

Аннотация рабочей программы дисциплины «Управление проектами»

Цель дисциплины «Управление проектами» состоит в изучении проектного менеджмента на всех этапах его жизненного цикла, овладении обучающимися навыками руководства планированием и реализацией мероприятий в агрономии.

Задачи дисциплины:

- разрабатывать концепцию проекта;
- планировать последовательность шагов для достижения результата по проекту;
- формировать план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения;
- организовать и координировать работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами;
- предлагать возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта;
- осуществлять общий контроль выполнения работ по проведению мероприятий в агрономии в соответствии с разработанными проектами.

Названия тем, основных вопросов в виде дидактических единиц:

1. Сущность и содержание проектного управления. Понятия, принципы, функции и подсистемы управления проектами.

Общее понятие, принципы и функции управления. Особенности управления в агрономии
Структура управления. Методы управления.

Сущность проекта и управления проектами. Управление проектами и традиционный менеджмент: сходства и различия

Международные стандарты и сертификация в области управления проектами. Проект как объект управления.

Подсистемы и функции управления проектами. Классификация проектов

Внешняя и внутренняя среда проекта.

Система взаимоотношений участников проекта.

Методы управления проектами.

2 Жизненный цикл и фазы проекта. Структуры управления проектной деятельностью.

Фазы жизненного цикла. Предынвестиционная фаза

Подготовка бизнес-плана проекта

Характеристика структур управления проектами.

Проектно-ориентированная система управления

3 Специфика управления инвестиционными проектами.

Экономическая сущность инвестиций и инвестиционной деятельности.

Классификация и структура инвестиций.

Понятие и классификация инвестиционных проектов. Источники финансирования инвестиционных проектов

Методические аспекты оценки эффективности инвестиционных проектов.

Инвестиционная политика и стратегия организации.

4 Особенности управления инновационными проектами

Разработка и внедрение инновационных проектов в АПК

Приоритеты государства в сфере инновационного проектирования

Планирование инновационных проектов

5 Управление интеграцией проекта.

- Сущность интеграции и ее роль в управлении проектами
 - Сущность и классификация процессов управления интеграцией
 - Разработка устава проекта
 - Разработка плана управления проектом
 - Руководство и управление работами проекта
 - Мониторинг и контроль работ проекта
 - Интегрированный контроль изменений
8. Закрытие проекта или фазы

6 Управление заинтересованными сторонами проекта. Управление содержанием и сроками проекта

- Сущность и классификация заинтересованных сторон проекта
- Идентификация заинтересованных сторон
- Анализ заинтересованности сторон
- Взаимодействие с заинтересованными сторонами
- Управление стейкхолдерами проекта
- Управление содержанием проекта
- Управлением сроками проекта

7 Управление стоимостью проекта. Управление ресурсами проекта.

- Основы управления стоимостью
- Бюджетирование проекта.
- Контроль стоимости проекта
- Ресурсы проекта
- Процессы управления ресурсами проекта
- Планирование ресурсов проекта

8 Управление командой проекта

- Планирование человеческих ресурсов.
- Набор команды проекта. Развитие команды проекта. Жизненный цикл команды проекта.
- Управление командой проекта.
- Стили управления и лидерство
- Матрица ответственности проекта
- Управление конфликтами проекта.
- Управление коммуникациями проекта.

9 Управление качеством проекта. Управление закупками проекта

- Планирование качества.
- Обеспечение качества и контроль качества проекта.
- Планирование закупок. Осуществление закупок.
- Управление закупочной деятельностью, Закрытие закупок

Объем дисциплины 3 з.е.

Форма промежуточного контроля – *зачет*.