

Аннотация рабочей программы дисциплины «Управление проектами»

Цель дисциплины – формирование у обучающихся системного управленческого мышления, творческого подхода к управлению сложными изменениями с использованием методов проектного управления; формирование углубленных системных знаний, необходимых для осуществления мер, связанных с управлением проектами; формирование умений и развитие практических навыков использования современного инструментария при работе и управлении проектами.

Задачи дисциплины:

- формирование у обучающихся системы знаний о научных, теоретических и методических аспектах системы управления проектами;
- изучение методических подходов к принятию решений по выработке концепции проекта, его структуризации и оценке;
- ознакомление с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации;
- изучение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта;
- изучение принципов формирования проектных команд, определения стратегии сотрудничества;
- изучение инструментария планирования и контроля хода выполнения проекта;
- формирование навыков публичного представления результатов проекта;
- развитие навыков разработки и реализации организационно-управленческих решений в целях обеспечения эффективного управления проектами в компании.

Тема. Основные вопросы.

Тема 1. Сущность управления проектами

1. Развитие концепции проектного управления.
2. Сущность и признаки проекта.
3. Классификация проектов.
4. Сравнительный анализ традиционного менеджмента и проектного управления.
5. Стандарты управления проектами.
6. Роль проектного управления в обеспечении экономической безопасности организации.

Тема 2. Основы управления проектами

1. Проект как объект управления.
2. Жизненный цикл проекта.
3. Базовые элементы управления проектами.
4. Процессы управления проектами.
5. Функциональные области управления проектами.
6. Окружение проекта.
7. Разновидности проектного управления.

Тема 3. Роли и заинтересованные стороны в проекте

1. Заинтересованные стороны проекта.
2. Команда проекта.
3. Руководитель проекта.
4. Офис управления проектами.

Тема 4. Организационные формы управления проектами

1. Основные принципы формирования организационных структур управления проектами.
2. Типы организационных структур управления проектами.

Тема 5. Инициация проекта

1. Понятие и основные процессы инициации проекта.
2. Формирование целей и задач проекта.
3. Оценка инвестиционной привлекательности проекта.
4. Разработка Устава проекта.

Тема 6. Планирование проекта

1. Понятие, цель и результаты планирования проекта.
2. Планирование содержания проекта.
3. Планирование сроков проекта.
4. Планирование ресурсов проекта.
5. Планирование стоимости проекта.
6. Планирование рисков проекта.
7. Разработка Плана управления проектом.

Тема 7. Исполнение, мониторинг и контроль, завершение проекта

1. Исполнение проекта.
2. Мониторинг и контроль исполнения проекта.
3. Интегрированный контроль изменений.
4. Завершение проекта.

Тема 8. Управление рисками проекта

1. Сущность и виды проектных рисков.
2. Прогнозирование и оценка рисков в проекте.
3. Стратегии и меры реагирования на риски проекта.

Тема 9. Управление заинтересованными сторонами проекта

1. Анализ заинтересованных сторон.
2. Стратегии взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Тема 10. Управление человеческими ресурсами и коммуникациями проекта

1. Командообразование в управлении проектами.
2. Матрица распределения ответственности.
3. Коммуникационные технологии в проектном управлении.

Тема 11. Управление качеством проекта

1. Современная концепция менеджмента качества.
2. Методы анализа обеспечения качества.

Тема 12. Управление закупками проекта

1. Типы контрактов проекта.
2. Администрирование и закрытие контракта.

Объем дисциплины – 3 з. е.

Форма промежуточного контроля – экзамен.