

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ И. Т. ТРУБИЛИНА»**

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

УТВЕРЖДАЮ
Декан экономического
факультета

профессор К.Э. Тюпаков
24 мая 2022 г.

Рабочая программа дисциплины

**УПРАВЛЕНИЕ И КОНТРОЛЬ НА
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ**

Направление подготовки
38.04.02 Менеджмент

Направленность
Аграрный менеджмент


Уровень высшего образования
Магистратура

Форма обучения
Очная и заочная

Краснодар
2022


Рабочая программа дисциплины «Управление и контроль на сельскохозяйственном предприятии» разработана на основе ФГОС ВО 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 12 августа 2020 г. № 952.

Автор:
канд. экон. наук,
доцент


О.А. Сухарева

Рабочая программа обсуждена и рекомендована к утверждению решением кафедры организации производства и инновационной деятельности от 11.04.2022 г., протокол № 11.

Заведующий кафедрой
д-р техн. наук,
канд. экон. наук, профессор



Ю. И. Бершицкий

Рабочая программа одобрена на заседании методической комиссии экономического факультета, протокол от 18.04.2022 г. № 11.

Председатель
методической комиссии,
д-р экон. наук, профессор


А. В. Толмачев

Руководитель
основной профессиональной
образовательной программы
д-р техн. наук,
канд. экон. наук, профессор


Ю.И. Бершицкий

1 Цель и задачи освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Управление и контроль на сельскохозяйственном предприятии» является формирование теоретических знаний и практических навыков анализа организационной структуры и структуры управления сельскохозяйственного предприятия, а также маркетинговых исследований рынка средств производства, отраслевых технологий и сельскохозяйственной продукции; оценки эффективности использования имущества аграрных предприятий и анализа бухгалтерского баланса, производственных показателей и составления сметы затрат для организации системы контроллинга на предприятии.

Задачи дисциплины:

- формирование у обучающегося комплекса знаний об организационно-правовых формах аграрных предприятий, формировании и развитии организационной структуры управления ими;
- формирование у обучающегося знаний и навыков в области организации эффективной системы мотивации и оплаты труда работников аграрных предприятий;
- формирование у обучающегося комплекса знаний и навыков в области маркетинговых исследований рынка средств аграрного производства, отраслевых технологий и сельскохозяйственной продукции;
- формирование у обучающегося комплекса знаний и навыков в области расчета издержке производства, планирования и организации контроллинга на сельскохозяйственном предприятии.

2 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

ПКС-3 Способен выполнять маркетинговые исследования рынка средств аграрного производства, отраслевых технологий и сельскохозяйственной продукции.

ПКС-4 Способен разрабатывать и внедрять системы процессного управления на предприятиях и организациях агропромышленного комплекса.

В результате изучения дисциплины «Управление и контроль на сельскохозяйственном предприятии» обучающийся готовится к освоению трудовых функций и выполнению трудовых действий:

ПКС-3.1 Проводит комплексный системный сравнительный анализ современных средств аграрного производства применительно к конкретным условиям производителей данной зоны размещения

ПКС-3.2 Выполняет экономическую оценку альтернативных отраслевых технологий с учетом их адаптации к условиям места размещения производства

ПКС-4.1 Разрабатывает и внедряет системы управления современными технологическими процессами в растениеводстве и животноводстве сельскохозяйственных организаций

ПКС-4.2 Организует управление и контроль за технологическими процессами производства сельскохозяйственной продукции

ПКС-4.3 Обладает знаниями и умениями рассматривать деятельность аграрных предприятий как совокупность бизнес-процессов

3 Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

«Управление и контроль на сельскохозяйственном предприятии» является дисциплиной части, формируемой участниками образовательных отношений ОПОП ВО подготовки обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент, направленность «Аграрный менеджмент».

4 Объем дисциплины (108 часа, 3 зачетные единицы)

Виды учебной работы	Объем, часов	
	Очная	Заочная
Контактная работа	29	15
в том числе:		
— аудиторная по видам учебных занятий	26	14
— лекции	10	4
— практические	16	8
— внеаудиторная	3	3
— экзамен	3	3
Самостоятельная работа	79	93
Итого по дисциплине	108	108
в том числе в форме практической подготовки	4	4

5 Содержание дисциплины

По итогам изучаемого курса студенты сдают экзамен.

Дисциплина изучается на очной и заочной формах обучения на 2 курсе в 3 семестре.

Содержание и структура дисциплины по очной форме обучения

№ п/п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)					
				Лекции	в том числе в форме практической подготовки	Практические занятия	в том числе в форме практической подготовки	Самостоятельная работа	в том числе в форме практической подготовки
1	<p>Понятие и организационно-правовые формы аграрных предприятий</p> <p>1. Сущность, цели и виды аграрного предпринимательства.</p> <p>2. Содержание и виды организационно-правовых форм предприятий, их особенности.</p>	ПКС-3 ПКС-4	3	2	–	2	–	16	–
2.	<p>Процессный подход и современные системы управления сельскохозяйственным предприятием</p> <p>1. Сущность и содержание управления в агропромышленном комплексе</p> <p>2. Сущность и виды структур управления</p> <p>3. Процессный подход к управлению</p> <p>4. Контроль как функция управления</p>	ПКС-3 ПКС-4	3	2	–	2	–	16	–
3.	<p>Адаптивное управление сельскохозяйственным предприятием в нестабильной экономической среде.</p> <p>1. Функциональный анализ предприятия. Анализ окружающей среды сельскохозяйственного предприятия.</p> <p>2. Маркетинговые исследования в управлении сельскохозяйственным предприятием</p> <p>3. Формирование и реализация стратегии развития сельскохозяйственного предприятия.</p>	ПКС-3 ПКС-4	3	2	–	4	4	16	–
4.	<p>Рынок средств производства и сельскохозяйственной продукции</p> <p>1. Понятие и классификация средств производства в сельском хозяйстве.</p> <p>2. Источники формирования и воспроизводства средств производства в</p>	ПКС-3 ПКС-4	3	2	–	4	–	15	–

№ п/ п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)					
				Лекции	в том числе в форме практической подготовки	Практические занятия	в том числе в форме практической подготовки	Самостоятельная работа	в том числе в форме практической подготовки
	сельском хозяйстве 3. Валовая и товарная продукция отраслей АПК. Понятия и условия реализации продукции АПК. 4. Рынок сельскохозяйственной продукции и проблемы его развития								
5.	Процессный подход к управлению персоналом сельскохозяйственного предприятия 1. Разработка и совершенствование положения об оплате труда в сельскохозяйственной организации. 2. Системы и формы оплаты труда. 3. Теории мотивации персонала.	ПКС-3 ПКС-4	3	2	–	4	–	16	–
Итого				10	–	16	4	79	–

Содержание и структура дисциплины по заочной форме обучения

№ п/ п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)					
				Лекции	в том числе в форме практической подготовки	Практические занятия	в том числе в форме практической подготовки	Самостоятельная работа	в том числе в форме практической подготовки
1	Сущность и организационно-правовые формы аграрных предприятий 1. Сущность, цели и виды аграрного предпринимательства. 2. Содержание и виды организационно-правовых форм предприятий, их особенности.	ПКС-3 ПКС-4	3	–	–	–	–	20	–
2.	Процессный подход и современные системы управления сельскохозяйственным предприятием 1. Сущность и содержание	ПКС-3 ПКС-4	3	2	–	–	–	18	–

№ п/п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)					
				Лекции	в том числе в форме практической подготовки	Практические занятия	в том числе в форме практической подготовки	Самостоятельная работа	в том числе в форме практической подготовки
	управления в агропромышленном комплексе 2. Сущность и виды структур управления 3. Процессный подход к управлению 4. Контроль как функция управления								
3.	Адаптивное управление сельскохозяйственным предприятием в нестабильной экономической среде. 1. Функциональный анализ предприятия. Анализ окружающей среды сельскохозяйственного предприятия. 2. Маркетинговые исследования в управлении сельскохозяйственным предприятием 3. Формирование и реализация стратегии развития сельскохозяйственного предприятия.	ПКС-3 ПКС-4	3	–	–	4	4	18	–
4.	Рынок средств производства и сельскохозяйственной продукции 1. Понятие и классификация средств производства в сельском хозяйстве. 2. Источники формирования и воспроизводства средств производства в сельском хозяйстве 3. Валовая и товарная продукция отраслей АПК. Понятия и условия реализации продукции АПК. 4. Рынок сельскохозяйственной продукции и проблемы его развития	ПКС-3 ПКС-4	3	2	–	2	–	18	–
5.	Процессный подход к управлению персоналом сельскохозяйственного предприятия 1. Разработка и совершенствование положения об оплате труда в сельскохо-	ПКС-3 ПКС-4	3	–	–	2	–	19	–

№ п/п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)					
				Лекции	в том числе в форме практической подготовки	Практические занятия	в том числе в форме практической подготовки	Самостоятельная работа	в том числе в форме практической подготовки
	зайственной организации. 2. Системы и формы оплаты труда. 3. Теории мотивации персонала.								
Итого				4	–	8	4	93	–

6 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Методические указания (для самостоятельной работы)

Управление и контроль на сельскохозяйственном предприятии: метод. указания для контактной и самостоятельной работы / Ю. И. Бершицкий, И.А. Котляр. – Краснодар: КубГАУ, 2020. – 42 с. Режим доступа: https://edu.kubsau.ru/file.php/123/MU_Upravlenie_i_kontrol.pdf

7 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

7.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП ВО

Номер семестра	Этапы формирования и проверки уровня сформированности компетенций по дисциплинам, практикам в процессе освоения ОПОП ВО
ПКС-3 Способен выполнять маркетинговые исследования рынка средств аграрного производства, отраслевых технологий и сельскохозяйственной продукции	
2	Организация инновационной деятельности в агропромышленном комплексе
2	Система материально-технического обеспечения предприятий агропромышленного комплекса
2	Стратегии международного аграрного маркетинга
2	Внешнеэкономическая деятельность в агропромышленном комплексе
2,3	Научно-исследовательская работа (производственная)
3	<i>Управление и контроль на сельскохозяйственном предприятии</i>
4	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПКС-4 Способен разрабатывать и внедрять системы процессного управления на предприятиях и организациях агропромышленного комплекса	
1, 2	Системы ведения агропромышленного производства
3	<i>Управление и контроль на сельскохозяйственном предприятии</i>

Номер семестра	Этапы формирования и проверки уровня сформированности компетенций по дисциплинам, практикам в процессе освоения ОПОП ВО
4	Практика по профилю профессиональной деятельности
4	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

* номер семестра соответствует этапу формирования компетенции

7.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкалы оценивания

Планируемые результаты освоения компетенции	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно (минимальный)	удовлетворительно (пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	
ПКС-3 Способен выполнять маркетинговые исследования рынка средств аграрного производства, отраслевых технологий и сельскохозяйственной продукции					
ПКС-3.1.Проводит комплексный системный сравнительный анализ современных средств аграрного производства применительно к конкретным условиям производителей данной зоны размещения ПКС-3.2 Выполняет экономическую оценку альтернативных отраслевых технологий с учетом их адаптации к условиям места размещения производства	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки, не продемонстрированы базовые навыки	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач	Реферат, контрольная работа, тест
ПКС-4 Способен разрабатывать и внедрять системы процессного управления на предприятиях и организациях агропромышленного комплекса					
ПКС 4.1Способен разрабатывать и внедрять системы управления современными технологическими процессами в растениеводстве и животноводстве	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи.	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи.	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения,	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные зада-	Реферат, контрольная работа, тест

Планируемые результаты освоения компетенции	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно (минимальный)	удовлетворительно (пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	
сельскохозяйственных организаций ПКС-4.2 Умеет организовывать управление и контроль за технологическими процессами производства сельскохозяйственной продукции ПКС-4.3 Обладает знаниями и умениями рассматривать деятельность аграрных предприятий как совокупность бизнес-процессов	умения, имели место грубые ошибки, не продемонстрированы базовые навыки	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	решены все основные задачи с негрубыми ошибками, продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач	чи с отдельными несущественными недочетами, продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач	

7.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения ОПОП ВО

Оценочные средства для текущего контроля

ПКС-3 Способен выполнять маркетинговые исследования рынка средств аграрного производства, отраслевых технологий и сельскохозяйственной продукции.

Темы рефератов (приведены примеры)

1. Разработка и совершенствование положения об оплате труда в сельскохозяйственной организации.
2. Системы и формы оплаты труда.
3. Амортизация, способы ее начисления и учета.
4. Затраты на оплату труда и социальные отчисления.
5. Понятие и классификация средств производства в сельском хозяйстве.
6. Источники формирования и воспроизводства средств производства в сельском хозяйстве

7. Понятие и классификация средств производства в сельском хозяйстве.

8. Источники формирования и воспроизводства средств производства в сельском хозяйстве

9. Валовая и товарная продукция отраслей АПК.

10. Понятия и условия реализации продукции АПК.

Тесты (приведены примеры)

1. *Что из перечисленного не относится к основным организационно-правовым формам хозяйствования юридических лиц:*

- а) производственные кооперативы
- б) хозяйственные товарищества
- в) личные объединения
- г) потребительские кооперативы.

2. *Классификацию сельскохозяйственных предприятий можно осуществить по следующим признака:*

- а) вид собственности, на котором они основаны
- б) организационно-правовая форма предприятий
- в) цель деятельности
- г) порядок учреждения.

3. *Сельскохозяйственные организации в зависимости от вида собственности разделяют на:*

- а) государственные
- б) смешанные
- в) унитарные
- г) дочерние.

4. *Сельскохозяйственные организации в зависимости от организационно-правовой формы разделяют на:*

- а) государственные
- б) акционерные общества
- в) унитарные
- г) муниципальные.

5. *Сельскохозяйственные организации в зависимости от цели деятельности разделяют на:*

- а) коммерческие
- б) агропромышленные
- в) производственно-торговые
- г) некоммерческие.

ПКС-4 Способен разрабатывать и внедрять системы процессного управления на предприятиях и организациях агропромышленного комплекса

Темы рефератов (приведены примеры)

1. Организационно-экономические формы приобретения и использования сельскохозяйственной техники субъектами агробизнеса.
2. Тенденции в изменении численности и состава трудовых ресурсов в структурах аграрного предпринимательства.
3. Формирование трудовых ресурсов и эффективность их использования субъектами агробизнеса.
4. Основные принципы и формы организации труда в структурах аграрного предпринимательства.
5. Рациональная организация трудовых процессов.
6. Организация сбыта сельскохозяйственной продукции и службы маркетинга.

Задания к контрольной работе (приведены примеры)

Требуется выполнить SWOT-анализ для организаций, различной сферы деятельности. Дать краткую характеристику предприятия (компании, организации), затем осуществить SWOT-анализ и сделать стратегический вывод по результатам SWOT-анализа.

Вариант 1

SWOT-анализ отеля «Шереметев Парк Отель».

Отель находится в центре города Иваново, на побережье реки Уводь. Данный отель начал свою работу с октября 2006 года, название отелю было дано в связи с его расположением на Шереметьевском проспекте.

«Шереметев Парк Отель» – это 1-ый в городе отель, предлагающий гостям сервис уровня четырех звезд.

Отель за годы работы, начиная с 2006 года, уже получил много разных наград на конкурсах в области гостиничного бизнеса. Отель оказывает постояльцам разнообразные услуги, некоторые из которых включены в цену проживания, некоторые оказываются за дополнительную плату.

«Шереметев Парк Отель» объединяет в себе много параметров, важных для хорошего отдыха: это и велнес-центр, услуги которого помогают ощутить бодрость, омолодиться; Бизнес-центр, оказывающий услуги деловым гостям, рестораны Ресторан-Клуб "Шереметев" и «Буфет», и люксовые комфортабельные гостиничные номера.

Вариант 2

SWOT-анализ торгового предприятия.

Французская сеть супермаркетов Auchan работает во многих странах мира. По состоянию на 13 января 2014 года Auchan принадлежат 1495 гипер-

маркетов и супермаркетов по всему миру. Ашан – это один из самых крупных ритейлеров в мире. Ашан – основное структурное подразделение семейной мега-корпорации «Ассоциация семьи Мюлье».

Торговля ведется под марками Auchan (гипермаркеты), Leroy Merlin (магазины стройматериалов и товаров для дома), St. Macloу (товары для дома), Decathlon (спорттовары), Norauto (автоаксессуары), Kiabi (одежда), Atac и Elea (супермаркеты).

Фирма Ашан является российским отделением международной розничной сети Auchan. В сети Ашан представлен широкий ассортимент непродовольственных и продовольственных товаров по низким ценам, в т.ч. и под собственными торговыми марками.

Вариант 3

SWOT-анализ автошколы

Предполагается открыть автошколу в г. Ногинск Московской области. Так как рынок услуг вождения имеет большой потенциал роста, то на рынке регулярно появляются новые «игроки», и конкурентами в первую очередь могут стать новые открывающиеся школы вождения, которые предложат клиентам максимально их устраивающие условия обучения. Потребуется подыскать опытных инструкторов и их количество и профессионализм зависит от заинтересованности автошколы в большом числе обучающихся (поскольку более профессиональных инструкторы попросят большую плату за их труд, но профессионалы сделают так, чтобы обучающиеся остались довольны и рассказали своим знакомым о новой автошколе, что будет являться неким продвижением услуг новой компании).

Категории транспортных средств нужно выбрать такие, на которых будет проводиться обучение, например, если в автошколе отсутствует грузовой тип транспортного средства соответственно преподавать вождение данной категории невозможно.

По данным Госавтоинспекции за 2015 год количество граждан, получивших право на управление транспортным средством, уменьшилось по сравнению с 2014 годом на 114441 человека или на 6%, по сравнению с 2013 годом - на 17% и по сравнению с 2012 годом - на 20%. Данное снижение обусловлено резким ужесточением правил сдачи экзаменов и особых требований к автошколам России.

Тесты (приведены примеры)

1. Сельскохозяйственные организации в зависимости от вида деятельности разделяют на:

- а) коммерческие
- б) агропромышленные
- в) производственно-торговые
- г) некоммерческие.

2. *Сельскохозяйственные организации в зависимости от характера участия в уставном капитале разделяют на:*

- а) дочерние
- б) межхозяйственное
- в) унитарное
- г) частное.

3. *Отличительной особенностью хозяйственных товариществ является:*

а) коммерческие организации с разделенным на вклады участников складочным капиталом

б) коммерческая организация, уставный капитал которой разделен на доли определенной учредительными документами величины, и участники которой не отвечают по ее обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости внесенных ими вкладов

в) хозяйственное общество, уставный капитал которого разделен на доли, размеры которых определены учредительными документами, а участники которого несут субсидиарную ответственность по обязательствам общества своим имуществом в одинаковом для всех кратном размере к стоимости их вкладов

г) коммерческая организация, уставный капитал которой разделен на определенное число акций.

4. *Отличительной особенностью хозяйственных товариществ является:*

а) коммерческие организации с разделенным на вклады участников складочным капиталом

б) уставный капитал разделен на доли определенной учредительными документами величины, и участники не отвечают по ее обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости внесенных ими вкладов

в) уставный капитал разделен на доли, размеры которых определены учредительными документами, а участники которого несут субсидиарную ответственность по обязательствам общества своим имуществом в одинаковом для всех кратном размере к стоимости их вкладов

г) уставный капитал разделен на определенное число акций

д) основана на добровольном объединении и имущественных паевых взносов в целях удовлетворения материальных и других потребностей членов кооператива.

5. *Отличительной особенностью обществ с ограниченной ответственностью является:*

а) коммерческие организации с разделенным на вклады участников складочным капиталом

б) уставный капитал разделен на доли определенной учредительными документами величины, и участники не отвечают по ее обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости внесенных ими вкладов

в) уставный капитал разделен на доли, размеры которых определены учредительными документами, а участники которого несут субсидиарную ответственность по обязательствам общества своим имуществом в одинаковом для всех кратном размере к стоимости их вкладов

г) уставный капитал разделен на определенное число акций

д) основана на добровольных объединениях и имущественных паевых взносах в целях удовлетворения материальных и других потребностей членов кооператива.

б) Отличительной особенностью обществ с дополнительной ответственностью является:

а) коммерческие организации с разделенным на вклады участников складочным капиталом

б) уставный капитал разделен на доли определенной учредительными документами величины, и участники не отвечают по ее обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости внесенных ими вкладов

в) уставный капитал разделен на доли, размеры которых определены учредительными документами, а участники которого несут субсидиарную ответственность по обязательствам общества своим имуществом в одинаковом для всех кратном размере к стоимости их вкладов

г) уставный капитал разделен на определенное число акций

д) основана на добровольных объединениях и имущественных паевых взносах в целях удовлетворения материальных и других потребностей членов кооператива.

Кейс-задание

В коллективе отдела одного НИИ селекции и семеноводства за годы совместной работы сложились хорошие отношения между всеми членами коллектива. Отдел успешно справлялся с порученными заданиями.

В связи с переводом на другую работу старого начальника отдела на его должность был назначен молодой ученый, известный своими новаторскими разработками. Свою деятельность новый руководитель начал с укрепления трудовой дисциплины: была установлена регистрация времени прихода на работу и ухода с работы, внутренних командировок, установлено время приемов по личным вопросам. Он значительно расширил тематику научных исследований отдела, заключив договоры с производственными организациями в соответствии со своей научной специализацией. Задания подчиненным старался давать как можно более подробно, считая, что сотрудники не-

достаточно компетентны в данных вопросах и что они строго должны придерживаться инструкций.

Через некоторое время заказчики отметили ухудшение качества научных разработок отдела. В коллективе ухудшились взаимоотношения, повысилась раздражительность, начались конфликты.

Решив, что нужно оздоровить коллектив, начальник отдела предложил уйти на пенсию нескольким сотрудникам, взяв на их место молодых специалистов. Однако положение не улучшилось.

Ваше мнение относительно возникшей ситуации и направлений ее исправления?

Определите:

1. тип конфликта;
2. состав конфликтующих сторон;
3. поводы и истинные причины возникновения конфликтной ситуации;
4. методы и конкретные пути разрешения конфликта.

Тесты (приведены примеры)

1. Отличительной особенностью акционерных обществ является:

а) коммерческие организации с разделенным на вклады участников складочным капиталом

б) уставный капитал разделен на доли определенной учредительными документами величины, и участники не отвечают по ее обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости внесенных ими вкладов

в) уставный капитал разделен на доли, размеры которых определены учредительными документами, а участники которого несут субсидиарную ответственность по обязательствам общества своим имуществом в одинаковом для всех кратном размере к стоимости их вкладов

г) уставный капитал разделен на определенное число акций

д) основана на добровольных объединениях и имущественных паевых взносах в целях удовлетворения материальных и других потребностей членов кооператива.

2. Отличительной особенностью сельскохозяйственных кооперативов является:

а) коммерческие организации с разделенным на вклады участников складочным капиталом

б) уставный капитал разделен на доли определенной учредительными документами величины, и участники не отвечают по ее обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости внесенных ими вкладов

в) уставный капитал разделен на доли, размеры которых определены учредительными документами, а участники которого несут субсидиарную

ответственность по обязательствам общества своим имуществом в одинаковом для всех кратном размере к стоимости их вкладов

г) уставный капитал разделен на определенной число акций

д) основана на добровольных объединении и имущественных паевых взносов в целях удовлетворения материальных и других потребностей членов кооператива.

3. Преимуществами обществ с ограниченной ответственностью в сельском хозяйстве является:

а) ограниченность имущественной ответственности участников в пределах сумм их вкладов

б) большое число совладельцев предприятия

в) обусловленность влияния участников на управление обществом размером их доли в уставном капитале

г) невысокая степень имущественной ответственности участников.

4. Доля резервного фонда от уставного капитала, создаваемого за счет чистой прибыли и необходимого для покрытия убытков, погашения облигация и выкупа акций общества, составляет :

а) не менее 50 %

б) 40 %

в) не менее 15 %

г) не имеет установленных границ.

5. Отличительной особенностью производственного сельскохозяйственного кооператива является:

а) основана на объединении их имущественных паевых взносов в целях удовлетворения материальных и других потребностей предприятий смежных отраслей

б) распространен в крупномасштабном предпринимательстве на предприятиях, имеющих значительное число инвесторов

в) коммерческая организация, созданная гражданами для совместной деятельности по производству, переработке и сбыту сельскохозяйственной продукции

г) некоммерческая организация, создаваемая гражданами и (или) юридическими лицами при условии их обязательного участия в ее хозяйственной деятельности.

Вопросы и задания для проведения промежуточного контроля

ПКС-3 Способен выполнять маркетинговые исследования рынка средств аграрного производства, отраслевых технологий и сельскохозяйственной продукции.

Вопросы к экзамену

1. Факторы, формирующие производственную стратегию предприятий АПК
2. Влияние факторов внешней среды на разработку производственной стратегии предприятия
3. Цели производственной стратегии предприятия АПК
4. Дерево целей в стратегическом планировании
5. Формирование и реализация стратегии развития сельскохозяйственного предприятия.
6. Функциональная организация предприятия.
7. Стратегический предпринимательский менеджмент.
8. Стратегии функциональной сферы.
9. Теории мотивации персонала.
10. Особенности управления персоналом в сельскохозяйственной организации.
11. Разработка и совершенствование положения об оплате труда в сельскохозяйственной организации.
12. Системы и формы оплаты труда.
13. Амортизация, способы ее начисления и учета.
14. Затраты на оплату труда и социальные отчисления.
15. Методы обоснования рациональных размеров сельскохозяйственных предприятий и их подразделений.
16. Методические основы оценки ресурсного потенциала субъектов аграрного предпринимательства.
17. Значение и особенности организации эффективного использования сельскохозяйственной техники.
18. Методы конкуренции и типы конкурентного поведения структур аграрного предпринимательства.

Практические задания к зачету (приведены примеры)

Задание 1

Имеются следующие данные: денежные средства – 70 тыс. руб.; краткосрочные финансовые вложения – 28 тыс. руб.; дебиторская задолженность – 130 тыс. руб.; основные средства – 265 тыс. руб.; нематериальные активы – 34 тыс. руб.; производственные запасы – 155 тыс. руб., кредиторская задолженность – 106 тыс. руб., краткосрочные кредит банка – 95 тыс. руб.; долгосрочные кредиты – 180 тыс. руб. Определите коэффициент текущей ликвидности, коэффициент срочной ликвидности, коэффициент абсолютной ликвидности.

Задание 2

Определите рентабельность активов и источников собственных средств фирмы, если прибыль за год составила 1800 тыс. рублей, а валюта баланса на начало года составляла 36090 тыс. рублей, в том числе собственный капитал фирмы 12070 тыс. рублей, на конец года валюта.

Задание 3

Составьте баланс предприятия при следующих данных:

- коэффициент автономии = 0,5;
- коэффициент фондоотдачи всех внеоборотных активов = 3,5;
- коэффициент оборачиваемости собственного капитала = 2,8;
- доля прибыли в выручке = 20%;
- коэффициент рентабельности перманентного капитала = 0,35;
- выручка от реализации = 5600 тыс. руб.

ПКС-4 Способен разрабатывать и внедрять системы процессного управления на предприятиях и организациях агропромышленного комплекса

Вопросы к экзамену

19. Земля как главное средство производств в сельском хозяйстве.
20. Особенности учета сезонного производства.
21. Разграничение по производственным циклам.
22. Внутрихозяйственный оборот в сельском хозяйстве.
23. Расчет издержек аграрного производства.
24. Задачи контроллинга на предприятии.
25. Направления контроллинга на предприятии.
26. Стратегический и оперативный контроллинг.
27. Объекты контроллинга на предприятии.
28. Основные инструменты контроллинга на предприятии.
29. Горизонтальное и вертикальное сравнение предприятий.
30. Цели аграрного предпринимательства, уровни управления в сельском хозяйстве.
31. Виды организационно-правовых форм, их особенности.
32. Виды сельскохозяйственных предприятий и формы их собственности.
33. Структура предприятия: понятие и ключевые элементы.
34. Внутренняя среда предприятия: понятие и основные элементы.
35. Внешняя среда предприятия: понятие и основные элементы.
36. Распределение ответственности и особенности привлечения капитала в предприятие.
37. Адаптивное управление сельскохозяйственным предприятием в нестабильной экономической среде.
38. Теоретические подходы и тенденции развития организационных структур управления на основе адаптации.
39. Модели организационных структур управления в сельском хозяйстве.

40. Функциональный анализ предприятия.
41. Анализ окружающей среды сельскохозяйственного предприятия.
42. Анализ сильных и слабых сторон предприятия.
43. Факторы, формирующие стратегию предприятия
44. Элементы стратегии предприятия
45. Виды и характеристика стратегий организации
46. Особенности производственной стратегии предприятия АПК

Практические задания к зачету (приведены примеры)

Задание 1

Определите, чему равен денежный поток от операционной деятельности (на основе данных косвенного кэш-фло). Проведите все необходимые расчеты.

За 2016 год чистая прибыль компании составила 6100, амортизация за год составила 400. На начало года стоимость запасов готовой продукции была равна 320, дебиторская задолженность – 300, кредиторская задолженность – 800. На конец года запасы не изменились, дебиторская задолженность увеличилась до 700, кредиторская задолженность увеличилась до 1000.

Задание 2

По материалам моментных наблюдений рассчитать коэффициент использования рабочего времени и возможное повышение производительности труда, а также прирост выпуска продукции за месяц, если на участке рабочих – 120 чел., плановая месячная выработка – 700 ден. ед. / чел., норматив времени на отдых и личные надобности – 8% оперативного времени.

Исходные данные:

1. Подготовительно-заключительное время (ПЗ) = 72 мин.
2. Оперативное время (ОП) = 1379 мин.
3. Обслуживание рабочего места (ОРМ) = 83 мин.
4. Отдых и личные надобности (ОТЛ) = 154 мин.
5. Простои по организационно-техническим причинам (ПОТ) = 142 мин.
6. Простои, связанные с нарушением трудовой дисциплины (НТД) = 80 мин.

7.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций

Контроль освоения дисциплины и оценка знаний обучающихся производится в соответствии с Пл КубГАУ 2.5.1 «Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация обучающихся».

Критерии оценивания выполнения кейс-заданий

Результат выполнения кейс-задания оценивается с учетом следующих критериев:

- полнота проработки ситуации;
- полнота выполнения задания;
- новизна и неординарность представленного материала и решений;
- перспективность и универсальность решений;
- умение аргументировано обосновать выбранный вариант решения.

Если результат выполнения кейс-задания соответствует обозначенному критерию студенту присваивается один балл (за каждый критерий по 1 баллу).

Оценка **«отлично»** – при наборе в 5 баллов.

Оценка **«хорошо»** – при наборе в 4 балла.

Оценка **«удовлетворительно»** – при наборе в 3 балла.

Оценка **«неудовлетворительно»** – при наборе в 2 балла.

Критерии оценки знаний при написании контрольной работы

Оценка **«отлично»** – выставляется обучающемуся, показавшему все-сторонние, систематизированные, глубокие знания вопросов контрольной работы и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

Оценка **«хорошо»** – выставляется обучающемуся, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, умеет применять полученные знания на практике, но допускает в ответе или в решении задач некоторые неточности, которые может устранить с помощью дополнительных вопросов преподавателя.

Оценка **«удовлетворительно»** – выставляется обучающемуся, показавшему фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, но при этом он владеет основными понятиями выносимых на контрольную работу тем, необходимыми для дальнейшего обучения и может применять полученные знания по образцу в стандартной ситуации.

Оценка **«неудовлетворительно»** – выставляется обучающемуся, который не знает большей части основного содержания выносимых на контрольную работу вопросов тем дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.

Доклад, реферат

Доклад – публичное выступление с результатами индивидуальной учебно-исследовательской деятельности, имеет регламентированную структуру, содержание и оформление. Его задачами являются:

1. Формирование умений самостоятельной работы студентов с источниками литературы, их систематизация;

2. Развитие навыков логического мышления;
3. Углубление теоретических знаний по проблеме исследования.
4. Развитие навыков публичного представления результатов в виде выступления и презентации.

Реферат – это краткое изложение в письменном виде содержания и результатов индивидуальной учебно-исследовательской деятельности, имеет регламентированную структуру, содержание и оформление. Его задачами являются:

1. Формирование умений самостоятельной работы студентов с источниками литературы, их систематизация;
2. Развитие навыков логического мышления, обобщения и критического анализа информации;
3. Углубление и расширение теоретических знаний по проблеме исследования.

Текст реферата должен содержать аргументированное изложение определенной темы. Реферат должен быть структурирован (по главам, разделам, параграфам) и включать разделы: введение, основная часть, заключение, список используемых источников. В зависимости от тематики реферата к нему могут быть оформлены приложения, содержащие документы, иллюстрации, таблицы, схемы и т. д.

Критериями оценки доклада, реферата являются: качество текста, обоснованность выбора источников литературы, степень раскрытия сущности вопроса, соблюдения требований к оформлению и представлению результатов.

Оценка **«отлично»** – выполнены все требования к написанию реферата, представлению доклада обозначена проблема и обоснована её актуальность; сделан анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция; сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём; соблюдены требования к внешнему оформлению.

Оценка **«хорошо»** – основные требования к реферату, докладу выполнены, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём реферата. доклада; имеются нарушения в оформлении.

Оценка **«удовлетворительно»** – имеются существенные отступления от требований к реферированию и представлению доклада. В частности: тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании реферата, доклада; отсутствуют выводы.

Оценка **«неудовлетворительно»** – тема реферата, доклада не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы или реферат, доклад не представлен вовсе.

Оценочный лист реферата (доклада)

ФИО обучающегося _____

Группа _____ преподаватель _____

Дата _____

Наименование показателя	Выявленные недостатки и замечания	Оценка
Качество		
1. Соответствие содержания заданию		
2. Грамотность изложения и качество оформления		
3. Самостоятельность выполнения,		
4. Глубина проработки материала,		
5. Использование рекомендованной и справочной литературы		
6. Обоснованность и доказательность выводов		
<i>Общая оценка качества выполнения</i>		
Защита реферата (Представление доклада)		
1. Свободное владение профессиональной терминологией		
2. Способность формулирования цели и основных результатов при публичном представлении результатов		
3. Качество изложения материала (презентации)		
<i>Общая оценка за защиту реферата</i>		
Ответы на дополнительные вопросы		
Вопрос 1.		
Вопрос 2.		
Вопрос 3.		
<i>Общая оценка за ответы на вопросы</i>		
Итоговая оценка		

Критерии оценки знаний при проведении тестирования

Оценка «отлично» выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем на 85 % тестовых заданий;

Оценка «хорошо» выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем на 70 % тестовых заданий;

Оценка «удовлетворительно» выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем на 51 % тестовых заданий;

Оценка «неудовлетворительно» выставляется при условии правильного ответа студента менее чем на 50 % тестовых заданий.

Результаты текущего контроля используются при проведении промежуточной аттестации.

Критерии оценки знаний при проведении зачета

Оценка «зачтено» ставится, если дан развернутый ответ на поставленный вопрос, показана совокупность осознанных знаний по предмету, проявляющаяся в свободном оперировании понятиями, умении выделить существенные и несущественные их признаки, причинно-следственные связи. Могут быть допущены

недочеты в определении понятий, исправленные студентом самостоятельно в процессе ответа.

Оценка «не зачтено» ставится, если допущены грубые ошибки при ответе на поставленный вопрос, при определении сущности раскрываемых понятий, теорий, явлений, вследствие непонимания студентом их существенных и несущественных признаков и связей.

8 Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная учебная литература

1. Егоршин, А. П. Эффективный менеджмент организации : учебное пособие / А.П. Егоршин. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 388 с. – (Высшее образование: Магистратура). – ISBN 978-5-16-013498-7 – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1220559> (дата обращения: 13.01.2022). – Режим доступа: по подписке.

2. Кибанов, А. Я. Управление персоналом организации: стратегия, маркетинг, интернационализация : учебное пособие / А.Я. Кибанов, И.Б. Дуракова. – Москва : ИНФРА-М, 2020. – 301 с. – (Высшее образование: Магистратура). – ISBN 978-5-16-006649-3. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1067540> (дата обращения: 13.01.2022). – Режим доступа: по подписке.

3. Моисеева, Н. К. Управление операционной средой организации: Учебник / Н. К. Моисеева, А. Н. Стерлигова; Нац. исслед. универ. «Высш. шк. эконом.» – М. : НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 336 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/419066>.

Дополнительная учебная литература

1. Казакова, Н. А. Управленческий анализ в различных отраслях : учеб. пособие / Н.А. Казакова. – М. : ИНФРА-М, 2018. – 288 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – ISBN 978-5-16-004612-9. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/967134> (дата обращения: 13.01.2022). – Режим доступа: по подписке.

2. Минаков, И. А. Экономика сельского хозяйства : учебник / И. А. Минаков. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : ИНФРА-М, 2020. – 352 с. – (Высшее образование: Магистратура). – ISBN 978-5-16-006852-7. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1059106> (дата обращения: 13.01.2022). – Режим доступа: по подписке.

9 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

№	Наименование	Тематика	Ссылка
1	Znanium.com	Универсальная	https://znanium.com/

	IPRbook	Универсальная	http://www.iprbookshop.ru/
2	Образовательный портал КубГАУ	Универсальная	https://edu.kubsau.ru/

Информационно-телекоммуникационные ресурсы сети «Интернет»:

- 1) Вестник Южно-Уральского Государственного университета
<http://vestnik.susu.ru/cmi/index>.
- 2) Журнал «Проблемы прогнозирования»
<http://www.ecfor.ru/fp/index.php>.
- 3) Журнал «Экономика региона»
http://www.uiec.ru/zhurnal_yekonomika_regiona/o_zhurnale/.
- 4) Научная электронная библиотека <https://elibrary.ru/defaultx.asp>.
- 5) Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского ГАУ <http://ej.kubagro.ru/archive.asp?n=109>.
- 6) Полпред www.polpred.com.
- 7) Федеральная служба государственной статистики <http://www.gks.ru>.

10 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Управление и контроль на сельскохозяйственном предприятии: метод. указания для контактной и самостоятельной работы / Ю. И. Бершицкий, И.А. Котляр. – Краснодар: КубГАУ, 2020. – 42 с. Режим доступа: https://edu.kubsau.ru/file.php/123/MU_Upravlenie_i_kontrol.pdf

Освоение дисциплины обучающимися производится в соответствии с локальными нормативными актами:

- Пл КубГАУ 2.2.4 «Фонд оценочных средств»;
- Пл КубГАУ 2.5.18 «Организация образовательной деятельности по программам бакалавриата»;
- Пл КубГАУ 2.5.29 «О формах, методах и средствах, применяемых в учебном процессе».

11 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине позволяют: обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети "Интернет"; фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы; организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации по-

средством использования презентаций, учебных фильмов; контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования.

11.1 Перечень лицензионного программного обеспечения

№	Наименование	Краткое описание
1	Microsoft Windows	Операционная система
2	Microsoft Office (включает Word, Excel, PowerPoint)	Пакет офисных приложений
3	Система тестирования INDIGO	Тестирование

11.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

№	Наименование	Тематика	Электронный адрес
1.	Консультант Плюс	Правовая	http://www.consultant.ru/
2.	Гарант	Правовая	http://www.garant.ru/
3.	Росстат	Универсальная	https://rosstat.gov.ru
4.	Росинформагротех	Универсальная	https://rosinformagrotech.ru
5.	Научная электронная библиотека eLibrary	Универсальная	https://www.elibrary.ru/

12 Материально-техническое обеспечение для обучения по дисциплине

Планируемые помещения для проведения всех видов учебной деятельности

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе, помещений для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательных программ в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	Управление и контроль на сельскохозяйственном предприятии	<p>Помещение №402 ЭК, посадочных мест – 50; площадь – 60,8кв.м; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель); технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (ноутбук, проектор, экран); программное обеспечение: Windows, Office;</p> <p>Помещение №223 ГУК, посадочных мест – 25; площадь – 52,2кв.м; учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консуль-</p>	350044, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе, помещений для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательных программ в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
		<p>таций, текущего контроля и промежуточной аттестации.</p> <p>технические средства обучения (компьютер персональный – 24 шт.); доступ к сети «Интернет»; доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель); программное обеспечение: Windows, Office</p> <p>Помещение №402 ЭК, посадочных мест – 50; площадь – 60,8кв.м; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель); технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (ноутбук, проектор, экран); программное обеспечение: Windows, Office</p> <p>Помещение №211а НОТ, посадочных мест – 30; площадь – 47,1кв.м; помещение для самостоятельной работы.</p> <p>технические средства обучения (принтер – 2 шт.; экран – 1 шт.; проектор – 1 шт.; сетевое оборудование – 1 шт.; ибп – 1 шт.; компьютер персональный – 6 шт.); доступ к сети «Интернет»; доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; специализированная мебель (учебная мебель); Программное обеспечение: Windows, Office, специализированное лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, предусмотренное в рабочей программе</p>	

Приложение

к рабочей программе дисциплины «Управление и контроль на сельскохозяйственном предприятии»

*Практическая подготовка по дисциплине
«Управление и контроль на сельскохозяйственном предприятии»*

Практические занятия:

Элементы работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью	Трудоемкость, час.	Используемые оборудование и программное обеспечение
<p>Адаптивное управление сельскохозяйственным предприятием в нестабильной экономической среде. Функциональный анализ предприятия. Анализ окружающей среды сельскохозяйственного предприятия. Маркетинговые исследования в управлении сельскохозяйственным предприятием Формирование и реализация стратегии развития сельскохозяйственного предприятия.</p>	4	<p>Помещение №224 ГУК, посадочных мест — 16; площадь — 36,2м²; учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. технические средства обучения (компьютер персональный — 17 шт.); доступ к сети «Интернет»; доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; программное обеспечение: Windows, Office, Indigo, специализированная мебель(учебная доска, учебная мебель).</p>