МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ имени И. Т. ТРУБИЛИНА»

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

УТВЕРЖДАЮ

Декан экономического

факультета

профессор К.Э. Тюпаков

(23 » миня 2022 г.

Рабочая программа дисциплины

Самоменеджмент

(Адаптированная рабочая программа для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, обучающихся по адаптированным основным профессиональным образовательным программам высшего образования)

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Направленность Управление проектами

Уровень высшего образования Магистратура

> Форма обучения Очная, заочная

> > Краснодар 2022

Рабочая программа дисциплины Самоменеджмент разработана на основе ФГОС ВО 38.04.02 Менеджмент утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ от 12 августа 2020 г. № 952.

| Автор: | du ul | |
|--------------------------|-------|----------------|
| канд. экон. наук, доцент | Kary | _ С.А. Калитко |

Рабочая программа обсуждена и рекомендована к утверждению решением кафедры управления и маркетинга от 18.04.2022 г., протокол № 19.

Заведующий кафедрой Д.э.н., профессор Д.э.н.

Рабочая программа одобрена на заседании методической комиссии экономического факультета, протокол от 18.04.2022 г. № 11.

Председатель методической комиссии д.э.н., профессор

___ А.В. Толмачев

Руководитель основной профессиональной образовательной программы д.э.н., профессор

В

В.И. Гайдук

1 Цель и задачи освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Самоменеджмент» является формирование комплекса знаний о специфике труда менеджера и управленческих технологиях, обучение практическим навыкам, необходимым деловому человеку для успешной работы.

Задачи дисциплины

- обосновать необходимость использования приемов самоорганизации в процессе осуществления управленческих функций;
- сформировать у обучающихся практические умения и навыки в сфере персонального менеджмента;
- выработать у обучающих навыки управления личным временем, карьерой; обучить приемам самоанализа и самооценки уровня организации собственной деятельности, минимизации стрессов и усталости;
- ознакомить с технологиями формирования позитивного общественного мнения о собственной компетенции, способами повышения работоспособности, результативности, и степени самоконтроля в осуществлении профессиональных функций.

2 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

УК-6 - Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.

3 Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

«Самоменеджмент» является дисциплиной обязательной части ОПОП ВО подготовки обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент, направленность «Управление проектами».

4 Объем дисциплины (72 часа, 2 зачетные единицы)

| December 2 and a man | Объем | , часов |
|---|-------|---------|
| Виды учебной работы | Очная | Заочная |
| Контактная работа | 33 | 9 |
| в том числе: – аудиторная по видам учебных занятий | 32 | 8 |
| – лекции | 16 | 2 |
| практические | 16 | 6 |

| During was supplied to the sup | Объем | , часов |
|--|-------|---------|
| Виды учебной работы | Очная | Заочная |
| – лабораторные | - | - |
| – внеаудиторная | 1 | 1 |
| — зачет | 1 | 1 |
| – экзамен | - | - |
| – защита курсовых работ (проектов) | - | |
| Самостоятельная работа | | |
| в том числе: | 39 | 63 |
| – курсовая работа (проект) | - | - |
| прочие виды самостоятельной работы | 39 | 63 |
| Итого по дисциплине | 72 | 72 |
| в том числе в форме практической подготовки | - | - |

5 Содержание дисциплины

По итогам изучаемой дисциплины студенты (обучающиеся) сдают зачет.

Дисциплина изучается на 1 курсе, в 1 семестре по учебному плану очной формы обучения, на 1 курсе, в 1 семестре по учебному плану заочной формы обучения.

Содержание и структура дисциплины по очной форме обучения

| | | пии | | | | Виды уче(мостоятел и труд | тьную ра | | центов | |
|------------------|--|-------------------------|---------|-------------|--|-----------------------------------|---|-----------------------------------|---|-------------------------------------|
| № п / п | Тема. Основные вопросы | Формируемые компетенции | Семестр | Лек- ции | в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки | Прак- тиче- ские занятия | в том числе в форме практической подго го-товки | Лабо- ратор- ные занятия | в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки* | Само- стоятель- ная работа |
| 1 | Методологические подходы к самоменеджменту. 1. Сущность и функции самоменеджмента. 2. Концепции самоменеджмента. 3. Критерии эф- | УК-6 | 1 | 2 | - | 2 | - | - | - | 5 |

| | | E | | | | Виды учеб | тьную р | аботу студ | центов | |
|------------------|---|-------------------------|---------|-------------|--|---------------------------------|--|---|---|-------------------------------------|
| № п / п | Тема. Основные вопросы | Формируемые компетенции | Семестр | Лек- ции | в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки | и труд Прак- тиче- ские занятия | в том числе в форме практической подго товки | ь (в часах Лабо- ратор- ные занятия | в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки* | Само- стоятель- ная работа |
| | фективного са- | | | | | | | | | |
| | моменеджмента. | | | | | | | | | |
| 2 | Определение ценностных ориентиров личности. 1. Жизненная позиция личности. 2. Ключевые принципы определения личностных целей менеджера. Общие ограничения при выборе целей. 3. Профессиональный и должностной рост. Планирование деловой карьеры менеджера. | УК-6 | 1 | 2 | - | 2 | - | - | - | 5 |
| 3 | Планирование личной работы менеджера. 1. Целевое планирование работы менеджера. 2. Методы планирования личной деятельности менеджера. 3. Основные формы перспективного и оперативного планирования личной работы менеджера. 4. Средства планирования личной работы менеджера. | УК-6 | 1 | 2 | - | 2 | - | - | - | 5 |

| | | (HR | | форме в ные | | | | | | |
|------------------|---|-------------------------|---------|-------------|--|------------------------|--|-----------------|---|-------------------------------------|
| № п / п | Тема. Основные вопросы | Формируемые компетенции | Семестр | | числе в форме прак- тиче- ской подго- | Прак- тиче- ские | в том числе в фор- ме прак- тиче- ской подго | Лабо- ратор- | в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки* | Само- стоятель- ная работа |
| | менеджера. | | | | | | | - | | |
| 4 | Управление временем. 1. Время руководителя и принципы его эффективного использования. 2. Таймменеджмент. 3. Делегирование полномочий. | УК-6 | 1 | 2 | - | 2 | - | - | - | 5 |
| 5 | Рациональная работа менеджера 1. Управление потоком посетителей, техника их приема, особенности приема по личным вопросам. Рационализация телефонных разговоров. 2. Технология проведения совещаний и собраний. Целевая установка, структура, содержание и выбор форм визуализации текста выступления. 3. Техника презентации. 4. Основные функции и этапы подготовки и проведения переговоров. | УК-6 | 1 | 2 | - | 2 | | | - | 5 |

| | | и | | | | мостояте. | тьную ра | оты, вкль аботу студ ь (в часах | центов | Само- стоятель- ная |
|------------------|--|-------------------------|---------|-------------|--|-----------------------------------|---|---------------------------------------|---|---------------------------|
| № п / п | Тема. Основные вопросы | Формируемые компетенции | Семестр | Лек- ции | в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки | Прак- тиче- ские занятия | в том числе в фор- ме прак- тиче- ской подго товки | Лабо- ратор- ные занятия | в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки* | стоятель- ная |
| | 5.Принципы ораторского искусства. 6.Основные требования к организации рабочего места менеджера. 7.Методы и средства рациональной обработки текстовых материалов. Совершенствование методики чтения. Использование вводных, усиливающих, опорных сигналов. | | | | | | | | | |
| 6 | Самомотивирование и само- контроль менеджера 1. Развитие ини- циативности, энергичности, стрессоустойчи- вости, умения владеть ситуацией. 2. Развитие умения стимулировать и приказывать, критиковать людей 3. Разработка системы мотивации по КР1 - ключевой показатель эффективности. 4. Конфликты в | УК-6 | 1 | 2 | - | 2 | - | - | - | 5 |

| | | ии) | | | | Виды учеб | тьную р | | центов | |
|-------------------------|--|-------------------------|---------|-------------|--|-----------------------------------|---|-----------------------------------|---|-------------------------------------|
| № п / п | Тема. Основные вопросы | Формируемые компетенции | Семестр | Лек- ции | в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки | Прак- тиче- ские занятия | в том числе в фор- ме прак- тиче- ской подго товки | Лабо- ратор- ные занятия | в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки* | Само- стоятель- ная работа |
| | деятельности менеджера. 5.Методы и приемы преодоления конфликтных ситуаций. 6.Стратегия и тактика взаимодействия в конфликтных ситуациях. | | | | | | | | | |
| 7 | Формирование качеств эффективного менеджера 1. Развитие менеджера как личности. Факторы влияния социльного окружения на формирование профессиональноважных качеств менеджера. 2. Психологичес кие особенности стилей управления. Индивидуальный стиль управления. Индивидуальный стиль управления. 3. Авторитет руководителя. 4. Харизматична я власть руководителя. Развитие харизматичных способностей личности. 5. Внутриличнос тные проблемы лидера. Ответ- | УК-6 | 1 | 2 | - | 2 | - | - | - | 5 |

| | | | | | | Виды уче | | | | ом не в ме к- е- стоятель- й ная |
|------------------|--|-------------------------|---------|-------------|--|-----------------------------------|---|-----------------------------------|---|--|
| 1 | | ии) | | | ca | мостояте. и трул | | аботу студ ь (в часах | | |
| № п / п | Тема. Основные вопросы | Формируемые компетенции | Семестр | Лек- ции | в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки | Прак- тиче- ские занятия | в том числе в фор-ме прак-тиче-ской подго товки | Лабо- ратор- ные занятия | в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки* | стоятель- ная |
| | ственность лидера. 6.Формирование профессионально-деловых качеств менеджера. 7.Развитие административноорганизационных, социальнопсихологических и моральных качеств менеджера. | | | | | | | | | |
| 8 | Развитие менеджерского потенциала. Оценивание управленческой деятельности и самооценка менеджера 1.Сущность и направления развития менеджерского потенциала 2.Творческий потенциал личности. 3.Процесс самореализации личности в предопределенных видах творческой деятельности. 4.Барьеры относительно развития творческого потенциала менеджера. 5.Характеристик | УК-6 | 1 | 2 | - | 2 | - | - | - | 4 |

| | | иии | | | | мостояте. | пьную ра | оты, вклн аботу студ ь (в часах | центов | |
|------------------|--|-------------------------|---------|-------------|--|-----------------------------------|---|---------------------------------------|---|-------------------------------------|
| № п / п | Тема. Основные вопросы | Формируемые компетенции | Семестр | Лек- ции | в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки | Прак- тиче- ские занятия | в том числе в фор- ме прак- тиче- ской подго товки | Лабо- ратор- ные занятия | в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки* | Само- стоятель- ная работа |
| | а руководителя с творческим подходом к выполнению должностных обязанностей. 6.Понятие «оценивание» и «самооценка» деятельности менеджера 7.Формы и методы оценки профессиональных достижений менеджера. 8.Количественные методы оценки: экспертные оценки. | | | | | | | | | |
| | Курсовая рабо- та(проект) | - | - | | | | - | | | - |
| | Итого | | | | | 16 | В т.ч в фор- ме прак- тиче- ской подго го- товки | - | - | 39 |

^{*}Содержание практической подготовки представлено в приложении к рабочей программе дисциплины.

Содержание и структура дисциплины по заочной форме обучения

| No | Тема. | e e 1e- | . 2 | Виды учебной работы, включая |
|----|--------------------|---------------|----------------|----------------------------------|
| T | Основные вопросы | ир; Иы | Ce GC | самостоятельную работу студентов |
| 11 | осповные вопросы (| M N | Σ | и трудоемкость (в часах) |

| /п | | | | Лек- ции | в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки | Прак- тиче- ские занятия | в том числе в фор- ме прак- тиче- ской подго товки | Лабо- ратор- ные занятия | в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки* | Само- стоятель- ная работа |
|----|--|------|---|-------------|--|-----------------------------------|---|-----------------------------------|---|-------------------------------------|
| 1 | Методологические подходы к самоменеджменту. 1. Сущность и функции самоменеджмента. 2. Концепции самоменеджмента. 3. Критерии эффективного самоменеджмента. | УК-6 | 1 | 0,25 | - | 0,75 | - | - | - | 8 |
| 2 | Определение ценностных ориентиров личности. 1. Жизненная позиция личности. 2. Ключевые принципы определения личностных целей менеджера. Общие ограничения при выборе целей. 3. Профессиональный и должностной рост. Планирование деловой карьеры менеджера. | УК-6 | 1 | 0,25 | - | 0,75 | - | - | - | 8 |
| 3 | Планирование личной работы менеджера. 1. Целевое планирование работы менеджера. 2. Методы планирования личной деятельности менеджера. 3. Основные формы перспек- | УК-6 | 1 | 0,25 | - | 0,75 | - | - | - | 8 |

| | | 1 | | | | | | оты, вклю аботу студ | | |
|-------------------------|---|-------------------------|---------|-------------|--|-----------------------------------|--|-----------------------------------|--|-------------------------------------|
| | | 1MJ | | | ca | | | ь (в часах | | |
| № п / п | Тема. Основные вопросы | Формируемые компетенции | Семестр | Лек- ции | в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки | Прак- тиче- ские занятия | в том числе в фор- ме прак- тиче- ской подго товки | Лабо- ратор- ные занятия | в том числе в форме практической подготовки* | Само- стоятель- ная работа |
| | тивного и оперативного планирования личной работы менеджера. 4. Средства планирования личной работы менеджера. | | | | | | | | | |
| 4 | Управление временем. 1. Время руководителя и принципы его эффективного использования. 2. Таймменеджмент. 3. Делегирование полномочий. | УК-6 | 1 | 0,25 | - | 0,75 | - | - | - | 8 |
| 5 | Рациональная работа менеджера 1. Управление потоком посетителей, техника их приема, особенности приема по личным вопросам. Рационализация телефонных разговоров. 2. Технология проведения совещаний и собраний. Целевая установка, структура, содержание и выбор форм визуализации текста | УК-6 | 1 | 0,25 | _ | 0,75 | _ | - | - | 8 |

| | | # | | | | | | оты, вкли аботу студ | | |
|------------------|--|-------------------------|---------|-------------|--|-----------------------------------|---|-----------------------------------|---|-------------------------------------|
| | | (H | | | ca | | | ь (в часах | | |
| № п / п | Тема. Основные вопросы | Формируемые компетенции | Семестр | Лек- ции | в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки | Прак- тиче- ские занятия | в том числе в фор- ме прак- тиче- ской подго товки | Лабо- ратор- ные занятия | в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки* | Само- стоятель- ная работа |
| | выступления. 3. Техника презентации. 4.Основные функции и этапы подготовки и проведения переговоров. 5.Принципы ораторского искусства. 6.Основные требования к организации рабочего места менеджера. 7.Методы и средства рациональной обработки текстовых материалов. Совершенствование методики чтения. Использование вводных, усиливающих, опорных сигналов. | | | | | | | | | |
| 6 | Самомотивирование и самоконтроль менеджера 1.Развитие инициативности, энергичности, стрессоустойчивости, умения владеть ситуацией. 2.Развитие умения стимулировать и приказы- | УК-6 | 1 | 0,25 | - | 0,75 | - | - | - | 8 |

| | | ии | | | | Виды учеб | пьную р | аботу студ | центов | |
|------------------|---|-------------------------|---------|---------|--|-----------------------------------|--|---|---|-------------------------------------|
| № п / п | Тема. Основные вопросы | Формируемые компетенции | Семестр | Лек-ции | в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки | Прак- тиче- ские занятия | в том числе в фор-ме прак-тической подго товки | ь (в часах Лабо- ратор- ные занятия | в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки* | Само- стоятель- ная работа |
| | вать, критиковать людей 3.Разработка системы мотивации по КР1 - ключевой показатель эффективности. 4.Конфликты в деятельности менеджера. 5.Методы и приемы преодоления конфликтных ситуаций. 6.Стратегия и тактика взаимодействия в конфликтных ситуациях. | | | | | | | | | |
| 7 | Формирование качеств эффективного менеджера 1.Развитие менеджера как личности. Факторы влияния социльного окружения на формирование профессиональноважных качеств менеджера. 2.Психологичес кие особенности стилей управления. Индивидуальный стиль управления. 3.Авторитет руководителя. | УК-6 | 1 | 0,25 | - | 0,75 | - | - | - | 8 |

| | | ии | | | | Виды уче | тьную ра | | центов | |
|------------------|---|-------------------------|---------|-------------|--|-----------------------------------|---|-----------------------------------|---|-------------------------------------|
| № п / п | Тема. Основные вопросы | Формируемые компетенции | Семестр | Лек- ции | в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки | Прак- тиче- ские занятия | в том числе в фор- ме прак- тиче- ской подго товки | Лабо- ратор- ные занятия | в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки* | Само- стоятель- ная работа |
| | 4. Харизматична я власть руководителя. Развитие харизматичных способностей личности. 5. Внутриличнос тные проблемы лидера. Ответственность лидера. 6. Формирование профессионально-деловых качеств менеджера. 7. Развитие административноорганизационных, социальнопсихологических и моральных качеств менеджера. | | | | | | | | | |
| 8 | Развитие менеджерского потенциала. Оценивание управленческой деятельности и самооценка менеджера 1. Сущность и направления развития менеджерского потенциала 2. Творческий потенциал личности. 3. Процесс самореализации личности в предопределенных | УК-6 | 1 | 0,25 | - | 0,75 | - | - | - | 7 |

| | | ии | | | | Виды уче мостояте, и трул | пьную р | | центов | |
|------------------|---|-------------------------|---------|-------------|--|-----------------------------------|---|-----------------------------------|--|-------------------------------------|
| № п / п | Тема. Основные вопросы | Формируемые компетенции | Семестр | Лек- ции | в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки | Прак- тиче- ские занятия | в том числе в форме практической подго товки | Лабо- ратор- ные занятия | в том числе в форме практической подготовки* | Само- стоятель- ная работа |
| | видах творческой деятельности. 4. Барьеры относительно развития творческого потенциала менеджера. 5. Характеристик а руководителя с творческим подходом к выполнению должностных обязанностей. 6. Понятие «оценивание» и «самооценка» деятельности менеджера 7. Формы и методы оценки профессиональных достижений менеджера. 8. Количественные методы оценки: экспертные оценки. | | | | | | | | | |
| | Курсовая рабо- та(проект) | - | - | | | | _ | | | - |
| | Итог | ro | | 2 | | 6 | В т.ч в фор- ме прак- тиче- ской подго го- товки | - | - | 63 |

^{*}Содержание практической подготовки представлено в приложении к рабочей программе дисциплины.

Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

1. Самоменеджмент: метод. указания / сост. С. А. Калитко. – Краснодар: КубГАУ, 2021. – 101 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://edu.kubsau.ru/mod/resource/view.php?id=10338

7 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

7.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП ВО

| Номер семестра* | Этапы формирования и проверки уровня сформированности компетенций по дисциплинам, практикам в процессе освоения ОПОП ВО |
|---|---|
| УК 6 Способен определять и р собы ее совершенствования на | реализовывать приоритеты собственной деятельности и споснове самооценки |
| 1 | Самоменеджмент |
| 4 | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы |

^{*} номер семестра соответствует этапу формирования компетенции

7.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкалы оценивания

| Планируемые | | Уровень | освоения | | |
|---|---|--|---|---|---|
| результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции) | неудовлетвори- тельно (минимальный не достигнут) | удовлетвори- тельно (минималь- ный порого- вый) | хорошо (средний) | отлично (высокий) | Оценочное средство |
| | н определять и пенствования н | - | | бственной деят | ельности и спо- |
| Индикаторы достижения компетенций: УК-6.1. Находит и творчески и использует имеющийся опыт в соответствии с задачами саморазвития. УК-6.2. Самостоятельно выявляет мотивы и стимулы для саморазвития, опре- | Уровень знаний ниже минималь- ных требо- ваний, име- ли место грубые ошибки При реше- нии стан- дартных за- дач не про- демонстри- рованы ос- новные уме- ния, имели место гру- бые ошибки, не проде- | Минимально допустимый уровень знаний, допушено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных за- | Уровень знаний в объеме, со- ответст- вующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемон- стрированы все основ- ные умения, решены все основные задачи с не- грубыми | Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными не | доклад, тест, контрольная работа, вопросы и задания для проведения зачета |

| Планируемые | | Уровень | освоения | | |
|--|---|---|--|--|-----------------------|
| результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции) | неудовлетвори- тельно (минимальный не достигнут) | удовлетвори- тельно (минималь- ный порого- вый) | хорошо (средний) | отлично (высокий) | Оценочное средство |
| деляя реалистические цели профессионального роста УК-6.3. Планирует профессиональную траекторию с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда | монстрированы базовые навыки | дач с неко- торыми не- дочетами | ошибками, продемонст- рированы базовые на- выки при решении стандартных задач | Продемон- стрированы навыки при решении не- стандартных задач | |

7.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения ОПОП ВО

Компетенция: Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки (VK-6)

Оценочные средства для текущего контроля Темы докладов (примеры)

- 1. Менеджер ключевая фигура в бизнесе.
- 2. Жизненные планы и карьера.
- 3. Маркетинг персонала.
- 4. Управление стрессами
- 5. Работоспособность человека и биоритмы.
- 6. Как настроить себя на решение задач: методы и способы самонастройки.
- 7. Самомотивация как эффективное решение больших трудоемких залач.
- 8. Организация деловых приемов.
- 9. Оценка труда.
- 10. Мотивация персонала.

Тесты (приведены примеры)

- 1. Осознание и оценка субъектом собственных действий, психических процессов и состояний это:
 - а) самоорганизация;
 - б) самоуправление;
 - в) самопознание;
 - г) самоконтроль;
 - д) самоусовершенствование.
- 2. Чем предопределена жизненная позиция личности?
 - а) осознание своего назначения;
 - б) типом управленческих способностей;
 - в) психофизиологическими особенностями;
 - г) манерой общаться с персоналом;
 - д) социокультурными образованиями.
- 3. Тайм-менеджмент это:
 - а) управление временем;
 - б) детализация фиксируемых работ;
 - в) процесс, который требует дисциплины;
 - г) самоорганизация.
- 4. Совершенствование личности осуществляется путем:
 - а) формирования себя как личности;
 - б) анализа своих действий;
 - в) развития способностей;
 - г) формирования отношений на работе;
 - д) приобретения умений.
- 5. Способность к самонаблюдению, самоконтролю, критичности и коррекции своего поведения:
 - а) интеллектуальные способности;
 - б) самомотивация;
 - в) способность к развитию;
 - г) индивидуальность;
 - д) адекватная самооценка.

Вопросы к контрольной работе

- 1. Сущность и функции самоменеджмента.
- 2. Концепции самоменеджмента.
- 3. Критерии эффективного самоменеджмента.
- 4. Жизненная позиция личности.
- 5. Ключевые принципы определения личностных целей менеджера.
- 6. Общие ограничения при выборе целей.
- 7. Профессиональный и должностной рост.
- 8. Планирование деловой карьеры менеджера.
- 9. Целевое планирование работы менеджера.
- 10. Методы планирования личной деятельности менеджера.
- 11. Основные формы перспективного и оперативного планирования личной работы менеджера.

- 12. Средства планирования личной работы менеджера.
- 13. Время руководителя и принципы его эффективного использования. Тайм-менеджмент.
 - 14. Делегирование полномочий.
- 15. Управление потоком посетителей, техника их приема, особенности приема по личным вопросам.
 - 16. Рационализация телефонных разговоров.
 - 17. Технология проведения совещаний и собраний.
- 18. Целевая установка, структура, содержание и выбор форм визуализации текста выступления.
 - 19. Техника презентации.
- 20. Основные функции и этапы подготовки и проведения переговоров.
 - 21. Принципы ораторского искусства.
 - 22. Основные требования к организации рабочего места менеджера.
- 23. Методы и средства рациональной обработки текстовых материалов. Совершенствование методики чтения. Использование вводных, усиливающих, опорных сигналов.
- 24. Развитие инициативности, энергичности, стрессоустойчивости, умения владеть ситуацией. Развитие умения стимулировать и приказывать, критиковать людей.
- 25. Разработка системы мотивации по КР1 ключевой показатель эффективности.
- 26. Конфликты в деятельности менеджера. Методы и приемы преодоления конфликтных ситуаций.
 - 27. Стратегия и тактика взаимодействия в конфликтных ситуациях.
- 28. Развитие менеджера как личности. Факторы влияния социльного окружения на формирование профессионально важных качеств менеджера.
- 29. Психологические особенности стилей управления. Индивидуальный стиль управления.
 - 30. Авторитет руководителя.
- 31. Харизматичная власть руководителя. Развитие харизматичных способностей личности.
 - 32. Внутриличностные проблемы лидера. Ответственность лидера.
 - 33. Формирование профессионально-деловых качеств менеджера.
- 34. Развитие административно-организационных, социально-психологических и моральных качеств менеджера.
 - 35. Сущность и направления развития менеджерского потенциала
- 36. Творческий потенциал личности. Процесс самореализации личности в предопределенных видах творческой деятельности.
- 37. Барьеры относительно развития творческого потенциала менеджера. Характеристика руководителя с творческим подходом к выполнению должностных обязанностей.
 - 38. Понятие «оценивание» и «самооценка» деятельности менеджера
 - 39. Формы и методы оценки профессиональных достижений менед-

жера.

40. Количественные методы оценки: экспертные оценки.

Задание 1. Составьте план менеджера, используя на выбор информационные средства планирования личной работы менеджера.

Задание 2. Сформируйте перечень мероприятий по подготовке совещания.

Задание 3. Составить план деловой беседы по одной из тем управленческой деятельности.

Задание 4. Из личных наблюдений и материалов в СМИ выберите информацию о личном и публичном признании заслуг.

Задание 5.

Охарактеризуйте модель качеств руководителя, умеющего управлять самим собой.

Задание 6.

Опишите как на формирование профессионально важных качеств менеджера влияют следующие факторы социального окружения:

- 1. Психологические: эстетика рабочего места; удовлетворенность работой; социальный статус.
- 2. Физиологические: объем воспринимаемой информации; окружающая среда: температура воздуха; окружающий звук; освещенность рабочего места.
 - 3. Норма управляемости.
 - 4. Степень материальной удовлетворенности.

Задание 7.

Назовите условия, способствующие личностному, интеллектуальному, профессиональному (квалификационному) и физическому развитию менеджера, в процессе его саморазвития.

Задание 8.

Выбор индивидуального стиля руководства коллективом является одной из наиболее важных задач для менеджера. Какой стиль руководства, повашему мнению, является наиболее эффективным? Дайте обоснование своей позиции.

Задание 9.

Охарактеризуйте содержание условий развития человеческого потенциала в рамках социально-экономического развития предприятия:

- 1. Профессиональная адаптация приспособление, привыкание человека к требованиям профессии, усвоение им производственно-технических и социальных норм поведения, необходимых для выполнения конкретных, заданных профессией трудовых функций.
- 2. Профессиональная подготовка представляет целевое, конкретно направленное обучение, рассчитанное на приобретение работником базовых знаний по выбранной профессии, позволяющих ему быть конкурентоспособным на рынке труда.
 - 3. Профессиональная пригодность представляет собой совокупность

психических и психофизиологических особенностей человека, необходимых и достаточных для достижения приемлемой эффективности в профессии.

Задание 10.

Какие мероприятия соответствуют направлениями развития менеджерского потенциала:

- 1) постоянное инвестирование человеческого капитала;
- 2) стремится быть профессионалом, решающим управленческие, стратегические и тактические задачи, а также определяющим направление развития организации;
- 3) развитие разного рода качеств менеджера: экономическая активность и предприимчивость; гибкость мышления и наличие аналитических способностей; максимум творчества и ответственность за принятые решения; восприимчивость перемен и коммуникабельность; свободная адаптация к профессии и т. д.

Задание 11.

Установите тип своей жизненной позиции. Устраивает она вас в настоящий период? Если нет, что необходимо осуществить для изменения жизненной позиции?

Задание 12.

Составить индивидуальный план развития сотрудника.

Задание 13.

Составить резюме для вакантной должности (по данным сайта https://krasnodar.hh.ru/).

Задание 14. Сформируйте жизненный план.

Задание 15. Составить личный карьерный план

Задание 16. На основе данных «фотографии дня» подсчитайте количество времени, потраченного эффективно. Выявите основные поглотители времени. Подсчитайте общее количество времени, «съеденного» поглотителями.

Попытайтесь идентифицировать пять причин временных потерь, которые повторяются.

Задание 17. Распределите дела с помощью матрицы Эйзенхауэра по типам задач в зависимости от их важности и срочности.

Задание 18. Сформулируйте личные цели, поставленные по требованиям SMART.

Залание 19.

Для получения навыков в делегировании полномочий заполните по приведенному образцу так называемый реестр поручений, в который необходимо заносить: конкретные задачи (в соответствии с приоритетностью АБВ) сроки исполнения и результаты контроля.

| | Прис | ритет | Кон | В | | К | Н | Π | O | Π |
|---|------|-------|-------------------|-------------|------|---|-----------------|----------------|---------------|----------------|
| A | Б | В | кретные задачи | ремя на ис- | ому | П | ача-ло выпол | роме- жуточ | кон- чание | риме- чание |
| | | | | пол- | opy- | | пол- | точ- | выпол | |
| | | | | нение | чено | | нения | ный | пол- | |

| | | | кон- троль | нения | |
|--|--|--|---------------|-------|--|
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |

Задание 20. Построить карьерограмму возможного карьерного пути (путей) менеджера по управлению проектами после высшего учебного заведения.

Оценочные средства для промежуточного контроля

Вопросы к зачету:

- 41. Сущность и функции самоменеджмента.
- 42. Концепции самоменеджмента.
- 43. Критерии эффективного самоменеджмента.
- 44. Жизненная позиция личности.
- 45. Ключевые принципы определения личностных целей менеджера.
- 46. Общие ограничения при выборе целей.
- 47. Профессиональный и должностной рост.
- 48. Планирование деловой карьеры менеджера.
- 49. Целевое планирование работы менеджера.
- 50. Методы планирования личной деятельности менеджера.
- 51. Основные формы перспективного и оперативного планирования личной работы менеджера.
 - 52. Средства планирования личной работы менеджера.
- 53. Время руководителя и принципы его эффективного использования.
 - 54. Тайм-менеджмент.
 - 55. Делегирование полномочий.
- 56. Управление потоком посетителей, техника их приема, особенности приема по личным вопросам.
 - 57. Рационализация телефонных разговоров.
 - 58. Технология проведения совещаний и собраний.
- 59. Целевая установка, структура, содержание и выбор форм визуализации текста выступления.
 - 60. Техника презентации.
- 61. Основные функции и этапы подготовки и проведения переговоров.
 - 62. Принципы ораторского искусства.
 - 63. Основные требования к организации рабочего места менеджера.
- 64. Методы и средства рациональной обработки текстовых материалов. Совершенствование методики чтения. Использование вводных, усиливающих, опорных сигналов.
 - 65. Развитие инициативности, энергичности, стрессоустойчивости,

умения владеть ситуацией.

- 66. Развитие умения стимулировать и приказывать, критиковать людей.
- 67. Разработка системы мотивации по КР1 ключевой показатель эффективности.
 - 68. Конфликты в деятельности менеджера.
 - 69. Методы и приемы преодоления конфликтных ситуаций.
 - 70. Стратегия и тактика взаимодействия в конфликтных ситуациях.
 - 71. Развитие менеджера как личности.
- 72. Факторы влияния социльного окружения на формирование профессионально важных качеств менеджера.
 - 73. Психологические особенности стилей управления.
 - 74. Индивидуальный стиль управления.
 - 75. Авторитет руководителя.
 - 76. Харизматичная власть руководителя.
 - 77. Развитие харизматичных способностей личности.
 - 78. Внутриличностные проблемы лидера. Ответственность лидера.
 - 79. Формирование профессионально-деловых качеств менеджера.
- 80. Развитие административно-организационных, социально-психологических и моральных качеств менеджера.
 - 81. Сущность и направления развития менеджерского потенциала
 - 82. Творческий потенциал личности.
- 83. Процесс самореализации личности в предопределенных видах творческой деятельности.
- 84. Барьеры относительно развития творческого потенциала менеджера.
- 85. Характеристика руководителя с творческим подходом к выполнению должностных обязанностей.
 - 86. Понятие «оценивание» и «самооценка» деятельности менеджера
- 87. Формы и методы оценки профессиональных достижений менеджера.
 - 88. Количественные методы оценки: экспертные оценки.

Задания для проведения зачета

- Задание 1. Составьте жизненный план по приведенной форме.
- Задание 2. «Поглотители времени». Выпишите в таблицу свои основные поглотители времени (5-10). Запишите во вторую колонку причины, которые влияют на потерю времени. Продумайте шаги по рационализации своих расходов времени: что вы реально можете сделать в каждом конкретном случае? Запишите все шаги в третью колонку.
- Задание 3. «Полный хронометраж». Проанализируйте данные полного хронометража своего времени за 2 дня: 1) выявите свои поглотители; 2) используя формулу подсчета непродуктивных расходов времени, подсчитайте, сколько времени в день «съели» поглотители; 3) используя формулу расчета «коэффициента полезного действия», подсчитайте, сколько времени вы потратили с пользой, эффективно.

Задание 4. Распределите свои дела на неделю с помощью матрицы Эйзенхаура по типам задач в зависимости от их важности и срочности.

Задние 5. Задумайтесь, как люди сообщают друг другу о том, что их волнует, как выражают свои чувства, и что говорят, когда хотят описать состояние своего партнера. При этом под категорию чувств попадают любые эмоции и эмоциональные состояния, например, сосредоточенность. Говоря о своих переживаниях, мы часто используем такие формулы: √ «Я удивлен...»; √ «Я огорчен...»; ✓ «Меня тревожит...»; ✓ «Мне неуютно...»; ✓ «Меня угнетает…»; √ «Я сожалею, что не могу помочь вам…». Вербализация чувства – это избавление от него. Гораздо труднее описывать чувства партнера. Иногда формулировки вроде: «Вы возмущены» или «Вы взволнованы» могут звучать как издевательство и провоцировать у партнера усиление негативной реакции. Более эффективна «косвенная» вербализация чувств, например: √ «Я согласен, что это может вызвать протест»; √ «Я согласен, что это вызывает дискомфорт»; ✓ «Я согласен, что такой поворот дела вызывает неприятные чувства»; √ «Да, это, конечно, огорчительно». В вербализации чувств предпочтительнее использовать термины, которые указывают на определенный уровень уважения и самоуважения, бережно-почтительного отношения к партнеру и к самому себе. Сравним два вида формулировок в табл. Вспомните ситуации, когда кто-либо или вы сами проявили какую-то сильную негативную эмоцию или агрессию. Подумайте, как можно ответить партнеру, используя уважительную форму вербализации своих чувств или чувств партнера. Самоанализ: ✓ Было ли это сделано почтительно? ✓ Какие формулировки оказались наиболее эффективными? ✓ В каких ситуациях, на ваш взгляд, данное умение будет наиболее эффективным?

Задание 6. Нарисуйте свой собственный образ в аллегорической форме, так как вы представляете себя. Это может быть пейзаж, натюрморт, абстракция, фантастический мир, остросюжетная ситуация, подражание детским рисункам, нечто в стиле ребуса — все, что угодно, но главное то, с чем вы ассоциируете, связываете, объясняете, сравниваете себя, свое жизненное состояние, свою натуру. На рисование дается пять минут. После того, как рисунок выполнен, проанализируйте его. Самоанализ: √ Как вы думаете, какие ваши качества отразились в рисунке? √ Какие из выделенных качеств являются управленческими? √ Что неожиданного вы обнаружили для себя, анализируя свой рисунок? √ Что бы вы сказали о человеке по нарисованному образу, зная, что изобразил его руководитель? √ Какие выводы вы сделали для себя, выполняя это упражнение?

Задание 7. Выберите одну из ваших стратегических целей и покажите изменение конкретных видов деятельности по ее достижению из года в год.

Задание 8. Адекватность самооценки — необходимое условие определения собственных возможностей, планирования своих действий, правильного построения отношений с коллегами. Она особенно необходима руководителям, а также молодым специалистам, начинающим деловую карьеру. Данное за-

дание позволит вам скорректировать свое поведение для произведения нужного впечатления о себе в нужный момент. Оцените себя по пятибалльной шкале по следующим параметрам: ✓ дружелюбие; ✓ зависимость (независимость) своего поведения от настроения; ✓ чувство юмора; ✓ стремление сделать карьеру; ✓ коммуникабельность; ✓ потребность устанавливать добрые отношения с людьми; ✓ независимость. Передайте листок с названными параметрами коллегам, друзьям, близким с тем, чтобы они оценили степень проявления этих качеств у вас. Сравните полученные данные с собственной оценкой. Проанализируйте то, как видят вас окружающие и как вы оцениваете себя сами. Наметьте план дальнейшей работы над самим собой с целью устранения выявленных расхождений.

Задание 9. Представьте себе, что вы назначены руководителем в незнакомый коллектив. Вам предстоит встреча с будущими подчиненными. Для этого вам необходимо выступить с речью, которая должна представить вас как руководителя, обеспечить вам безболезненное вхождение в новый коллектив и настроить его на партнерское сотрудничество с вами. Составьте текст презентации. Это может быть сделано любыми доступными средствами. Жанр рекламного выступления не регламентирован. Выступление должно быть кратким, лаконичным и не превышать пяти минут. Самоанализ: ✓ Сложно ли было составить выступление? ✓ Что показалось вам наиболее сложным? Почему? ✓ Какие наиболее важные качества руководителя были обозначены вами в выступлении? ✓ Что дала вам работа над заданием? ✓ Какие выводы вы сделали для себя?

Задание 10. Представьте ситуацию: у вас на работе начались неприятности сразу после того, как был назначен новый руководитель — молодой мужчина, только что окончивший институт. Вы считаете, что он к вам придирается. У вас нет никакой другой цели, кроме одной — вызвать у руководителя симпатию по отношению к себе. Найдите приемы, которые помогли бы вам сделать это. Самоанализ: ✓ Какие приемы были использованы? ✓ Что способствует на ваш взгляд появлению симпатии, а что ее снижает? ✓ Возможно ли использование невербальных средств для достижения данной цели? ✓ В какой момент вы почувствовали, что вам удалось достичь цели?

Задание 11. Выпишите 3–5 видов деятельности, при выполнении которых вы хорошо себя чувствуете. Попытайтесь ответить на следующие вопросы по каждому из записанных вами вариантов: ✓ Выполняется ли данный вид деятельность вместе с другими людьми или она осуществляется в одиночестве? ✓ Где выполняется данный вид деятельности, каковы окружающие факторы, какие из них помогают вам, а какие мешают осуществить эту деятельность? ✓ Имеет ли данный вид деятельности внешний или внутренний фокус (то есть требует ли она больше внимания за внешними событиями или предполагает внутреннее сосредоточение)? ✓ Является ли эта деятельность преимущественно визуальной (зрительной), аудиальной (звуковой) или кинестети-

ческой (связанной с телесными ощущениями, ощущениями движения, мышечного напряжения, дыхания, сердцебиения и т. п.)? ✓ Требует ли данный вид деятельности каких-либо материальных условий, средств, реквизитов? ✓ Какие из ваших органов чувств получают преимущественный отдых во время этой деятельности? √ Какие аргументы и контакты с другими людьми вам нужны, чтобы заняться данным видом деятельности? Ответив на вопросы, найдите значимые компоненты, которые дают вам удовлетворение от занятий данным видом деятельности. Запишите и сравните их с компонентами, которые дают удовлетворение в других видах деятельности. Результатом этого задания, как правило, является осознание того, что можно получать удовольствие не только от одного-двух любимых дел, а от многих других тоже, а, следовательно, и того, что у вас имеется гораздо больше возможностей и ресурсов для восстановления своих сил, чем вы могли подумать об этом. Выполнение этого задания можно продолжить, подумав и записав, какое удовлетворение и пользу вы получаете в нейтральных 25 видах деятельности и, возможно, в видах деятельности, которые вы не любите. Самоанализ: √ Как можно использовать данную технику для снятия эмоционального напряжения? ✓ В каких ситуациях она будет наиболее эффективна?

7.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций

Контроль освоения дисциплины и оценка знаний обучающихся производится в соответствии с Пл КубГАУ 2.5.1 «Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация обучающихся».

Тестовые задания

Оценка **«отлично»** выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем на 85 % тестовых заданий.

Оценка **«хорошо»** выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем на 70 % тестовых заданий.

Оценка **«удовлетворительно»** выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем на 51 %.

Оценка **«неудовлетворительно»** выставляется при условии правильного ответа студента менее чем на 50 % тестовых заданий.

Критерии оценки знаний обучающихся при выступлении с докладом

| Tipiniopini odennii siidini | in oog imominen inpli beleigimtennin e ge | 110100,70.11 |
|-----------------------------|---|--------------|
| Показатель | Градация | Баллы |
| Соответствие доклада заяв- | соответствует полностью | 2 |
| ленной теме, цели и задачам | есть несоответствия (отступления) | 1 |
| проекта | в основном не соответствует | 0 |
| Структурированность (орга- | структурировано, обеспечивает | 2 |
| низация) доклада, которая | структурировано, не обеспечивает | 1 |
| обеспечивает понимание его | не структурировано, не обеспечивает | 0 |

| содержания | | |
|-------------------------------|--------------------------------------|---|
| Культура выступления – чте- | рассказ без обращения к тексту | 2 |
| ние с листа или рассказ, об- | рассказ с обращением тексту | 1 |
| ращённый к аудитории | чтение с листа | 0 |
| Доступность доклада о содер- | доступно без уточняющих вопросов | 2 |
| жании проекта, его целях, за- | доступно с уточняющими вопросами | 1 |
| дачах, методах и результатах | недоступно с уточняющими вопросами | 0 |
| Целесообразность, инстру- | целесообразна | 2 |
| ментальность наглядности, | целесообразность сомнительна | 1 |
| уровень её использования | не целесообразна | 0 |
| Соблюдение временного рег- | соблюдён (не превышен) | 2 |
| ламента доклада (не более 7 | превышение без замечания | 1 |
| минут) | превышение с замечанием | 0 |
| Чёткость и полнота ответов на | все ответы чёткие, полные | 2 |
| дополнительные вопросы по | некоторые ответы нечёткие | 1 |
| существу доклада | все ответы нечёткие/неполные | 0 |
| Владение специальной терми- | владеет свободно | 2 |
| нологией по теме проекта, ис- | иногда был неточен, ошибался | 1 |
| пользованной в докладе | не владеет | 0 |
| Культура дискуссии – умение | ответил на все вопросы | 2 |
| понять собеседника и аргу- | | 1 |
| ментировано ответить на его | не ответил на большую часть вопросов | 0 |
| вопросы | | |

Шкала оценки знаний обучающихся при выступлении с докладом:

Оценка «отлично» — 15-18 баллов.

Оценка «**хорошо**» — 13-14 баллов.

Оценка «**удовлетворительно**» – 9-12 баллов.

Оценка «**неудовлетворительно**» — 0-8 баллов.

Критерии оценки контрольных работ обучающихся:

«Зачтено» выставляется, в случае демонстрации обучающимся хороших знаний изученного учебного материала по предложенным вопросам; обучающийся логично и последовательно излагает и интерпретирует материалы учебного курса; полностью раскрывает смысл предлагаемых вопросов и заданий; показывает умение формулировать выводы и обобщения по теме заданий.

«Не зачтено» выставляется при наличии серьезных упущений в процессе изложения материала; неудовлетворительном знании базовых терминов и понятий курса; отсутствии логики и последовательности в изложении ответов на предложенные вопросы; в случае невыполнения одного или несколько структурных элементов контрольной работы.

Критерии оценки на зачете

Оценка «отлично» выставляется обучающемуся, который обладает всесторонними, систематизированными и глубокими знаниями материала учебной программы, умеет свободно выполнять задания, предусмотренные учебной программой, усвоил основную и ознакомился с дополнительной литературой, рекомендованной учебной программой. Как правило, оценка «отлично» выставляется обучающемуся усвоившему взаимосвязь основных положений и понятий дисциплины в их значении для приобретаемой специальности, проявившему творческие способности в понимании, изложении и использовании учебного материала, правильно обосновывающему принятые решения, владеющему разносторонними навыками и приемами выполнения практических работ.

Оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, обнаружившему полное знание материала учебной программы, успешно выполняющему предусмотренные учебной программой задания, усвоившему материал основной литературы, рекомендованной учебной программой. Как правило, оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, показавшему систематизированный характер знаний по дисциплине, способному к самостоятельному пополнению знаний в ходе дальнейшей учебной и профессиональной деятельности, правильно применяющему теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеющему необходимыми навыками и приемами выполнения практических работ.

Оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, который показал знание основного материала учебной программы в объеме, достаточном и необходимым для дальнейшей учебы и предстоящей работы по специальности, справился с выполнением заданий, предусмотренных учеб-ной программой, знаком с основной литературой, рекомендованной учебной программой. Как правило, оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, допустившему погрешности в ответах на экзамене или выполнении экзаменационных заданий, но обладающему необходимыми знаниями под руководством преподавателя для устранения этих погрешностей, нарушающему последовательность в изложении учебного материала и испытывающему затруднения при выполнении практических работ.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, не знающему основной части материала учебной программы, допускающему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных учебной программой заданий, неуверенно с большими затруднениями выполняющему практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, который не может продолжить обучение или приступить к деятельности по специальности по окончании университета без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

Оценки «зачтено» и «незачтено» выставляются по дисциплинам, формой заключительного контроля которых является зачет. При этом оценка «зачтено» должна соответствовать параметрам любой из положительных оценок («отлично», «хорошо», «удовлетворительно»), а «незачтено» — параметрам оценки «неудовлетворительно».

8 Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная учебная литература

- 1. Бобина, Н. В. Самоменеджмент: учебное пособие / Н. В. Бобина, Л. А. Каменская, И. Ю. Столярова. Сочи: Сочинский государственный университет, 2020. 184 с. Текст: электронный // Электроннобиблиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/106589.html
- 2. Основы самоменеджмента: учебное пособие / Д. В. Запорожец, А. В. Назаренко, Д. С. Кенина [и др.]. Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2018. 120 с. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/92993.html
- 3. Тайм-менеджмент. Полный курс: учебное пособие / Г. А. Архангельский, М. А. Лукашенко, Т. В. Телегина, С. В. Бехтерев; под редакцией Г. А. Архангельского, П. Суворовой. Москва: Альпина Паблишер, 2020. 311 с. ISBN 978-5-9614-1881-1. Текст: электронный // Электроннобиблиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/93046.html.

Дополнительная учебная литература

- 1. Гриценко Ю. Б. Системы реального времени : учебное пособие / Ю. Б. Гриценко. Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2017. 253 с. ISBN 2227-8397. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/72060.html
- 2. Медведева В. Р. Тайм-менеджмент. Развитие навыков эффективного управления временем : учебное пособие / В. Р. Медведева. Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2017. 92 с. ISBN 978-5-7882-2266-0. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/95036.html
- 3. Дэн, Кеннеди Жесткий тайм-менеджмент: возьмите свою жизнь под контроль / Кеннеди Дэн; перевод А. Посредникова. 6-е изд. Москва: Альпина Паблишер, 2018. 176 с. ISBN 978-5-9614-7076-5. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/93102.html

9 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Перечень ЭБС

| № | Наименование | Тематика | Ссылка |
|----|-------------------------------|---------------|----------------------------|
| 1. | IPRbook | Универсальная | http://www.iprbookshop.ru/ |
| 2. | Образовательный портал КубГАУ | Универсальная | https://edu.kubsau.ru/ |

Перечень Интернет сайтов:

1. Федеральный образовательный портал «ЭСМ» - Режим доступа «http://ecsocman.hse.ru/»

10 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Самоменеджмент : метод. указания / сост. С. А. Калитко. –Краснодар : Куб-ГАУ, 2021. – 101 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://edu.kubsau.ru/mod/resource/view.php?id=10338

11 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине позволяют:

- обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети "Интернет";
- фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы;
- организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентаций, учебных фильмов;
- контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования.

Перечень лицензионного ПО

| № | Наименование | Краткое описание | |
|---|--|--------------------------|--|
| 1 | Microsoft Windows | Операционная система | |
| 2 | Microsoft Office (включает Word, Excel, Power- | Пакет офисных приложений | |
| | Point) | | |
| 3 | Система тестирования INDIGO | Тестирование | |

Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

| No | Наименование | Тематика | Электронная почта |
|----|---|---------------|--------------------------------------|
| 1 | Научная электронная библиотека eLibrary | Универсальная | https://www.elibrary.ru/defaultx.asp |
| 2 | Гарант | Правовая | http://www.garant.ru/ |
| 3 | КонсультантПлюс | Правовая | http://www.consultant.ru/ |

12 Особенности организации обучения лиц с ОВЗ и инвалидов

Для инвалидов и лиц с OB3 может изменяться объём дисциплины (модуля) в часах, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося (при этом не увеличивается количество зачётных единиц, выделенных на освоение дисциплины).

Фонды оценочных средств адаптируются к ограничениям здоровья и восприятия информации обучающимися.

Основные формы представления оценочных средств – в печатной форме или в форме электронного документа.

Формы контроля и оценки результатов обучения инвалидов и лиц с OB3

| Категории | Форма контроля и оценки результатов обучения | |
|---------------|---|--|
| студентов с | | |
| OB3 и инва- | | |
| лидностью | | |
| С нарушением | - устная проверка: дискуссии, тренинги, круглые столы, собеседо- | |
| зрения | вания, устные коллоквиумы и др.; | |
| | - с использованием компьютера и специального ПО: работа с элек- | |
| | тронными образовательными ресурсами, тестирование, рефераты, кур- | |
| | совые проекты, дистанционные формы, если позволяет острота зрения - | |
| | графические работы и др.; | |
| | при возможности письменная проверка с использованием рельефно- то- | |
| | чечной системы Брайля, увеличенного шрифта, использование специ- | |
| | альных технических средств (тифлотехнических средств): контрольные, | |
| | графические работы, тестирование, домашние задания, эссе, отчеты и | |
| | др. | |
| С нарушением | - письменная проверка: контрольные, графические работы, тести- | |
| слуха | рование, домашние задания, эссе, письменные коллоквиумы, отчеты и | |
| | др.; | |
| | - с использованием компьютера: работа с электронными образова- | |
| | тельными ресурсами, тестирование, рефераты, курсовые проекты, гра- | |
| | фические работы, дистанционные формы и др.; | |
| | при возможности устная проверка с использованием специальных | |
| | технических средств (аудиосредств, средств коммуникации, звукоуси- | |
| | ливающей аппаратуры и др.): дискуссии, тренинги, круглые столы, со- | |
| | беседования, устные коллоквиумы и др. | |
| С нарушением | – письменная проверка с использованием специальных техниче- | |
| опорно- | ских средств (альтернативных средств ввода, управления компьютером | |
| двигательного | и др.): контрольные, графические работы, тестирование, домашние зада- | |

| annapama | ния, эссе, письменные коллоквиумы, отчеты и др.; | | |
|----------|--|--|--|
| | - устная проверка, с использованием специальных техниче- | | |
| | ских средств (средств коммуникаций): дискуссии, тренинги, круглые | | |
| | столы, собеседования, устные коллоквиумы и др.; с использованием компьютера и специального ПО (альтернативных | | |
| | | | |
| | средств ввода и управления компьютером и др.): работа с | | |
| | электронными образовательными ресурсами, тестирование, рефераты, курсовые проекты, графические работы, дистанционные формы предпочтительнее обучающимся, ограниченным в передвижении и др. | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

Адаптация процедуры проведения промежуточной аттестации для инвалидов и лиц с ОВЗ:

В ходе проведения промежуточной аттестации предусмотрено:

- предъявление обучающимся печатных и (или) электронных материалов в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- возможность пользоваться индивидуальными устройствами и средствами, позволяющими адаптировать материалы, осуществлять приём и передачу информации с учетом их индивидуальных особенностей;
 - увеличение продолжительности проведения аттестации;
- возможность присутствия ассистента и оказания им необходимой помощи (занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, общаться с преподавателем).

Формы промежуточной аттестации для инвалидов и лиц с ОВЗ должны учитывать индивидуальные и психофизические особенности обучающегося/обучающихся по АОПОП ВО (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.).

Специальные условия, обеспечиваемые в процессе преподавания дисциплины

Студенты с нарушениями зрения

- предоставление образовательного контента в текстовом электронном формате, позволяющем переводить плоскопечатную информацию в аудиальную или тактильную форму;
- возможность использовать индивидуальные устройства и средства, позволяющие адаптировать материалы, осуществлять приём и передачу информации с учетом индивидуальных особенностей и состояния здоровья студента;
- предоставление возможности предкурсового ознакомления с содержанием учебной дисциплины и материалом по курсу за счёт размещения информации на корпоративном образовательном портале;
- использование чёткого и увеличенного по размеру шрифта и графических объектов в мультимедийных презентациях;
- использование инструментов «лупа», «прожектор» при работе с интерактивной доской;
- озвучивание визуальной информации, представленной обучающимся в ходе занятий;
- обеспечение раздаточным материалом, дублирующим информацию, выводимую на экран;
- наличие подписей и описания у всех используемых в процессе обучения рисунков и иных графических объектов, что даёт возможность перевести письменный текст в аудиальный,
- обеспечение особого речевого режима преподавания: лекции читаются громко, разборчиво, отчётливо, с паузами между смысловыми блоками информации, обеспечивается интонирование, повторение, акцентирование, профилактика рассеивания внимания;
- минимизация внешнего шума и обеспечение спокойной аудиальной обстановки;
- возможность вести запись учебной информации студентами в удобной для них форме (аудиально, аудиовизуально, на ноутбуке, в виде пометок в заранее подготовленном тексте);
- увеличение доли методов социальной стимуляции (обращение внимания, апелляция к ограничениям по времени, контактные виды работ, групповые задания и др.) на практических и лабораторных занятиях;
- минимизирование заданий, требующих активного использования зрительной памяти и зрительного внимания;
- применение поэтапной системы контроля, более частый контроль выполнения заданий для самостоятельной работы.

Студенты с нарушениями опорно-двигательного аппарата (маломобильные студенты, студенты, имеющие трудности передвижения и патологию верхних конечностей)

- возможность использовать специальное программное обеспечение и специальное оборудование и позволяющее компенсировать двигательное нарушение (коляски, ходунки, трости и др.);
- предоставление возможности предкурсового ознакомления с содержанием учебной дисциплины и материалом по курсу за счёт размещения информации на корпоративном образовательном портале;
- применение дополнительных средств активизации процессов запоминания и повторения;
 - опора на определенные и точные понятия;
 - использование для иллюстрации конкретных примеров;
 - применение вопросов для мониторинга понимания;
- разделение изучаемого материала на небольшие логические блоки;
- увеличение доли конкретного материала и соблюдение принципа от простого к сложному при объяснении материала;
- наличие чёткой системы и алгоритма организации самостоятельных работ и проверки заданий с обязательной корректировкой и комментариями;
- увеличение доли методов социальной стимуляции (обращение внимания, аппеляция к ограничениям по времени, контактные виды работ, групповые задания др.);
- обеспечение беспрепятственного доступа в помещения, а также пребывания них;
- наличие возможности использовать индивидуальные устройства и средства, позволяющие обеспечить реализацию эргономических принципов и комфортное пребывание на месте в течение всего периода учёбы (подставки, специальные подушки и др.).

Студенты с нарушениями слуха (глухие, слабослышащие, позднооглохшие)

- предоставление образовательного контента в текстовом электронном формате, позволяющем переводить аудиальную форму лекции в плоскопечатную информацию;
- наличие возможности использовать индивидуальные звукоусиливающие устройства и сурдотехнические средства, позволяющие осуществлять приём и передачу информации; осуществлять взаимообратный перевод текстовых и аудиофайлов (блокнот для речевого ввода), а также запись и воспроизведение зрительной информации.
- наличие системы заданий, обеспечивающих систематизацию вербального материала, его схематизацию, перевод в таблицы, схемы, опорные

тексты, глоссарий;

- наличие наглядного сопровождения изучаемого материала (структурно-логические схемы, таблицы, графики, концентрирующие и обобщающие информацию, опорные конспекты, раздаточный материал);
- наличие чёткой системы и алгоритма организации самостоятельных работ и проверки заданий с обязательной корректировкой и комментариями;
- обеспечение практики опережающего чтения, когда студенты заранее знакомятся с материалом и выделяют незнакомые и непонятные слова и фрагменты;
- особый речевой режим работы (отказ от длинных фраз и сложных предложений, хорошая артикуляция; четкость изложения, отсутствие лишних слов; повторение фраз без изменения слов и порядка их следования; обеспечение зрительного контакта во время говорения и чуть более медленного темпа речи, использование естественных жестов и мимики);
- чёткое соблюдение алгоритма занятия и заданий для самостоятельной работы (называние темы, постановка цели, сообщение и запись плана, выделение основных понятий и методов их изучения, указание видов деятельности студентов и способов проверки усвоения материала, словарная работа);
- соблюдение требований к предъявляемым учебным текстам (разбивка текста на части; выделение опорных смысловых пунктов; использование наглядных средств);
 - минимизация внешних шумов;
- предоставление возможности соотносить вербальный и графический материал; комплексное использование письменных и устных средств коммуникации при работе в группе;
 - сочетание на занятиях всех видов речевой деятельности (говорения,
 слушания, чтения, письма, зрительного восприятия с лица говорящего).

Студенты с прочими видами нарушений (ДЦП с нарушениями речи, заболевания эндокринной, центральной нервной и сердечно-сосудистой систем, онкологические заболевания)

- наличие возможности использовать индивидуальные устройства и средства, позволяющие осуществлять приём и передачу информации;
- наличие системы заданий, обеспечивающих систематизацию вербального материала, его схематизацию, перевод в таблицы, схемы, опорные тексты, глоссарий;
 - наличие наглядного сопровождения изучаемого материала;
- наличие чёткой системы и алгоритма организации самостоятельных работ и проверки заданий с обязательной корректировкой и комментариями;
- обеспечение практики опережающего чтения, когда студенты заранее знакомятся с материалом и выделяют незнакомые и непонятные слова и

фрагменты;

- предоставление возможности соотносить вербальный и графический материал; комплексное использование письменных и устных средств коммуникации при работе в группе;
- сочетание на занятиях всех видов речевой деятельности (говорения, слушания, чтения, письма, зрительного восприятия с лица говорящего);
- предоставление образовательного контента в текстовом электронном формате;
- предоставление возможности предкурсового ознакомления с содержанием учебной дисциплины и материалом по курсу за счёт размещения информации на корпоративном образовательном портале;
- возможность вести запись учебной информации студентами в удобной для них форме (аудиально, аудиовизуально, в виде пометок в заранее подготовленном тексте).
- применение поэтапной системы контроля, более частый контроль выполнения заданий для самостоятельной работы,
- стимулирование выработки у студентов навыков самоорганизации и самоконтроля;
- наличие пауз для отдыха и смены видов деятельности по ходу занятия.

13 Материально-техническое обеспечение обучения по дисциплине для лиц с OB3 и инвалидов

Входная группа в главный учебный корпус оборудован пандусом, кнопкой вызова, тактильными табличками, опорными поручнями, предупреждающими знаками, доступным расширенным входом, в корпусе есть специально оборудованная санитарная комната. Для перемещения инвалидов и ЛОВЗ в помещении имеется передвижной гусеничный ступенькоход. Корпус оснащен противопожарной звуковой и визуальной сигнализацией

| № | Наименование учебных | Наименование помещений для про- | Адрес (местоположение) помещений |
|-----------|----------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
| Π/Π | предметов, курсов, дисцип- | ведения всех видов учебной дея- | для проведения всех видов учебной |
| | лин (модулей), практики, | тельности, предусмотренной учеб- | деятельности, предусмотренной |
| | иных видов учебной дея- | ным планом, в том числе помещения | учебным планом (в случае реализа- |
| | тельности, предусмотрен- | для самостоятельной работы, с ука- | ции образовательной программы в |
| | ных учебным планом обра- | занием перечня основного оборудо- | сетевой форме дополнительно ука- |
| | зовательной программы | вания, учебно-наглядных пособий | зывается наименование организации, |
| | | и используемого программного | с которой заключен договор) |
| | | обеспечения | |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| | Самоменеджмент | Помещение №221 ГУК, площадь — | |
| | | 101 м²; посадочных мест 95, учебная | 250044 72 |
| | | аудитория для проведения занятий | 350044, г. Краснодар, ул. им. Кали- |
| | | лекционного типа, занятий семинар- | нина д. 13, здание главного учебного |
| | | ского типа, курсового проектирова- | корпуса |
| 1 | | | |
| | | ния (выполнения курсовых работ), | |

| | сультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, в том числе для обучающихся с инвалидностью и ОВЗ специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель), в том числе | |
|------------|--|--|
| | для обучающихся с инвалидностью и OB3; технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (ноутбук, проектор, экран), в том числе для обучающихся с инвалидностью и OB3 | |
| Самоменедж | ведения занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, в том числе для обучающихся с инвалидностью и ОВЗ Помещение №114 300, посадочных мест — 25; площадь — 43м²; учебная аудитория для прове- | 350044, г. Краснодар, ул. им. Кали- нина д. 13, здание корпуса зооинже- нерного факультета |