

## **Аннотация рабочей программы дисциплины «Управление проектами»**

Цель дисциплины: формирование у обучающихся системного управленческого мышления, творческого подхода к управлению сложными изменениями с использованием методов проектного управления; формирование углубленных системных знаний, необходимых для осуществления мер, связанных с управлением проектами; формирование умений и развитие практических навыков использования современного инструментария при работе и управлении проектами.

Задачи дисциплины:

- формирование у обучающихся системы знаний о научных, теоретических и методических аспектах системы управления проектами;
- изучение методических подходов к принятию решений по выработке концепции проекта, его структуризации и оценке;
- ознакомление с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации;
- изучение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта;
- изучение принципов формирования проектных команд, определения стратегии сотрудничества;
- изучение инструментария планирования и контроля хода выполнения проекта;
- формирование навыков публичного представления результатов проекта;
- развитие навыков разработки и реализации организационно-управленческих решений в целях обеспечения эффективного управления проектами в компании.

Перечень тем и основных вопросов:

### **Тема 1. Сущность и содержание проектного управления**

1. Сущность проекта и управления проектами.
2. Сравнительный анализ традиционного менеджмента и проектного управления.
3. Стандарты управления проектами.

### **Тема 2. Понятия, принципы и функциональные области управления проектами**

1. Основные характеристики проекта
2. Классификация проектов.
3. Процессы управления проектами.
4. Функциональные области управления проектами.
5. Окружение проекта.
6. Методы управления проектами.

### **Тема 3. Жизненный цикл и фазы проекта**

1. Жизненный цикл проекта.
2. Фазы проекта.
3. Бизнес-документы проекта.

### **Тема 4. Субъекты управления и структуры управления проектной деятельностью**

1. Участники проекта.
2. Команда проекта.
3. Типы организационных структур управления проектами.
4. Факторы выбора организационной структуры управления проектами.
5. Офис управления проектом.

### **Тема 5. Управление рисками и финансовыми параметрами проекта**

1. Сущность и виды проектных рисков.
2. Прогнозирование и оценка рисков в проекте.
3. Критерии эффективности проекта.
4. Схемы проектного финансирования.
5. Стоимость и бюджет проекта.
6. Управление стоимостью проекта.

### **Тема 6. Планирование как процесс проектного управления**

1. Уровни планирования проектов.
2. Методы планирования проектов.
3. Сетевое планирование в проектном управлении.
4. Системы автоматизации календарного планирования и управления проектами.
5. Стратегические аспекты управления проектами.

### **Тема 7. Контроль и исполнение проекта**

1. Мониторинг и контроль исполнения проекта.
2. Интегрированный контроль изменений проекта.
3. Контроль стоимости проекта.
4. Исполнение проекта.

Объем дисциплины 4 з.е.

Форма промежуточного контроля – *зачет*.