

Аннотация рабочей программы дисциплины Управление проектами

Цель дисциплины «Управление проектами» состоит в углубленном изучении теоретических знаний и инструментария проектного управления, овладении обучающимися методикой экономических расчетов при оценке эффективности реализации различных проектов.

Задачи дисциплины:

- определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.

Содержание дисциплины

1. Сущность и содержание проектного управления. Понятия, принципы, функции и подсистемы управления проектами.

1. Общее понятие, принципы и функции управления. Особенности управления при переработке продукции

2. Структура управления. Методы управления.

3. Сущность проекта и управления проектами. Управление проектами и традиционный менеджмент: сходства и различия

4. Международные стандарты и сертификация в области управления проектами. Проект как объект управления.

5. Подсистемы и функции управления проектами. Классификация проектов

6. Внешняя и внутренняя среда проекта.

7. Система взаимоотношений участников проекта.

8. Методы управления проектами.

2 Жизненный цикл и фазы проекта. Структуры управления проектной деятельностью.

1. Фазы жизненного цикла. Предынвестиционная фаза

2. Подготовка бизнес-плана проекта

3. Характеристика структур управления проектами.

4. Проектно-ориентированная система управления

3 Специфика управления инвестиционными проектами.

1. Экономическая сущность инвестиций и инвестиционной деятельности.

2. Классификация и структура инвестиций.

3. Понятие и классификация инвестиционных проектов. Источники финансирования инвестиционных проектов

4. Методические аспекты оценки эффективности инвестиционных проектов.

5. Инвестиционная политика и стратегия организации.

4 Особенности управления инновационными проектами

1. Разработка и внедрение инновационных проектов в АПК

2. Приоритеты государства в сфере инновационного проектирования

3. Планирование инновационных проектов

5 Управление интеграцией проекта.

1. Сущность интеграции и ее роль в управлении проектами

2. Сущность и классификация процессов управления интеграцией

3. Разработка устава проекта

4. Разработка плана управления проектом

5. Руководство и управление работами проекта

6. Мониторинг и контроль работ проекта

7. Интегрированный контроль изменений

8. Закрытие проекта или фазы

6 Управление заинтересованными сторонами проекта. Управление содержанием и сроками проекта

1. Сущность и классификация заинтересованных сторон проекта
2. Идентификация заинтересованных сторон
3. Анализ заинтересованности сторон
4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
5. Управление стейкхолдерами проекта
6. Управление содержанием проекта
7. Управление сроками проекта

7 Управление стоимостью проекта. Управление ресурсами проекта.

1. Основы управления стоимостью
2. Бюджетирование проекта.
3. Контроль стоимости проекта
4. Ресурсы проекта
5. Процессы управления ресурсами проекта
6. Планирование ресурсов проекта

8 Управление командой проекта

1. Планирование человеческих ресурсов.
2. Набор команды проекта. Развитие команды проекта. Жизненный цикл команды проекта.
3. Управление командой проекта.
4. Стили управления и лидерство
5. Матрица ответственности проекта
6. Управление конфликтами проекта.
7. Управление коммуникациями проекта.

9 Управление качеством проекта. Управление закупками проекта

1. Планирование качества.
2. Обеспечение качества и контроль качества проекта.
3. Планирование закупок. Осуществление закупок.
4. Управление закупочной деятельностью, Закрытие закупок

Объем дисциплины - 2 з. е.

Форма промежуточного контроля – з а ч е т .