

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ И. Т. ТРУБИЛИНА»**

УЧЕТНО – ФИНАНСОВЫЙ ФАКУЛЬТЕТ

УТВЕРЖДАЮ

Декан учетно-финансового
факультета, профессор

С.В. Бондаренко

4 мая 2022 г.



Рабочая программа дисциплины

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Направление подготовки
38.04.01 Экономика

Направленность
Учет, анализ и аудит

Уровень высшего образования
магистратура

Форма обучения
очная, заочная

Краснодар
2022

Рабочая программа дисциплины «Управление проектами» разработана на основе федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 11 августа 2020 г. № 939.

Автор:

канд. экон. наук, доцент



И. Н. Хромова

Рабочая программа обсуждена и рекомендована к утверждению решением кафедры бухгалтерского учета от 18.04.2022 г., протокол № 11.

Заведующий кафедрой,
доктор экон. наук, профессор



В. В. Говдя


Рабочая программа одобрена на заседании методической комиссии учетно-финансового факультета от 21.04.2022, протокол № 9.

Председатель
методической комиссии,
канд. экон. наук, доцент



И. Н. Хромова

Руководитель
основной профессиональной
образовательной программы,
доктор экон. наук, профессор



В. В. Говдя

1 Цель и задачи освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Управление проектами» является формирование у обучающихся системного управленческого мышления, творческого подхода к управлению сложными изменениями с использованием методов проектного управления; формирование углубленных системных знаний, необходимых для осуществления мер, связанных с управлением проектами; формирование умений и развитие практических навыков использования современного инструментария при работе и управлении проектами.

Задачи дисциплины:

- формирование у обучающихся системы знаний о научных, теоретических и методических аспектах системы управления проектами;
- изучение методических подходов к принятию решений по выработке концепции проекта, его структуризации и оценке;
- ознакомление с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации;
- изучение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта;
- изучение принципов формирования проектных команд, определения стратегии сотрудничества;
- изучение инструментария планирования и контроля хода выполнения проекта;
- формирование навыков публичного представления результатов проекта;
- развитие навыков разработки и реализации организационно-управленческих решений в целях обеспечения эффективного управления проектами в компании.

2 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

- УК-2 – способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;
- УК-3 – способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели,
- ОПК-4 – способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность.

3 Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

«Управление проектами» является дисциплиной обязательной части ОПОП ВО подготовки обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, направленность «Учет, анализ и аудит».

4 Объем дисциплины (144 часа, 4 зачетные единицы)

Виды учебной работы	Объем, часов	
	Очная форма обучения	Заочная форма обучения
Контактная работа	37	17
в том числе:		
– аудиторная по видам учебных занятий	34	14
– лекции	18	4
– практические	16	10
– внеаудиторная	3	3
– экзамен	3	3
Самостоятельная работа	107	127
Итого по дисциплине	144	144

Содержание и структура дисциплины по очной форме обучения

№ п/п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)		
				Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа
1	Сущность и содержание проектного управления 1. Развитие концепции проектного управления. 2. Сущность проекта и управления проектами. 3. Сравнительный анализ традиционного менеджмента и проектного управления. 4. Стандарты управления проектами.	УК-2	2	2	2	10
2	Понятия, принципы и функциональные области управления проектами 1. Проект как объект управления. 2. Классификация проектов. 3. Жизненный цикл и фазы проекта. 4. Процессы управления проектами. 5. Функциональные области управления проектами. 6. Окружение проекта. 7. Методология управления проектами	УК-2	2	4	2	20

№ п/п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включающая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)		
				Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа
3	Субъекты управления и структуры управления проектной деятельностью 1. Участники проекта. 2. Команда проекта. 3. Типы организационных структур управления проектами. 4. Офис управления проектом.	УК-2 УК-3	2	2	2	20
4	Управление рисками и финансовыми параметрами проекта 1. Сущность и виды проектных рисков. 2. Прогнозирование и оценка рисков в проекте. 3. Критерии эффективности проекта. 4. Стоимость и бюджет проекта. 5. Управление стоимостью и финансированием проекта	УК-2 ОПК-4	2	4	4	20
5	Планирование как процесс проектного управления 1. Уровни планирования проектов. 2. Методы планирования проектов. 3. Сетевое планирование в проектном управлении. 5. Стратегические аспекты управления проектами.	УК-2	2	4	2	20
6	Контроль и исполнение проекта 1. Мониторинг и контроль исполнения проекта. 2. Управление изменениями 3. Исполнение проекта.	УК-2 ОПК-4	2	2	2	17
Итого				18	16	107

Содержание и структура дисциплины по заочной форме обучения

№ п/п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)		
				Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа
1	Сущность и содержание проектного управления 1. Развитие концепции проектного управления. 2. Сущность проекта и управления проектами. 3. Сравнительный анализ традиционного менеджмента и проектного управления. 4. Стандарты управления проектами.	УК-2	2	0,5	1	20
2	Понятия, принципы и функциональные области управления проектами 1. Проект как объект управления. 2. Классификация проектов. 3. Жизненный цикл и фазы проекта. 4. Процессы управления проектами. 5. Функциональные области управления проектами. 6. Окружение проекта. 7. Методология управления проектами	УК-2	2	1	2	20
3	Субъекты управления и структуры управления проектной деятельностью 1. Участники проекта. 2. Команда проекта. 3. Типы организационных структур управления проектами. 4. Офис управления проектом.	УК-2 УК-3	2	0,5	1	20
4	Управление рисками и финансовыми параметрами проекта 1. Сущность и виды проектных рисков. 2. Прогнозирование и оценка рисков в проекте. 3. Критерии эффективности проекта. 4. Стоимость и бюджет проекта. 5. Управление стоимостью и финансированием проекта	УК-2 ОПК-4	2	1	2	30

№ п/п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)		
				Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа
5	Планирование как процесс проектного управления 1. Уровни планирования проектов. 2. Методы планирования проектов. 3. Сетевое планирование в проектном управлении. 4. Стратегические аспекты управления проектами.	УК-2	2	0,5	2	20
6	Контроль и исполнение проекта 1. Мониторинг и контроль исполнения проекта. 2. Управление изменениями 3. Исполнение проекта.	УК-2 ОПК-4	2	0,5	2	17
Итого				4	10	127

6 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Учебная литература и методические указания (для самостоятельной работы):

1. Управление проектами [Электронный ресурс]: метод. указания по выполнению контрольной работы / сост. И. Н. Хромова. – Краснодар : КубГАУ, 2021. – 25 с. – Режим доступа: <https://kubsau.ru/upload/iblock/ed2/ed2e28c8dd4f8c8b45f9ceb2c5a3e86d.pdf>
2. Управление проектами [Электронный ресурс]: рабочая тетрадь для контактной и самостоятельной работы / И. Н.Хромова. – Краснодар : КубГАУ, 2021. – 49 с. – Режим доступа: <https://kubsau.ru/upload/iblock/af1/af15ee717edc1ebc96cf10db873e7769.pdf>

7 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

7.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП ВО

Номер семестра*	Этапы формирования и проверки уровня сформированности компетенций по дисциплинам, практикам в процессе освоения ОПОП ВО
УК-2 – Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
2	<i>Управление проектами</i>
4	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Номер семестра*	Этапы формирования и проверки уровня сформированности компетенций по дисциплинам, практикам в процессе освоения ОПОП ВО
УК-3 – Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	
2	<i>Управление проектами</i>
4	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-4 – Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	
2	<i>Управление проектами</i>
2	Ознакомительная практика
4	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

* номер семестра соответствует этапу формирования компетенции

7.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкалы оценивания

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла					
УК-2.1. Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты	Уровень знаний концепции проекта и проектного управления ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки. При решении стандартных задач по разработке проекта в рамках обозначенной проблемы, формулировании це-	Минимально допустимый уровень знаний концепции проекта и проектного управления, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения разработки проекта в рамках обозначенной проблемы, форму-	Уровень знаний концепции проекта и проектного управления в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения разработки проекта в рамках обозначенной	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения разработки проекта в рамках обозначенной проблемы, формулирования целей, задач, актуальности, значи-	Устный опрос (знания) Доклад с представлением презентации (знания, умения) Круглый стол (знания, умения) Задача (знания, умения, навыки) Рубежная контрольная

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	
и возможные сферы их применения	лей, задач, актуальности, значимости, ожидаемых результатов и возможных сфер их применения не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки. Не продемонстрированы базовые навыки разработки проекта в рамках обозначенной проблемы, формулирования целей, задач, актуальности, значимости, ожидаемых результатов и возможных сфер их применения	лирования целей, задач, актуальности, значимости, ожидаемых результатов и возможных сфер их применения, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами при разработке проекта в рамках обозначенной проблемы, формулировании целей, задач, актуальности, значимости, ожидаемых результатов и возможных сфер их применения	проблемы, формулирования целей, задач, актуальности, значимости, ожидаемых результатов и возможных сфер их применения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Продемонстрированы базовые навыки разработки проекта в рамках обозначенной проблемы, формулирования целей, задач, актуальности, значимости, ожидаемых результатов и возможных сфер их применения при решении стандартных задач	мости, ожидаемых результатов и возможных сфер их применения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами. Продемонстрированы навыки разработки проекта в рамках обозначенной проблемы, формулирования целей, задач, актуальности, значимости, ожидаемых результатов и возможных сфер их применения при решении нестандартных задач	<p>работа (для заочной формы обучения) (знания, умения, навыки)</p> <p>Тест (знания, умения, навыки)</p> <p>Вопросы и задания к экзамену (знания, умения, навыки)</p>
УК-2.2. Способен видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата	Уровень знаний этапов и шагов для достижения заданного результата ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки. При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения планирования последовательности шагов для достижения данного результата, имели место грубые ошибки. Не продемонстрированы базовые навыки формирования	Минимально допустимый уровень знаний этапов и шагов для достижения заданного результата, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения планирования последовательности шагов для достижения данного результата, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков формирования образа результата деятельности и планирования по-	Уровень знаний этапов и шагов для достижения заданного результата в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения планирования последовательности шагов для достижения данного результата, решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Продемонстрированы базовые навыки	Уровень знаний этапов и шагов для достижения заданного результата в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения планирования последовательности шагов для достижения данного результата, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами. Продемонстрированы навыки формирования	<p>Устный опрос (знания)</p> <p>Доклад с представлением презентации (знания, умения)</p> <p>Задача (знания, умения, навыки)</p> <p>Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения) (знания, умения, навыки)</p> <p>Тест (знания, умения, навыки)</p> <p>Вопросы и задания к экзамену (знания, умения, навыки)</p>

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	
	образа результата деятельности и планирования последовательности шагов для достижения данного результата	следовательности шагов для достижения данного результата для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	формирования образа результата деятельности и планирования последовательности шагов для достижения данного результата при решении стандартных задач	образа результата деятельности и планирования последовательности шагов для достижения данного результата при решении нестандартных задач	
УК-2.3. Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения	Уровень знаний плана-графика реализации проекта и плана контроля его выполнения ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки. При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения формирования плана-графика реализации проекта и плана контроля его выполнения. Решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков реализации проекта в соответствии с планом-графиком проекта, навыки контроля его выполнения.	Минимально допустимый уровень знаний плана-графика реализации проекта и плана контроля его выполнения, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения формирования плана-графика реализации проекта и плана контроля его выполнения, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков реализации проекта в соответствии с планом-графиком проекта, навыков контроля его выполнения для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Уровень знаний плана-графика реализации проекта и плана контроля его выполнения в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения формирования плана-графика реализации проекта и плана контроля его выполнения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Продемонстрированы базовые навыки реализации проекта в соответствии с планом-графиком проекта, навыки контроля его выполнения при решении стандартных задач	Уровень знаний плана-графика реализации проекта и плана контроля его выполнения в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения формирования плана-графика реализации проекта и плана контроля его выполнения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами. Продемонстрированы навыки реализации проекта в соответствии с планом-графиком проекта, навыки контроля его выполнения при решении нестандартных задач	Устный опрос (знания) Доклад с представлением презентации (знания, умения) Задача (знания, умения, навыки) Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения) (знания, умения, навыки) Тест (знания, умения, навыки) Вопросы и задания к экзамену (знания, умения, навыки)
УК-2.4. Организует и координирует работу участников проекта, способ-	Уровень знаний способов преодоления конфликтов и разногласий в команде, состава и	Минимально допустимый уровень знаний способов преодоления кон-	Уровень знаний способов преодоления конфликтов и разногласий в команде, состава и	Уровень знаний способов преодоления конфликтов и разногласий в команде, состава и	Устный опрос (знания) Доклад с представлением презента-

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	
<p>ствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами</p>	<p>количества ресурсов, необходимых для работы команды ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки. При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения координации работы участников проекта, имели место грубые ошибки. Не продемонстрированы базовые навыки координации работы участников проекта, конструктивного преодоления возникающих разногласий и конфликтов, обеспечения работы команды необходимыми ресурсами</p>	<p>фликтов и разногласий в команде, состава и количества ресурсов, необходимых для работы команды, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения координации работы участников проекта, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков координации работы участников проекта, конструктивного преодоления возникающих разногласий и конфликтов, обеспечения работы команды необходимыми ресурсами для решения стандартных задач с некоторыми недочетами</p>	<p>количества ресурсов, необходимых для работы команды в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения координации работы участников проекта, решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Продемонстрированы базовые навыки координации работы участников проекта, конструктивного преодоления возникающих разногласий и конфликтов, обеспечения работы команды необходимыми ресурсами при решении стандартных задач</p>	<p>количества ресурсов, необходимых для работы команды в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения координации работы участников проекта, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами. Продемонстрированы навыки координации работы участников проекта, конструктивного преодоления возникающих разногласий и конфликтов, обеспечения работы команды необходимыми ресурсами при решении нестандартных задач</p>	<p>ции (знания, умения)</p> <p>Задача (знания, умения, навыки)</p> <p>Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения) (знания, умения, навыки)</p> <p>Тест (знания, умения, навыки)</p> <p>Вопросы и задания к экзамену (знания, умения, навыки)</p>
<p>УК-2.5. Представляет публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях</p>	<p>Уровень знаний форм представления результатов проекта ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки. При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения публичного представления результатов</p>	<p>Минимально допустимый уровень знаний форм представления результатов проекта, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения публичного представления результатов проекта, решены</p>	<p>Уровень знаний форм представления результатов проекта в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения публичного представления</p>	<p>Уровень знаний форм представления результатов проекта в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными</p>	<p>Устный опрос (знания)</p> <p>Доклад с представлением презентации (знания, умения)</p> <p>Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения) (знания, умения, навыки)</p>

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	
	проекта, имели место грубые ошибки. Не продемонстрированы базовые навыки публичного представления результатов проекта (или отдельных его этапов), выступления на научно-практических семинарах и конференциях	типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков публичного представления результатов проекта (или отдельных его этапов), выступления на научно-практических семинарах и конференциях, допущены некоторые недочеты	результатов проекта, решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Продемонстрированы базовые навыки публичного представления результатов проекта (или отдельных его этапов), выступления на научно-практических семинарах и конференциях	недочетами. Продемонстрированы навыки публичного представления результатов проекта (или отдельных его этапов), выступления на научно-практических семинарах и конференциях	Тест (знания, умения, навыки) Вопросы и задания к экзамену (знания, умения, навыки)
УК-2.6. Предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)	Уровень знаний путей (алгоритмов) внедрения в практику результатов проекта ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки. При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения внедрения в практику результатов проекта, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков разработки возможных путей (алгоритмов) внедрения в практику результатов проекта	Минимально допустимый уровень знаний путей (алгоритмов) внедрения в практику результатов проекта, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения внедрения в практику результатов проекта, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков разработки возможных путей (алгоритмов) внедрения в практику результатов проекта, допущены некоторые недочеты	Уровень знаний путей (алгоритмов) внедрения в практику результатов проекта в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения внедрения в практику результатов проекта, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, продемонстрированы базовые навыки разработки возможных путей (алгоритмов) внедрения в практику результатов проекта	Уровень знаний путей (алгоритмов) внедрения в практику результатов проекта в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения внедрения в практику результатов проекта, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, продемонстрированы навыки разработки возможных путей (алгоритмов) внедрения в практику результатов проекта	Устный опрос (знания) Задача (знания, умения, навыки) Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения) (знания, умения, навыки) Тест (знания, умения, навыки) Вопросы и задания к экзамену (знания, умения, навыки)
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели					

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	
УК-3.1. Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели	Уровень знаний понятия, типов, функций команд, этапов формирования команды, ролей в командах ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки. При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения разработки командной стратегии, организации работы и управления коллективом, имели место грубые ошибки. Не продемонстрированы базовые навыки организации и управления коллективом, разработки командной стратегии для достижения поставленной цели.	Минимально допустимый уровень знаний понятия, типов, функций команд, этапов формирования команды, ролей в командах, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения разработки командной стратегии, организации работы и управления коллективом, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков организации и управления коллективом, разработки командной стратегии для достижения поставленной цели. Допущены некоторые недочеты	Уровень знаний понятия, типов, функций команд, этапов формирования команды, ролей в командах в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения разработки командной стратегии, организации работы и управления коллективом, решены все основные задачи с негрубыми ошибками. При решении стандартных задач продемонстрированы базовые навыки организации и управления коллективом, разработки командной стратегии для достижения поставленной цели	Уровень знаний понятия, типов, функций команд, этапов формирования команды, ролей в командах в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения разработки командной стратегии, организации работы и управления коллективом, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами. При решении нестандартных задач продемонстрированы навыки организации и управления коллективом, разработки командной стратегии для достижения поставленной цели	Устный опрос (знания) Доклад с представлением презентации (знания, умения) Творческое задание (знания, умения) Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения) (знания, умения, навыки) Тест (знания, умения, навыки) Вопросы и задания к экзамену (знания, умения, навыки)
УК-3.2. Учитывает в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в	Уровень знаний интересов, особенностей поведения и мнений людей, с которыми работает/взаимодействует, ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки. Не учитывает в своей социальной	Минимально допустимый уровень знаний интересов, особенностей поведения и мнений людей, с которыми работает/взаимодействует, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения	Уровень знаний интересов, особенностей поведения и мнений людей, с которыми работает/взаимодействует соответствует программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок.	Уровень знаний интересов, особенностей поведения и мнений людей, с которыми работает/взаимодействует, соответствует программе подготовки. Продемонстрированы все основные умения	Творческое задание (знания, умения) Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения) (знания, умения, навыки) Вопросы и задания к экзамену (знания, умения, навыки)

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	
том числе посредством корректировки своих действий	ной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения людей, имели место грубые ошибки при решении стандартных задач. Не продемонстрированы базовые навыки взаимодействия с участниками команды, в том числе посредством корректировки действий в своей социальной и профессиональной деятельности	определения интересов, особенностей поведения и мнений людей в своей социальной и профессиональной деятельности. Имеется минимальный набор навыков взаимодействия с участниками команды, в том числе посредством корректировки действий в своей социальной и профессиональной деятельности при решении стандартных задач. Допущены некоторые недочеты	Продемонстрированы все основные умения определения интересов, особенностей поведения и мнений людей в своей социальной и профессиональной деятельности, решены все основные задачи с негрубыми ошибками. При решении стандартных задач продемонстрированы базовые навыки взаимодействия с участниками команды, в том числе посредством корректировки действий в своей социальной и профессиональной деятельности	определения интересов, особенностей поведения и мнений людей в своей социальной и профессиональной деятельности, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами. При решении нестандартных задач продемонстрированы навыки взаимодействия с участниками команды, в том числе посредством корректировки действий в своей социальной и профессиональной деятельности	
УК-3.3. Обладает навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон	Не обладает умениями и навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон	Испытывает затруднения в использовании умений и навыков преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон	Демонстрирует частичные умения и навыки преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон	Демонстрирует успешное и систематическое применение умений и навыков преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон	Творческое задание (знания, умения) Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения) (знания, умения, навыки) Вопросы и задания к экзамену (знания, умения, навыки)
УК-3.4. Предвидит результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий	Уровень знаний результатов (последствий) как личных, так и коллективных действий ниже минимальных требований,	Минимально допустимый уровень знаний результатов (последствий) как личных, так и коллективных	Уровень знаний результатов (последствий) как личных, так и коллективных действий в объеме, соответ-	Уровень знаний результатов (последствий) как личных, так и коллективных действий в объеме, соответ-	Творческое задание (знания, умения) Рубежная контрольная работа (для заоч-

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	
	имели место грубые ошибки. При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения оценки результатов (последствий) как личных, так и коллективных действий, имели место грубые ошибки. Не продемонстрированы базовые навыки предвидения результатов как личных, так и коллективных действий	действий, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения оценки результатов (последствий) как личных, так и коллективных действий, решены типовые задачи. Для решения стандартных задач с некоторыми недочетами имеется минимальный набор навыков предвидения результатов как личных, так и коллективных действий	стующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения оценки результатов (последствий) как личных, так и коллективных действий, решены все основные задачи с негрубыми ошибками. При решении стандартных задач продемонстрированы базовые навыки предвидения результатов как личных, так и коллективных действий	стующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения оценки результатов (последствий) как личных, так и коллективных действий, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами. При решении нестандартных задач продемонстрированы навыки предвидения результатов как личных, так и коллективных действий	ной формы обучения) (знания, умения, навыки) Вопросы и задания к экзамену (знания, умения, навыки)
УК-3.5. Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды. Организует обсуждение разных идей и мнений	Уровень знаний алгоритма планирования командной работы ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки. При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения планирования командной работы, распределения поручений между членами команды, имели место грубые ошибки. Не продемонстрированы базовые навыки планирования командной работы, распреде-	Минимально допустимый уровень знаний алгоритма планирования командной работы, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения планирования командной работы, распределения поручений между членами команды, решены типовые задачи. Для решения стандартных задач имеется минимальный набор навыков планирования командной работы, распределения по-	Уровень знаний алгоритма планирования командной работы в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения планирования командной работы, распределения поручений между членами команды, решены все основные задачи с негрубыми ошибками. При решении стандартных задач продемонстрированы базовые навыки	Уровень знаний алгоритма планирования командной работы в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения планирования командной работы, распределения поручений между членами команды, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами. При решении нестандартных задач продемонстрированы	Устный опрос (знания) Доклад с представлением презентации (знания, умения) Творческое задание (знания, умения) Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения) (знания, умения, навыки) Тест (знания, умения, навыки) Вопросы и задания к экзамену (знания, умения, навыки)

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	
	ления поручений и делегирования полномочий членам команды	ручений и делегирования полномочий членам команды, организации обсуждения идеи и мнений. Допущены некоторые недочеты	планирования командной работы, распределения поручений и делегирования полномочий членам команды, организации обсуждения идеи и мнений.	навыки планирования командной работы, распределения поручений и делегирования полномочий членам команды, организации обсуждения идеи и мнений	
ОПК-4. Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность					
ОПК-4.1 Показывает знания основ организационно-управленческих решений в профессиональной сфере; форм ответственности за принятые организационно-управленческие решения в различных, в том числе и в нестандартных, ситуациях	Уровень знаний основ организационно-управленческих решений в профессиональной сфере; форм ответственности за принятые организационно-управленческие решения в различных, в том числе и в нестандартных, ситуациях ниже минимальных требований, допустили грубые ошибки	Минимально допустимый уровень знаний основ организационно-управленческих решений в профессиональной сфере; форм ответственности за принятые организационно-управленческие решения в различных, в том числе и в нестандартных, ситуациях, допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний основ организационно-управленческих решений в профессиональной сфере; форм ответственности за принятые организационно-управленческие решения в различных, в том числе и в нестандартных, ситуациях в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок	Уровень знаний основ организационно-управленческих решений в профессиональной сфере; форм ответственности за принятые организационно-управленческие решения в различных, в том числе и в нестандартных, ситуациях в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок	Устный опрос (знания) Доклад с представлением презентации (знания, умения) Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения) (знания, умения, навыки) Тест (знания, умения, навыки) Вопросы и задания к экзамену (знания, умения, навыки)
ОПК-4.2 Демонстрирует умения решения поставленных профессиональных задач; разработки и обоснования вариантов решения задач с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий; определения финан-	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения решения поставленных профессиональных задач; разработки и обоснования вариантов решения задач с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных соци-	Продемонстрированы основные умения решения поставленных профессиональных задач; разработки и обоснования вариантов решения задач с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных соци-	Продемонстрированы все основные умения решения поставленных профессиональных задач; разработки и обоснования вариантов решения задач с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных соци-	Продемонстрированы все основные умения решения поставленных профессиональных задач; разработки и обоснования вариантов решения задач с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных соци-	Доклад с представлением презентации (знания, умения) Задача (знания, умения, навыки) Компетентностно-ориентированная задача (знания, умения, навыки) Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения) (знания, умения, навыки)

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	
сово-экономических целей деятельности организации (предприятия) и трансляции их в задачи, которые могут решаться инструментами экономического анализа; прогнозировать ответственное поведение других участников стратегического взаимодействия (конкурентов, партнеров, подчиненных и др.); формировать необходимую информационную базу и оценивать надежность информации для принятия организационно-управленческих решений с учетом ответственности за принятые организационно-управленческие решения, в том числе в нестандартных ситуациях	ально-экономических последствий; определения финансово-экономических целей деятельности организации (предприятия) и трансляции их в задачи, которые могут решаться инструментами экономического анализа; прогнозировать ответственное поведение других участников стратегического взаимодействия (конкурентов, партнеров, подчиненных и др.); формировать необходимую информационную базу и оценивать надежность информации для принятия организационно-управленческих решений с учетом ответственности за принятые организационно-управленческие решения, в том числе в нестандартных ситуациях Имели место грубые ошибки	деления финансово-экономических целей деятельности организации (предприятия) и трансляции их в задачи, которые могут решаться инструментами экономического анализа; прогнозировать ответственное поведение других участников стратегического взаимодействия (конкурентов, партнеров, подчиненных и др.); формировать необходимую информационную базу и оценивать надежность информации для принятия организационно-управленческих решений с учетом ответственности за принятые организационно-управленческие решения, в том числе в нестандартных ситуациях. Решены типовые задачи.	деления финансово-экономических целей деятельности организации (предприятия) и трансляции их в задачи, которые могут решаться инструментами экономического анализа; прогнозировать ответственное поведение других участников стратегического взаимодействия (конкурентов, партнеров, подчиненных и др.); формировать необходимую информационную базу и оценивать надежность информации для принятия организационно-управленческих решений с учетом ответственности за принятые организационно-управленческие решения, в том числе в нестандартных ситуациях. Решены все основные задачи с негрубыми ошибками.	деления финансово-экономических целей деятельности организации (предприятия) и трансляции их в задачи, которые могут решаться инструментами экономического анализа; прогнозировать ответственное поведение других участников стратегического взаимодействия (конкурентов, партнеров, подчиненных и др.); формировать необходимую информационную базу и оценивать надежность информации для принятия организационно-управленческих решений с учетом ответственности за принятые организационно-управленческие решения, в том числе в нестандартных ситуациях. Решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами	Тест (знания, умения, навыки) Вопросы и задания к экзамену (знания, умения, навыки)
ОПК-4.3 Владеет навыками обоснования, принятия и контроля исполнения организационно-управленческих решений для достижения максимального	Не продемонстрированы базовые навыки обоснования, принятия и контроля исполнения организационно-управленческих решений для достижения	Для решения стандартных задач с некоторыми недочетами имеется минимальный набор навыков обоснования, принятия и кон-	При решении стандартных задач продемонстрированы базовые навыки обоснования, принятия и контроля исполнения организаци-	При решении нестандартных задач продемонстрированы навыки обоснования, принятия и контроля исполнения организационно-управленческих	Задача (знания, умения, навыки) Компетентностно-ориентированная задача (знания, умения, навыки) Рубежная контрольная

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	

результата в профессиональной сфере; использования приемов анализа рисков, факторов и предпосылок, влияющих на принятие организационно-управленческих решений	максимального результата в профессиональной сфере; использования приемов анализа рисков, факторов и предпосылок, влияющих на принятие организационно-управленческих решений	троля исполнения организационно-управленческих решений для достижения максимального результата в профессиональной сфере; использования приемов анализа рисков, факторов и предпосылок, влияющих на принятие организационно-управленческих решений	онно-управленческих решений для достижения максимального результата в профессиональной сфере; использования приемов анализа рисков, факторов и предпосылок, влияющих на принятие организационно-управленческих решений	решений для достижения максимального результата в профессиональной сфере; использования приемов анализа рисков, факторов и предпосылок, влияющих на принятие организационно-управленческих решений	<p>работа (для заочной формы обучения) (знания, умения, навыки)</p> <p>Тест (знания, умения, навыки)</p> <p>Вопросы и задания к экзамену (знания, умения, навыки)</p>
---	---	---	--	--	---

7.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения ОПОП ВО

Текущий контроль

Устный опрос

1. Опишите процесс становления современного проектного управления.
2. Суть «проектного треугольника» и использование его при управлении проектами.
3. В чем состоит роль и значение проектного менеджмента в управленческой деятельности организации?
4. Назовите цель стандартизации.
5. Какие международные организации занимаются разработкой стандартов проектного управления?
6. На основе каких стандартов осуществляется сертификация менеджеров проектов?
7. Какие модели и стандарты применяются для оценки уровня зрелости систем управления проектами?
8. Какие критерии лежат в основе выбора базового стандарта при определении корпоративного стандарта управления проектами?
9. Перспективы развития управления проектами в России.
10. Что понимается под концепцией проекта? Цели проекта.
11. Перечислите основные классификационные признаки и виды проектов. Для каждого проекта приведите примеры из окружающего Вас жизни.
12. Охарактеризуйте взаимосвязь между управлением проектом, программой, портфелем и управлением операционной деятельностью.
13. Цели и задачи различных стадий управления проектом.
14. Приведите понятие процессов управления проектами.
15. Назовите основные процессы управления проектами.

16. Охарактеризуйте группы процессов управления проектом.
17. Какие процессы составляют базовую модель проектного менеджмента и как они взаимодействуют?
18. В чем состоит значение точного целеполагания при инициации проекта?
19. Использование модели SMART для определения цели.
20. Перечислите основные функциональные области управления проектами.
21. Что составляет окружение проекта?
22. Перечислите факторы среды окружения.
23. Охарактеризуйте активы процессов организации.
24. Суть метода мозгового штурма при управлении проектами.
25. Суть метода Делфи при управлении проектами.
26. Перечислите гибкие методы проектного управления.
27. Сущность Agile-подхода в проектном управлении.
28. В чем сущность предиктивного жизненного цикла проекта?
29. В чем сущность адаптивного жизненного цикла проекта?
30. Перечислите факторы, оказывающие влияние на определение и продолжительность основных фаз проекта.
31. Определите основные стадии жизненного цикла проекта.
32. Что относится к бизнес-документам управления проектом?
33. Определите содержание и назначение бизнес-кейса проекта.
34. В чем состоит роль устава проекта? Какие ключевые компоненты он содержит?
35. Какие критерии могут служить показателями успеха проекта?

Доклад с представлением презентации

1. Мировая практика управления проектами в компаниях.
2. Актуальные вопросы сертификации PMP.
3. Стратегическое и оперативное бизнес-планирование в проектном менеджменте.
4. Организация и внедрение НИОКР по инвестиционным проектам.
5. Практика использования диаграммы Гантта и диаграммы с контрольными событиями (на примере нескольких проектов).
6. Управление проектами в практике российских организаций (организация по выбору).
7. Управление проектами в практике международных компаний (компания по выбору).
8. Эффективное использование человеческих ресурсов проекта.
9. Система управления стоимостью проекта (проект по выбору).
10. Разработка бюджета проекта (проект по выбору).
11. Бенчмаркинговое исследование практики управления качеством в проекте.
12. Особенности управления проектами в виртуальной организации.
13. Методы оценки инвестиционных проектов.
14. Управление рисками в проекте (на примере нескольких проектов).
15. Проектная организация: достоинства и недостатки.

Круглый стол

«Управление проектами – обязательный элемент цифровой организации»

Предполагается в группе студентов обсудить следующие основные вопросы:

1. Роль проектного управления в концепции цифровой организации.
2. Российская специфика проектного управления.

3. Оценка российского рынка услуг и продуктов для автоматизации проектного управления. Ключевые игроки. соответствие российских продуктов для автоматизации проектного управления современным мировым тенденциям.

4. Тенденции развития рынка инструментов для автоматизации проектного управления.

5. Наиболее востребованные функции проектного менеджмента в российских организациях.

6. Интеграция проектного менеджмента с другими системами управления: ERP, CRM, PLM.

В ходе обсуждения сообщений по проблемным аспектам должны быть сформулированы выводы и предложения.

«Управление проектами в университете: методология, технологии, практика»

Предполагается в группе студентов обсудить следующие основные вопросы:

1. Междисциплинарный подход к проектному управлению в ВУЗах (научно-исследовательские, образовательные, организационные, социальные, инновационные и другие типы проектов).

2. Роль университетов в социально-экономическом развитии региона, округа и страны.

3. Адаптированные к корпоративной культуре университетов инструменты и алгоритмы развития систем управления проектами ВУЗа.

В ходе обсуждения сообщений по проблемным аспектам должны быть сформулированы выводы и предложения.

Задача

Задача № 1

Проведите сравнительный анализ проектного управления и традиционного менеджмента по следующим критериям:

- направленность на конечные показатели;
- направленность на удовлетворение интересов;
- ограничения по времени и ресурсам;
- основной объем планирования;
- оценка результатов;
- задействованный персонал;
- характер деятельности.

Задача № 2

Проект – запуск завода по производству натуральных соков. Первоначальные проектные инвестиции – 810000 руб. Проектная производственная мощность – 2500 л в месяц. Себестоимость 1 л сока составляет 60 руб. Розничная цена – себестоимость + 30 %. Определите срок окупаемости проекта (без учета налогов).

Задача № 3

Необходимо определить сумму процентов, которую заплатит банку организация за пользование кредитом на финансирование проекта. Кредит предоставлен по ставке 12 % годовых (простая процентная ставка, метод начисления процентов точный). График досрочного погашения кредита приведен в таблице.

Дата	Сумма кредита, руб.	Сумма погашения, руб.
15.08.2021	15 000 000	
01.09.2021		3 200 000

14.09.2021		2 600 000
31.12.2021		9 200 000

Задача № 4

Инвестору необходимо выбрать проект, в который целесообразно вложить денежные средства по критерию минимизации риска. Условия проектов приведены в таблице.

Проект	Сценарии развития	Доход, тыс. руб.	Вероятность наступления сценария
А	Благоприятный	600	0,25
	Вероятный	500	0,5
	Неблагоприятный	200	0,25
Б	Благоприятный	800	0,2
	Вероятный	450	0,6
	Неблагоприятный	100	0,2

Произведите необходимые расчеты и обоснуйте ответ.

Задача № 5

Проект – открытие салона цветов. Основной вид деятельности – продажа и составление букетов, флористика. Единовременные инвестиции составляют 675000 руб. Ежегодные затраты составляют:

аренда площадей – 23000 руб. в месяц;

инвестиции в основную деятельность и развитие – 20 % от суммы первоначальных инвестиций.

Срок окупаемости проекта – 1 год.

Определите величину минимальной ежемесячной выручки, необходимой для окупаемости проекта в заданные сроки (без учета налогов и иных платежей).

Творческое задание

«Офис управления проектами»

Обучающиеся разбиваются на малые группы по 4-5 человек. После разъяснений преподавателя о наиболее частых причинах создания проектного офиса в организации обучающимся предлагается разработать модель проектного офиса. В ходе проработки задания в группе необходимо определить цель создания офиса управления проектами, определить его функции и составить список регламентов, которые следует разработать для того, чтобы управлять проектами в организации на основе системы и стандартов.

Каждая группа оформляет итоги своей работы в виде презентации. После того, как каждая группа выступит в аудитории со своими идеями по созданию проектного офиса, преподаватель организует совместную дискуссию, в ходе которой он совместно с обучающимися обобщает наиболее интересные решения каждой из групп. Таким образом, вырабатываются универсальные рекомендации по формированию офиса управления проектами в организации. Обучающиеся вырабатывают стратегию сотрудничества, организуют работу команды для достижения поставленной цели, приобретают навыки преодоления разногласий и развивают иные навыки работы в команде.

Компетентностно-ориентированная задача

Компетентностно-ориентированная задача № 1

Организация планирует реализовать проект запуска цеха по производству бетонных блоков. Инвестиции в оборудование составляют 4,3 млн руб., планируемый график выручки, а также затраты на содержание помещения и потребность в оборотном капитале представлены в таблице. Норма дисконтирования равна 10 %. Рассчитать срок окупаемости проекта по производству бетонных блоков, чистый дисконтированный доход за год эксплуатации цеха, индекс доходности за год эксплуатации цеха. Сделать вывод о целесообразности запуска проекта по производству бетонных блоков на основании показателей эффективности проекта, обосновать свой ответ.

Исходные данные для расчета показателей эффективности проекта

Год	Затраты, руб.	Результаты, руб.
1	788000	1182000
2	843400	1265100
3	898000	1347000
4	1134800	1827028
5	1 267 000	2 166 570
6	1 348 700	2 306 277
7	1 385 350	2 368 949
8	1 425 234	2 437 150
9	1 463 470	2 502 534
10	1 529 734	2 156 925
11	1 589 320	2 240 941
12	1 600 000	2 256 000

Расчет показателей эффективности проекта

Год	Потоки платежей, руб.	Дисконтированный множитель	Текущая стоимость, руб.	Кумулятивный денежный поток, руб.
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
Итого	х	х		х
Чистый дисконтированный доход				
Индекс доходности				
Срок окупаемости				

Компетентностно-ориентированная задача № 2

Постройте сетевой график с учетом нижеприведенных данных.

Номер операции	Описание	Предшествующая операция	Длительность
----------------	----------	-------------------------	--------------

1	A	-	4
2	B	-	1
3	C	-	2
4	D	1, 2	5
5	E	3	7
6	F	4, 5	10
7	G	6	5
8	H	6	7
9	I	7, 8	2

Срок исполнения проекта 28 дней.

Тест

1. *Определите понятие управление проектами:*

- а) это область управления, охватывающая те сферы деятельности компании, в которых создание продукта или услуги реализуется как уникальный комплекс взаимосвязанных целенаправленных мероприятий при определенных требованиях, касающихся сроков, бюджета и характеристик ожидаемого результата;
- б) это применение знаний, навыков, инструментов и методов управления к проектной деятельности для удовлетворения предъявляемых к проекту требований;
- в) это временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов, услуг или результатов

2. *Управление проектами характеризуется:*

- а) отсутствием четких ограничений по времени и ресурсам
- б) наличием заказчика, которому важен конкретный результат проекта
- в) разнообразием видов деятельности, сопряженных с риском
- г) монотонным характером детальности
- д) наличием команды, состоящей как из персонала организации, так и из внешних исполнителей

3. *Цель проекта – это:*

- а) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения;
- б) направления и основные принципы осуществления проекта
- в) получение прибыли
- г) причина существования проекта

4. *Укажите основные характеристики проекта:*

- а) временность
- б) уникальность результата
- в) последовательная разработка
- г) постоянство состава команды проекта

5. *Какой элемент не входит в треугольник менеджмента, то есть трех базовых компонентов, которые необходимо балансировать в течение жизненного цикла проекта:*

- а) качество
- б) риски
- в) время
- г) стоимость
- д) объем работ

6. *Участники проекта –это:*

- а) физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта
- б) конечные потребители результатов проекта
- в) команда, управляющая проектом
- г) заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта

7. *Под командой проекта понимается:*

- а) временный коллектив, занимающийся реализацией определенного проекта
- б) объединение людей, включенных в совместную деятельность по реализации конкретного проекта, сплоченных относительно целей и задач проекта, согласованно взаимодействующих и имеющих схожие ценности в своей деятельности
- в) часть персонала организации, вовлеченная в проектную деятельность

8. *В коллективе сокращается число конфликтов при следующей степени управляемости процессом командообразования:*

- а) высокой
- б) средней
- в) низкой

9. *Этап процесса командообразования проекта, результатом которого является сплоченность исполнителей:*

- а) адаптация
- б) группирование
- в) сотрудничество
- г) нормирование
- д) функционирование

10. *Роль члена команды проекта, соответствующая обязанности по управлению практической деятельностью персонала и распределению ресурсов между проектами:*

- а) менеджер проекта
- б) бизнес-менеджер
- в) администратор проекта

Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения)

Вопросы для выполнения теоретической части рубежной контрольной работы (для заочной формы обучения):

1. Определение понятия проект и сущность управления проектами. Понятия программа, портфель.
2. Роль, значение управления проектами в управленческой деятельности.
3. Сравнительный анализ традиционного менеджмента и проектного управления.
4. Суть «проектного треугольника» и использование его при управлении проектами.
5. Эволюция теоретических подходов к управлению проектами.
6. Понятие стандартов, их роль и значение в управлении проектами.
7. Сертификация персонала по управлению проектами.
8. Профессиональные организации по управлению проектами.
9. Американский стандарт по управлению проектами PMBoK.
10. Признаки проекта и критерии определения его цели (SMART).

11. Классификация и особенности проектов.
12. Взаимосвязь между управлением проектом, программой, портфелем и управлением операционной деятельностью.
13. Факторы, влияющие на структуру проекта. Принципы структурной декомпозиции.
14. Структура жизненного цикла проекта. Состав и содержание работ по основным фазам жизненного цикла проекта.
15. Понятие процессов в управлении проектами. Основные группы процессов управления проектами.
16. Цели и задачи различных стадий управления проектом.
17. Функциональные области управления проектами.
18. Методы управления проектами.
19. Agile-подход в проектном управлении.
20. Окружение проекта. Факторы окружения.
21. Анализ внутренней среды и окружения проекта.
22. Понятие и характеристики стейкхолдеров. Важность управления стейкхолдерами при реализации проекта.
23. Бизнес-документы проекта.
24. Состав участников проекта. Взаимосвязи и взаимозависимость участников проекта.
25. Оптимизация численности участников проекта.
26. Команда проекта. Пятиступенчатая модель развития проектной команды.
27. Место, основные функции и роль управляющего проектом. Полномочия и зоны ответственности управляющего проектом.
28. Принципы формирования команды проекта.
29. Понятие и разновидности организационных структур управления проектами.
30. Офис управления проектом. Матрица распределения ответственности в проекте.
31. Место календарного планирования в жизненном цикле проекта.
32. Средства автоматизации бизнес-планирования и сравнительного анализа инвестиционных проектов.
33. Средства автоматизации сетевого планирования и управления проектами в процессе реализации.
34. Понятие, основные функции и правила построения сетевого графика проекта. Критический путь проекта.
35. Технология оценки и уточнения проекта PERT. Функциональные подсистемы PERT.
36. Сравнительный анализ технологий PERT и метода СРМ.
37. Расчет параметров сетевого графика.
38. Критерии эффективности проекта.
39. Чистый дисконтированный доход проекта (NPV): определение, расчет, экономический смысл, достоинства и недостатки.
40. Индекс рентабельности проекта (PI): определение, расчет, экономический смысл, достоинства и недостатки.
41. Внутренняя норма прибыли проекта (IRR): определение, расчет, экономический смысл, достоинства и недостатки.
42. Срок окупаемости проекта (PB): определение, расчет, экономический смысл, достоинства и недостатки. Дисконтированный срок окупаемости (DPB) и его определение.
43. Коэффициент эффективности инвестиций проекта (ARR) и его определение.

44. Модифицированная внутренняя норма прибыли проекта (MIRR): определение, экономический смысл, ситуации, в которых необходимо его использование.
45. Каковы основные принципы определения ставки дисконтирования при анализе проектов. Средневзвешенная стоимость капитала (WACC): понятие и расчет.
46. Критерии сравнения проектов, их ранжирование и отбор для дальнейшего финансирования.
47. Точка Фишера: определение и использование при принятии решения о выборе более эффективного проекта.
48. Понятие устойчивости проекта. Влияние точки безубыточности проекта на риск и устойчивость проекта.
49. Схемы проектного финансирования.
50. Понятие стоимости и бюджета проекта.
51. Стадии процесса управления стоимостью и финансами проекта.
52. Классификация проектных рисков. Основные методы управления рисками.
53. Методы качественного анализа проектных рисков.
54. Методы количественного анализа проектных рисков.
55. Метода Монте-Карло (метод имитационного моделирования) и его использование для анализа проектных рисков.
56. Оценка рисков проекта с помощью построения дерева решений проекта.
57. Система учета и отчетности проекта.
58. Особенности управления изменениями в проекте. Процессы прогнозирования и планирования изменений.
59. Контроль и регулирование изменений в проекте.
60. Система показателей оценки эффективности проекта.

Задания для выполнения практической части рубежной контрольной работы (для заочной формы обучения) носят мультикомпетентностный характер и приведены в методической разработке – Управление проектами [Электронный ресурс]: метод. указания по выполнению контрольной работы / сост. И. Н. Хромова. – Краснодар: КубГАУ, 2021. – 25 с. – Режим доступа:

<https://kubsau.ru/upload/iblock/ed2/ed2e28c8dd4f8c8b45f9ceb2c5a3e86d.pdf>

Промежуточная аттестация

Вопросы и задания к экзамену

Компетенция: УК-2 – Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Вопросы к экзамену

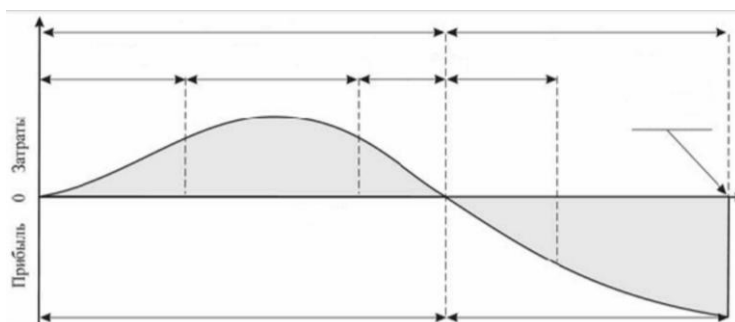
1. Определение понятия проект и сущность управления проектами. Понятия программа, портфель.
2. Роль, значение управления проектами в управленческой деятельности.
3. Сравнительный анализ традиционного менеджмента и проектного управления.
4. Суть «проектного треугольника» и использование его при управлении проектами.
5. Эволюция теоретических подходов к управлению проектами.
6. Понятие стандартов, их роль и значение в управлении проектами.
7. Сертификация персонала по управлению проектами.
8. Профессиональные организации по управлению проектами.
9. Американский стандарт по управлению проектами PMBoK.

10. Признаки проекта и критерии определения его цели (SMART).
11. Классификация и особенности проектов.
12. Взаимосвязь между управлением проектом, программой, портфелем и управлением операционной деятельностью.
13. Факторы, влияющие на структуру проекта. Принципы структурной декомпозиции.
14. Структура жизненного цикла проекта. Состав и содержание работ по основным фазам жизненного цикла проекта.
15. Понятие процессов в управлении проектами. Основные группы процессов управления проектами.
16. Цели и задачи различных стадий управления проектом.
17. Функциональные области управления проектами.
18. Методы управления проектами.
19. Agile-подход в проектном управлении.
20. Окружение проекта. Факторы окружения.
21. Анализ внутренней среды и окружения проекта.
22. Понятие и характеристики стейкхолдеров. Важность управления стейкхолдерами при реализации проекта.
23. Бизнес-документы проекта.
24. Место календарного планирования в жизненном цикле проекта.
25. Средства автоматизации бизнес-планирования и сравнительного анализа инвестиционных проектов.
26. Средства автоматизации сетевого планирования и управления проектами в процессе реализации.
27. Понятие, основные функции и правила построения сетевого графика проекта. Критический путь проекта.
28. Технология оценки и уточнения проекта PERT. Функциональные подсистемы PERT.
29. Сравнительный анализ технологий PERT и метода СРМ.
30. Расчет параметров сетевого графика.
31. Схемы проектного финансирования.
32. Понятие стоимости и бюджета проекта.
33. Стадии процесса управления стоимостью и финансами проекта.
34. Система учета и отчетности проекта.
35. Особенности управления изменениями в проекте. Процессы прогнозирования и планирования изменений.

Задания к экзамену

Задание № 1

Укажите фазы жизненного цикла проекта, представленного на рисунке. Раскройте содержание работ, осуществляемых на каждой фазе, определите точку окупаемости проекта. Графическая интерпретация жизненного цикла проекта представлена на рисунке.



Задание № 2

Постройте сетевой график с учетом нижеприведенных данных. Срок исполнения проекта 28 дней.

Номер операции	Описание	Предшествующая операция	Длительность
1	A	-	4
2	B	-	1
3	C	-	2
4	D	1, 2	5
5	E	3	7
6	F	4, 5	10
7	G	6	5
8	H	6	7
9	I	7, 8	2

Задание № 3

Постройте дерево решений для следующей ситуации. Организация собирается ввести новую производственную линию. При ее вводе необходимо решить, делать капитальную реконструкцию или текущую реконструкцию существующего цеха. При благоприятном рынке капитальная реконструкция будет приносить чистую прибыль 100 000 усл. ед. Если рынок неблагоприятный, то чистые потери составят 90 000 усл. ед. Текущая реконструкция при благоприятном рынке дает результат в 40 000 усл. ед., потери составят при неблагоприятном рынке 20 000 усл. ед. Каждое событие имеет шанс 50 %.

Задание № 4

Постройте уровневую систему управления проектом по модернизации оборудования выбранного вами предприятия. Покажите на ее примере взаимосвязи процессов верхнего, среднего и нижнего уровней.

Задание № 5

На основе изучения публикаций специалистов по управлению проектами приведите примеры процессных моделей проектного менеджмента и объясните взаимодействие процессов в этих моделях.

Компетенция: УК-3 – Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

Вопросы к экзамену

1. Состав участников проекта. Взаимосвязи и взаимозависимость участников проекта.
2. Оптимизация численности участников проекта.

3. Команда проекта. Пятиступенчатая модель развития проектной команды.
4. Место, основные функции и роль управляющего проектом. Полномочия и зоны ответственности управляющего проектом.
5. Принципы формирования команды проекта.
6. Понятие и разновидности организационных структур управления проектами.
7. Офис управления проектом. Матрица распределения ответственности в проекте.

Задания к экзамену

Задание № 1

В коллективе образовательной организации работает 10 человек. 5 человек – это люди пенсионного возраста, мало продуктивны, постоянно дают советы, высказывают недовольство существующим положением в образовательной сфере, не справляются с поставленными, сложно осваивают новые технологии, но при этом взывают к своему авторитету, оснований для увольнения данных сотрудников нет, так как заключен трудовой договор на 5 лет. 3 человека – работники, достаточно продуктивные, но слишком эмоциональные, каждое задание приходится очень долго объяснять, уговаривать, проводить беседы, только после этого будет результат работы. 2 человека – самые продуктивные, работу делают быстро, вовремя, понимание ситуации на высоком уровне, но чувствуется выгорание, усталость и отсутствие дальнейшей мотивации к развитию, теряется инициативность и креативный подход. Руководителю коллектива приходится постоянно напоминать о делегировании полномочий и о выполнении заданий, контролировать некоторых работников, следить за выполнением поручений. Посмотрите на ситуацию со стороны и помогите руководителю распределить роли в команде, делегировать полномочия предложите варианты представления результатов команды.

Перечень частых поручений:

1. Ведение отчетной документации по реализации образовательных программ.
2. Профориентационная работа в школах.
3. Просветительские лекции и беседы.
4. Поиск новых партнеров для реализации образовательных программ.
5. Разработка инновационных заданий для обучения.
6. Написание образовательных программ.
7. Формирование средств оценивания результатов.
8. Презентация направлений работы.
9. Организация исследовательской деятельности.
10. Ведение переговоров с начальством.

Определите роли членов команды исходя из характеристики, приведите аргументы. Предложите способы делегирования полномочий, приведите аргументы. Покажите способы представления результатов своей задачи в командной работе.

Задание № 2

Вы – руководитель отдела, занимающегося продвижением проектов. Вашему отделу, по решению вышестоящего руководства, поручено важное задание по разработке брендбука крупной компании. Срок на выполнение данного заказа – 1 месяц. Показателями выполнения проекта является: одобрение заказчиков, представление не менее 3 вариантов брендбука, отработка вариантов на фокус – группах. У Вас лично нет возможности самому участвовать в проекте, у Вас намечена важная обучающая командировка, Вы можете только осуществлять промежуточный и итоговый контроль, и в связи с этим должны поручить выполнение данного проекта своим подчиненным. Первый кандидат на участие в проекте – опытный сотрудник, с высоким уровнем самомотивации, не раз выполнявший подобные задачи. Второй – сотрудник, хорошо зарекомендовавший себя в работе, но который не имеет подобного опыта. Третий – сотрудник на испытательном сроке, с отличным релевантным образованием, который стремится закрепиться в компании и зарекомендовать

себя. У Вас нет возможности самому участвовать в проекте, Вы можете только осуществить промежуточный и итоговый контроль. Кому Вы поручите проект? Почему?

Задание № 3

К вам, как перспективному сотруднику, на практику пришли студенты с возможностью дальнейшего трудоустройства. Но у них низкая мотивация к работе, как и у многих молодых людей, при этом есть навыки работы с презентацией, продвижения в сети интернет, у них много друзей, они любят общаться в неформальной обстановке. Начинается конкурс проектов, и вы можете с новой командой подать заявку на грант и получить его, а в перспективе взять на работу в свою команду этих ребят для реализации проекта.

Практикант 1 обладает аналитическим складом ума, у него хорошо развиты организационные навыки. При оформлении документов может допускать ошибки. Жесткий, директивный в общении.

Практикант 2 – творческий человек, фонтанирует новыми идеями, но может допускать ошибки в расчетах и при работе с числами. Эмоциональна, восприимчива к критике

Практикант 3 – обладает среднеразвитыми профессиональными навыками, но эффективно проводит презентации. Любит быть в центре внимания, конфликтен.

Практикант 4 – аккуратна при работе с документами, редко допускает ошибки при расчетах, обладает аналитическим складом ума, хорошо развиты организационные навыки.

Практикант 5 – творческий человек, с легкостью придумывает новые идеи, но может не доводить их до конца. Ошибается при работе с числами и в расчетах. Вспыльчив, может затевать интриги.

Определите способы постановки цели и задачи работы команды и приведите аргументы в пользу выбора данного способа. Выделите способы поощрения проявления членов команды и составьте план совместных действий распределите обязанности между членами команды. Покажите способы презентации результатов командной работы и выберите претендента для представления результатов.

Задание № 4

По мнению профессора факультета Делового управления Колумбийской бизнес-школы Пола Ингрэма, дружеские отношения не интересны управленцам, потому что «экономический аспект дружбы подрывает безопасность социальных отношений». Тем не менее он советует не избегать деловой дружбы — отношений, которые могут быть выгодны в социальном и экономическом аспектах. Рассмотрите проект создания бизнес-инкубатора на базе вуза в рамках его инновационной деятельности. Составьте перечень возможных эффектов деловой дружбы, способствующих успеху проекта, и ее патологий, препятствующих успеху. Предложите:

- 1) мероприятия по фасилитации деловой дружбы с пользой для проекта;
- 2) профилактические меры по защите коммуникаций от патологий деловой дружбы;
- 3) способы устранения патологий деловой дружбы;
- 4) способы мирного выхода из неактуальной деловой дружбы.

Обоснуйте вывод о допустимости (недопустимости) отношений деловой дружбы в рамках проектной деятельности.

Задание № 5

Организация занимается продажей удобрений. Год назад Анна Цветкова была назначена на должность старшего менеджера. Ее преемнику, Алексею Тимошенко, была поставлена задача сформировать сильную команду и улучшить результаты продаж. Однако команда Алексея в последнее время работает неэффективно. Объемы продаж сократились, план выполнен лишь на 75%.

Проблемы.

1. Алексей ввел новое правило составления продавцами еженедельных детализированных отчетов. Опытные работники недовольны этим правилом.

2. Чтобы конкретизировать цели и повысить эффективность коммуникаций, Алексей систематически проводит совещания. Однако работники часто опаздывают на них. В обсуждении обычно участвуют два-три человека, остальные предпочитают отмалчиваться.

3. Когда поставленные цели не достигаются, члены команды по продажам обвиняют друг друга. Они никогда не принимают на себя ответственность за ошибки.

4. Члены команды конкурируют между собой и очень редко помогают коллегам. Некоторые явно недолгобливают друг друга.

5. Члены команды начинают защищаться, когда кто-то из новичков предлагает решение, которое может изменить ситуацию не в их пользу. Команда невосприимчива к креативным решениям. Продавцы не умеют принимать критику.

6. В команде часто бытуют разговоры о «хороших временах», когда Анна была менеджером.

Задание. Вы являетесь консультантом организации по формированию команды проекта. Ваша задача — предложить пути улучшения ситуации, чтобы повысить продажи, улучшить социально-психологический климат, оптимизировать стиль управления.

Компетенция: ОПК-4 – Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность

Вопросы к экзамену

1. Критерии эффективности проекта.
2. Чистый дисконтированный доход проекта (NPV): определение, расчет, экономический смысл, достоинства и недостатки.
3. Индекс рентабельности проекта (PI): определение, расчет, экономический смысл, достоинства и недостатки.
4. Внутренняя норма прибыли проекта (IRR): определение, расчет, экономический смысл, достоинства и недостатки.
5. Срок окупаемости проекта (PB): определение, расчет, экономический смысл, достоинства и недостатки. Дисконтированный срок окупаемости (DPB) и его определение.
6. Коэффициент эффективности инвестиций проекта (ARR) и его определение.
7. Модифицированная внутренняя норма прибыли проекта (MIRR): определение, экономический смысл, ситуации, в которых необходимо его использование.
8. Каковы основные принципы определения ставки дисконтирования при анализе проектов. Средневзвешенная стоимость капитала (WACC): понятие и расчет.
9. Критерии сравнения проектов, их ранжирование и отбор для дальнейшего финансирования.
10. Точка Фишера: определение и использование при принятии решения о выборе более эффективного проекта.
11. Понятие устойчивости проекта. Влияние точки безубыточности проекта на риск и устойчивость проекта.
12. Классификация проектных рисков. Основные методы управления рисками.
13. Методы качественного анализа проектных рисков.
14. Методы количественного анализа проектных рисков.
15. Метода Монте-Карло (метод имитационного моделирования) и его использование для анализа проектных рисков.
16. Оценка рисков проекта с помощью построения дерева решений проекта.
17. Система показателей оценки эффективности проекта.

18. Контроль и регулирование изменений в проекте.

Задания к экзамену

Задание № 1

Проект – приложение для мобильных телефонов «Навигатор по университету». Потенциальная целевая группа потребителей – студенты, преимущественно первокурсники, преподаватели.

Первоначальные инвестиции в разработку проекта – 580000 руб.

Ежемесячные затраты на техподдержку и обслуживание – 28000 руб.

Планируемая цена приложения – 130 руб.

Объем продаж в первый месяц – 350 ед.

Определите, сможет ли окупиться проект, если прирост продаж составит в среднем 10 % в квартал. Рассчитайте общий объем выручки и прирост выручки нарастающим итогом. Когда наступит окупаемость проекта?

Задание № 2

Перед инвестором стоит задача выбора инвестиционного проекта. Данные по уровню доходности и вероятности развития каждого из сценариев приведены в таблице.

Проект	Сценарии развития	Доход, тыс. руб.	Вероятность наступления сценария
А	Благоприятный	600	0,2
	Вероятный	500	0,3
	Неблагоприятный	200	0,3
	Крайне неблагоприятный	100	0,2
Б	Благоприятный	800	0,25
	Вероятный	450	0,25
	Неблагоприятный	300	0,25
	Крайне неблагоприятный	150	0,25

Задание № 3

Необходимо определить сумму процентов, которую заплатит банку организация за пользование кредитом на финансирование проекта. Кредит предоставлен по ставке 18 % годовых (простая процентная ставка, метод начисления процентов точный). График досрочного погашения кредита приведен в таблице.

Дата	Сумма кредита, руб.	Сумма погашения, руб.
15.08.2021	28 000 000	
01.09.2021		9 200 000
14.09.2021		9 000 000
31.12.2021		9 800 000

Задание № 4

Денежный поток по проекту составляет: 1 год – 375 тыс. руб., 2 год – 510 тыс. руб., 3 год – 225 тыс. руб., 4 год – 390 руб. Норма дисконта составляет 10 %. Определите дисконтированный денежный поток в 4-й год.

Задание № 5

По итогам 3-месячной работы над проектом (планируемый срок выполнения проекта 12 месяцев) были определены следующие данные. Прогнозная стоимость проекта составила 450 тыс. руб. При этом отклонение по завершении – 32 тыс. руб. Освоенный объем составил 100 тыс. руб., плановый – 110 тыс. руб. Определите прогнозную продолжительность проекта, фактические затраты, отклонение по стоимости, отклонение по срокам, а также индексы выполнения расписания, бюджета и эффективности. Дайте характеристику состояния данного проекта.

7.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций

Контроль освоения дисциплины, оценка знаний и умений обучающихся на экзамене производится в соответствии с ПлКубГАУ 2.5.1 «Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация обучающихся».

Оценочные средства:

1. Устный опрос – средство контроля, организованное как специальная беседа преподавателя с обучающимся на темы, связанные с изучаемыми дисциплинами, позволяет определить объем знаний обучающегося по определенному разделу.

Критерии оценки знаний обучаемых при проведении опроса.

Оценка «отлично» выставляется за полный ответ на поставленный вопрос с включением в содержание ответа лекции, материалов учебников, дополнительной литературы без наводящих вопросов.

Оценка «хорошо» выставляется за полный ответ на поставленный вопрос в объеме лекции с включением в содержание ответа материалов учебников с четкими положительными ответами на наводящие вопросы преподавателя.

Оценка «удовлетворительно» выставляется за ответ, в котором озвучено более половины требуемого материала, с положительным ответом на большую часть наводящих вопросов.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется за ответ, в котором озвучено менее половины требуемого материала или не озвучено главное в содержании вопроса с отрицательными ответами на наводящие вопросы или студент отказался от ответа без предварительного объяснения уважительных причин.

2. Доклад с представлением презентации – продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой публичное представление полученных результатов решения определенной учебно-практической, учебно-исследовательской или научной задачи (темы).

Цель подготовки доклада:

- сформировать научно-исследовательские навыки и умения у обучающегося;
- способствовать овладению методами научного познания;
- освоить навыки публичного выступления;
- научиться критически мыслить.

Текст доклада должен содержать аргументированное изложение определенной темы. Доклад должен быть структурирован и включать введение, основную часть, заключение.

Лист оценки доклада-презентации

Критерий	Минимальный ответ «2»	Изложенный, раскрытый ответ «3»	Законченный, полный ответ «4»	Образцовый, примерный, достойный подражания ответ «5»	Оценка
Раскрытие проблемы	Проблема не раскрыта, отсутствуют выводы	Проблема раскрыта не полностью. Выводы не сделаны или не	Проблема раскрыта. Проведен анализ проблемы	Проблема раскрыта полностью. Проведен анализ про-	

Критерий	Минимальный ответ «2»	Изложенный, раскрытый ответ «3»	Законченный, полный ответ «4»	Образцовый, примерный, достойный подражания ответ «5»	Оценка
		обоснованы	без дополнительной литературы. Не все выводы сделаны или не все обоснованы	блемы с привлечением дополнительной литературы. Выводы обоснованы	
Представление	Представляемая информация логически не связана. Не использованы профессиональные термины	Представленная информация не систематизирована или непоследовательна. Использованы 1-2 профессиональных термина	Представленная информация систематизирована и последовательна. Использовано более 2 профессиональных терминов	Представленная информация систематизирована, последовательна и логически связана. Использовано более 5 профессиональных терминов	
Оформление	Не использованы информационные технологии. Более 4 ошибок в представляемой информации	Использованы информационные технологии частично. 3-4 ошибки в представляемой информации	Использованы информационные технологии. Не более 2 ошибок в представляемой информации	Широко использованы информационные технологии. Отсутствуют ошибки в представляемой информации	
Ответы на вопросы	Нет ответов на вопросы	Только ответы на элементарные вопросы	Ответы на вопросы полные или частично полные	Ответы на вопросы полные с приведением примеров и пояснений	
Итоговая оценка					

3. Круглый стол - оценочное средство, позволяющее включить обучающихся в процесс обсуждения спорного вопроса, проблемы и оценить их умение аргументировать собственную точку зрения.

Критерии оценки знаний обучающихся при проведении круглых столов.

Оценка «отлично» ставится при условии, если для студента характерны:

- полное раскрытие вопроса;
- указание точных названий и определений;
- правильная формулировка понятий и категорий;
- самостоятельность ответа, умение вводить и использовать собственные классификации и квалификации, анализировать и делать собственные выводы по рассматриваемой теме;

– использование современной учебной литературы и иных материалов.

Оценка «хорошо» ставится при условии, если для студента характерны:

- недостаточно полное, по мнению преподавателя, раскрытие темы;
- несущественные ошибки в определении понятий и категорий и т.п., кардинально не меняющих суть изложения;

– использование современной учебной литературы и других источников.

Оценка «удовлетворительно» ставится при условии, если для студента характерны:

- ответ отражает общее направление изложения лекционного материала и материала учебников;

– наличие достаточного количества несущественных или одной-двух существенных ошибок в определении понятий и категорий и т.п.;

– использование устаревших учебной литературы и других источников;

– неспособность осветить проблематику учебной дисциплины.

Оценка «неудовлетворительно» ставится при условии, если для студента характерны:

– нераскрытие темы;

– большое количество существенных ошибок;

– отсутствие умений и навыков, обозначенных выше в качестве критериев выставления положительных оценок.

4. Задача - средство, позволяющее оценить умение и навыки обучающегося применять стандартные методы решения поставленной задачи с использованием имеющейся инструментальной и (или) лабораторной базы, проводить анализ полученного результата работы.

Критерии оценивания решения задачи обучающимися.

Оценка «отлично» – выставляется обучающемуся, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания вопросов практического задания и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

Оценка «хорошо» – выставляется обучающемуся, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, умеет применять полученные знания на практике, но допускает в ответе или в решении задач некоторые неточности, которые может устранить с помощью дополнительных вопросов преподавателя.

Оценка «удовлетворительно» – выставляется обучающемуся, показавшему фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, но при этом он владеет основными понятиями выносимых на задание тем, необходимыми для дальнейшего обучения и может применять полученные знания по образцу в стандартной ситуации.

Оценка «неудовлетворительно» – выставляется обучающемуся, который не знает большей части основного содержания выносимых на задание вопросов тем дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.

5. Творческое задание – это частично регламентированное задание, имеющее нестандартное решение и позволяющее интегрировать знания из различных областей, аргументировать свою точку зрения, диагностировать умения и навыки.

Критерии оценивания творческого задания.

Оценка «отлично» ставится при условии:

- работа выполнялась самостоятельно;
- материал подобран в достаточном количестве с использованием разных источников;
- работа оформлена с соблюдением всех требований для оформления творческих заданий и проектов;
- защита творческой работы проведена на высоком и доступном уровне.

Оценка «хорошо» ставится при условии:

- работа выполнялась самостоятельно;
- материал подобран в достаточном количестве с использованием разных источников;
- работа оформлена с незначительными отклонениями от требований для оформления творческих заданий и проектов;
- защита творческой работы проведена на среднем, ближе к высокому уровню.

Оценка «удовлетворительно» ставится при условии:

- работа выполнялась с помощью преподавателя;
- материал подобран в достаточном количестве;
- работа оформлена с отклонениями от требований для оформления творческих заданий и проектов;
- защита творческой работы проведена на среднем, ближе к низкому уровню.

Оценка «неудовлетворительно» ставится при условии:

- работа не выполнена или выполнена не в полном объеме;
- материал подобран в недостаточном количестве;
- работа оформлена с отклонениями от требований для оформления творческих заданий и проектов;
- защита творческой работы проведена на низком уровне.

6. Компетентностно-ориентированная задача (КОЗ) – задача, позволяющая оценить уровень сформированности компетенции на одном из этапов ее формирования или в целом.

Критерии оценки выполнения компетентностно-ориентированной задачи приведены в таблице.

№ п/п	Критерии оценки КОЗ	Максимальное количество баллов	Фактическое количество баллов
1	Оценка выполнения КОЗ, в том числе:	75	
1.1	Оценка содержательной части КОЗ, в том числе:	60	
	соответствие содержания заявленному заданию, отсутствие в тексте отступлений от темы	5	
	постановка проблемы, корректное изложение смысла основных идей, их теоретическое обоснование и объяснение	5	
	логичность и последовательность в изложении материала	10	
	способность к работе с литературными источниками, нормативными правовыми документами, Интернет-ресурсами, справочной литературой	5	
	объем исследованной литературы и других источников информации	5	
	способность к анализу и обобщению информационного материала, степень полноты обзора состояния вопроса	5	
	способность к проведению расчетов согласно заданию	10	
	использование компьютерных технологий при выполнении задания	5	
	анализ полученных расчетных характеристик, обоснованность выводов	10	
1.2	Оценка оформления КОЗ, в том числе:	15	
	правильность оформления (наличие всех структурных частей, структурная упорядоченность, ссылки на литературу нормативно-правовые источники, таблицы и т.п.)	5	
	соответствие оформления правилам компьютерного набора текста (соблюдение объема, шрифтов, интервалов, выравнивания текста на страницах, нумерация страниц и т.д.)	5	
	аккуратность оформления (отсутствие помарок, работа сброшюрована и т.д.)	5	
2	Оценка защиты КОЗ, в том числе:	25	
	владение материалом, представленным в КОЗ	10	
	правильность ответов на заданные вопросы	10	
	способность к изложению собственных мыслей	5	
	Итого	100	

Оценка «отлично» ставится при наборе от 80 баллов и выше.

Оценка «хорошо» ставится при наборе от 60 до 79 баллов.

Оценка «удовлетворительно» ставится при наборе от 40 до 59 баллов.

Оценка «неудовлетворительно» ставится при наборе менее 40 баллов.

7. Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения) - средство проверки умений применять полученные знания для решения задач определённого типа по теме или разделу, или модулю учебной дисциплины.

Критерии оценивания выполнения рубежной контрольной работы (для заочной формы обучения) обучающимися.

Оценка «зачтено» должна соответствовать параметрам любой из положительных оценок («отлично», «хорошо», «удовлетворительно»), «не зачтено» - параметрам оценки «неудовлетворительно».

Оценка «отлично» – выставляется обучающемуся, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания вопросов теоретической и практической частей рубежной контрольной работы и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

Оценка «хорошо» – выставляется обучающемуся, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, умеет применять полученные знания на практике, но допускает в ответе или в решении задач некоторые неточности, которые может устранить с помощью дополнительных вопросов преподавателя.

Оценка «удовлетворительно» – выставляется обучающемуся, показавшему фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, но при этом он владеет основными понятиями выносимых на задание тем, необходимыми для дальнейшего обучения и может применять полученные знания по образцу в стандартной ситуации.

Оценка «неудовлетворительно» – выставляется обучающемуся, который не знает большей части основного содержания выносимых на задание вопросов тем дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.

8. Тест – система стандартизированных заданий, позволяющая автоматизировать процедуру измерения уровня знаний и умений обучающегося.

Критерии оценки знаний обучаемых при проведении тестирования.

Оценка «отлично» выставляется при условии правильного ответа студента более чем на 85 % тестовых заданий.

Оценка «хорошо» выставляется при условии правильного ответа студента на 71-85 % тестовых заданий.

Оценка «удовлетворительно» выставляется при условии правильного ответа студента на 51-70 % тестовых заданий.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется при условии неправильного ответа студента на 50 % и более тестовых заданий.

9. Экзамен – является формой заключительного контроля (промежуточной аттестации), в ходе которой подводятся итоги изучения дисциплины.

Оценка «отлично» выставляется обучающемуся, который обладает всесторонними, систематизированными и глубокими знаниями материала учебной программы, умеет свободно выполнять задания, предусмотренные учебной программой, усвоил основную и ознакомился с дополнительной литературой, рекомендованной учебной программой. Как правило, оценка «отлично» выставляется обучающемуся усвоившему взаимосвязь основных положений и понятий дисциплины в их значении для приобретаемой специальности, проявившему творческие способности в понимании, изложении и использовании учебного материала, правильно обосновывающему принятые решения, владеющему разносторонними навыками и приемами выполнения практических работ.

Оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, обнаружившему полное знание материала учебной программы, успешно выполняющему предусмотренные учебной программой задания, усвоившему материал основной литературы, рекомендованной учебной программой. Как правило, оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, показавшему систематизированный характер знаний по дисциплине, способному к самостоятельному пополнению знаний в ходе дальнейшей учебной и профессиональной деятельности, правильно применяющему теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеющему необходимыми навыками и приемами выполнения практических работ.

Оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, который показал знание основного материала учебной программы в объеме, достаточном и необходимым для дальнейшей учебы и предстоящей работы по специальности, справился с выполнением заданий, предусмотренных учебной программой, знаком с основной литературой, рекомендованной учебной программой. Как правило, оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, допустившему погрешности в ответах на экзамене или выполнении экзаменационных заданий, но обладающему необходимыми знаниями под руководством преподавателя для

устранения этих погрешностей, нарушающему последовательность в изложении учебного материала и испытывающему затруднения при выполнении практических работ.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, не знающему основной части материала учебной программы, допускающему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных учебной программой заданий, неуверенно с большими затруднениями выполняющему практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, который не может продолжить обучение или приступить к деятельности по специальности по окончании университета без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

8 Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная учебная литература

1. Говдя, В.В. Управление проектами : учеб. пособие / В. В. Говдя, И. Н. Хромова. – Краснодар : КубГАУ, 2021. – 110 с. - Текст : электронный. - URL: <https://edu.kubsau.ru/mod/resource/view.php?id=10415>

2. Комкова, И. Н. Управление инвестиционными проектами : учебно-методическое пособие для студентов магистратуры направления «Экономика» / И. Н. Комкова. — Москва : Российский университет транспорта (МИИТ), 2021. — 126 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/122145.html>

3. Трубилин, А. И. Управление проектами : учебное пособие / А. И. Трубилин, В. И. Гайдук, А. В. Кондрашова. — Саратов : Ай Пи Ар Медиа, 2019. — 163 с. — ISBN 978-5-4497-0069-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/86340.html>

Дополнительная учебная литература

1. Тихомирова, О. Г. Управление проектами: практикум : учебное пособие / О.Г. Тихомирова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 273 с. – ISBN 978-5-16-011601-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1893799>

2. Никонова, И. А. Стоимостная оценка в проектном анализе и проектном финансировании : учебник для магистратуры / И. А. Никонова. — Москва : Прометей, 2019. — 374 с. — ISBN 978-5-907166-04-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94540.html>

3. Царьков, И. Н. Математические модели управления проектами : учебник / И.Н. Царьков ; предисловие В.М. Аньшина. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 514 с. — (Высшее образование: Магистратура). — ISBN 978-5-16-012831-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1816641>

9 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Перечень ЭБС

№	Наименование	Тематика	Ссылка
1	Znanium.com	Универсальная	https://znanium.com/
2	IPRbook	Универсальная	http://www.iprbookshop.ru/
4	Образовательный портал КубГАУ	Универсальная	https://edu.kubsau.ru/

Перечень Интернет сайтов

Официальный сайт Министерства финансов РФ <https://www.minfin.ru/ru/>
 Интернет-проект Корпоративный менеджмент <https://www.cfin.ru/>
 Сайт ГК Проектная практика <https://pmpractice.ru/>
 Сайт Института Управления Проектами (PMI) <https://www.pmi.org>
 Сайт Российской Ассоциации Управления Проектами «Совет» <https://www.sovnet.ru>
 Сайт Международной Ассоциации Управления Проектами IPMA <https://www.ipma.world>

10 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Управление проектами [Электронный ресурс]: метод. указания по выполнению контрольной работы / сост. И. Н. Хромова. – Краснодар : КубГАУ, 2021. – 25 с. – Режим доступа: <https://kubsau.ru/upload/iblock/ed2/ed2e28c8dd4f8c8b45f9ceb2c5a3e86d.pdf>

2. Управление проектами [Электронный ресурс]: рабочая тетрадь для контактной и самостоятельной работы / И. Н.Хромова. – Краснодар : КубГАУ, 2021. – 49 с. – Режим доступа: <https://kubsau.ru/upload/iblock/af1/af15ee717edc1ebc96cf10db873e7769.pdf>

11 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине позволяют:

- обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет»;
- фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы;
- организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентационных технологий;
- контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования.

Перечень лицензионного программного обеспечения

№	Наименование	Краткое описание
1	MicrosoftWindows	Операционная система
2	Microsoft Office (включает Word, Excel, PowerPoint)	Пакет офисных приложений
3	Система тестирования INDIGO	Тестирование

Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

№	Наименование	Тематика	Электронный адрес
1	Научная электронная библиотека eLibrary	Универсальная	https://elibrary.ru/
2	Гарант	Правовая	https://www.garant.ru/
3	Консультант Плюс	Правовая	https://www.consultant.ru/

Доступ к сети Интернет

Доступ к сети Интернет, доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

12 Материально-техническое обеспечение для обучения по дисциплине

плине

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	2	3	4
1	Управление проектами	Помещение №1 ЭЛ, посадочных мест — 100; площадь — 127,5м ² ; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. сплит-система — 1 шт.; технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (ноутбук, проектор, экран); программное обеспечение: Windows, Office; специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель).	350044, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13
2	Управление проектами	Помещение №2 ЭЛ, посадочных мест — 100; площадь — 129,6м ² ; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (ноутбук, проектор, экран); программное обеспечение: Windows, Office; специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель).	350044, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13
4	Управление проектами	Помещение №416 ЭЛ, площадь — 53м ² ; посадочных мест — 28; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. технические средства обучения (компьютер персональный — 13 шт.); доступ к сети «Интернет»; доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; программное обеспечение: Windows, Office, INDIGO специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель).	350044, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13
5	Управление проектами	Помещение №418 ЭЛ, площадь — 52,7м ² ; посадочных мест — 28; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. технические средства обучения	350044, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13

		(экран — 1 шт.; интерактивная доска — 1 шт.; компьютер персональный — 11 шт.); доступ к сети «Интернет»; доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; программное обеспечение: Windows, Office, INDIGO специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель).	
6	Управление проектами	Помещение №420 ЭЛ, площадь — 53м ² ; посадочных мест — 28; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. технические средства обучения (сетевое оборудование — 1 шт.; компьютер персональный — 12 шт.); доступ к сети «Интернет»; доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; программное обеспечение: Windows, Office, INDIGO специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель)	350044, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13
7	Управление проектами	Помещение №422 ЭЛ, площадь — 55,7м ² ; посадочных мест — 28; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. технические средства обучения (сетевое оборудование — 1 шт.; компьютер персональный — 13 шт.); наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий; программное обеспечение: Windows, Office, INDIGO специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель)	350044, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13
	Управление проектами	Помещение №402 ЭЛ, посадочных мест — 15; площадь — 35,3м ² ; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (ноутбук, проектор, экран); программное обеспечение: Windows, Office, INDIGO специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель).	350044, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13
8	Управление проектами	Помещение №409 ЭЛ, посадочных мест — 28; площадь — 34,3м ² ; помещение для самостоятельной работы обучающихся. технические средства обучения (компьютер персональный — 12 шт.); доступ к сети «Интернет»; доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; Программное обеспечение: Windows, Office, специализированное лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, предусмотренное в рабочей программе. специализированная мебель (учебная мебель).	350044, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13

