

## Аннотация рабочей программы дисциплины «Бюджетирование»

Цель дисциплины: формирование у обучающихся комплекса теоретических знаний, практических умений и навыков по методологии и организации бюджетирования и принятия управленческих решений на основе критериев финансово-экономической эффективности.

Задачи дисциплины:

- формирование и углубление у обучающихся знаний о сущности и классификации бюджетов, месте и значении бюджетирования и эффективного управления на основе критериев финансово-экономической эффективности;
- развитие практических умений и навыков систематизации, обобщения и применения передового отечественного и зарубежного опыта в области бюджетирования и принятия управленческих решений на основе критериев финансово-экономической эффективности;
- развитие у обучающихся умений и навыков формирования и использования комплексной модели бюджетирования и индивидуальных бюджетных форм в целях принятия управленческих решений на основе критериев финансово-экономической эффективности.

Перечень тем и основных вопросов:

Тема 1. Теоретические основы бюджетного управления

1. Сущность, задачи и функции бюджетирования. Бюджетирование как управленческая технология
2. Определяющие характеристики бюджета
3. Классификация бюджетов
4. Развитие системы бюджетирования
5. Принципы бюджетного управления

Тема 2. Технология формирования бюджета

1. Комплексная модель бюджетирования
2. Разработка операционного бюджета
3. Разработка финансового бюджета
- 3.1 Прямой метод формирования бюджета движения денежных средств
- 3.2 Косвенный метод формирования бюджета движения денежных средств
4. Подходы к составлению бюджетов
5. Место и роль консолидированной кассовой сметы в системе бюджетирования денежных потоков
6. Бюджетирование наличности денежных средств – необходимое условие регулирования денежных потоков
7. Бюджетирование притока денежных средств как инструмент управления денежными потоками
8. Бюджетирование оттока денежных средств
9. Расчетно-платежный баланс, его значимость в составе консолидированной кассовой сметы
10. Методика составления расчетно-платежного баланса
11. Состав консолидированной кассовой сметы
12. Методика консолидации статей сметы
13. Разработка инвестиционного бюджета

Тема 3. Контроль и анализ исполнения бюджетов

1. Организация учетно-аналитической системы
2. Анализ выполнения плана по объему производства и реализации продукции
3. Анализ показателей себестоимости продукции
4. Анализ факторов, влияющих на прибыль организации
5. Анализ финансового состояния организации
6. Рейтинговая оценка финансового состояния организации
7. Рейтинговая оценка финансового состояния центров финансовой ответственности (ЦФО)
8. Модели диагностики прогнозирования банкротства
9. Организация мотивации персонала в условиях бюджетирования
10. Организация контроля процесса бюджетирования
11. Организация регулирования процесса бюджетирования

Тема 4. Внедрение системы бюджетирования

1. Этапы проектирования и внедрения системы бюджетного управления
2. Возможности автоматизированных информационных систем бюджетирования
3. Проблемы внедрения системы бюджетирования

Объем дисциплины – 2 з. е.

Форма промежуточного контроля – *зачет*.