

## **Аннотация рабочей программы дисциплины «Управление проектами: управление интеграцией и заинтересованными сторонами»**

Цель изучения дисциплины «Управление проектами: управление интеграцией и заинтересованными сторонами» заключается в выработке эффективных инструментов управления отдельными этапами проектов на основе современных методов и моделей.

К задачам данного курса относятся:

- уточнение особенностей систем управления интеграцией проекта и его заинтересованными сторонами;
- изучение организационных форм управления проектами;
- поиск способов, средств и резервов максимального повышения эффективности проектов за счет совершенствования управления их интеграцией;
- организация и проведение подготовки и реализации проектов государственно-частного партнерства;
- организация и руководство работой проектной команды, выработка командной стратегии для достижения поставленной цели.

Дисциплина «Управление интеграцией и заинтересованными сторонами» является теоретической и практической основой подготовки, реализации и оценки эффективности инвестиционных и иных проектов, на различных этапах их реализации.

### **Названия тем, основных вопросов в виде дидактических единиц:**

#### **Тема 1. Интеграция проекта и управление ей**

Проектная и инновационная деятельность. Необходимость интеграции проекта. Процессы и группы процессов в области знаний «Управление интеграцией проекта». Регламентация управления проектами

#### **Тема 2. Разработка устава проекта**

Документы, подтверждающие сферу действия проекта. Методы отбора проектов. Документирование предположений по проекту. Процессы управления интеграцией проекта согласно Руководству РМВОК. Основные инструменты и методы, обеспечивающие управление интеграцией проекта. Устав проекта. Разделы Устава проекта. Базовые и вспомогательные планы

#### **Тема 3. Разработка плана управления проектом**

Алгоритм разработки организационного плана. Составление плана проекта. Разработка графика проекта. Методы и приемы разработки графика разработки проекта. Определение результатов составления графика проекта

#### **Тема 4. Руководство и управление работами проекта**

Процессы управления проектом. Области знаний, необходимые для управления проектом. Суть процесса изменения сферы действия. Формулирование определения сферы деятельности. Структуры проекта в виде разделения на отдельные операции. Создание структуры организации работы. Определение блоков работы над проектом. Корректировка сферы действия проекта.

#### **Тема 5. Мониторинг и контроль над работами проекта и его изменениями**

Обеспечение контроля за планированием проекта. Определение стандартов качества. Инструменты планирования качества. План управления качеством. Оценка и контроль результатов выполнения проекта. Процедуры по осуществлению гарантии качества. Процедуры по повышению качества. Управление прогрессом проектов. Установление оценок исполнения

#### **Тема 6. Общее управление интеграцией проекта**

Понимание организационных структур. Функциональные организации. Проектировочные организации. Организации матричной структуры. Осознание жизненных циклов проекта и процессы управления проектами

#### **Тема 7. Закрытие проекта или его фазы**

Главная операция в процессах закрытия контракта и административного закрытия. Осуществление интегрированного контроля за изменениями. Методы контроля за изменениями. Результаты интегрированного контроля за изменениями. Формулирование закрытия проекта. Признаки закрытия проекта. Завершение проектов. Закрытие контракта. Методы и приемы закрытия контракта. Административное закрытие. Элементы административного закрытия. Результаты административного закрытия. Роспуск участников проекта

#### **Тема 8. Идентификация заинтересованных сторон проекта**

Заинтересованные стороны проекта. Идентификация заинтересованных сторон проекта.  
Подбор кадров. Описание требований по подбору кадров. Переговоры с персоналом.  
Утверждение списка работников проекта.

### **Тема 9. Планирование управления заинтересованными сторонами**

Формирование команды проекта. Исполнение плана проекта. Компоненты исполнения плана. Внедрение системы командной работы. Фокусирование на командной работе. Характеристики эффективной работы в команде. Мотивирование рабочей группы. Нацеливание на лидерство. Сила лидеров.

### **Тема 10. Управление вовлеченностью заинтересованных сторон проекта. Контроль вовлеченности заинтересованных сторон проекта**

Определение результатов формирования команды проекта. Распространение информации о проекте. Разрешение конфликтов. Профессиональная ответственность. Обеспечение честности. Личная честность. Конфликт интересов. Честные отчеты. Соответствие законам и обязательным постановлениям. Уважение конфиденциальной информации. Балансирование между интересами участников проекта

Объем дисциплины 3 з.е.

Форма промежуточного контроля – *зачет*.