

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ И. Т. ТРУБИЛИНА»**

**УЧЕТНО – ФИНАНСОВЫЙ ФАКУЛЬТЕТ**

**УТВЕРЖДАЮ**



Декан учетно-финансового  
факультета, профессор

С. В. Бондаренко

29 мая 2023 г.

## **Рабочая программа дисциплины**

### **УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ**

Специальность  
**38.05.01 Экономическая безопасность**

Специализация  
**Финансовая безопасность агробизнеса**

Уровень высшего образования  
**специалитет**

Форма обучения  
**очная, заочная**

**Краснодар  
2023**

Рабочая программа дисциплины «Управленческий учет» разработана на основе федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – специалитет по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 14 апреля 2021 г. № 293

Авторы:

канд. экон. наук, доцент



И. Н. Хромова

Рабочая программа обсуждена и рекомендована к утверждению решением кафедры бухгалтерского учета от 17 апреля 2023 г., протокол № 8

Заведующий кафедрой

д-р экон. наук, профессор



В. В. Говдя

Рабочая программа одобрена на заседании методической комиссии учетно-финансового факультета, протокол от 11 мая 2023 г., протокол № 9.

Председатель

методической комиссии

канд. экон. наук, доцент



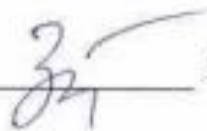
И. Н. Хромова

Руководитель

основной профессиональной

образовательной программы

канд. экон. наук, профессор



З. И. Кругляк

## 1 Цель и задачи освоения дисциплины

**Целью** освоения дисциплины «Управленческий учет» является формирование у обучающихся комплекса знаний об организационных, научных и методических основах управленческого учета и практических навыков эффективного их применения в профессиональной деятельности для принятия управленческих решений.

### **Задачи дисциплины:**

- изучение понятийно-категориального аппарата в области современного управленческого учета;
- формирование знаний способов сбора, обработки и анализа финансовой и нефинансовой информации, развитие навыков использования полученных сведений для принятия управленческих решений;
- приобретение навыков применения современных методов управленческого учета в условиях обеспечения финансовой безопасности организации;
- формирование умений и навыков, необходимых для организации системы документационного обеспечения процесса принятия управленческих решений;
- развитие практических навыков использования информации управленческого учета для принятия управленческих решений, оценки их эффективности, критической оценки предлагаемых вариантов управленческих решений с учетом рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов.

## 2 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

### **В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:**

ПК-1 – способен осуществлять планово-отчетную работу организации, разработку проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, смет, нормативов затрат;

ПК-7 – способен принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов.

В результате изучения дисциплины «Управленческий учет» обучающийся готовится к освоению трудовых функций:

профессиональный стандарт «Экономист предприятия»,

трудовая функция «Подготовка экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации».

## 3 Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

«Управленческий учет» является дисциплиной части, формируемой участниками образовательных отношений ОПОП ВО подготовки обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Финансовая безопасность агробизнеса».

## 4 Объем дисциплины (108 часов, 3 зачетные единицы)

Виды учебной работы	Объем, часов	
	очная	заочная

<b>Контактная работа</b>	55	13
в том числе:		
– аудиторная по видам учебных занятий	54	12
– лекции	20	4
– практические	34	8
– внеаудиторная	1	1
– зачет с оценкой	1	1
<b>Самостоятельная работа</b>	53	95
<b>Итого по дисциплине</b>	108	108

## 5 Содержание дисциплины

По итогам изучаемой дисциплины обучающиеся сдают зачет с оценкой.

Дисциплина изучается на 4 курсе, в 7 семестре по учебному плану очной формы обучения, на 4 курсе, в 7 семестре по учебному плану заочной формы обучения.

### Содержание и структура дисциплины по очной форме обучения

№ п/п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)		
				Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа
1	<b>Теоретические основы управленческого учета</b> 1. Управленческий учет и его место в системе финансовой безопасности. 2. Предмет, метод и принципы управленческого учета. 3. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета. 4. Формирование информационных потоков в управленческом учете. 5. Модель компетенций специалиста по управленческому учету.	ПК-1	7	2	4	6
2	<b>Затраты и их классификация в управленческом учете</b> 1. Понятие затрат в системе управленческого учета. 2. Основные направления и признаки классификации затрат в управленческом учете.	ПК-1	7	2	4	6
3	<b>Организация управленческого учета производственной деятельности</b> 1. Задачи и принципы учета затрат на производство. 2. Сущность и виды себестоимости. 3. Направления учета производственных	ПК-1	7	2	4	6

№ п/п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудо- емкость (в часах)		
				Лек- ции	Практиче- ские заня- тия	Самостоя- тельная работа
	затрат. 4. Модели организации управленческого и финансового учета. 5. Методы распределения косвенных за- трат.					
4	<b>Методы калькулирования себестоимости</b> 1. Сущность калькулирования и виды калькуляций. 2. Попроцессный метод калькулирования. 3. Попередельный метод калькулирования. 4. Позаказный метод калькулирования. 5. Метод функционально-стоимостного калькулирования (АВС-метод). 6. Альтернативные методы калькулирова- ния.	ПК-1 ПК-7	7	4	4	8
5	<b>Системы управленческого учета затрат</b> 1. Система учета фактической себестоимости. 2. Система учета нормативной себестоимости. 3. Система учета полной себестоимости («абзорпшен-костинг») 4. Система учета неполной себестоимости. 5. Система учета переменной себестоимости («директ-костинг») 6. Система учета «стандарт-кост». 7. Система учета целевой себестоимости («таргет-костинг»).	ПК-1 ПК-7	7	4	4	8
6	<b>Роль управленческого учета в принятии управленческих решений</b> 1. Процесс принятия управленческих решений. 2. Релевантный подход в принятии управленческих решений. 3. Модели принятия управленческих решений. 4. Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности.	ПК-1 ПК-7	7	2	6	8
7	<b>Управленческий учет по центрам ответственности</b> 1. Понятие и принципы организации центров ответственности. 2. Классификация центров ответственно-	ПК-1 ПК-7	7	2	4	6

№ п/п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудо- емкость (в часах)		
				Лек- ции	Практиче- ские заня- тия	Самостоя- тельная работа
	сти. 3. Трансфертное ценообразование.					
8	<b>Управленческая отчетность как ин- струмент информационного обеспече- ния финансовой безопасности</b> 1. Роль и значение управленческой отчет- ности в обеспечении финансовой безопас- ности. 2. Состав и содержание управленческой отчетности. 3. Технологии подготовки управленческой отчетности.	ПК-1 ПК-7	7	2	4	5
Итого				20	34	53

### Содержание и структура дисциплины по заочной форме обучения

№ п/п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудо- емкость (в часах)		
				Лек- ции	Практиче- ские заня- тия	Самостоя- тельная работа
1	<b>Теоретические основы управленческого учета</b> 1. Управленческий учет и его место в систе- ме финансовой безопасности. 2. Предмет, метод и принципы управленче- ского учета. 3. Сравнительная характеристика управлен- ческого и финансового учета. 4. Формирование информационных потоков в управленческом учете. 5. Модель компетенций специалиста по управленческому учету.	ПК-1	7	0,5	1	11
2	<b>Затраты и их классификация в управ- ленческом учете</b> 3. Понятие затрат в системе управленческо- го учета. 4. Основные направления и признаки клас- сификации затрат в управленческом учете.	ПК-1	7	0,5	1	12
3	<b>Организация управленческого учета производственной деятельности</b>	ПК-1	7	-	1	12

№ п/п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудо- емкость (в часах)		
				Лек- ции	Практиче- ские заня- тия	Самостоя- тельная работа
	1. Задачи и принципы учета затрат на про- изводство. 2. Сущность и виды себестоимости. 3. Направления учета производственных затрат. 4. Модели организации управленческого и финансового учета. 5. Методы распределения косвенных затрат.					
4	<b>Методы калькулирования себестоимости</b> 1. Сущность калькулирования и виды каль- куляций. 2. Попроцессный метод калькулирования. 3. Попередельный метод калькулирования. 4. Позаказный метод калькулирования. 5. Метод функционально-стоимостного калькулирования (АВС-метод). 6. Альтернативные методы калькулирова- ния.	ПК-1 ПК-7	7	1	1	12
5	<b>Системы управленческого учета затрат</b> 1. Система учета фактической себестоимо- сти. 2. Система учета нормативной себестоимо- сти. 3. Система учета полной себестоимости («абзорпшен-костинг»). 4. Система учета неполной себестоимости. 5. Система учета переменной себестоимости («директ-костинг»). 6. Система учета «стандарт-кост». 7. Система учета целевой себестоимости («таргет-костинг»).	ПК-1 ПК-7	7	1	1	12
6	<b>Роль управленческого учета в принятии управленческих решений</b> 4. Процесс принятия управленческих реше- ний. 5. Релевантный подход в принятии управ- ленческих решений. 3. Модели принятия управленческих реше- ний. 4. Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности.	ПК-1 ПК-7	7	1	1	12
7	<b>Управленческий учет по центрам ответ- ственности</b> 4. Понятие и принципы организации центров	ПК-1 ПК-7	7	-	1	12

№ п/п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудо- емкость (в часах)		
				Лек- ции	Практиче- ские заня- тия	Самостоя- тельная работа
	ответственности. 5. Классификация центров ответственности. 6. Трансфертное ценообразование.					
8	<b>Управленческая отчетность как инстру- мент информационного обеспечения фи- нансовой безопасности</b> 1. Роль и значение управленческой отчетно- сти в обеспечении финансовой безопасно- сти. 2. Состав и содержание управленческой от- четности. 6. Технологии подготовки управленческой отчетности.	ПК-1 ПК-7	7	-	1	12
Итого				4	8	95

## 6 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Учебная литература и методические указания (для самостоятельной работы)

1. Управленческий учет: метод. указания по выполнению контрольной работы / сост. И. Н. Хромова. – Краснодар : КубГАУ, 2022. – 26 с.

2. Управленческий учет: рабочая тетрадь для контактной и самостоятельной работы / И. Н. Хромова. – Краснодар : КубГАУ, 2022. – 65 с.

## 7 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттеста- ции

### 7.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП ВО

Номер се- местра*	Этапы формирования и проверки уровня сформированности компетенций по дисциплинам, практикам в процессе освоения ОПОП ВО
	ПК-1 Способен осуществлять планово-отчетную работу организации, разработку проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития орга-



Номер семестра*	Этапы формирования и проверки уровня сформированности компетенций по дисциплинам, практикам в процессе освоения ОПОП ВО
низации, бизнес-планов, смет, нормативов затрат	
1,2	Инновационные технологии в агропромышленном комплексе
4	Организация бизнес-процессов в агропромышленном комплексе
6	Маркетинг и ценообразование в агропромышленном комплексе
6	Корпоративная финансовая политика
7	<i>Управленческий учет</i>
8	Производственный учет в отраслях агропромышленного комплекса
8	Системы учета затрат
8	Производственная практика: Практика по профилю профессиональной деятельности
9	Управленческий анализ в отраслях агропромышленного комплекса
A	Анализ инновационных проектов в агропромышленном комплексе
A	Производственная практика: Преддипломная практика
A	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-7 Способен принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов	
4	Организация бизнес-процессов в агропромышленном комплексе
4	Документы и документооборот
7	<i>Управленческий учет</i>
6	Маркетинг и ценообразование в агропромышленном комплексе
8	Государственная поддержка агробизнеса
8	Производственный учет в отраслях агропромышленного комплекса
8	Системы учета затрат
9	Управленческий анализ в отраслях агропромышленного комплекса
9	Страхование аграрных рисков
A	Анализ инновационных проектов в агропромышленном комплексе
A	ESG отчетность аграрных формирований
A	Консолидированная финансовая отчетность
A	Производственная практика: Преддипломная практика
A	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

\* номер семестра соответствует этапу формирования компетенции

## 7.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкалы оценивания

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	
ПК-1 Способен осуществлять планово-отчетную работу организации, разработку проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, смет, нормативов затрат					
ПК-1.1 Собирает, систематизи-	Уровень знаний состава и назна-	Минимально допустимый	Уровень знаний состава и назна-	Уровень знаний состава и назна-	Устный опрос (знания)

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	
рует и оценивает исходные данные, необходимые для расчета финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов	чения экономических показателей, характеризующих деятельность организаций ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки. При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения сбора и анализа исходных данных, необходимых для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность организаций, имели место грубые ошибки. Не продемонстрированы базовые навыки сбора и анализа исходных данных, необходимых для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность организаций.	уровень знаний состава и назначения экономических показателей, характеризующих деятельность организаций, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения сбора и анализа исходных данных, необходимых для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность организаций, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков сбора и анализа исходных данных, необходимых для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность организаций, при решении стандартных задач допущены некоторые недочеты	чения экономических показателей, характеризующих деятельность организаций в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения сбора и анализа исходных данных, необходимых для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность организаций, решены все основные задачи с негрубыми ошибками. При решении стандартных задач продемонстрированы базовые навыки сбора и анализа исходных данных, необходимых для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность организаций	чения экономических показателей, характеризующих деятельность организаций в объеме, соответствующем программе подготовки. Продемонстрированы все основные умения сбора и анализа исходных данных, необходимых для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность организаций, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, При решении нестандартных задач продемонстрированы навыки сбора и анализа исходных данных, необходимых для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность организаций	<p>Доклад с представлением презентации (знания, умения)</p> <p>Круглый стол (знания, умения)</p> <p>Задача (знания, умения, навыки)</p> <p>Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения) (знания, умения, навыки)</p> <p>Тест (знания, умения, навыки)</p> <p>Вопросы и задания к зачету с оценкой (знания, умения, навыки)</p>
ПК-1.2 Рассчитывает финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	Уровень знаний нормативно-правовой базы расчета финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации, состава и	Минимально допустимый уровень знаний нормативно-правовой базы расчета финансово-экономических показателей, их состава и содержания, допущено много негру-	Уровень знаний нормативно-правовой базы расчета финансово-экономических показателей, их состава и содержания в объеме, соответствующем программе подготовки,	Уровень знаний нормативно-правовой базы расчета финансово-экономических показателей, их состава и содержания в объеме, соответствующем программе подготовки, без	<p>Устный опрос (знания)</p> <p>Доклад с представлением презентации (знания, умения)</p> <p>Круглый стол (знания, умения)</p> <p>Задача (знания,</p>

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	
	содержания финансово-экономических показателей ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки. При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения расчета финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации, имели место грубые ошибки. Не продемонстрированы базовые навыки владения типовыми методиками и способами расчета финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организаций	бых ошибок. Продемонстрированы основные умения расчета финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков применения типовых методик и способов расчета финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организаций, при решении стандартных задач допущены некоторые недочеты	допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения расчета финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации, решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Продемонстрированы базовые навыки применения типовых методик и способов расчета финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организаций, при решении стандартных задач	ошибок. Продемонстрированы все основные умения расчета финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами. Продемонстрированы навыки применения типовых методик и способов расчета финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организаций при решении нестандартных задач	<p>умения, навыки)</p> <p>Компетентностно-ориентированная задача (знания, умения, навыки)</p> <p>Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения) (знания, умения, навыки)</p> <p>Тест (знания, умения, навыки)</p> <p>Вопросы и задания к зачету с оценкой (знания, умения, навыки)</p>
ПК-1.4 Разрабатывает стратегические и тактические планы финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации	Уровень знаний состава, структуры и порядка разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки. При решении стандартных	Минимально допустимый уровень знаний состава, структуры и порядка разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы	Уровень знаний состава, структуры и порядка разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых оши-	Уровень знаний состава, структуры и порядка разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы	<p>Устный опрос (знания)</p> <p>Доклад с представлением презентации (знания, умения)</p> <p>Круглый стол (знания, умения)</p> <p>Задача (знания, умения, навыки)</p> <p>Компетентностно-ориентированная задача (знания, умения, навыки)</p>

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	
	задач не продемонстрированы основные умения разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации, имели место грубые ошибки. Не продемонстрированы базовые навыки стратегического и тактического планирования финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации	основные умения разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач стратегического и тактического планирования финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации, при решении стандартных задач допущены некоторые недочеты	бок. Продемонстрированы все основные умения разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации, решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач стратегического и тактического планирования финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации	все основные умения разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач стратегического и тактического планирования финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации	Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения) (знания, умения, навыки)  Тест (знания, умения, навыки)  Вопросы и задания к зачету с оценкой (знания, умения, навыки)
ПК-7 Способен принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов					
ПК-7.1 Осуществляет документационное обеспечение управленческой деятельности	Уровень знаний состава документации, характеризующей результаты управленческой деятельности организации, порядка разработки и формирования управленческой отчетности ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки. При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения отражения	Минимально допустимый уровень знаний состава документации, характеризующей результаты управленческой деятельности организации, порядка разработки и формирования управленческой отчетности ниже минимальных требований, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения отражения	Уровень знаний состава документации, характеризующей результаты управленческой деятельности организации, порядка разработки и формирования управленческой отчетности в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения отражения фи-	Уровень знаний состава документации, характеризующей результаты управленческой деятельности организации, порядка разработки и формирования управленческой отчетности в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения отражения финансовой и нефинансовой	Устный опрос (знания)  Доклад с представлением презентации (знания, умения)  Круглый стол (знания, умения)  Задача (знания, умения, навыки)  Компетентностно-ориентированная задача (знания, умения, навыки)  Рубежная контрольная работа (для заочной формы обуче-

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	
	<p>финансовой и нефинансовой информации в управленческой отчетности организации, а также использования полученных сведений для принятия управленческих решений. Имели место грубые ошибки. Не продемонстрированы базовые навыки отражения финансовой и нефинансовой информации в управленческой отчетности организации, а также использования полученных сведений для принятия управленческих решений.</p>	<p>финансовой и нефинансовой информации в управленческой отчетности организации, а также использования полученных сведений для принятия управленческих решений, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач по отражению финансовой и нефинансовой информации в управленческой отчетности организации, а также использованию полученных сведений для принятия управленческих решений, при решении стандартных задач допущены некоторые недочеты</p>	<p>нансовой и нефинансовой информации в управленческой отчетности организации, а также использования полученных сведений для принятия управленческих решений, решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач по отражению финансовой и нефинансовой информации в управленческой отчетности организации, а также использованию полученных сведений для принятия управленческих решений</p>	<p>информации в управленческой отчетности организации, а также использования полученных сведений для принятия управленческих решений, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач по отражению финансовой и нефинансовой информации в управленческой отчетности организации, а также использованию полученных сведений для принятия управленческих решений</p>	<p>ния) (знания, умения, навыки) Тест (знания, умения, навыки) Вопросы и задания к зачету с оценкой (знания, умения, навыки)</p>
<p>ПК-7.2 Разрабатывает меры по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непро-</p>	<p>Уровень знаний методов и методик анализа и учета показателей деятельности организации и структурных подразделений ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки. При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения разработки мер по обеспе-</p>	<p>Минимально допустимый уровень знаний методов и методик анализа и учета показателей деятельности организации и структурных подразделений ниже минимальных требований, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения разработки мер по обеспе-</p>	<p>Уровень знаний методов и методик анализа и учета показателей деятельности организации и структурных подразделений в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения разработки мер по обеспечению</p>	<p>Уровень знаний методов и методик анализа и учета показателей деятельности организации и структурных подразделений в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения разработки мер по обеспечению режима экономии, по-</p>	<p>Устный опрос (знания) Доклад с представлением презентации (знания, умения) Круглый стол (знания, умения) Задача (знания, умения, навыки) Компетентностно-ориентированная задача (знания, умения, навыки)</p>

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	
изводительных расходов	чению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводительных расходов. Имели место грубые ошибки. Не продемонстрированы базовые навыки разработки мер по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводительных расходов	чению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводительных расходов, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач по разработке мер по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводительных расходов, при решении стандартных задач допущены некоторые недочеты	режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводительных расходов, решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач по разработке мер по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводительных расходов	вышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводительных расходов, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач по разработке мер по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводительных расходов.	Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения) (знания, умения, навыки)  Тест (знания, умения, навыки)  Вопросы и задания к зачету с оценкой (знания, умения, навыки)

**7.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения ОПОП ВО**

**Компетенция: Способен осуществлять плано-отчетную работу организации, разработку проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, смет, нормативов затрат (ПК-1)**

### **Устный опрос**

1. Дайте определение следующим экономическим категориям: «бухгалтерский учет», «производственный учет», «управленческий учет», «финансовый учет», «налоговый учет».

2. Назовите основные концепции, лежащие в основе системы бухгалтерского учета. Применимы ли они в отношении управленческого учета?

3. В чем состоит цель управленческого учета? Чем она отличается от цели финансового и налогового учета?

4. Что является объектом управленческого учета?

5. Перечислите функции управленческого учета?

6. Перечислите принципы управленческого учета.

7. Что первично в управленческом учете - управление или учет? Поясните свою точку зрения.

8. Определите классификационные признаки и виды затрат для определения себестоимости, оценки стоимости запасов и полученной прибыли.

9. Определите классификационные признаки и виды затрат для принятия управленческих решений.

10. Определите классификационные признаки и виды затрат для контроля и регулирования.

### **Доклад с представлением презентации**

1. Управленческий учет и его место в информационной и учетной системе организации.

2. Управленческий учет инвестиционной деятельности.

3. Управленческий учет коммерческо-сбытовой деятельности.

4. Управленческий учет на предприятиях малого бизнеса и пути его совершенствования.

5. Учетные подсистемы в информационном поле предприятия.

6. Классификация и поведение доходов в управленческом учете.

7. Классификация и поведение затрат в управленческом учете.

8. Методики учета и распределения косвенных расходов.

9. Формирование внутренней отчетности в системе управленческого учета.

10. Функциональный учет затрат и результатов деятельности.

### **Круглый стол**

#### **«Проблемы выбора базы распределения косвенных затрат в реальных условиях производства»**

Предполагается в группе студентов обсудить следующие основные вопросы:

1. Понятие прямых и косвенных затрат.

2. Сущность процесса распределения затрат.

3. Функции процесса распределения затрат.

4. Показатели, которые могут выступать в качестве базы распределения косвенных затрат.

5. Выбор базы распределения косвенных затрат с учетом особенностей производственной и коммерческой деятельности организаций.

В ходе обсуждения сообщений по проблемным аспектам должны быть сформулированы выводы и предложения.

### **«Особенности организации производства и их влияние на построение системы управленческого учета затрат»**

Предполагается в группе студентов обсудить следующие основные вопросы:

1. Виды хозяйственной деятельности организаций.
2. Факторы, определяющие особенности организации производства (характер производства, его отраслевые особенности, состав выпускаемой продукции, технология изготовления, масштаб и тип производства, уровень технической оснащенности и др.).
3. Формы организации управления.
4. Соответствие структуры аппарата управления и иерархической структуры производства.
5. Соотношение между централизованной и децентрализованной формами управления.

В ходе обсуждения сообщений по проблемным аспектам должны быть сформулированы выводы и предложения.

### **«Система «стандарт-кост» как инструмент планирования и контроля затрат»**

Предполагается в группе студентов обсудить следующие основные вопросы:

1. Проблема выбора объекта калькулирования при методе «стандарт-кост». Возможные подходы к решению этой проблемы.
2. Преимущества системы «стандарт-кост» перед системой учета фактической себестоимости.
3. Недостатки системы «стандарт-кост».
4. Мотивационные эффекты внедрения системы нормативов.
5. Проблемы учета инфляции в нормативах.
6. Реализация принципа экономичности при внедрении системы «стандарт-кост».

В ходе обсуждения сообщений по проблемным аспектам должны быть сформулированы выводы и предложения.

### **Задача**

#### **Задача № 1**

Производственный процесс состоит из пяти переделов. Основные материальные затраты были потреблены в I переделе и составили 1600 руб. на единицу выпускаемой продукции. Сведения о добавленных затратах, произведенных во всех переделах, содержатся в таблице.

Показатель	Передел				
	I	II	III	IV	V
Количество произведенных полуфабрикатов (готовых изделий), шт.	1800	1500	1340	1160	1000
Добавленные затраты, руб.	117000	111000	100500	110200	110000

Рассчитайте себестоимость полуфабриката, произведенного в III переделе, себестоимость готовой и реализованной продукции, учитывая то, что было продано 900 изделий, а



расходы по сбыту готовой продукции составили 7200 руб.

### Задача № 2

Организация осуществляет производство и продажу пластиковых контейнеров. В таблице приведена информация о результатах выпуска продукции.

Показатель	Значения	
	нормативные	фактические
Расход пластмассы на единицу изделий, кг	4,4	2,3
Цена 1 кг пластмассы, руб.	120	62
Почасовая ставка оплаты труда производственных рабочих, руб.	70	38
Производительность труда в час, изделий	5,0	4,8
Постоянные общепроизводственные расходы, руб.	4400	4000
Переменные общепроизводственные расходы, руб.	4992	5300
Произведено контейнеров, шт.	880	952
Цена реализации, руб.	400	400

Отразите факты хозяйственной жизни по производству и реализации пластиковых контейнеров, используя фактический и нормативный методы учета затрат.

### Задача № 3

ООО «Керамик» производит глиняную черепицу. В течение месяца выпущено 20000 шт. продукции, продано – 18000 шт. Цена реализации одной единицы

Затраты на производство черепицы, руб.:

Прямые материальные затраты	900000
Прямые трудовые затраты	240000
Переменные общепроизводственные расходы	560000
Постоянные общепроизводственные расходы	300000
Общехозяйственные расходы	350000
Переменные коммерческие расходы	216000
Постоянные коммерческие расходы	126000

Рассчитайте себестоимость единицы произведенной и проданной продукции, составьте отчет о финансовых результатах, используя:

- 1) метод учета полной себестоимости;
- 2) метод учета неполной (сокращенной) себестоимости;
- 3) метод «директ-костинг».

Объясните полученный результат.

### Задача № 4

Найдите критическую величину выручки для предприятия в целом и отдельно по каждому виду продукции, если постоянные затраты составили 600000 руб.

Показатели	Продукция А	Продукция Б
Цена реализации 1 ед., руб.	12	24
Переменные затраты на 1 ед., руб.	4	18
Объем продаж, ед.	140000	60000

### Задача № 5

Предприятие выпускает изделия из камня, одним из видов изделий является кашпо. Производственные мощности позволяют выпускать 4000 кашпо в месяц. Данные о затратах на указанный объем производства, руб.:

Затраты основных материалов	700000
Затраты на оплату труда основных производственных	300000

рабочих	
Переменные общепроизводственные расходы	85000
Постоянные общепроизводственные расходы	62000

Продажная цена одного кашпо составляет 5200 руб. (без НДС). Определите:

- 1) планируемую прибыль предприятия при использовании производственных мощностей на 100 %;
- 2) планируемую прибыль предприятия при использовании производственных мощностей на 65 %.

### Компетентностно-ориентированная задача

#### Компетентностно-ориентированная задача № 1

Торговая организация осуществляет реализацию электрогенераторов. В текущем году она реализовала:

10 электрогенераторов по цене 150000 руб.

20 электрогенераторов по цене 280000 руб.

Затраты организации составили (руб.):

Оплата поставщикам стоимости приобретенных товаров	5500000
Заработная плата продавцов	150000
Материалы, использованные при установке генераторов	100000
Услуги связи, интернет-услуги	50000
Затраты на содержание офиса	40000
Транспортные расходы	60000

Если организация привлечет в отдел продаж дополнительно 3 работников, заработная плата каждого из которых составит 28000 руб., объем потребляемых услуг связи увеличится на 15 %, объем транспортных расходов увеличится на 20 %, затраты на материалы увеличатся на 12 %. Указанные мероприятия позволят дополнительно реализовать 6 электрогенераторов по цене 250000 руб., покупная стоимость которых составляет 130000 руб.

Требуется определить:

- 1) какие затраты являются постоянными;
- 2) какие затраты являются переменными;
- 3) величину приростных затрат (доходов);
- 4) величину предельных затрат (доходов);
- 5) следует ли увеличивать объем продаж.

Показатели	Текущие доходы (затраты), тыс. руб.	Планируемые доходы (затраты), тыс. руб.	Приростные доходы (затраты), тыс. руб.	Предельные доходы (затраты), тыс. руб.
Выручка				
Затраты - всего				
в том числе покупная стоимость товаров				
заработная плата продавцов				
материалы, использованные при установке генераторов				
услуги связи				
затраты				

на содержание офиса				
транспортные расходы				
Прибыль от продаж				

### Компетентностно-ориентированная задача № 2

Организация производит продукцию одного вида. Производственная себестоимость 1 единицы продукции – 600 руб. Цена реализации – 850 руб. В отчетном периоде продано 45000 ед., по 15000 ед. каждому из трех основных клиентов. Расходы периода:

- производственные затраты – 12000000 руб.;
- транспортировка продукции – 1880000 руб.;
- погрузочно-разгрузочные работы – 210000 руб.;
- заработная плата менеджеров по продажам – 975000 руб.
- послепродажное сопровождение – 1000000 руб.

Показатели по процессам продаж представлены в таблице.

Процесс	Покупатель 1	Покупатель 2	Покупатель 3
Транспортировка продукции, км	800	100	40
Погрузочно-разгрузочные работы, т	1000	400	0
Услуги менеджеров по продажам (количество визитов к клиенту)	25	45	60
Послепродажное сопровождение, ч	250	180	70

Определить финансовые результаты от продаж, используя традиционный подход к распределению косвенных расходов и метод функционально-стоимостного калькулирования.

Расчет ставки распределения косвенных расходов при традиционном методе  
Результаты продаж при традиционном методе распределения затрат

Показатели	Покупатель 1	Покупатель 2	Покупатель 3
Выручка			
Производственные затраты			
Косвенные расходы			
Прибыль от продаж			

Расчет ставок драйверов затрат при ABC-методе

Процесс	Общая сумма затрат, руб.	Количество драйверов затрат	Ставка драйвера затрат
Транспортировка продукции			
Погрузочно-разгрузочные работы			
Услуги менеджеров по продажам (количество визитов к клиенту)			
Послепродажное сопровождение			

Результаты продаж при ABC-методе

Показатели	Покупатель 1	Покупатель 2	Покупатель 3
Выручка			
Производственные затраты			
Косвенные расходы			
в том числе			

транспортировка продукции			
погрузочно-разгрузочные работы			
услуги менеджеров по продажам			
послепродажное сопровождение			
Прибыль от продаж			

### **Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения)**

#### **Вопросы для выполнения теоретической части рубежной контрольной работы (для заочной формы обучения):**

1. Управленческий учет и его место в информационной системе организации.
2. Объект, предмет и методы бухгалтерского управленческого учета.
3. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.
4. Международные организации по стандартизации управленческого учета.
5. Международные принципы управленческого учета.
6. Управленческий учет коммерческо-сбытовой деятельности.
7. Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности.
8. Организационные аспекты управленческого учета.
9. Формирование информационных потоков в управленческом учете.
10. Планирование и контроль уровня запасов.
11. Оценка и учет материально-производственных запасов.
12. Показатели, характеризующие эффективность использования запасов.
13. Структура баланса материальных ресурсов.
14. Основные задачи и принципы учета затрат на производство.
15. Направления учета производственных затрат.
16. Сущность и виды себестоимости.
17. Сущность калькулирования и виды калькуляций.
18. Взаимосвязь между калькулированием и учетом производственных затрат.
19. Сущность и методы распределения косвенных затрат.
20. Попроцессный метод калькулирования.
21. Попередельный метод калькулирования.
22. Позаказный метод калькулирования.
23. Метод функционально-стоимостного калькулирования (АВС-метод).
24. Система учета фактической себестоимости.
25. Система учета нормативной себестоимости.
26. Система учета полной себестоимости («абзорпшен-костинг»).
27. Система учета неполной себестоимости.
28. Система учета переменной себестоимости («директ-костинг»).
29. Система учета «стандарт-кост».
30. Система учета целевой себестоимости («таргет-костинг»).
31. Функции специалиста по управленческому учету в управлении организацией.
32. Охарактеризуйте сущность и виды ответственности руководителя при принятии управленческих решений.
33. Основные формы организационных структур хозяйствующих субъектов.
34. Варианты взаимодействия систем финансового и управленческого учета.
35. Учетная политика для целей управленческого учета.

**Задания для выполнения практической части рубежной контрольной работы (для заочной формы обучения)** носят мультикомпетентностный характер и приведены в методической разработке – Управленческий учет: метод. указания по выполнению контрольной работы / сост. И. Н. Хромова. – Краснодар : КубГАУ, 2022. – 26 с.

## Тест

1. В условиях применения системы «директ-костинг» списание постоянных затрат отражается записями:

Дебет 20 Кредит 25-1

Дебет 20 Кредит 25-2

Дебет 90 Кредит 25-2

Дебет 90 Кредит 26

Дебет 91 Кредит 26

2. Определите, какие зеркальные счета следует использовать при отражении затрат по соответствующим элементам в управленческом учете:

счет 30 = материальные затраты

счет 31 = затраты на оплату труда

счет 32 = отчисления на социальные нужды

счет 34 = прочие затраты

= амортизация

= ремонт основных средств

3. Укажите шифр зеркального счета, который используется в управленческом учете для отражения затрат по элементу «Амортизация»

[33]

4. Метод калькулирования по стадиям обработки применяется при условии, что:

Производится один вид продукции, не возникают запасы полуфабрикатов, не образуются запасы готовой продукции

Производственный процесс состоит из нескольких стадий (переделов), на выходе, из которых находится промежуточный склад полуфабрикатов, и от передела к переделу запасы полуфабрикатов меняются

Удельные затраты сырья и материалов учитываются отдельно, а в рамках переделов – лишь добавленные затраты каждого из них

На предприятиях выпускается несколько видов продукции

5. Метод, используемый при изготовлении уникальной или выполняемой по специальному заказу продукции:

попередельный метод калькулирования

позаказный метод калькулирования

попроцессный метод калькулирования

метод условных единиц

6. Необходимым условием применения механизма производственного леввериджа является использование:

затратного метода

маржинального метода

графического метода

математического метода

7. Какие методы прогнозирования предполагают изучение мнений специалистов организаций-производителей и потребителей продукции, торгово-посреднических фирм, консалтинговых организаций о возможных объемах продаж продукции предприятия в планируемом периоде:

методы экспертных оценок  
экономико-статистические методы  
математические методы  
общепринятые методы

8. При расчете точки безубыточности используются показатели величины:

постоянных затрат  
переменных затрат на единицу продукта  
цены изделия  
расходов на продажу

9. CVP-анализ позволяет определить наиболее оптимальное соотношение между:

переменными и постоянными затратами, ценой и объемом продаж продукции  
постоянными затратами, ценой и объемом производства продукции  
переменными затратами и выручкой от продаж  
расходами на продажу и выручкой от продаж

10. Подразделение организации, чей руководитель может распоряжаться материальными, трудовыми и финансовыми ресурсами для реализации возложенных на него задач и несет прямую ответственность за эффективность их использования:

центр ответственности  
место возникновения затрат  
обособленное подразделение  
отдел организации

### **Вопросы к зачету с оценкой:**

1. Управленческий учет и его место в системе финансовой безопасности организации.
2. Объект, предмет и методы бухгалтерского управленческого учета.
3. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.
4. Модель компетенций специалиста по управленческому учету.
5. Международные организации по стандартизации управленческого учета.
6. Международные принципы управленческого учета.
7. Организационные аспекты управленческого учета.
8. Формирование информационных потоков в управленческом учете.
9. Определение категорий «издержки», «затраты», «расходы».
10. Основные направления и признаки классификации затрат в управленческом учете.
11. Затраты для определения себестоимости, оценки стоимости запасов и полученной прибыли.
12. Затраты для принятия управленческих решений.
13. Затраты для контроля и регулирования деятельности центров ответственности.
14. Основные направления и признаки классификации доходов в управленческом учете.
15. Задачи и принципы учета затрат на производство.
16. Сущность и виды себестоимости.
17. Направления учета производственных затрат.
18. Модели организации управленческого и финансового учета.
19. Сущность и методы распределения косвенных затрат.

20. Сущность калькулирования и виды калькуляций.
21. Попроцессный метод калькулирования.
22. Попередельный метод калькулирования.
23. Позаказный метод калькулирования.
24. Метод учета затрат по функциям (ABC-метод).
25. Система учета фактической себестоимости.
26. Система учета нормативной себестоимости.
27. Система учета полной себестоимости («абзорпшен-костинг»).
28. Система учета неполной себестоимости.
29. Система учета переменной себестоимости («директ-костинг»).
30. Система учета «стандарт-кост».
31. Система учета целевой себестоимости («таргет-костинг»).
32. Понятие и классификация центров ответственности.
33. Показатели, характеризующие эффективность деятельности центров ответственности.
34. Классификация управленческих решений.
35. Оценка риска при принятии управленческих решений.

### Задания к зачету с оценкой

#### Задание № 1

В таблице приведены перечень и суммы затрат производственной организации за месяц. Сгруппируйте затраты:

- а) по отношению к объему производства — на постоянные и переменные;
- б) по отношению к себестоимости — на производственные и непроизводственные.

Наименование затрат	Сумма, тыс. руб.
1 Основные сырье и материалы	3500
2 Зарботная плата рабочих, обслуживающих оборудование	420
3 Топливо и энергия на технологические цели	250
4 Цеховые расходы	190
5 Зарботная плата производственных рабочих	450
6 Содержание здания заводоуправления	80
7 Зарботная плата руководства цехов	75
8 Отчисления на социальное страхование производственных рабочих	?
9 Амортизация вспомогательного оборудования	70
10 Командировочные расходы	35
11 Амортизация основных производственных фондов	240
12 Подготовка кадров	66
13 Зарботная плата управленческого аппарата организации	100
14 Участие в выставках	44
15 Сертификация продукции	55
16 Охрана	70
17 Налоги, сборы, отчисления	60
18 Вспомогательные материалы	80
19 Затраты на ремонт производственного оборудования	90

По данным таблицы составьте бухгалтерские записи, отражающие произведенные затраты. Осуществите операции с выпуском продукции и ее оприходованием на склад, с учетом того, что вся запущенная в производство продукция была полностью закончена обработкой.

## Задание № 2

Акционерное общество «Марс» выпускает мелкую бытовую технику. Оно имеет два собственных магазина розничной торговли, каждый из которых ежемесячно приносит прибыль в 45000 руб. Руководитель планирует взять в аренду еще один магазин. За участие в тендере на аренду магазина была внесена плата в размере 7000 руб. Ежемесячная арендная плата за магазин составит 25000 руб. Для его открытия необходимо приобрести торговое оборудование на 15000 руб. Кроме того, планируются следующие ежемесячные затраты магазина (руб.):

Заработная плата работников магазинов	6 5 000
Коммунальные платежи	7 000
Транспортные расходы	2 3 000
Налоги и сборы	1 8000
Услуги связи	5 000
Расходы на рекламу	1 2 500

Предполагается, что ежемесячная выручка магазина будет составлять 185 000 руб.

Рассчитайте, какой финансовый результат будет получен арендованным магазином за один год работы. Определите, какие из запланированных затрат можно считать:

- 1) безвозвратными;
- 2) вмененными;
- 3) постоянными;
- 4) переменными.

## Задание № 3

Производственный процесс состоит из пяти переделов. Основные материальные затраты были потреблены в I переделе и составили 2560 руб. на единицу выпускаемой продукции. Сведения о добавленных затратах, произведенных во всех переделах, содержатся в таблице.

Показатель	Передел				
	I	II	III	IV	V
Количество произведенных полуфабрикатов (готовых изделий), шт.	5230	4985	4750	3250	2500
Добавленные затраты, руб.	820000	801000	742500	712200	520000

Рассчитайте себестоимость полуфабриката, произведенного в III переделе, себестоимость готовой и реализованной продукции, учитывая то, что было продано 1350 изделий, а расходы по сбыту готовой продукции составили 2875 руб.

## Задание № 4

Организация производит глиняные изделия. В течение месяца выпущено 18000 шт. продукции, продано – 13000 шт. Цена реализации одной единицы

Затраты на производство черепицы, руб.:

Прямые материальные затраты	750500
Прямые трудовые затраты	140000
Переменные общепроизводственные расходы	460500



Постоянные общепроизводственные расходы	210000
Общехозяйственные расходы	420000
Переменные коммерческие расходы	186000
Постоянные коммерческие расходы	116300

Рассчитайте себестоимость единицы произведенной и проданной продукции, составьте отчет о финансовых результатах, используя:

- 3) метод учета полной себестоимости;
- 4) метод учета неполной (сокращенной) себестоимости;
- 3) метод «директ-костинг».

Объясните полученный результат.

### Задание № 5

В текущем месяце организация произвела 750 м<sup>3</sup> соснового бруса, 550 м<sup>3</sup> проданы в том же месяце. Незавершенного производства нет.

При изготовлении пиломатериалов были осуществлены следующие затраты, руб.:

Прямые переменные затраты	3290000
Затраты на оплату труда основных производственных рабочих, включая отчисления на социальные нужды	1480000
Затраты на содержание и ремонт оборудования	210000
Расходы на рекламу	68000
Амортизация основных средств	304000
Заработная плата аппарата управления	381400
Арендная плата за офис	41200
Постоянные расходы на продажу	86800

Определите себестоимость остатка произведенной, но не проданной партии пиломатериалов, используя метод учета полных затрат и метод «директ-костинг». Сравните полученные результаты.

**Компетенция: Способен принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов (ПК-7)**

### Устный опрос

1. Дайте определение понятию «управленческое решение».
2. Перечислите этапы процесса принятия управленческих решений.
3. Приведите классификацию управленческих решений.
4. В чем сущность релевантного подхода при принятии управленческих решений?
5. Перечислите показатели, на основании которых осуществляется оценка предпринимательских рисков.
6. Определите роль и значение оптимизации ассортимента в рыночной экономике.
7. Как следует учитывать степень загрузки имеющихся производственных мощностей при принятии решений о принятии дополнительного заказа?
8. В каких случаях используется информация о вмененных (альтернативных) затратах при принятии управленческих решений?
9. Какие доходы и затраты следует рассматривать в качестве релевантных при принятии решения о модернизации производственного оборудования?
10. Какие доходы и затраты следует рассматривать в качестве релевантных при принятии решения о прекращении деятельности отдельных сегментов бизнеса?

## **Доклад с представлением презентации**

1. Управленческий учет в принятии управленческих решений.
2. Методы и модели принятия управленческих решений.
3. Управленческий учет и отчетность как база управленческого анализа.
4. Виды составляемых калькуляций и их роль в принятии управленческих решений.
5. Управленческая (внутрихозяйственная) отчетность и ее роль в принятии управленческих решений.
6. Принятие управленческих решений в условиях неопределенности.
7. Сущность инвестиционных решений, их влияние на будущие затраты и доходы предприятия.
8. Сущность инвестиционных решений, их влияние на будущие затраты и доходы предприятия.
9. Сущность инвестиционных решений, их влияние на будущие затраты и доходы предприятия.
10. Применение функционально-стоимостного анализа для принятия управленческих решений.

## **Круглый стол**

### **«Значение управления ассортиментной программой в деятельности организации»**

Предполагается в группе студентов обсудить следующие основные вопросы:

1. Сущность ассортиментной политики и ее роль в повышении конкурентоспособности предприятия.
2. Факторы, подлежащие учету, в процессе обоснования ассортиментной политики.
3. Методы и инструменты анализа и оптимизации продуктового портфеля предприятия.
4. Принципы формирования ассортимента.
5. Алгоритм управления продуктовым портфелем предприятия.
6. Оценка экономической эффективности управленческих решений по формированию продуктового портфеля предприятия.
7. Роль ценовой политики в управлении организацией.

В ходе обсуждения сообщений по проблемным аспектам должны быть сформулированы выводы и предложения.

### **«Особенности организационной структуры как фактор построения учета по центрам ответственности»**

Предполагается в группе студентов обсудить следующие основные вопросы:

1. Понятие и принципы выделения мест возникновения затрат.
2. Классификация центров ответственности на предприятии.
3. Виды организационно-управленческих структур хозяйствующих субъектов.
4. Особенности организации управленческого учета по выделенным центрам ответственности.
5. Критерии оценки эффективности деятельности центров ответственности.

В ходе обсуждения сообщений по проблемным аспектам должны быть сформулированы выводы и предложения.

## Задача

### Задача № 1

Максимальная производственная мощность предприятия 4000 изделий. Постоянные расходы – 48000 руб., переменные затраты на единицу – 55 руб., цена единицы продукции – 125 руб. Определите, насколько можно снизить цену, чтобы минимизировать вероятность получения убытков.

### Задача № 2

Найдите критическую величину выручки для организации в целом и отдельно по каждому виду продукции, если постоянные затраты составили 600000 руб.

Показатели	Продукция А	Продукция Б
Цена реализации 1 ед., руб.	12	24
Переменные затраты на 1 ед., руб.	4	18
Объем продаж, ед.	140000	60000

### Задача № 3

Руководство организации рассматривает возможность производства нового вида продукции.

Предполагается, что переменные затраты на единицу продукции составят 95 руб. Постоянные затраты за год составят 144500 руб. Организация планирует продавать продукцию по цене 110 руб. за единицу.

Определить целевой объем продаж при желаемой величине прибыли 70 224 руб.; целевую выручку.

### Задача № 4

Известны следующие данные о себестоимости производства продукции. Объем производства 10000 ед.

Показатель	Сумма, руб.	
	всего	на 1 ед.
Затраты на основные материалы	30000	
Затраты на оплату труда основных производственных рабочих	240000	
Переменные ОПР	120000	
Постоянные ОПР	150000	
Всего затрат		

Имеется предложение покупать эту продукцию по цене 48 руб. Как следует поступить руководству компании?

### Задача № 5

Организация рассматривает возможность модернизации производственного оборудования. Для этого необходимо выбрать один из двух агрегатов: 1 или 2. Показатели, характеризующие данные объекты, представлены в таблице.

Показатель	Агрегат	
	1	2
Первоначальная стоимость объекта, руб.	70000	42000
Срок полезного использования, лет	10	15
Увеличение выручки от реализации в год, руб.	45000	36000
Увеличение эксплуатационных расходов в год, руб.:		
прямых материальных	3000	4000
прямых трудовых	5000	5000

Переменные общепроизводственные расходы в год, руб.	3000	4000
Постоянные общепроизводственные расходы в год, руб.	5600	5600

Определите, какой из агрегатов необходимо приобрести организации?

### Компетентностно-ориентированная задача

#### Компетентностно-ориентированная задача № 1

В организации, осуществляющей производственную деятельность, отмечены следующие результаты за отчетный период:

Объем реализации	5000 ед.
Выручка от реализации	10 млн руб.
Переменные затраты	7,3 млн руб.
Постоянные затраты	1,6 млн руб.

Проведите оценку рисков предпринимательской деятельности организации в текущем отчетном периоде и в следующем отчетном периоде при условии, что:

- 1) цена реализации увеличится на 15 %;
- 2) объем продаж сократится на 5 %;
- 3) переменные затраты увеличатся на 10 % в результате инфляционных процессов.

Расчет показателей, характеризующих риск предпринимательской деятельности

Показатель	Ед. измерения	Период	
		Текущий	Следующий
1. Объем продаж	ед.		
2. Цена 1 ед.	руб.		
3. Выручка	руб.		
4. Затраты – всего	руб.		
4.1 в том числе переменные	руб.		
4.2 постоянные	руб.		
5. Маржинальный доход	руб.		
6. Прибыль (убыток) от продаж	руб.		
7. Удельный маржинальный доход	руб.		
8. Норма маржинального дохода	коэф.		
9. Точка безубыточности	ед.		
10. Точка безубыточности	руб.		
11. Эффект операционного рычага	коэф.		
12. Запас производственной прочности	ед.		
13. Запас финансовой прочности	руб.		

Проанализируйте полученные результаты.

#### Компетентностно-ориентированная задача № 2

Организация выпускают кисломолочную продукцию трех видов: кефир, ряженка, йогурт питьевой. Предполагаемая структура продаж продукции: кефир – 20 %; ряженка – 50 %; йогурт – 30 %. В таблице представлена информация о предполагаемых расходах на производство и о цене реализации на продукцию.

Показатель	Кефир	Ряженка	Йогурт
Переменные затраты на 1 л, руб.	40	45	50
Цена продажи, руб.	60	55	70

Определите, какое количество кефира, ряженки, йогурта необходимо выпустить за-

воду для получения прибыли в размере 100000 руб., учитывая то, что постоянные расходы составляют 54500 руб.

1. Объем продаж продукции, исходя из сложившейся структуры:

- кефир \_\_\_\_\_
- ряженка \_\_\_\_\_
- йогурт \_\_\_\_\_

2. Выручка от продаж продукции, руб.:

- кефир \_\_\_\_\_
- ряженка \_\_\_\_\_
- йогурт \_\_\_\_\_

3. Переменные затраты на производство продукции, руб.:

- кефир \_\_\_\_\_
- ряженка \_\_\_\_\_
- йогурт \_\_\_\_\_

4. Объем продаж продукции, л:

- кефир \_\_\_\_\_
- ряженка \_\_\_\_\_
- йогурт \_\_\_\_\_

#### Расчет ожидаемой прибыли

Показатель	Вид продукции			Итого
	кефир	ряженка	йогурт	
1. Объем продаж, л				
2. Цена 1 л, руб.				
3. Переменные затраты на 1 л, руб.				
4. Маржинальный доход на 1 л, руб.				
5. Совокупный маржинальный доход, руб.				
6. Постоянные затраты, руб.				
7. Прибыль от продаж, руб.				

#### Расчет полной себестоимости и рентабельности продаж продукции

Показатель	Вид продукции		
	кефир	ряженка	йогурт
1. Переменные затраты на 1 л, руб.			
2. Постоянные затраты, руб.			
3. Постоянные затраты на 1 л, руб.			
4. Полная себестоимость 1 л, руб.			
5. Цена 1 л, руб.			
6. Прибыль от продаж на 1 л, руб.			
7. Рентабельность продаж, %			

#### Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения)

**Вопросы для выполнения теоретической части рубежной контрольной работы (для заочной формы обучения):**

1. Управленческий учет в принятии управленческих решений.
2. Методы и модели принятия управленческих решений.
3. Классификация управленческих решений.

4. Виды информации, которые существуют в системе принятия управленческих решений в организации.
5. Состав внутренней управленческой отчетности производственного предприятия.
6. Основные требования к внутренней управленческой отчетности.
7. Понятие и классификация центров ответственности.
8. Методы оценки показателей центров ответственности.
9. Этапы формирования управленческого учета на основе центров ответственности.
10. Управленческая отчетность по центрам ответственности.
11. Планирование коммерческо-сбытовой деятельности, методы минимизации риска при планировании.
12. Система контроля ассортимента выпуска продукции.
13. ABC и XYZ-анализ товарного ассортимента.
14. Контроль и анализ показателей выполнения плана продаж.
15. Анализ безубыточности производства.
16. Основные методы проведения анализа безубыточности бизнеса.
17. Оценка рисков предпринимательской деятельности.
18. Релевантный подход при принятии управленческих решений.
19. Планирование ассортимента продукции.
20. Роль и значение оптимизации ассортимента в рыночной экономике.
21. Отказ или привлечение дополнительных заказов.
22. Решения типа «купить или производить самим».
23. Принятие решений по ценообразованию.
24. Принятие решений по модернизации оборудования.
25. Решение о прекращении деятельности неприбыльного сегмента.
26. Оценка эффективности инвестиций.
27. Основные методы трансфертного ценообразования.
28. Основные факторы, определяющие выбор метода исчисления трансфертной цены.
29. Этапы процедуры оценки рентабельности отдельных активов или сегментов в рамках одного бизнеса.
30. Основные показатели, определяющие управленческие решения по капитальным вложениям.

**Задания для выполнения практической части рубежной контрольной работы (для заочной формы обучения)** носят мультикомпетентностный характер и приведены в методической разработке – Управленческий учет: метод. указания по выполнению контрольной работы / сост. И. Н. Хромова. – Краснодар : КубГАУ, 2022. – 26 с.

### **Тест**

1. Затраты в расчете на 1 ед. продукции составляют: переменные производственные затраты – 500 руб., постоянные производственные затраты – 80 руб., коммерческие расходы – 40 руб., управленческие расходы – 15 руб. Планируемый объем производства – 100 ед. Определите цену продажи продукции на основе переменных затрат, если планируется получить прибыль от продажи в размере 59600 руб.:

- 1231
- 1525
- 1480
- 1147

2. Точка нулевой прибыли может быть представлена:

Количеством продукции, выручка от продажи которой обеспечивает безубыточную работу организации  
Минимальной суммой выручки от продаж  
Минимальными затратами на производство  
Планируемым объемом продаж

3. Коэффициент реагирования затрат при применении метода «мини-макси» характеризует:

Соотношение между темпами изменения затрат и темпами изменения цены продукции

Соотношение между темпами изменения затрат и темпами роста деловой активности предприятия

Соотношение между темпами изменения затрат и темпами роста дохода предприятия

Соотношение между темпами изменения затрат и темпами роста выручки от продаж

4. Сумма затрат при загрузке производственных мощностей на 80 % составляет 120000 руб., а при загрузке на 70 % – 116000 руб. Определите величину постоянных расходов (руб.):

[88000]

5. Определите модель поведения переменных затрат в расчете на единицу продукции:

Переменные затраты не меняются с изменением уровня деловой активности

Переменные затраты увеличиваются с ростом уровня деловой активности

Переменные затраты уменьшаются с ростом уровня деловой активности

Переменные затраты увеличиваются с ростом выручки

6. Для целей принятия управленческих решений в разрезе мест возникновения затрат и центров затрат следует определять:

Валовую сумму расходов каждого места и центра

Только зависящие от места и центра затраты

Отклонения от заранее заданных нормативов (стандартов) затрат соответствующих мест и центров

Валовую прибыль каждого места и центра

7. Достижение максимальной рентабельности вложенного капитала, увеличение стоимости предприятия служит основной задачей:

Центра продаж

Центра прибыли

Центра инвестиций

Центра затрат

8. Рассчитайте критический объем продаж в ед., если постоянные затраты составляют 318000 руб., цена реализации продукции – 2500 руб., переменные затраты на ед. - 1300 руб.:

265

325

455

375

9. Определите безубыточный объем реализации продукции в ед. при условии, что постоянные затраты составляют 782600 руб., цена реализации 1 ед. продукции – 3800 руб., переменные затраты на ед. – 1650 руб.:

364

236  
254  
485

10. Определите период окупаемости инвестиций, если первоначальная стоимость инвестиций составляет 360000 руб., ежегодная прибыль, полученная от внедрения проекта – 40000 руб. (лет)

### Вопросы к зачету с оценкой:

1. Современные микрологистические системы и их влияние на организацию управленческого учета.
2. Классификация управленческих решений и их информационное обеспечение.
3. Процесс принятия управленческих решений.
4. Модели принятия управленческих решений.
5. Анализ безубыточности производства.
6. Оценка рисков предпринимательской деятельности.
7. Планирование ассортимента продукции.
8. Отказ или привлечение дополнительных заказов.
9. Решения типа «купить или производить самим».
10. Принятие решений по ценообразованию.
11. Принятие решений по модернизации оборудования.
12. Решение о прекращении деятельности неприбыльного сегмента.
13. Статические методы оценки эффективности инвестиций и особенности их применения.
14. Динамические методы оценки эффективности инвестиций и особенности их применения.
15. Трансфертное ценообразование.
16. Факторы, определяющие выбор метода исчисления трансфертной цены.
17. Понятие и принципы организации центров ответственности.
18. Классификация центров ответственности.
19. Оценка эффективности деятельности центров ответственности.
20. Роль и значение управленческой отчетности в обеспечении финансовой безопасности.
21. Состав и содержание управленческой отчетности.
22. Управленческая отчетность по центрам ответственности.
23. Технологии подготовки управленческой отчетности.
24. Взаимосвязь типа центра ответственности и содержания внутренней управленческой отчетности.
25. Децентрализация управления и ее влияние на организацию учета по центрам ответственности.

### Задания к зачету с оценкой

#### Задание № 1

В состав организации входят четыре филиала, расположенные в других регионах, и головной офис, находящийся в краевом центре.

Головной офис несет только административные расходы в размере 895000 руб. в месяц, которые распределяются между филиалами пропорционально полученной выручке.

В таблице представлена информация, характеризующая деятельность филиалов, руб.

Показатель	Филиал				Итого
	1	2	3	4	



Выручка	908200	905580	836500	988000	
Прямые материальные затраты	450000	420000	120000	270000	
Прямые затраты на оплату труда	120000	351000	149000	345000	
Переменные накладные расходы	56000	360000	267000	350000	

Подготовьте отчет о финансовых результатах по каждому действующему филиалу на основе имеющихся данных. Считаете ли вы верным решение о закрытии филиала с минимальной прибылью?

Подготовьте отчет о финансовых результатах по каждому филиалу, если данный филиал будет закрыт.

### Задание № 2

Организация выпускает кошельки. Производственные мощности позволяют выпускать 2000 изделий в месяц. В таблице приведены основные показатели сметы расходов на выпуск 2000 изделий.

Расходы	Сумма, руб.
Расход основных материалов	800000
Расходы на оплату труда основных производственных рабочих	500000
Переменные общепроизводственные расходы	90000
Постоянные общепроизводственные расходы	76000

Продажная цена одного кошелька составляет 1200 руб. (организация не является плательщиком налога на добавленную стоимость). Определите планируемую прибыль организации при использовании производственных мощностей на 75 %.

### Задание № 3

Организация планирует производить четыре вида изделий. В таблице содержатся плановые показатели ее хозяйственной деятельности.

Показатель	Изделие			
	1	2	3	4
Основные материалы на производство 1 ед. продукции, руб.	125	415	608	220
Прямые затраты труда на 1 ед. продукции, руб.	240	120	96	198
Время труда основных производственных рабочих на выпуск единицы продукции, ч.	0,6	1,2	0,8	2,2
Объем производства, ед.	400	500	200	1000
Цена реализации единицы продукции, руб.	500	750	800	800

Общепроизводственные расходы планируются в размере 450000 руб., распределяются они по видам продукции пропорционально времени производства.

Определите изделия, которые будут приносить наибольшую и наименьшую прибыль. Предполагается снять с производства изделие, которое будет приносить наименьшую прибыль.

### Задача № 4

Компания вышла на рынок с очень высокой конкуренцией. Руководство предприятия усиливает усилия завоевать часть рынка. Цена единицы продукции составит 800 руб., переменные затраты на единицу 380 руб., постоянные затраты за год 350000 руб.

Требуется определить:

- 1) финансовый результат от продаж 800000 единиц за год.
- 2) какую цену на продукцию надо установить, чтобы прибыль составила 5 млн руб.? Предполагается, что уровень производства, переменные и постоянные затраты не изменились.

### Задача № 5

Предприятие выпускает три вида продукции: А, В и С. Постоянные затраты составляют 18000 руб. В таблице содержится информация, характеризующая деятельность предприятия.

Показатель	Продукция		
	А	В	С
Структура продаж, %	42	36	22
Цена продажи, руб.	200	180	350
Переменные расходы на единицу продукции, руб.	150	125	290
в том числе материальные расходы	120	100	265

Определите оптимальный ассортимент продукции для получения прибыли в сумме 30000 руб. Определите, какая продукция самая низкорентабельная?

Руководитель считает, что этот вид продукции следует снять с производства. Определите себестоимость оставшихся видов продукции и докажите, что решение о снятии с производства низкорентабельной продукции принесло положительный (отрицательный)

## 7.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций

Контроль освоения дисциплины, оценка знаний и умений обучающихся на экзамене производится в соответствии с ПлКубГАУ 2.5.1 «Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация обучающихся».

### Оценочные средства:

**1. Устный опрос** – средство контроля, организованное как специальная беседа преподавателя с обучающимся на темы, связанные с изучаемыми дисциплинами, позволяет определить объем знаний обучающегося по определенному разделу.

Критерии оценки знаний обучаемых при проведении опроса.

Оценка «отлично» выставляется за полный ответ на поставленный вопрос с включением в содержание ответа лекции, материалов учебников, дополнительной литературы без наводящих вопросов.

Оценка «хорошо» выставляется за полный ответ на поставленный вопрос в объеме лекции с включением в содержание ответа материалов учебников с четкими положительными ответами на наводящие вопросы преподавателя.

Оценка «удовлетворительно» выставляется за ответ, в котором озвучено более половины требуемого материала, с положительным ответом на большую часть наводящих вопросов.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется за ответ, в котором озвучено менее половины требуемого материала или не озвучено главное в содержании вопроса с отрицательными ответами на наводящие вопросы или студент отказался от ответа без предварительного объяснения уважительных причин.

**2. Доклад с представлением презентации** – продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой публичное представление полученных результатов решения определенной учебно-практической, учебно-исследовательской или научной задачи (темы).

Цель подготовки доклада:

– сформировать научно-исследовательские навыки и умения у обучающегося;

- способствовать овладению методами научного познания;
- освоить навыки публичного выступления;
- научиться критически мыслить.

Текст доклада должен содержать аргументированное изложение определенной темы. Доклад должен быть структурирован и включать введение, основную часть, заключение.

#### Лист оценки доклада-презентации

Критерий	Минимальный ответ «2»	Изложенный, раскрытый ответ «3»	Законченный, полный ответ «4»	Образцовый, примерный, достойный подражания ответ «5»	Оценка
Раскрытие проблемы	Проблема не раскрыта, отсутствуют выводы	Проблема раскрыта не полностью. Выводы не сделаны или не обоснованы	Проблема раскрыта. Проведен анализ проблемы без дополнительной литературы. Не все выводы сделаны или не все обоснованы	Проблема раскрыта полностью. Проведен анализ проблемы с привлечением дополнительной литературы. Выводы обоснованы	
Представление	Представляемая информация логически не связана. Не использованы профессиональные термины	Представленная информация не систематизирована или непоследовательна. Использованы 1-2 профессиональных термина	Представленная информация систематизирована и последовательна. Использовано более 2 профессиональных терминов	Представленная информация систематизирована, последовательна и логически связана. Использовано более 5 профессиональных терминов	
Оформление	Не использованы информационные технологии. Более 4 ошибок в представляемой информации	Использованы информационные технологии частично. 3-4 ошибки в представляемой информации	Использованы информационные технологии. Не более 2 ошибок в представляемой информации	Широко использованы информационные технологии. Отсутствуют ошибки в представляемой информации	
Ответы на вопросы	Нет ответов на вопросы	Только ответы на элементарные вопросы	Ответы на вопросы полные или частично полные	Ответы на вопросы полные с приведением примеров и пояснений	
Итоговая оценка					

**3. Круглый стол** - оценочное средство, позволяющее включить обучающихся в процесс обсуждения спорного вопроса, проблемы и оценить их умение аргументировать собственную точку зрения.

Критерии оценки знаний обучающихся при проведении круглых столов.

Оценка «отлично» ставится при условии, если для студента характерны:

- полное раскрытие вопроса;
- указание точных названий и определений;
- правильная формулировка понятий и категорий;
- самостоятельность ответа, умение вводить и использовать собственные классификации и квалификации, анализировать и делать собственные выводы по рассматриваемой теме;

– использование современной учебной литературы и иных материалов.

Оценка «хорошо» ставится при условии, если для студента характерны:

- недостаточно полное, по мнению преподавателя, раскрытие темы;
- несущественные ошибки в определении понятий и категорий и т.п., кардинально не меняющих суть изложения;

– использование современной учебной литературы и других источников.

Оценка «удовлетворительно» ставится при условии, если для студента характерны:

- ответ отражает общее направление изложения лекционного материала и материала учебников;

- наличие достаточного количества несущественных или одной-двух существенных ошибок в определении понятий и категорий и т.п.;
- использование устаревших учебной литературы и других источников;
- неспособность осветить проблематику учебной дисциплины.

Оценка «неудовлетворительно» ставится при условии, если для студента характерны:

- нераскрытие темы;
- большое количество существенных ошибок;
- отсутствие умений и навыков, обозначенных выше в качестве критериев выставления положительных оценок.

**4. Задача** - средство, позволяющее оценить умение и навыки обучающегося применять стандартные методы решения поставленной задачи с использованием имеющейся инструментальной и (или) лабораторной базы, проводить анализ полученного результата работы.

Критерии оценивания решения задачи обучающимися.

Оценка «отлично» – выставляется обучающемуся, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания вопросов практического задания и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

Оценка «хорошо» – выставляется обучающемуся, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, умеет применять полученные знания на практике, но допускает в ответе или в решении задач некоторые неточности, которые может устранить с помощью дополнительных вопросов преподавателя.

Оценка «удовлетворительно» – выставляется обучающемуся, показавшему фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, но при этом он владеет основными понятиями выносимых на задание тем, необходимыми для дальнейшего обучения и может применять полученные знания по образцу в стандартной ситуации.

Оценка «неудовлетворительно» – выставляется обучающемуся, который не знает большей части основного содержания выносимых на задание вопросов тем дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.

**5. Компетентностно-ориентированная задача (КОЗ)** – задача, позволяющая оценить уровень сформированности компетенции на одном из этапов ее формирования или в целом.

Критерии оценки выполнения компетентностно-ориентированной задачи приведены в таблице.

№ п/п	Критерии оценки КОЗ	Максимальное количество баллов	Фактическое количество баллов
1	Оценка выполнения КОЗ, в том числе:	<b>75</b>	
1.1	Оценка содержательной части КОЗ, в том числе:	60	
	соответствие содержания заявленному заданию, отсутствие в тексте отступлений от темы	5	
	постановка проблемы, корректное изложение смысла основных идей, их теоретическое обоснование и объяснение	5	
	логичность и последовательность в изложении материала	10	
	способность к работе с литературными источниками, нормативными правовыми документами, Интернет-ресурсами, справочной литературой	5	
	объем исследованной литературы и других источников информации	5	
	способность к анализу и обобщению информационного материала, степень полноты обзора состояния вопроса	5	
	способность к проведению расчетов согласно заданию	10	

№ п/п	Критерии оценки КОЗ	Максимальное количество баллов	Фактическое количество баллов
	использование компьютерных технологий при выполнении задания	5	
	анализ полученных расчетных характеристик, обоснованность выводов	10	
1.2	Оценка оформления КОЗ, в том числе:	15	
	правильность оформления (наличие всех структурных частей, структурная упорядоченность, ссылки на литературу нормативно-правовые источники, таблицы и т.п.)	5	
	соответствие оформления правилам компьютерного набора текста (соблюдение объема, шрифтов, интервалов, выравнивания текста на страницах, нумерация страниц и т.д.)	5	
	аккуратность оформления (отсутствие помарок, работа сброшюрована и т.д.)	5	
2	Оценка защиты КОЗ, в том числе:	25	
	владение материалом, представленным в КОЗ	10	
	правильность ответов на заданные вопросы	10	
	способность к изложению собственных мыслей	5	
	Итого	100	

Оценка «отлично» ставится при наборе от 80 баллов и выше.

Оценка «хорошо» ставится при наборе от 60 до 79 баллов.

Оценка «удовлетворительно» ставится при наборе от 40 до 59 баллов.

Оценка «неудовлетворительно» ставится при наборе менее 40 баллов.

**6. Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения) - средство проверки умений применять полученные знания для решения задач определённого типа по теме или разделу, или модулю учебной дисциплины.**

Критерии оценивания выполнения рубежной контрольной работы (для заочной формы обучения) обучающимися.

Оценка «зачтено» должна соответствовать параметрам любой из положительных оценок («отлично», «хорошо», «удовлетворительно»), «не зачтено» - параметрам оценки «неудовлетворительно».

Оценка «отлично» – выставляется обучающемуся, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания вопросов теоретической и практической частей рубежной контрольной работы и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

Оценка «хорошо» – выставляется обучающемуся, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, умеет применять полученные знания на практике, но допускает в ответе или в решении задач некоторые неточности, которые может устранить с помощью дополнительных вопросов преподавателя.

Оценка «удовлетворительно» – выставляется обучающемуся, показавшему фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, но при этом он владеет основными понятиями выносимых на задание тем, необходимыми для дальнейшего обучения и может применять полученные знания по образцу в стандартной ситуации.

Оценка «неудовлетворительно» – выставляется обучающемуся, который не знает большей части основного содержания выносимых на задание вопросов тем дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.

**7. Тест** – система стандартизированных заданий, позволяющая автоматизировать процедуру измерения уровня знаний и умений обучающегося.

Критерии оценки знаний обучаемых при проведении тестирования.

Оценка «отлично» выставляется при условии правильного ответа студента более чем на 85 % тестовых заданий.

Оценка «хорошо» выставляется при условии правильного ответа студента на 71-85 % тестовых заданий.

Оценка «удовлетворительно» выставляется при условии правильного ответа студента на 51-70 % тестовых заданий.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется при условии правильного ответа студента на менее 50 % тестовых заданий.

**8. Зачет с оценкой** является формой заключительного контроля (промежуточной аттестации), в ходе которой подводятся итоги изучения дисциплины. Контрольные требования и задания соответствуют требуемому уровню усвоения дисциплины и отражают ее основное содержание.

Критерии оценки знаний обучающихся при проведении зачета.

Оценка «отлично» выставляется обучающемуся, который обладает всесторонними, систематизированными и глубокими знаниями материала учебной программы, умеет свободно выполнять задания, предусмотренные учебной программой, усвоил основную и ознакомился с дополнительной литературой, рекомендованной учебной программой. Как правило, оценка «отлично» выставляется обучающемуся усвоившему взаимосвязь основных положений и понятий дисциплины в их значении для приобретаемой специальности, проявившему творческие способности в понимании, изложении и использовании учебного материала, правильно обосновывающему принятые решения, владеющему разносторонними навыками и приемами выполнения практических работ.

Оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, обнаружившему полное знание материала учебной программы, успешно выполняющему предусмотренные учебной программой задания, усвоившему материал основной литературы, рекомендованной учебной программой. Как правило, оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, показавшему систематизированный характер знаний по дисциплине, способному к самостоятельному пополнению знаний в ходе дальнейшей учебной и профессиональной деятельности, правильно применяющему теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеющему необходимыми навыками и приемами выполнения практических работ.

Оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, который показал знание основного материала учебной программы в объеме, достаточном и необходимым для дальнейшей учебы и предстоящей работы по специальности, справился с выполнением заданий, предусмотренных учебной программой, знаком с основной литературой, рекомендованной учебной программой. Как правило, оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, допустившему погрешности в ответах или выполнении заданий, но обладающему необходимыми знаниями под руководством преподавателя для устранения этих погрешностей, нарушающему последовательность в изложении учебного материала и испытывающему затруднения при выполнении практических работ.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, не знающему основной части материала учебной программы, допускающему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных учебной программой заданий, неуверенно с большими затруднениями выполняющему практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, который не может продолжить обучение или приступить к деятельности по специальности по окончании университета без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

## **8 Перечень основной и дополнительной учебной литературы**

### **Основная учебная литература**

1. Басова, А. В. Бухгалтерский (управленческий) учет : учеб. пособие / А.В. Басова, А.С. Нечаев. — Москва : ИНФРА-М, 2018. — 324 с. — (Высшее образование: Магистратура). — [www.dx.doi.org/10.12737/21805](http://www.dx.doi.org/10.12737/21805). - ISBN 978-5-16-012295-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/924682>
2. Баханькова, Е. Р. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / Е.Р. Баханькова. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2021. — 255 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI: <https://doi.org/10.12737/5752>. - ISBN 978-5-369-00580-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1072289>
3. Управленческий учет в сельском хозяйстве : учебник / под ред. Л.И. Хоружий. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 207 с. — ISBN 978-5-16-006407-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1084310>

## Дополнительная учебная литература

1. Кондраков, Н. П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий) : учебник / Н.П. Кондраков. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 584 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/11356. - ISBN 978-5-16-011053-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1694064>
2. Леонова, Л. А. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / Л. А. Леонова. — Таганрог : Таганрогский институт управления и экономики, 2020. — 132 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/108075.html>
3. Макарова, Н. В. Управленческий учет в организации : лабораторный практикум / Н. В. Макарова. — 2-е изд. — Самара : Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2020. — 44 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/105247.html>
4. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики : учеб. пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан, Е.А. Козельцева. — Москва : ИНФРА-М, 2018. — 303 с. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-009750-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/914132>
5. Шутова, И. С. Бухгалтерский (управленческий) учет в сельском хозяйстве : учебное пособие / И.С. Шутова, Г.М. Лисович. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2022. — 168 с. - ISBN 978-5-9558-0180-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1734656>

## 9 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

### Перечень электронно-библиотечных систем

№	Наименование	Тематика
1	Znanium.com	Универсальная
2	IPRbook	Универсальная
4	Образовательный портал КубГАУ	Универсальная

### Перечень Интернет сайтов

Официальный сайт Министерства финансов РФ <https://www.minfin.ru/ru/>  
 Институт профессиональных бухгалтеров и аудиторов России (ИПБ России) <https://www.ipbr.org/>  
 Бухгалтерский методологический центр <https://www.bmcenter.ru/>

Теория и практика управленческого учета <https://gaap.ru/>

И

Интернет-проект Корпоративный менеджмент <https://www.cfin.ru/>

ф

о

р **10 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

**Плины**

а

ц

и 1. Управленческий учет: метод. указания по выполнению контрольной работы / сост. И. Н. Хромова. – Краснодар : КубГАУ, 2022. – 26 с.

н 2. Управленческий учет: рабочая тетрадь для контактной и самостоятельной работы / И. Н.Хромова. – Краснодар : КубГАУ, 2022. – 65 с.

о

- **11 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

л

и Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, позволяют:

ч – обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет»;

к – фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы;

п – организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентаций, учебных фильмов;

р – контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования.

а

**Перечень лицензионного программного обеспечения**

№	Наименование	Краткое описание
1	MicrosoftWindows	Операционная система
2	Microsoft Office (включает Word, Excel, PowerPoint)	Пакет офисных приложений
3	Система тестирования INDIGO	Тестирование

т

**Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем**

р

№	Наименование	Тематика	Электронный адрес
1	Научная электронная библиотека eLibrary	Универсальная	<a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>
2	Гарант	Правовая	<a href="https://www.garant.ru/">https://www.garant.ru/</a>
3	Консультант Плюс	Правовая	<a href="https://www.consultant.ru/">https://www.consultant.ru/</a>

е

**Доступ к сети Интернет**

и

у

п

р

а



Доступ к сети Интернет, доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

## 12 Материально-техническое обеспечение для обучения по дисциплине

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	2	3	4
1	Управленческий учет	Помещение №1 ЭЛ, посадочных мест — 100; площадь — 127,5м <sup>2</sup> ; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. сплит-система — 1 шт.; технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (ноутбук, проектор, экран); программное обеспечение: Windows, Office; специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель).	350044, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13
2	Управленческий учет	Помещение №2 ЭЛ, посадочных мест — 100; площадь — 129,6м <sup>2</sup> ; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (ноутбук, проектор, экран); программное обеспечение: Windows, Office; специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель).	350044, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13
3	Управленческий учет	Помещение №416 ЭЛ, площадь — 53м <sup>2</sup> ; посадочных мест — 28; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. технические средства обучения (компьютер персональный — 13 шт.); доступ к сети «Интернет»; доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; программное обеспечение: Windows, Office, INDIGO специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель).	350044, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13
4	Управленческий учет	Помещение №418 ЭЛ, площадь — 52,7м <sup>2</sup> ; посадочных мест — 28; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсо-	350044, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13

		<p>вого проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.</p> <p>технические средства обучения (экран — 1 шт.; интерактивная доска — 1 шт.; компьютер персональный — 11 шт.); доступ к сети «Интернет»;</p> <p>доступ в электронную информационно-образовательную среду университета;</p> <p>программное обеспечение: Windows, Office, INDIGO</p> <p>специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель).</p>	
5	Управленческий учет	<p>Помещение №420 ЭЛ, площадь — 53м<sup>2</sup>; посадочных мест — 28; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.</p> <p>технические средства обучения (сетевое оборудование — 1 шт.; компьютер персональный — 12 шт.); доступ к сети «Интернет»;</p> <p>доступ в электронную информационно-образовательную среду университета;</p> <p>программное обеспечение: Windows, Office, INDIGO</p> <p>специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель)</p>	350044, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13
6	Управленческий учет	<p>Помещение №422 ЭЛ, площадь — 55,7м<sup>2</sup>; посадочных мест — 28; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.</p> <p>технические средства обучения (сетевое оборудование — 1 шт.; компьютер персональный — 13 шт.); наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий;</p> <p>программное обеспечение: Windows, Office, INDIGO</p> <p>специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель)</p>	350044, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13
7	Управленческий учет	<p>Помещение №402 ЭЛ, посадочных мест — 15; площадь — 35,3м<sup>2</sup>; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.</p> <p>технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (ноутбук, проектор, экран);</p> <p>программное обеспечение: Windows, Office, INDIGO</p> <p>специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель).</p>	350044, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13
8	Управленческий учет	<p>Помещение №409 ЭЛ, посадочных мест — 28; площадь — 34,3м<sup>2</sup>; помещение для самостоятельной работы обучающихся.</p> <p>технические средства обучения (компьютер персональный — 12 шт.); доступ к сети «Интернет»;</p> <p>доступ в электронную информационно-образовательную среду университета;</p> <p>Программное обеспечение: Windows, Office, специали-</p>	350044, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13

		зорованное лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, предусмотренное в рабочей программе. специализированная мебель (учебная мебель).	
--	--	--	--