержки в системе отраслевого регулирования АПК региона обеспечит снижение импортной зависимости стратегически важных для развития сельскохозяйственного производства сферах деятельности путем концентрации средств финансовой поддержки в рамках проектного управления в отраслях, имеющих стратегическое значение в обеспечении технологической независимости государства.

Цель исследования заключается в уточнении теоретико-методических положений и разработке практических рекомендаций по совершенствованию государственной поддержки в системе отраслевого регулирования АПК Краснодарского края на основе проектного и процессного подходов, обеспечивающих концентрацию усилий в импортозамещении.

Поставленная в исследовании цель предопределила решение комплекса задач, раскрывающих значение и роль государственной поддержки в развитии отраслей АПК:

- на основе исследования эволюционных преобразований государства в отношении АПК, выполнить этапизацию преобразований, связанных с регулированием аграрной сферы России;
- адаптировать алгоритм начисления субсидии к производственным потребностям сельхозтоваропроизводителей, стимулирующей приобретение семян отечественной селекции;
- на основе анализа развития отраслей АПК и государственной поддержки, в рамках процессной и проектной составляющих Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на федеральном и региональном уровнях усовершенствовать механизм регулирования отраслей АПК;
- разработать модель реализации механизма государственного регулирования интеграции научно-исследовательской организации в национальный проект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности»;

– обосновать целесообразность создания селекционно-семеноводческого субкластера сахарной свеклы в Краснодарском крае.

Предметом исследования выступают меры государственной поддержки в системе отраслевого регулирования АПК, направленные на развитие импортозамещающих производств в условиях необходимости обеспечения продовольственной независимости.

Объектом исследования является семеноводство как базовая отрасль растениеводства агропромышленного комплекса Краснодарского края, регулируемая государством.

Область исследования диссертации соответствует требованиям паспорта научной специальности Высшей Аттестационной Комиссии при Минобрнауки России 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика», 3.10. Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК.

Теоретическую и методологическую основу исследования составили фундаментальные работы отечественных и зарубежных ученых, посвященные проблематике государственного регулирования экономического развития АПК, а также созданию условий для становления и расширения импортозамещающих производств. В исследовании также учтены научные подходы, раскрывающие направления совершенствования механизмов государственного воздействия на развитие отраслей АПК. В качестве нормативной базы использованы действующие нормативно-правовые акты и программные документы, регламентирующие меры проектной и процессной поддержки АПК.

Методы исследования. В диссертационном исследовании применялись методы сравнительного, графического, статистического анализа, экономической индукции и дедукции, экономического измерения, динамического метода оценки инвестиционных вложений, метод инвестиционного прогнозирования, программно-целевой и проектный методы, мониторинговые методы анализа.

Информационно-эмпирическая база исследования основывается на открытых данных Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, Краснодаркрайстата, Минпромторга Российской Федерации, Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, научных трудах отечественных и зарубежных ученых, результаты которых опубликованы в статьях, монографиях, сборниках тезисов научно-практических конференций, отраслевых сайтах сети Интернет.

Научная новизна исследования заключается в развитии и дополнении теоретико-методических положений, а также разработке практического инструментария оценки эффективности мер государственной поддержки на основе проектного подхода в отраслевом развитии импортозамещающих производств Краснодарского края.

Результаты, полученные лично автором, обладающие элементами научной новизны и выносимые на защиту, заключаются в следующем:

1. на основе исследования хронологических аспектов регулирования аграрной сферы России проведена этапизация преобразовательных и регулирующих процессов, позволяющих определить содержательную часть и выделить

восемь этапов деятельности государства в отношении аграрного производства. Этапизация позволила систематизировать и определить степень государственного влияния на развитие АПК. Показано авторское видение реализации современного этапа регулирования с учетом стратегических приоритетов развития импортозамещающих производств и ориентации на технологическое лидерство;

2. предложен и экономически обоснован порядок расчета дифференцированной субсидии на приобретение элитных семян отечественной селекции «за эффект». В отличие от существующего порядка расчета субсидии, авторский алгоритм основан на увеличении размера субсидии в зависимости от роста урожайности, качества продукта и уровня содержания целевого компонента (ключевого полезного вещества) в общей массе соответствующей сельскохозяйственной культуры. Это позволит стимулировать спрос на семенной материал отечественной селекции среди сельхозтоваропроизводителей;

3. на основе выполненного анализа государственной поддержки отраслей АПК уточнены целевые установки проектно-процессного и системного методов управления в рамках государственного регулирования экономического развития АПК региона, заключающиеся в обеспеченности эффективности управления, повышении адаптивности и усилении результативности. Основой механизма интеграции проектно-процессного и системного методов управления экономическим развитием АПК региона является системный анализ и стратегическое планирование, программно-целевое (проектное управление), процессное управление, мониторинг и оценка достигнутых показателей, прогнозирование перспективных направлений и параметров функционирования АПК с учетом внутренних и внешних факторов;

4. на основе авторского подхода определены ключевые направления совершенствования государственной поддержки отраслей АПК, позволившие повысить адресность и эффективность государственной поддержки на примере отрасли семеноводства, предложив переход к механизмам, основанным на результатах и потребностях получателей бюджетных средств. Это позволило разработать механизм государственного регулирования процесса интеграции научно-исследовательской организации в национальный проект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» как ядра субкластера Краснодарского края, обеспечивающего технологическую независимость в селекционно-семеноводческой сфере, обеспечив получение бюджетного и экономического эффекта;

5. обоснована экономическая целесообразность создания и функционирования в Краснодарском крае селекционно-семеноводческого субкластера, основой которого является научно-исследовательская организация, обеспечивающая адаптацию селекции сахарной свеклы к региональным условиям и определяющая способность решения проблемы импортозамещения в семеноводстве, демонстрируя высокий мультипликативный экономический эффект и повышение эффективности использования бюджетных средств. Определены условия формирования инфраструктурного контура субкластера, основой которого является корневохранилище, обеспечивающее сохранность штеклингов в

технологическом процессе выращивания семян сахарной свеклы и формирования парка специализированной техники. В рамках формирования регулирующего контура определены меры государственной поддержки участников субкластера, стимулирующие развитие селекционно-семеноводческой работы.

Положения, выносимые на защиту:

– этапизация преобразований, связанных с регулированием аграрной сферы в России и выделением особенностей современного этапа государственного регулирования АПК, основанного на поддержке импортозамещения отдельных отраслей и технологическом лидерстве;

– методическое обоснование порядка расчета дифференцированной субсидии «за эффект», стимулирующей спрос на продукцию конечных бенефициаров, внедряющих селекционные инновации;

– инновационный механизм государственного регулирования экономического развития АПК региона на основе интеграции проектно-процессного и системного методов управления;

– модель механизма государственного регулирования интеграции научно-исследовательской организации и субъектов аграрного бизнеса в национальный проект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» в сфере селекционно-семеноводческой работы, как ядра субкластера Краснодарского края;

– создание селекционно-семеноводческого субкластера сахарной свеклы на территории Краснодарского края, обеспечивающего доступ к инфраструктуре и государственной поддержке его участников.

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования определяется тем, что полученные в ходе работы выводы и разработанные рекомендации могут служить основой для дальнейших научных изысканий, а также для обоснования стратегических направлений развития отраслей агропромышленного комплекса в контексте расширения импортозамещающих производств и укрепления продовольственной независимости. Практическая ценность результатов заключается в возможности их использования органами государственной власти и местного самоуправления, а также сельскохозяйственными товаропроизводителями при принятии управленческих решений, направленных на повышение эффективности аграрного производства, более полное использование научного потенциала и ускоренное внедрение результатов научных разработок в деятельность аграрных организаций. Полученные положения могут быть применены при корректировке и совершенствовании государственной программы Краснодарского края «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия», что будет способствовать активизации процессов импортозамещения в региональном АПК. Практические рекомендации прошли апробацию и получили положительную оценку в АО Конный завод «Восход», а также Министерстве сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края.

Апробация и внедрение результатов исследования. Ключевые положения, выводы и практические результаты диссертационной работы были представлены и обсуждены на международных, всероссийских и национальных научно-практических конференциях. По теме исследования опубликовано 19 научных работ общим объемом 9,4 печатных листа, в том числе 10 статей в изданиях, рекомендованных ВАК, и 9 публикаций в сборниках материалов международных и национальных конференций.

Объем и структура работы. Диссертация включает введение, три главы, заключение, в котором обобщены основные результаты исследования, а также список использованной литературы, содержащий 159 источников. Общий объем диссертации составляет 186 страниц машинописного текста; работа иллюстрирована 31 таблицей и 26 рисунками.

Во введении обоснована актуальность исследования проблемных вопросов государственной поддержки в системе отраслевого регулирования АПК и показана степень их научной разработанности. Поставленная цель и задачи позволили определить рабочую гипотезу, новизну исследования и практическую значимость, подчеркивающие научную позицию автора.

В первой главе «Теоретические основы государственного регулирования экономического развития АПК региона» показана эволюция и значение государственного регулирования для экономического развития АПК региона. Представлена сущность государственной поддержки в системе отраслевого регулирования АПК региона. Показаны основные инструменты поддержки в системе государственного регулирования экономического развития АПК.

Во второй главе «Анализ и оценка государственного регулирования экономического развития АПК Краснодарского края» проведен анализ современного состояния и тенденций экономического развития АПК Краснодарского края. Показан уровень самообеспеченности по основным продуктам и выделены критические сферы, нуждающиеся в концентрации государственной поддержки. Оценка рынка семян показала уровень критический импортной зависимости по семенному материалу отдельных культур. Выполнен анализ государственной поддержки отраслей АПК.

Третья глава «Совершенствование механизма государственной поддержки в системе регулирования экономического развития отраслей АПК Краснодарского края» посвящена вопросам разработки механизма государственного регулирования интеграции научно-исследовательской организации и аграрного бизнеса. Определены приоритетные направления государственной поддержки отраслей АПК в Краснодарском крае. Разработана модель интеграции научно-исследовательской организации в национальный проект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» как ядра функционирования селекционно-семеноводческого субкластера Краснодарского края».

Заключение содержит результаты исследования и опирается на научно-практический вклад в совершенствование механизма государственной поддержки в системе регулирования экономического развития отраслей АПК Краснодарского края.

ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Этапизация преобразований, связанных с регулированием аграрной сферы в России и выделением особенностей современного этапа государственного регулирования АПК, основанного на поддержке импортозамещения отдельных отраслей и технологическом лидерстве.

В современных условиях развития экономики роль государственного сектора в отраслях АПК значительно выросла, что продиктовано структурными изменениями, произошедшими в России в контексте перехода на рыночные формы хозяйствования. Несмотря на то, что государство принимает активное участие в развитии отраслей АПК посредством поддержки на федеральном и региональном уровнях, существуют некоторые барьеры, препятствующие его устойчивому росту. В рыночной экономике государство выступает регулятором, обеспечивающим баланс между несовершенством рынка и развитием всех отраслей экономики страны. Государство призвано минимизировать отрицательные последствия в экономике, обусловленные функционированием конкурентного рынка, что не позволяет ему эффективно распределять ресурсы. Оно уделяет особое внимание и оказывает поддержку в развитии аграрной сферы. Проведение эволюционных исследований государственного реформирования аграрной сферы составлено исходя из особенностей аграрных преобразований, начиная с I этапа (1692-1725 гг.), поощряющих мануфактурное производство. II этап (1726-1860 гг.) характеризуется делением государства на губернии, укреплением крепостного права и изданием законов, регулирующих землевание и землепользование. III этап (1861-1928 гг.) ознаменован отменой крепостного права и проведением Столыпинской аграрной реформы. На IV этапе (1929-1950 гг.) государством проводилось раскулачивание богатых крестьян и создание колхозов. На V этапе (1951-1990 гг.) поддерживалось освоение целинных земель, были повышены закупочные цены на сельскохозяйственную продукцию. VI этап (1991-2000 гг.) государственных преобразований основан на передаче колхозной и совхозной земли в собственность гражданам, проживающим в сельской местности. Работники колхозов и совхозов были наделены земельными и имущественными паями. VII этап (2001-2013 гг.) характеризуется созданием современных органов управления АПК, введением таможенных преференций на импорт оборудования перерабатывающей промышленности. Вступление России в ВТО способствовало наращиванию импорта продовольствия и ухудшению положения сельхозтоваропроизводителей в результате роста конкуренции на национальном и региональных рынках.

На рисунке 1 представлена обобщенная модель системы государственного регулирования отраслей АПК региона, составленная с учетом содержательной части и развития современного VIII этапа (2014 г. и по настоящее время) государственных преобразований, отличающийся реализацией политики импортозамещения в АПК, предусматривающей государственную поддержку животноводства, виноградарства, овощеводства закрытого грунта, плодоводства и садоводства, аквакультуры, кормопроизводства, семеноводства. Особое внимание уделяется поддержке малых форм хозяйствования, им оказывается грантовая поддержка. Стимулируется развитие экспортоориентированных от-

раслей сельского хозяйства и перерабатывающих производств. Происходит цифровая трансформация АПК и ориентация на технологическое лидерство.



* оставлено автором

Рисунок 1 – Модель системы государственного регулирования отраслей АПК

2. Методическое обоснование порядка расчета дифференцированной субсидии «за эффект», стимулирующей спрос на продукцию конечных бенефициаров, внедряющих селекционные инновации.

Государственная поддержка использования отечественных семян – ключевой инструмент государственного регулирования, направленная на обеспечение продовольственного суверенитета страны. Поддержка сельскохозяй-

ственных организаций, использующих семена отечественной селекции выполняется путем выдачи субсидии. Предлагается начислять субсидию по фактически понесенным расходам в зависимости от результата использования семян и получения урожая. Ставка субсидий на приобретение элитных семян отечественной селекции должна называться – дифференцированная субсидия «за эффект» (S_i) (формула 1):

$$S_i = B_i \times K_{от_i} \times K_{ур_i} \times K_{кач_i} \quad (1)$$

где: B_i – базовая ставка стимулирующей субсидии на 1 га по i культуре;

$K_{от_i}$ – доля площади, засеянной отечественными семенами в структуре посевов i культуры (при полном использовании отечественных семян коэффициент будет равен 1, при частичном использовании принимает значение от 0 до 1);

$K_{ур_i}$ – коэффициент роста урожайности i культуры (предлагается рассчитывать как отношение фактической урожайности культуры к средней урожайности по региону или средней урожайности, полученной хозяйством за последние три года. Если достигнутая урожайность выше базового уровня, коэффициент превышает единицу);

$K_{кач_i}$ – показатель качества i культуры.

Базовая ставка субсидии на 1 га (B_i) составляет от 50 до 70 % от цены семенного материала при условии посева кг посевных единиц (далее п.е.) на один гектар (формула 2):

$$B_i = C_i \times 0,7 \times C_{м_i} \quad (2)$$

где: C_i – цена на семена, руб./кг (п.е.) i культуры;

$C_{м_i}$ – расход семян на 1 га i культуры.

Показатель качества культуры ($K_{кач_i}$) (формула 3):

$$K_{кач_i} = 1 + (U_{ц} - U_{н}) / U_{н} \quad (3)$$

где: $U_{ц}$ – достигнутый уровень содержания целевого компонента (ключевого полезного вещества) в культуре;

$U_{н}$ – нормативный уровень содержания целевого компонента (ключевого полезного вещества), установленный нормативными документами (ГОСТ, технические условия и т.д.).

Для различных культур используются соответствующие целевые компоненты – профильный показатель качества: для зерновых культур содержание клейковины, для сахарной свеклы – сахаристость, для подсолнечника – масличность, сои – содержание белка. Предлагаемая система дифференцированной субсидии «за эффект» позволяет перейти от простой компенсации затрат к механизму стимулирования конечных результатов сельскохозяйственного производства, при котором используется отечественный семенной материал, стимулируется повышение урожайности сельхозкультур, улучшение профильного показателя качества.

3. Инновационный механизм государственного регулирования экономического развития АПК региона на основе интеграции проектно-процессного и системного методов управления.

Оценка развития аграрного производства в Краснодарском крае показывает увеличение объемов производства продукции растениеводства за пять лет на 36,6 % и животноводства на 42,9 %. В 2024 г. произведено продукции растениеводства на сумму 426,7 млрд руб., животноводства на сумму 172,4 млрд руб. Структура площадей и урожайность оказывают влияние на валовой сбор продукции растениеводства. Сокращение урожайности в 2024 г. по сравнению с 2020 г. отмечено только по сахарной свекле, масличным культурам, овощам открытого грунта. Оценка развития отрасли животноводства показывает, что не смотря на снижение поголовья почти всех видов животных, производство продукции увеличивается в результате роста их продуктивности. Краснодарский край является регионом аграрной специализации и вносит существенный вклад в реализацию политики импортозамещения, обеспечивая объемы производства мяса и мясопродуктов, овощей, фруктов и ягод в объеме, превышающем пороговые значения Доктрины продовольственной безопасности (табл. 1).

Таблица 1 – Уровень самообеспечения основными продуктами в России и Краснодарском крае, %

Показатель		2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Уровень самообеспеченности, утвержденный Доктриной продовольственной безопасности
Мясо и мясопродукты	Россия	100,0	99,7	101,8	101,7	102,0	85
	Краснодарский край	83,0	87,0	84,0	83,0	87,0	
Молоко и молокопродукты	Россия	84,0	84,3	85,7	86,0	85	90
	Краснодарский край	104,0	103,0	105,0	106,0	105,0	
Яйца и яйцепродукты	Россия	97,4	98,2	98,0	98,6	97,8	85
	Краснодарский край	77,0	75,0	75,0	72,0	72,0	
Картофель	Россия	89,2	88,7	94,5	101,0	101,0	95
	Краснодарский край	71,0	75,0	87,0	83,0	73,0	
Овощи и продовольственные бахчевые культуры	Россия	86,3	86,5	88,5	89,1	88,8	90
	Краснодарский край	113,0	113,0	109,0	103,0	94,0	
Фрукты и ягоды	Россия	42,4	44,4	47,3	44,6	41,0	60
	Краснодарский край	66,0	74,0	76,0	72,0	73,0	
Семена	Россия	62,8	62,3	60,0	62,5	67,6	75

Уровень самообеспечения семенами основных сельскохозяйственных культур отечественной селекции, указанный в Доктрине продовольственной безопасности, составляет не менее 75 %. Фактический уровень самообеспечения сельхозтоваропроизводителей семенами отечественной селекции показывает стабильный рост последние три года. В 2020 г. на долю семян отечественной селекции приходилось 62,8 %. В 2024 г. обеспеченность семенами достигла 67,6 %. Показатель обеспеченности семенами демонстрирует неравномерный уровень в видовой структуре культур. Например, более чем на 91-100 % российские сельхозтоваропроизводители обеспечены семенами пшеницы, ячменя, овса, ржи, гороха, нута, чечевицы, гречихи, просо (табл. 2).

Таблица 2 – Уровень обеспечения сельхозтоваропроизводителей основными видами сортовых семян и гибридов в России, %

Показатель	Происхождение семян и гибридов	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Уровень сомообеспечения сортовыми и гибридными семенами – всего	импорт	37,2	37,7	40,0	37,5	32,4
	отечественное производство	62,8	62,3	60,0	62,5	67,6
Подсолнечник	импорт	76,8	78,2	77,0	70,4	56,0
	отечественное производство	23,2	21,8	23,0	29,6	44,0
Соя	импорт	53,1	53,8	56,5	52,9	52,0
	отечественное производство	46,9	46,2	43,5	47,1	48,0
Картофель	импорт	91,2	91,2	93,3	93,3	90,0
	отечественное производство	8,8	8,7	6,7	6,7	10,0
Кукуруза	импорт	56,2	57,1	58,2	54,5	52,0
	отечественное производство	43,8	42,9	41,8	45,5	48,0
Рапс	импорт	62,5	69,5	69,4	64,6	64,0
	отечественное производство	37,5	30,5	30,6	35,4	36,0
Рис	импорт	20,0	12,5	10,3	8,8	7,0
	отечественное производство	80,0	87,5	89,7	91,2	93,0
Яровая пшеница	импорт	22,0	22,0	25,7	22,5	22,0
	отечественное производство	78,0	78,0	74,3	77,5	78,0
Озимая яровая пшеница	импорт	3,0	2,0	7,5	7,5	7,0
	отечественное производство	97,0	98,0	92,5	92,5	93,0
Сахарная свекла	импорт	98,8	97,0	98,2	97,9	92,0
	отечественное производство	1,2	3,0	1,8	2,1	8,0

Дефицит семян, покрывающийся за счет импорта, отмечается по следующим культурам: подсолнечник, соя, кукуруза, картофель, рапс, сахарная свекла.

Существующая импортная зависимость отраслей агропромышленного комплекса от семенного материала требует привлечения средств государственной поддержки, научного потенциала исследовательских институтов, и участия аграрных компаний в работе по самообеспечению семенами отечественных сортов и гибридов.

В 2024 г. расходы консолидированного бюджета Краснодарского края на финансирование развития регионального АПК возросли по сравнению с 2020 г. на 2303,2 млн руб. или на 28,3% и достигли уровня 10442,2 млн руб. Однако вместе с этим следует отметить тенденцию к сокращению доли бюджетных расходов на развитие сельского хозяйства края в валовом региональном продукте сельского хозяйства с 2,9 % в 2020 г. до 2,5% в 2024 г. Это самое низкое значение за последние 5 лет (рис. 1).



Рисунок 1 – Расходы консолидированного бюджета Краснодарского края на поддержку сельского хозяйства, 2020-2024 гг.

Темп роста валового регионального продукта сельского хозяйства за пять лет составил 149,6 %. Отмечаются более низкие темпы роста финансирования государственной программы по сравнению с темпами роста валового регионального продукта сельского хозяйства. Сложившиеся условия хозяйствования в агропромышленном комплексе России и ее регионов, диктуют необходимость пересмотра и совершенствования существующих механизмов государственного регулирования.

Интеграция проектно-процессного и системного методов как инструмента совершенствования данного механизма, позволит обеспечить целостность управления, повысить степень адаптивности и усилить результативность хозяйствующих субъектов (рис. 2).

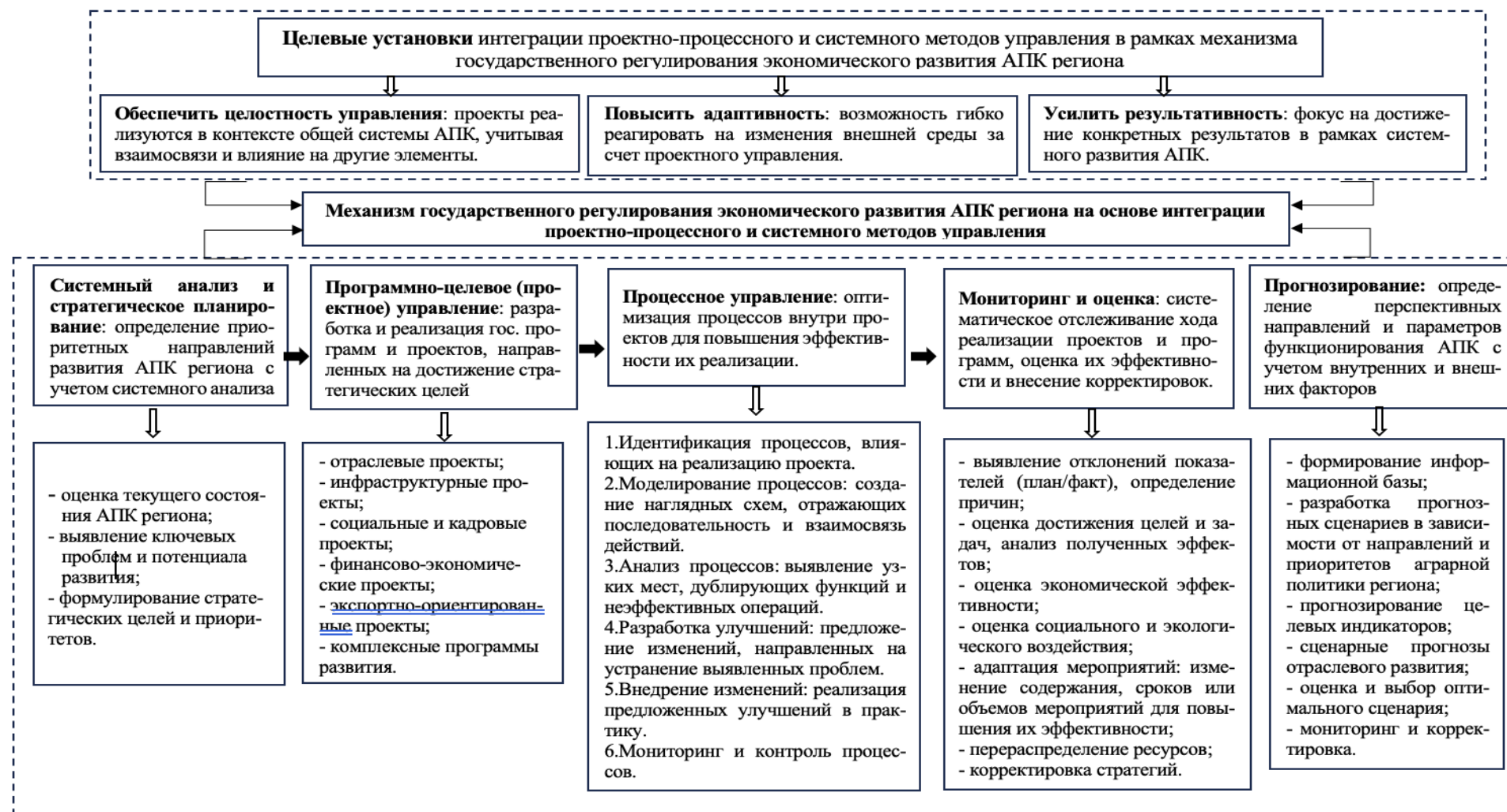


Рисунок 2 – Инновационный механизм государственного регулирования экономического развития АПК региона на основе интеграции проектно-процессного и системного методов управления (разработано автором)

Предлагаемый инновационный механизм государственного регулирования, основанный на интеграции различных методов, должен включать следующие компоненты и их этапность: системный анализ и стратегическое планирование, программно-целевое (проектное) управление, процессное управление, мониторинг и оценку, прогнозирование. Интеграцию проектно-процессного и системного методов управления в механизм государственного регулирования экономического развития АПК региона следует рассматривать как инновационный подход, позволяющий повысить эффективность и достичь устойчивости агропромышленного комплекса в современных условиях.

С точки зрения необходимости активизации внедрения современных технологий, научных разработок и передовых инновационных практик в производство, переработку и реализацию сельскохозяйственной продукции, применение системного подхода позволит укрепить конкурентные позиции аграрного сектора региона как на внутреннем, так и на внешнем рынке. При этом важно обеспечить способность своевременно выявлять и нейтрализовать возникающие риски и угрозы, негативно влияющие на функционирование агропромышленного комплекса: колебания валютных курсов и цен на мировых рынках, международные санкции (ограничение экспорта, поставок техники и семян), эпидемии, стихийные бедствия и другие факторы, способные негативно повлиять на функционирование АПК.

4. Модель механизма государственного регулирования интеграции научно-исследовательской организации и субъектов аграрного бизнеса в национальный проект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» в сфере селекционно-семеноводческой работы, как ядра субкластера Краснодарского края.

В рамках исследования вопросов совершенствования мер государственной поддержки в системе отраслевого регулирования АПК региона, существующая проблема обеспечения сельхозтоваропроизводителей семенами отечественной селекции должна решаться комплексно. Выведение новых сортов и гибридов сельскохозяйственных культур, районированных в природно-климатических условиях региона, затруднено недостаточностью финансирования научно-исследовательской работы. Встает необходимость совершенствования механизма государственного регулирования АПК. В связи с этим, предлагается авторская модель организационного механизма государственного регулирования интеграции научно-исследовательской организации в национальный проект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности», как ядра субкластера Краснодарского края (рис. 3). Она учитывает цель Федеральной научно-технической программы развития сельского хозяйства, заключающуюся в обеспечении импортозамещения семян сахарной свеклы и является основой механизма создания селекционно-семеноводческого субкластера сахарной свеклы. Ожидается переход от субсидирования производства к контрактированию научно-технологического результата. Это обеспечит развитие инноваций в отечественной селекции и семеноводстве.

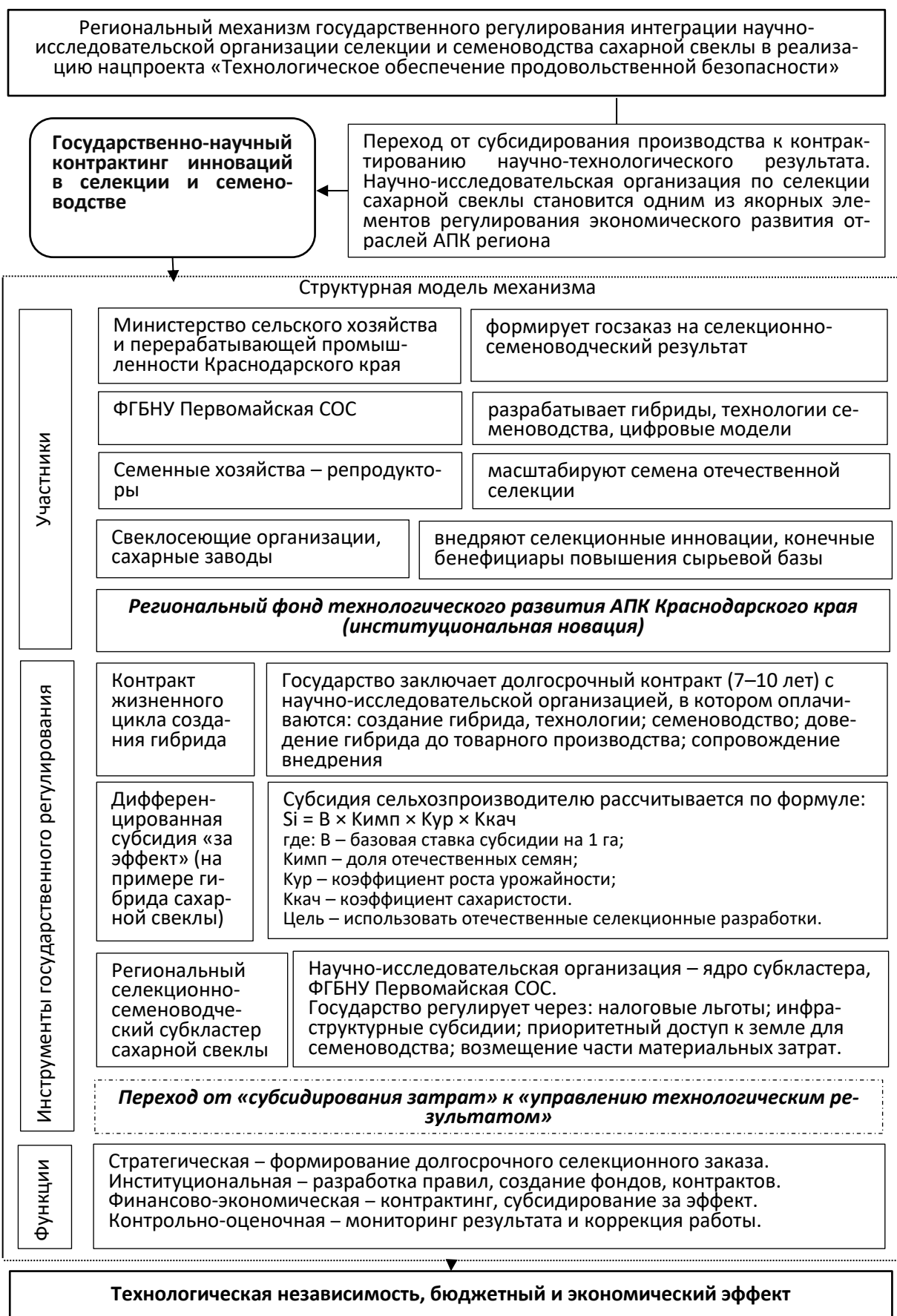


Рисунок 3 – Модель организационного механизма государственного регулирования интеграции научно-исследовательской организации в нацпроект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности»

Основой процесса импортозамещения является глубокая интеграция науки и аграрного бизнеса. В результате чего научно-исследовательское учреждение по селекции сахарной свеклы, ФГБНУ Первомайская СОС становится важнейшим элементом регулирования экономического развития отраслей АПК Краснодарского края (рис. 4).

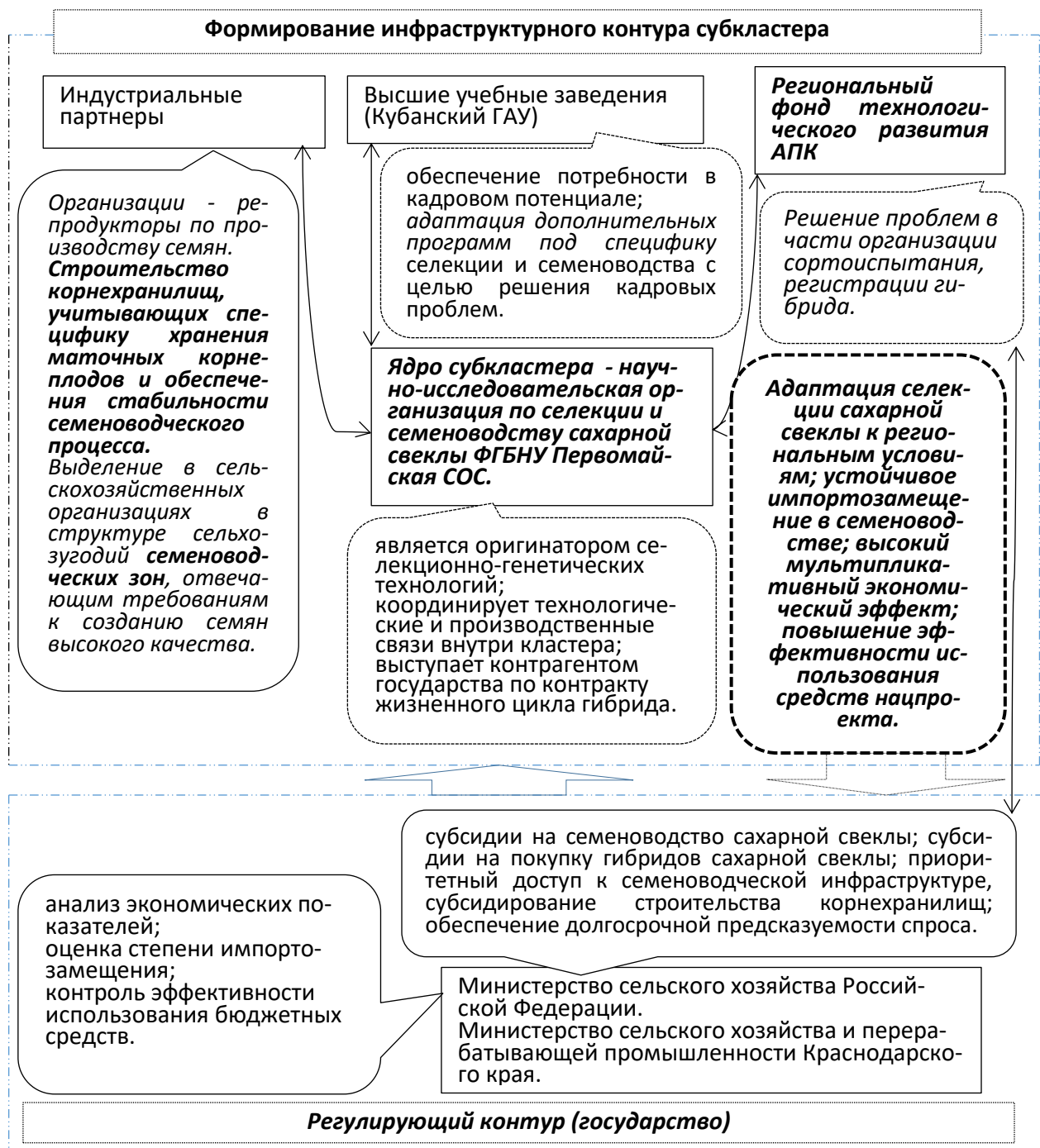


Рисунок 4 – Модель функционирования селекционно-семеноводческого субкластера сахарной свеклы Краснодарского края при поддержке государства

Государственно-научный контрактинг способен обеспечить трансфер научных разработок в сфере селекции сахарной свеклы в семеноводство, с целью решения проблемы импортозамещения семян сахарной свеклы. Участни-

ки механизма государственного регулирования интеграции научно-исследовательской организации в нацпроект – это министерство сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, ФГБНУ Первомайская СОС, семенные хозяйства – репродукторы, свеклосеющие организации, сахарные заводы, региональный фонд технологического развития АПК Краснодарского края. Ядром селекционно-семеноводческого субкластера сахарной свеклы Краснодарского края является ФГБНУ Первомайская СОС. Она выполняет селекционно-технологический заказ по созданию нового гибрида сахарной свеклы, обеспечивает его интеграцию в промышленное семеноводство, координируя технологическую цепочку жизненного цикла гибрида в семенных хозяйствах–репродукторах. Вокруг ФГБНУ Первомайская СОС необходимо создать инфраструктурный контур, объединяющий всех участников субкластера.

Регулирующий контур формирует министерство сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края и министерство сельского хозяйства Российской Федерации. В их полномочия входит осуществление стратегического управления и контроля, оценка уровня импортозамещения гибридов сахарной свеклы.

5. Селекционно-семеноводческий субкластер сахарной свеклы на территории Краснодарского края, обеспечивающий доступ к инфраструктуре и государственной поддержке его участников.

В рамках реализации мер государственной поддержки в системе отраслевого развития АПК предлагается формирование инфраструктурного контура субкластера, основой которого является корневохранилище, обеспечивающее сохранность штеклингов в технологическом процессе выращивания семян сахарной свеклы. Их строительство обеспечит применение безвысадочного производства штеклингов с целью выращивания гибридов. Субкластер позволяет производить товарное семя гибрида в рамках работы семеноводческой организации за 1 год, используя элитные семена сахарной свеклы, предоставленные и выращенные научно-исследовательской организацией (табл. 4).

Для получения корнеплодов-штеклингов, организация репродуктор закупает базовые семена у ФГБНУ Первомайская СОС, норма высева составляет 1,15 п.е./га. Сохранность штеклингов в корневохранилище составляет 90-95 %. Соблюдение норм пространственного размещения позволяет в хозяйстве-репродукторе занять под элитные семена для получения штеклингов 5 га площади. Выход семян гибридов с 1 га составляет примерно 600 п.е. Одно хозяйство-репродуктор позволит сократить дефицит семян гибридов сахарной свеклы на 30 тыс. п.е. в год, задействовав 55 га посевной площади под семеноводство.

Условная организация - репродуктор в результате организации семеноводческой работы получит 55418 тыс. руб. прибыли в год, используя участок земли в размере 55 га, рентабельность производства составит 21,6 %.

Таблица 4 – Обоснование производства гибридов сахарной свеклы организацией-репродуктором (гибрид «Первомайский»), план 2027-2028 г.

Показатель	Период август-ноябрь, производство штеклингов	Период март-август, производство семян	Всего
Площадь посева, га	5	50	55
Количество базовых семян, п.е.	5,75	X	5,75
Объем штеклингов, ед/га	248400	223600	223600
Производственные расходы, руб./га	267434	456330	723764
Затраты всего, тыс. руб.	1337,2	255544,8	256882
Выход семян гибридов на 1 га штеклингов, п.е./га	X	600	600
Объем выращенных гибридов на 50 га, п.е.	X	30000	30000
Цена реализации товарного гибрида, руб./п.е.	X	13000	13000
Выручка от реализации гибридов, тыс. руб.	X	390000	390000
Стоимость доработки и дражирования гибридов, тыс. руб.	X	75000	75000
Средства защиты растений для дражирования, тыс. руб.	X	2700	2700
Прибыль от реализации семян, тыс. руб./га	X	1108,4	1108,4
Прибыль всего, тыс. руб.	X	55418	55418
Рентабельность производства, %	X	21,6	21,6

Сравнительная оценка инвестиционных возможностей организации-репродуктора при производстве семян гибрида «Первомайский» с учетом предполагаемого размера субсидий и без их учета показывает, что субсидирование климатической системы для корневых хранилищ и приобретение сельскохозяйственной техники для семеноводства имеет важное значение для организации-репродуктора (табл. 5).

Таблица 5 – Эффективность реализации инвестиционного проекта по организации производства гибрида сахарной свеклы «Первомайский», план на 2027 г.

Показатель	Инвестиционное проектирование		Отклонение, +, -
	без учета субсидии	с учетом субсидии	
Инвестиции, тыс. руб.	155274	155274	0,0
в том числе:			
- корневых хранилищ	26360	26360	0,0
- сельскохозяйственная техника	128914	128914	0,0
Субсидия, тыс. руб.	0,0	40684	40684
Чистый дисконтированный поток за 10 лет, тыс. руб.	204464,7	204464,7	0,0
Чистый дисконтированный доход нарастающим итогом, тыс. руб.	49190,7	89487,7	40297,0
Внутренняя норма доходности, %	37,8	50,8	13,0
Индекс рентабельности инвестиций	1,32	1,78	0,46
Дисконтированный срок окупаемости проекта, год	5,4	3,3	-2,1

Без государственной поддержки инвестиционный проект окупится через 5,4 года, а при предоставлении субсидий на возмещение части затрат, связанных с приобретением и обновлением основных средств и оборудования, используемого для производства гибридов сахарной свеклы, проект окупится за 3,3 года.

Создание селекционно-семеноводческого субкластера сахарной свеклы в Краснодарском крае требует привлечение к работе 18 организаций-репродукторов. К 2030 г. они смогут обеспечить 45 % общей российской потребности в семенном материале и полностью удовлетворить региональные потребности в гибридах сахарной свеклы (табл. 6).

Таблица 6 – План включения в структуру кластера семеноводческих хозяйств-репродукторов

Показатель	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
Количество организаций-репродукторов, ед	2	12	18	18
Площадь для производства штеклингов, га	10	60	90	90
Площадь для производства товарных семян гибридов, га	100	600	900	900
Количество посевных единиц, тыс.	60	360	540	540
Доля от региональной потребности в семенном материале (220 тыс. п.е.), %	27,3	163,6	245,5	245,5
Доля от российской потребности в семенном материале (1200 тыс. п.е.), %	5	30	45	45

В рамках формирования регулирующего контура субкластера разработаны мероприятия, реализуемые в рамках регионального проекта «Селекционно-семеноводческого субкластера сахарной свеклы Краснодарского края». Государство заинтересовано в снижении стратегических рисков семенного обеспечения. Государственная поддержка обеспечит непрерывность семеноводческого цикла, и укрепит материально-техническую базу семеноводческих хозяйств Краснодарского края (табл. 7).

Государственная поддержка регионального проекта «Селекционно-семеноводческого субкластера сахарной свеклы Краснодарского края» должна осуществляться по трем основным направлениям, стимулируя селекцию сахарной свеклы в работе научно-исследовательской организации; оказывая субсидиарную поддержку семеноводческим хозяйствам-репродукторам; стимулируя спрос на отечественные гибриды, выплачивая сельхозтоваропроизводителям субсидию «за эффект» при покупке семян отечественной селекции.

Основным преимуществом предлагаемого интегрированного подхода к государственному регулированию агропромышленного комплекса региона является повышение степени согласованности принимаемых агрополитических решений между различными уровнями власти и всеми участниками аграрной сферы. Как следствие, такой подход будет усиливать эффект взаимодействия и управления в рамках единой стратегии развития сельскохозяйственной отрасли. Это позволит выйти аграрному сектору экономики не только региона, но и

России на уровень технической и технологической независимости в производстве семян сахарной свеклы и сахара, как конечного продукта.

Таблица 7 – Объем финансирования регионального проекта «Селекционно-семеноводческого субкластера сахарной свеклы Краснодарского края», проект, тыс. руб.

Показатель	2027 г.		2028 г.		2029 г.		2030 г.	
	федеральный бюджет	краевой бюджет	федеральный бюджет	краевой бюджет	федеральный бюджет	краевой бюджет	федеральный бюджет	краевой бюджет
Госзадание на проведение госсортоиспытания гибрида сахарной свеклы ФГБНУ Первомайская СОС	11000	0	0	0	13000	0	39000	0
Всего по региональному проекту, в том числе:	7290	98378	18400	428440	10500	268604	14700	59300
Стимулирование развития семеноводства сахарной свеклы, в том числе:	7290	98378	18400	428440	10500	268604	14700	59300
предоставление субсидии сельскохозяйственным товаропроизводителям на возмещение части затрат на приобретение гибридных семян сахарной свеклы отечественной селекции	7290	17010	18400	21600	10500	24500	14700	34300
предоставление субсидий семеноводческим хозяйствам-репродукторам на возмещение части затрат, связанных с приобретением и обновлением основных средств и оборудования, используемого для производства гибридов сахарной свеклы	0	81368	0	406840	0	244104	0	25000

Взаимодействие всех участников субкластера должно обеспечить получение технологического результата, который приведет к обеспечению продовольственного суверенитета через выполнение государственного селекционно-

технологического заказа, сформированного министерством сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. Этапизация преобразований, связанных с регулированием аграрной сферы в России, позволила дать характеристику современного этапа государственного регулирования АПК. Его особенность состоит в том, что реализация политики импортозамещения привела к государственной поддержке животноводства, виноградарства, овощеводства закрытого грунта, плодоводства и садоводства, аквакультуры, кормопроизводства, семеноводства. Оказывается грантовая поддержка малых форм хозяйствования. Реализована федеральная целевая программа «Устойчивое развитие сельских территорий». Реализуется государственная программа «Комплексное развитие сельских территорий». Поддерживаются импортозамещающие и экспортоориентированные отрасли сельского хозяйства и перерабатывающих производств. Происходит цифровая трансформация АПК и ориентация на технологическое лидерство.

2. С целью стимулирования спроса на семена отечественной селекции предлагается субсидию начислять по фактически понесенным расходам в зависимости от результата использования семян и получения урожая. Предлагаемый алгоритм субсидии «за эффект» включает базовую ставку субсидии на 1 га; долю отечественных семян гибридов в структуре посевов выбранной культуры; коэффициент роста урожайности; показатель качества полученного урожая. Дифференцированная субсидия призвана стимулировать спрос на семена отечественной селекции и постепенное сокращение закупок семенного материала зарубежной селекции и решит вопрос наращивания импортозамещающих производств.

3. Результаты проведенного исследования подчеркивают необходимость более активного внедрения инновационных подходов в практику управления и государственного регулирования агросферы. На основе целевых установок интеграции проектно-процессного и системного методов управления экономическим развитием АПК региона уточнен механизм государственного регулирования, основанный на системном анализе и стратегическом планировании, определены приоритетные направления развития с учетом системного подхода. В рамках программно-целевого планирования разрабатываются и реализуются государственные программы и проекты, направленные на достижение стратегических целей. Процессное управление направлено на оптимизацию процессов внутри проектов с целью повышения их эффективности. Мониторинг и оценка позволяют отслеживать ход реализации проектов и программ, выполнять оценку их эффективности и проводить корректировку их реализации. Прогнозирование позволяет определить перспективные направления и параметры функционирования АПК с учетом влияния внешних и внутренних факторов.

4. На основе выявленных проблем в использовании мер государственного регулирования предложен организационный механизм интеграции научно-исследовательской организации в национальный проект «Технологическое

обеспечение продовольственной безопасности», как ядра субкластера. Авторская модель механизма учитывает цель федеральной научно-технической программы развития сельского хозяйства, заключающуюся в обеспечении импортозамещения семян сахарной свеклы. В результате чего ФГБНУ Первомайская СОС становится якорным элементом регулирования экономического развития отрасли семеноводства АПК Краснодарского края. Государственно-научный контрактинг способен обеспечить трансфер научных разработок в сфере селекции сахарной свеклы в семеноводство с целью решения проблемы импортозамещения семян сахарной свеклы.

5. Предложение организовать в Краснодарском крае селекционно-семеноводческий субкластер обосновано необходимостью создания эффективной модели, способной решить проблему импортозамещения в семеноводстве и увеличить производство гибридов сахарной свеклы. В связи с этим, экономически обоснованы инвестиционные издержки на реализацию инвестиционного проекта по организации работы корневых хранилища и закупки сельскохозяйственной техники с учетом субсидий для семеноводческих хозяйств-репродукторов. Разработан план их включения в структуру семеноводческого кластера. Определен объем финансирования регионального проекта «Селекционно-семеноводческого субкластера сахарной свеклы Краснодарского края» до 2030 г., позволяющий сформировать государственный заказ на государственное сортоиспытание для научно-исследовательской организации.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИИ ОПУБЛИКОВАНЫ В СЛЕДУЮЩИХ НАУЧНЫХ РАБОТАХ:

Статьи в научных изданиях, рекомендованных ВАК:

1. Бадякина, Т. О. Формирование инфраструктурного развития селекционно-семеноводческого субкластера в регионе / Т. О. Бадякина // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2026. – № 6. – С. 207-210.

2. Бадякина, Т. О. Эволюция государственного регулирования АПК и трансформация механизмов государственной поддержки семеноводства / Т. О. Бадякина // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2026. – №1 (124). – С. 7-13.

3. Оценка эффективности государственной поддержки сельскохозяйственных организаций / А. Б. Мельников, Е. А. Бондарь, А. В. Воронцова, Т. О. Бадякина // Вестник Академии знаний. – 2026. – № 1(72). – С. 327-334.

4. Основные направления повышения эффективности государственной поддержки сельского хозяйства Краснодарского края / А. Б. Мельников, С. О. Пензуткина, В. С. Александрова, Т. О. Бадякина // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – Т. 11, № 12(165). – С. 191-203.

5. Роль государства в повышении эффективности деятельности предприятий АПК Краснодарского края / А. Б. Мельников, Т. О. Бадякина, И. А. Сахно, М. В. Иванов // Естественно-гуманитарные исследования. – 2025. – № 1(57). – С. 292-295.

6. Бадякина, Т. О. Мониторинг и анализ эффективности государственного регулирования как фактор устойчивого развития АПК региона / Т. О. Бадякина // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2024. – № 114. – С. 15-19.

7. Бадякина, Т. О. Совершенствование механизма государственного регулирования экономического развития АПК Краснодарского края / Т. О. Бадякина // Продовольственная политика и безопасность. – 2024. – Т. 11, № 4. – С. 863-888.

8. Повышение эффективности внешнеэкономической деятельности предприятий аграрной сферы / А. Б. Мельников, Т. О. Бадякина, А. К. Анозова, А. С. Гандилян // Естественно-гуманитарные исследования. – 2023. – № 5(49). – С. 193-200.

9. Оценка эффективности управления финансовыми ресурсами на примере сельскохозяйственных организаций Краснодарского края / А. Б. Мельников, Т. О. Бадякина, Д. В. Суптеля, А. К. Шлом // Естественно-гуманитарные исследования. – 2023. – № 4(48). – С. 418-423.

10. Бадякина, Т. О. Совершенствование государственной поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей на основе зарубежного опыта / Т. О. Бадякина, Е. В. Золотоног, С. С. Садакова // Естественно-гуманитарные исследования. – 2023. – № 6(50). – С. 53-58.

Прочие публикации по теме диссертационного исследования:

11. Бадякина, Т. О. Импортзамещение в АПК России как фактор укрепления продовольственной безопасности государства / Т. О. Бадякина, А. С. Потапова // Стратегические приоритеты национальной безопасности РФ в условиях геополитической напряженности : Материалы V Международной научно-практической конференции, Краснодар, 23–26 марта 2026 года. – Краснодар: ИП Алзидан М., 2026. – С. 102-109.

12. Бадякина, Т. О. Стратегические аспекты государственного регулирования АПК региона / Т. О. Бадякина, И. И. Бурков // Обеспечение продовольственной безопасности России в условиях формирования нового технологического уклада: Сборник материалов и докладов I Международной научно-практической конференции, посвященной 65-летию экономического факультета, Краснодар, 14–16 апреля 2025 года. – Краснодар: ИП Алзидан М., 2025. – С. 32-36.

13. Бадякина, Т. О. Приоритетные направления государственного регулирования обеспечения продовольственной безопасности региона в условиях внешних вызовов и угроз / Т. О. Бадякина, Э. С. Сахацкая // Обеспечение национальной безопасности России в современных условиях: новые вызовы и приоритеты: Материалы IV Национальной научно-практической конференции, Краснодар, 24–26 марта 2025 года. – Краснодар: ИП Алзидан М., 2025. – С. 25-34.

14. Бадякина, Т. О. Механизмы государственной поддержки сельскохозяйственных производителей в условиях обеспечения продовольственной безопасности / Т. О. Бадякина, А. А. Карпенко // Социально-экономические и научно-технологические аспекты обеспечения национальной продовольственной безопасности : Материалы III Национальной научно-практической конференции, Краснодар, 25 апреля 2024 года. – Краснодар: ИП Алзидан М., 2024. – С. 13-16.

15. Бадякина, Т. О. Совершенствование государственного регулирования продовольственной безопасности России / Т. О. Бадякина, Е. А. Маркова // Социально-экономические и научно-технологические аспекты обеспечения национальной продовольственной безопасности : Материалы III Национальной научно-практической конференции, Краснодар, 25 апреля 2024 года. – Краснодар: ИП Алзидан М., 2024. – С. 16-21.

16. Бадякина, Т. О. Реализация национальных проектов как фактор устойчивого развития сельскохозяйственных территорий РФ / Т. О. Бадякина, М. С. Борсковец, А. А. Аракелян // Развитие сельских территорий в условиях внешних вызовов и угроз экономической безопасности Российской Федерации : Материалы II национальной научно-практической конференции, Краснодар, 15 мая 2023 года. – Краснодар: ФГБУ «Российское энергетическое агентство» Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ-филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, 2023. – С. 16-22.

17. Бадякина, Т. О. Государственная поддержка АПК как фактор обеспечения продовольственной безопасности России / Т. О. Бадякина, М. О. Овсепян, Т. М. Ларькина // Развитие сельских территорий в условиях внешних вызовов и угроз экономической безопасности Российской Федерации : Материалы II национальной научно-практической конференции, Краснодар, 15 мая 2023 года. – Краснодар: ФГБУ «Российское энергетическое агентство» Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ-филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, 2023. – С. 23-28.

18. Вакуленко, А. О. Методы оценки эффективности государственной поддержки развития АПК / А. О. Вакуленко, Л. И. Верона, Т. О. Бадякина // Развитие сельских территорий в условиях внешних вызовов и угроз экономической безопасности Российской Федерации : Материалы II национальной научно-практической конференции, Краснодар, 15 мая 2023 года. – Краснодар: ФГБУ «Российское энергетическое агентство» Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ-филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, 2023. – С. 57-63.

19. Вертий, М. В. Особенности государственного регулирования развития сельского хозяйства и сельских территорий Краснодарского края / М. В. Вертий, Т. О. Бадякина // Развитие сельских территорий в условиях внешних вызовов и угроз экономической безопасности Российской Федерации : Материалы II национальной научно-практической конференции, Краснодар, 15 мая 2023 года. – Краснодар: ФГБУ «Российское энергетическое агентство» Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ-филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, 2023. – С. 64-69.

Научное издание

Бадякина Татьяна Олеговна

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ В
СИСТЕМЕ ОТРАСЛЕВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ АПК РЕГИОНА**

Подписано в печать _____ 2026. Формат 60×84 1/16

Усл. печ. л. – 1,5. Тираж 100 экз. Заказ №

Типография Кубанского государственного аграрного университета.
350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13