

Аннотация рабочей программы дисциплины «Управление инновационными проектами в профессиональной деятельности»

Целью освоения дисциплины «Управление инновационными проектами в профессиональной деятельности» является формирование у обучающихся комплекса знаний об организационных, научных и методических основах управления инновационными проектами, овладение навыками применения методологии проектного менеджмента в профессиональной деятельности.

Задачи дисциплины

- усвоение теории и методологии разработки и управления проектами;
- формирование понимания особенностей инновационной деятельности и специфических черт управления инновационными проектами;
- формирование комплекса знаний и навыков в области анализа и оценки инвестиционных инновационных проектов;
- усвоение навыков управления проектами;
- формирование навыков работы в проектной команде.

Названия тем, основных вопросов в виде дидактических единиц:

ТЕМА 1. Сущность управления инновационными проектами. Основы управления инновационным проектом

Инновационный проект как инструмент принятия оптимальных организационно-управленческих решений. Роль инновационного проекта в процессе внедрения научных исследований и опытно-конструкторских разработок. Признаки инновационного проекта. Отличие управления проектами от других видов управления.

Факторы успеха проекта. Жизненный цикл проекта. Подсистемы управления проектом. Иерархия «проект — программа — портфель — стратегия»

ТЕМА 2. Специфика проектного управления. Организационный дизайн проекта

Классификация проектов. Терминальные проекты. Развивающиеся проекты. Открытые проекты. Мультипроекты. Управление программой. Управление портфелем. Участники проектной деятельности. Стейкхолдеры, или группы влияния. Руководитель проекта. Команда управления или рабочая группа проекта.

Проектный офис. Организационная структура управления проектом

ТЕМА 3. Планирование и оценка инновационного проекта. Реализация, мониторинг и контроль инновационного проекта

Приемы, инструментарий планирования и виды планов проекта. Планирование объема работ, декомпозиция проекта. Матрица ответственности. Планирование сроков реализации инновационного проекта.

Планирование ресурсов проекта. Смета затрат проекта. Оценка эффективности инвестиционного проекта.

Сценарии реализации проекта в зависимости от условий внутренней и внешней среды. Мониторинг проекта. Контроль хода выполнения проекта. Управление ошибками, проблемами и изменениями

ТЕМА 4. Управление коммуникациями и поставками инновационного проекта. Управление качеством инновационного проекта

План коммуникаций проекта. Информационный офис проекта. Документация проекта

Планирование поставок и договоров. Тендеры, или подрядные торги. Современная концепция управления качеством проекта. Процессы управления качеством проекта

Анализ затрат и доходов. Анализ ценности и стоимости качества. Методы контроля качества проекта

ТЕМА 5. Управление рисками инновационного проекта

Риски и возможности инновационного проекта. Оценка устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды. Планирование управления рисками

Дерево рисков проекта. Методы определения вероятности и последствий рисков

Дерево решений. Анализ чувствительности. Методы минимизации проектных рисков

Объем дисциплины 4 з.е.

Форма промежуточного контроля – *экзамен*.